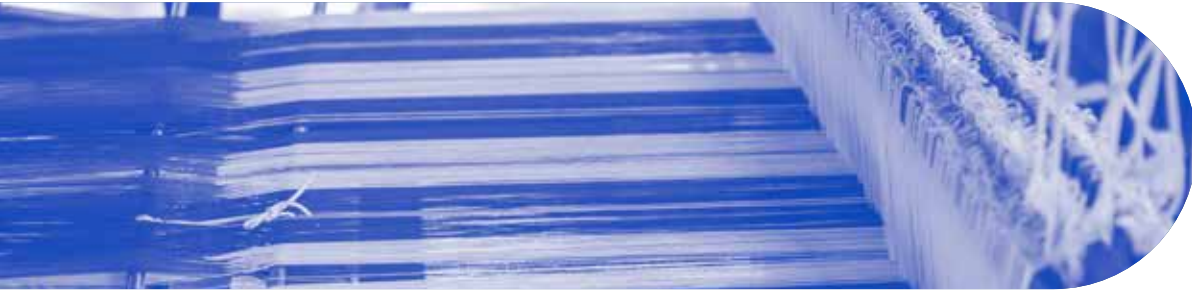




**ÇALIK DENİM**  
2019 FAALİYET RAPORU



**ÇALIK DENİM**

# İçindekiler

## BİR BAKIŞTA ÇALIK DENİM

- 02 Kısaca Çalık Denim
- 04 Temel Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 06 Misyonumuz, Vizyonumuz ve Kurumsal Değerlerimiz

## YÖNETİM

- 08 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 10 Yönetim Kurulu
- 14 Genel Müdür'ün Mesajı
- 16 Üst Yönetim

## FAALİYETLER

- 20 Üretim
- 24 Sertifikalar
- 26 Satış ve Pazarlama
- 38 Yatırımlar
- 42 Ar-Ge ve Ürün Geliştirme

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 50 Sürdürülebilirlik Stratejisi
- 56 İnsan Kaynakları
- 58 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 60 Çevre
- 62 Ar-Ge Merkezi'nden Doğa Dostu Üretim Teknolojileri
- 64 Enerji
- 68 Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Toplum

## FİNANSAL TABLOLAR

- 71 Bağımsız Denetim Raporu, Finansal Tablolar ve Dipnotları

## DEVAMI GELECEK...

Çalık Denim olarak, üretimimizin yaklaşık %85'ini doğrudan ve dolaylı olarak ihraç ediyor, global alandaki varlığımızı sürekli güçlendirerek Türk Malı'nın kalitesini geniş kitlelere duyuruyoruz.

Premium denim kumaş üretimiyle katma değerli global pazarda tek başına %10'a yakın paya sahip bulunan bir marka olarak, başarımızın sürekliliği için birçok önemli adım atıyoruz.

Teknoloji ve inovasyona kesintisiz bir biçimde yatırım yapıyoruz. Şartlar ne olursa olsun yatırım yapmaya devam ediyor, dev markaların iş ortağı olarak yarının modasına yeniliklerimizle yön veriyoruz.

## ÇALIK DENIM

# Kısaca Çalık Denim

33 yıl önce Malatya'da kurulan Çalık Denim bugün 398.368 m<sup>2</sup> kapalı alanda yıllık 52 milyon metre kapasitesi ile üretim yapmakta ve 2.580 kişiye istihdam sağlamaktadır.

## KURULUŞ TARİHİ

# 1987

## İHRACAT YAPILAN ÜLKE SAYISI

# 40+

Çalık Denim'in öyküsü 1987 yılında Malatya'da, Çalık Holding'in ilk sanayi yatırımı olarak başladı. Grup tarihinde ayrı bir anlamı olan Çalık Denim, 111 milyon ABD dolarlık bir yatırımla kurulurken, bugün 398.368 m<sup>2</sup> kapalı alanda yıllık 52 milyon metre kapasitesi ile üretim yapmakta ve 2.580 kişiye istihdam sağlamaktadır.

1996 yılında denim kumaş üretimine başlayan Çalık Denim, istikrarlı adımlarla büyümeye devam etmiş, 1997 yılında ring iplik işletmesini hayata geçirmiştir. Her geçen gün etkin üretim ve pazarlama stratejileriyle dünyanın dört bir yanında Pazar payı ve marka bilinirliğini artırmaya devam eden Çalık Denim, 2003 yılı itibarıyla entegre bir tesise dönüşerek, gabardin/ kadife kumaş ürünlerini de eklediği ürün yelpazesini geliştirmeye devam etmektedir.

Çalık Denim, sektördeki köklü birikimini Ar-Ge çalışmaları ve yeni teknolojilerle harmanlayarak pekiştirmeye devam etmekte, bu konuda sektörde bir bilim merkezi haline gelen Ar-Ge Merkezi ile tanınmaktadır.

Türk ve dünya tekstil sektörüne vizyon kazandıran kumaşlar üretmekte olan Çalık Denim, Malatya'daki üretim tesisi ve Ar-Ge Merkezi ile İstanbul'daki Satış ve Pazarlama Merkezi'nde faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir. Çalık Denim'in ürünlerini tercih eden dünyaca ünlü markalar arasında, H&M, Top Shop, Gerry Weber, Mavi Jeans, Tommy Hilfiger, Frame, Brax, Zara, Replay, Acne, Ann Taylor, Calvin Klein, Diesel, River Island, Kaporol 5, Mac

Mode, GAP, Good American, Mother, True Religion, AG Jeans, J Crew, Guess, G Star, Pepe Jeans, Scotch & Soda, Supreme, Edwin, Lucky Brand, M&S, Massimo Dutti, Jack & Jones, Hugo Boss ve Banana Republic gibi moda dünyasının lider isimleri bulunmaktadır.

Denim kumaş denilince dünyada akla gelen ilk şirketlerden biri olan Çalık Denim; ABD, İngiltere, Hollanda, Fransa, Almanya, İspanya, İskandinavya, Uzak Doğu, Portekiz, İtalya, Tunus ve Fas'ın da aralarında yer aldığı 40'ın üzerinde ülkeye ihracat yapmaktadır. Kumaş gelirlerini direkt ihracattan elde eden ve satışlarının büyük çoğunluğunu yurt dışı menşeli markalara yaparak dolaylı yoldan ihracat gerçekleştiren Çalık Denim, gelirlerinin yaklaşık %85'ini doğrudan ve dolaylı olarak yaptığı ihracat faaliyetlerinden elde etmektedir.

Çalık Denim markası, bugün denim ve gabardin kumaş yelpazesinde fark yaratan ürünleriyle ekonomiye değer katmaktadır. Ayrıca, Turquality Destek Programı'na dâhil olan Çalık Denim, faaliyetlerinde çevreye verdiği önceliğin bir göstergesi olan GOTS, OCS, GRS, RCS, OEKO-TEX, Nordic Swan Ecolabel ve EU ecolabel sertifikalarıyla ve geniş ürün portföyüne eklediği sürdürülebilir ve organik denim kumaşlarla tekstil sektöründe doğa dostu bir yaklaşımı destekleyerek de örnek teşkil etmektedir.

## Öne Çıkan Rakamlar

2019  
ÇEVRE YATIRIMLARI4,1  
milyon TLÇALIŞAN BAŞINA  
İSG EĞİTİMİ12,3  
saatÜRÜN BAŞINA SU  
TASARRUFU

%11

## Çalık Denim'de Öne Çıkanlar



Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (The United Nations Global Compact - UNGC) katılımcısı oldu.



Cironun yaklaşık %2'si Ar-Ge'ye ayrıldı.



Çalışan başına eğitim saati 2017 yılına kıyasla 2019'da %45 artışla 16 saate çıkarıldı.



Çalışan başına iş sağlığı ve güvenliği eğitim saati 2017 yılına kıyasla 2019'da iki kat artırılarak 12,3 saate yükseltildi.



Better Cotton Initiative (BCI) sertifikalı ürün oranı %20,1'e yükseltildi.



Ürün başına kullanılan su miktarı son üç yılda %11 azaltıldı.



2019'da güneş enerjisinden üretilen elektrik enerjisi 10MWh'ye çıkarıldı.



Çevre yatırım ve harcamalarına 4,1 milyon TL tahsis edildi.

# Temel Finansal ve Operasyonel Göstergeler

2019 yılında 40'tan fazla ülkeye ihracat gerçekleştiren Çalık Denim, net satışlarını 1,1 milyar TL'nin üzerine çıkararak yıl sonu itibarıyla başarılı finansal ve operasyonel sonuçlara imza atmıştır.

Bin TL	2018	2019
Net Satış	924.381	1.114.322
Brüt Kâr	337.897	272.291
Faaliyet Kârı	213.696	112.089



**İhracat Yapılan Ülkeler (Brüt)**

<b>Konsolide Satış</b>	<b>(Bin TL)</b>	<b>%</b>
Tunus	56.614	0,06
İtalya	41.870	0,04
Almanya	37.285	0,04
Hong Kong	21.607	0,02
ABD	15.599	0,02
Fas	11.024	0,01
Vietnam	9.339	0,01
Bangladeş	8.640	0,01
Portekiz	8.552	0,01
Çin	8.178	0,01
Fransa	6.501	0,01
Güney Kore	6.381	0,01
Endonezya	6.060	0,01
Mısır	5.054	0,01
Romanya	4.668	0,00
Estonya	3.614	0,00
Sırbistan	3.374	0,00
Danimarka	2.851	0,00
İspanya	2.389	0,00
Mauritius	1.912	0,00
Hindistan	1.399	0,00
Avusturya	987	0,00
İngiltere	668	0,00
Kamboçya	614	0,00
Sri Lanka	584	0,00
Meksika	468	0,00
Belçika	295	0,00
Bulgaristan	268	0,00
Japonya	157	0,00
Yunanistan	654	0,00
Ukrayna	135	0,00
Avustralya	50	0,00
Brezilya	33	0,00
Pakistan	25	0,00
İsveç	7	0,00
Birleşik Arap Emirlikleri	5	0,00

# Misyonumuz, Vizyonumuz ve Kurumsal Değerlerimiz



## MİSYONUMUZ

Denim endüstrisine, çevreye ve insanlara artı değer katmak; sürdürülebilir bir dünya ve daha iyi bir yaşam için olumlu etki yaratmak.



## VİZYONUMUZ

Daha iyi bir yaşam için tutkuyla değişim yaratan; yeniliğe öncülük eden; sürdürülebilir kaynakları koruyan; paydaşlar için ve onlarla birlikte olumlu etki yaratan; lider bir denim markası olmak.



## KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

**Denim Tutkusu:** Denimin tekstil sektöründeki değer ve öneminin farkındayız. Denim dünyasında, tutkuyla olumlu değişim ve etki yaratıyoruz.

**Yeniliğe Liderlik Etmek:** Denim endüstrisine öncülük edecek yeniliklere yatırım yapıyoruz; sürdürülebilirliği bilinçle teşvik ederken, müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılamak için yenilikçi ürünler geliştiriyoruz. Çalık Denim olarak hedefimiz, denim dünyasında daima “ilk akla gelen” olmak.

**Müşteri Odaklılık:** Müşterilerimize katma değer sağlayarak olumlu deneyimler yaratmaya odaklanıyoruz. Müşteri ihtiyaçlarını ana motivasyon kaynağımız olarak görüyoruz. Çok çeşitli ürün yelpazemiz, müşteri hizmetlerindeki yüksek kalite standartlarımız ve zaman ve maliyet yönetimindeki etkinliğimiz sayesinde müşterilerimizin ihtiyaçlarına eksiksiz biçimde yanıt veriyoruz.

**Sürdürülebilirlik Tutkusu:** Sürdürülebilir bir dünya için olumlu bir etki yaratma hedefiyle bilinçli adımlar atıyoruz. İnsanlığa ve içinde yaşadığımız gezegene karşı sorumluluklarımızı sahipleniyoruz. İş modelimizde ve tüm operasyonel süreçlerimizde sürdürülebilirliğe öncelik veriyoruz.

**İş Birliği:** Paydaşlarımız için ve paydaşlarımızla ortak değer yaratmak için iş birliği yapmanın gücüne inanıyoruz. Kurumsal ve sürdürülebilirlik vizyonumuzu gerçekleştirmek için iş birliği yapıyoruz.

**Paydaşlarımıza Güç Katmak:** Çalışanlarımızı, tedarikçilerimizi ve müşterilerimizi temel yapı taşlarımız olarak görüyoruz. Onların kendilerini ve fikirlerini özgürce ve şeffaflıkla ifade etmelerini teşvik ediyoruz. Geliştirici eğitim ve uygulamalarla çalışanlarımıza; özgün projelerle diğer paydaşlarımıza “katma değer” sağlıyoruz.

**Şeffaflık ve Süreklilik:** Tüm ilişkilerimizi ve iş süreçlerimizi dürüst, şeffaf ve tutarlılık prensipleriyle sürdürüyoruz.

**Hak ve Fikirlere Saygı:** Her fikrin özündeki değeri kucaklayan, fırsat eşitliği yaratan; farklılıkları ve şeffaf iletişimi destekleyen, etik değerlere saygılı kurum kültürünü her an besleyen bir şirketiz.



# Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Çalık Denim Ailesi olarak sürdürülebilirlik bilincimiz, inovatif yaklaşımımız ve bilgi birikimimiz, tecrübelerimizi paylaşmamız, bizi biz yapan bu ülkeye karşı görevimizdir.

## Öne Çıkan Rakamlar

**DÜNYANIN  
ÖNDE GELEN PREMIUM  
DENİM ÜRETİCİLERİNDEN**

Çalık Denim, sadece Grubumuzun veya tekstil sektörümüzün değil, ülkemizin de gurur kaynağıdır.

**ÇALIŞAN SAYISI**

**2.580**

**NET SATIŞLAR**

**1,1**  
milyar TL

Değerli İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

2019 yılı; küresel çapta ABD-Çin arasında yaşanan ticaret savaşları, finansal piyasalardaki dalgalanmalar, ülkelerin ekonomik koruyuculuğa daha fazla yönelmeleri ve Brexit sürecinde Avro Bölgesi'ndeki dalgalanmalar nedeniyle ekonomik belirsizlikle geçti. Bu nedenle dünyayı iyi okuyan, iyi analiz eden ve gelişmelere karşı çok çabuk ve etkili pozisyon alabilen ülkeler, kurumlar öne çıktı.

Ülkemizde de seçim ortamının, ABD ile olan ilişkilerin ve dünyanın genelinde yaşanan ekonomik belirsizliğin ekonomimize olan olumsuz izdüşümleri nedeniyle zor günler yaşadık. Ancak karar alıcılarımız tarafından zamanında ve yerinde alınan aksiyonlar, makro-ekonomik tedbirler ve ülkemizin ekonomisini oluşturan tüm paydaşların el ele vererek birlikte hareket etmesiyle yılın ikinci yarısında toparlanma sürecine girdik. Bu ortak amaç doğrultusunda hareket etmeye devam etmemizin bir sonucu olarak 2019 yılını birçok ülkenin aksine büyüyerek kapattık.

2020 yılına ilişkin öngörüler, küresel ekonomide 2019 yılına göre ılımlı bir toparlanma yaşanacağı yönündeyken, 2019 yılının son günlerinde Çin'de başlayan, ardından küresel ölçekte yayılım riski ortaya çıkan Yeni Tip Koronavirüs (COVID-19) ile bu öngörüler ciddi oranda yara aldı. Küreselleşme sürecinin yanı sıra iletişim ve ulaşım teknolojilerindeki gelişmelerin bir

sonucu olarak her alanda yüksek oranda karşılıklı bağımlılığın ve entegrasyonun olduğu günümüz dünyasında, COVID-19 krizi ile mücadele, devletler için olduğu kadar şirketler açısından da önümüzdeki dönemde ciddi bir sınav olacak ve dünya dinamiklerini değiştirecek. Sağlam finansal temellerimizin yanı sıra dinamik risk yönetim yaklaşımımız ve çeşitlendirilmiş iş kollarımızla bu sürece hazırlıklı olduğumuzu tüm paydaşlarımıza gururla bildirmek isterim.

Çalık Grubu olarak bu süreçte bizler de var gücümüzle çalışmaya devam ettik. Üretim kapasitemizi ise 52 milyon metreye ulaştırmanın haklı gururunu yaşadık. Satışlarımızı artırdık ve aramıza yeni çalışma arkadaşları ekleyerek, istihdam yarattık. Bu süreçte dünyanın önde gelen premium denim üreticileri arasında yer alarak sadece Grubumuzun veya tekstil sektörümüzün değil, ülkemizin de gurur kaynağı olan Çalık Denim'in, ekonomik katma değer yanında, sektörel ve en önemlisi çevresel katma değerini de artırması bizleri ayrıca çok mutlu etti.

Yıllardan bu yana çevre ve yerel toplum dostu, sürdürülebilir ürünler üretmek için Çalık Denim Ailesi olarak çok farklı çalışmalar gerçekleştiriyoruz. Bu çalışmalara inovasyon çalışmalarımız ile yeni ürünler ve yeni yaklaşımlar eklemeye tabii ki devam edeceğiz. Ancak bu yıldan itibaren hepimizin yeni bir sorumluluğu olduğunu düşünüyorum.



Çalık Denim, tekstil sektörümüzün, üretim merkezlerimizin bulunduğu bölgelerimizin sektörel ve ekonomik lideri olmanın yanında, sosyal ve toplumsal liderliğini de üstleniyor. Aynı şekilde iş ortaklarımıza tedarikçilerimize ve paydaşlarımıza sadece ekonomik katkı değil, sektörel ve toplumsal katkı da sağlıyoruz.

Çalık Denim Ailesi olarak bu sürdürülebilirlik bilincimiz, inovatif yaklaşımımız ve bilgi birikimimiz ile tecrübelerimizi paylaşmamız, bizi biz yapan bu ülkeye karşı görevimizdir. Bu görevi de diğer tüm görevler gibi başarıyla yerine getireceğimize canı gönülden inanıyorum.

Çalık Grubu'nun en değerli üyelerinden biri olan ve Grup olarak bugünkü başarılarımıza ulaşmamızda lokomotif görevi üstlenen Çalık Denim, 2019 yılında da yine başarılarıyla hepimiz için gurur ve motivasyon kaynağı olmaya devam etti. Başta çalışma arkadaşlarımız olmak üzere, bu başarıda emeği geçen tüm iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

**Ahmet ÇALIK**

Yönetim Kurulu Başkanı

Çalık Denim, tekstil sektörümüzün, üretim merkezlerimizin bulunduğu bölgelerimizin sektörel ve ekonomik lideri olmanın yanında, sosyal ve toplumsal liderliğini de üstleniyor.

# Yönetim Kurulu



## Ahmet Çalık

### Yönetim Kurulu Başkanı

1930 yılından bu yana tekstil alanında faaliyet gösteren bir ailenin ferdi olan Ahmet Çalık, 1981 yılında bu alandaki kişisel girişimlerini başlatmış; Türkiye ve yakın coğrafyanın önemli oyuncularından biri olan ve hâlihazırda enerji, inşaat, madencilik, tekstil, telekom, finans ve dijital sektörlerinde faaliyet gösteren Çalık Holding'i kurmuştur.

Ahmet Çalık, 1980'li yılların ortalarında Doğu Anadolu'nun ilk büyük özel sektör sanayi yatırımını Malatya'da Gap Güneydoğu Tekstil'i (Bugünkü adıyla Çalık Denim) kurarak gerçekleştirmiştir. Şirket bugün, dünyanın önde gelen premium denim üreticileri arasında yer almaktadır.

1990'lı yıllarda Türki Cumhuriyetlerin bağımsızlığını kazanmasıyla birlikte ticari girişimlerine başlayan Çalık, Türkmenistan'da kurduğu tekstil fabrikalarıyla bu ülkelerde ilk yatırım yapan kişilerden biri olmuştur.

Faaliyet gösterdiği ülkelerde katma değer üretmek ve bulunduğu coğrafyaları zenginleştirmek gayesiyle hareket eden Sayın Çalık, 1997 yılında tüm Grup şirketlerini tek bir çatı altında birleştirmek amacıyla Çalık Holding'i kurmuştur. Bugün Holding; yedi ana sektörde, 23 binden fazla çalışanı ile 20 farklı ülkede faaliyet göstermektedir. Çalık Holding, Japon İş Federasyonu Keidanren'a üye olan ilk Türk şirkettir.

Vizyoner yatırımlarla insana ve topluma fayda sağlayan projelere odaklanan Ahmet Çalık, dünyanın çeşitli bölgelerinde süre gelen faaliyetleri çerçevesinde itibarı, güvenilirliği ve uluslararası şirketlerle yaptığı uzun süreli iş birlikleriyle tanınmaktadır.

## Faaliyet Alanları

- Enerji
- İnşaat
- Madencilik
- Tekstil
- Telekom
- Finans
- Dijital

## Gerçekleştirdiği Önemli Yatırımlar

- Ortadoğu Tekstil, 1981
- Gap Güneydoğu Tekstil (Bugünkü adıyla Çalık Denim), 1987
- Gap Pazarlama, 1994
- Gap İnşaat, 1996
- Çalık Holding, 1997
- Çalık Enerji, 1998
- Aktif Bank, 1999
- TTK, Türkmenistan Tekstil Yatırımı, 2000
- E-Kent, 2002
- Bursagaz, 2004
- BKT, 2006
- Kayserigaz, 2007
- ALBtelecom, 2007
- Lidya Madencilik, 2010
- Yeşilirmak Elektrik Dağıtım (YEDAŞ), 2010
- Çalık Gayrimenkul, 2010
- Kosova Elektrik Dağıtım (KEDS), 2012
- Aras Elektrik Dağıtım (Aras EDAŞ), 2013
- Çalık Petrol, 2017
- Çalık Digital, 2017
- BKT Kosova, 2018

## Aldığı Ödül ve Nişanlar

- Türkmenistan Devlet Nişanı, 1997
- Mahdum Guli Ödülü, 1997
- Yılın Girişimcisi Ödülü, Para Dergisi, 1997
- Yılın En iyi Sanayi Kuruluşu Ödülü, GESİAD, 1997
- İpek Yolu Vakfı Hizmet Ödülü, 1998
- Türkmenistan "Gayrat" Madalyası, 1999
- Türkiye Cumhuriyeti Devleti Üstün Hizmet Madalyası, 1999
- Türkmenistan Altın Asır Nişanı, 2001
- T.C. Dış İşleri Bakanlığı Üstün Hizmet Madalyası, 2002
- Milli Produktivite Merkezi Yılın İşadamı Ödülü, 2004
- İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi, Dünya Gazetesi Yılın İşletmecisi, 2005
- T.B.M.M. Üstün Hizmet Ödülü, 2006
- Dünya Gazetesi Ülkemizde Yılın İşletmecisi Ödülü, 2006

- Turgut Özal Ekonomi Ödülü, 2008
- Turkey in Europe- Franco Nobili, 2010
- Türk Kızılayı Altın Madalya Berati, 2012
- Japon Matsumoto Dış Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2014
- ABD Ellis Adası Şeref Madalyası Ödülü, 2014
- Arnavutluk Tiran Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2014
- Türkmenistan “Garaşsyz, Baky, Bitarap Türkmenistan” Madalyası, 2015
- Japonya Kindai Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2016
- Japonya Devlet Nişanı (Altın Işıklar, Yükselen Güneş Nişanı ve Boyunbağı) 2019

#### **Bazı Sosyal Sorumluluk Projeleri**

- Malatya Eğitim Vakfı
- Mahmut Çalık Eğitim Kompleksi
- Malatya Hasan Çalık Hastanesi
- Ankara Onkoloji Hastanesi
- Van, Pakistan, Somali’de Önemli Sosyal Yardım Projeleri
- İftarımızı Anadolu’da Açıyoruz Etkinliği
- El Ele Elden Eve Yardım Kampanyası
- Yalova Atatürk Köşkü Restorasyonu
- İlk İşim Girişim Yarışması
- İTÜ İnşaat Fakültesi – Geomatik Bölümü’nde renovasyonlar
- İTÜ Maden Fakültesi – Kıymetli Madenler Laboratuvarı renovasyonu
- Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi – Hidrolik Laboratuvarı renovasyonu

#### **Devlet Düzeyinde Üstlendiği Görevler**

- Kazakistan Cumhuriyeti Bursa Fahri Konsoloslugu, 2012

#### **Kişisel**

- 1958, Malatya doğumlu
- Evli, 4 çocuk babası



#### **Mehmet Ertuğrul Gürler**

##### **Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1958 doğumlu olan Mehmet Ertuğrul Gürler, Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. 37 yıllık çalışma deneyimine sahip olan Gürler, 1983-1987 yılları arasında BP Overseas Refining Company Ltd.’de Rafineri Bölümü’nde Bölüm Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1987 yılından 1994 yılına kadar Dow Türkiye A.Ş.’de çeşitli kademelerde çalışarak Mali İşler Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. 1994-1998 yılları arasında Total Oil Türkiye A.Ş.’de Genel Müdür Vekilliği görevini üstlenen Gürler, 1998 yılında Genel Müdür olarak Çalık Holding A.Ş. bünyesine katılmıştır. Mehmet Ertuğrul Gürler halen Çalık Holding, Banka Kombetare Tregtare, ALBtelecom, Çalık Denim, Başak Yönetim Sistemleri, Cetel Telekom, Çalık Finansal Hizmetler, Çalık Hava Taşımacılık, Irmak Yönetim Sistemleri, Kentsel Dönüşüm İnşaat, Malatya Boya ve Aras Elektrik Dağıtım’da Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Aktif Bank, Gap İnşaat, Gap Pazarlama, Çalık Emlak ve Gayrimenkul, Çalık İnşaat ve Doğu Akdeniz Petro Kimya’da Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdüren Gürler, YEDAŞ’ta ise Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmaktadır.

# Yönetim Kurulu



## **Tarık Başara**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1961 doğumlu olan Tarık Başara, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. 30 yıllık bankacılık deneyimine sahip olan Başara, bankacılık kariyerine 1986 yılında Türkiye İş Bankası'nda Müfettiş olarak başlamıştır. 1993 ve 2005 yılları arasında Almanya'da faaliyet gösteren İşbank GmbH'da organizasyon, muhasebe ve bilgi işlem birimlerinin yöneticiliğini üstlenmiş, bu kapsamda yapılandırma ve bilgi işlem projelerinde yer almıştır. 2005 yılında Türkiye'ye dönen Başara, yine Türkiye İş Bankası'nda olmak üzere 2005-2007 yılları arasında İştirakler Bölümü'nde Birim Müdürlüğü, 2007-2012 yılları arasında çeşitli şubelerde Şube Müdürlüğü, 2012-2017 yılları arasında ise Bankacılık Temel Operasyonları Bölümü'nde Bölüm Müdürlüğü görevini yapmış ve emekli olmuştur. Başara, Nisan 2019 itibarıyla Aktif Bank Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyeligi görevinin yanı sıra Eylül 2019 itibarıyla Çalık Denim Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



## **Ahmet Erdal Gürçan**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1969 doğumlu olan Ahmet Erdal Gürçan, İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü mezunudur ve aynı üniversitede "İnşaat İşletmeciliği" alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. 23 yıllık bankacılık deneyimi bulunan Gürçan, 2008 yılında Aktif Bank bünyesine katılmış, Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı görevinin yanı sıra Eylül 2019 itibarıyla Çalık Denim Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Mahmut Can Çalık****Yönetim Kurulu Üyesi**

1991 yılında dünyaya gelen Mahmut Can Çalık, Üniversitesi Mesdhetar'da İktisat Bölümü'nü bitirmiştir. 2013 yılında ALBtelecom şirketi Yönetim Kurulu Üyesi, 2017 yılında Enrich Pamuk şirketi Yönetim Kurulu Başkanı, 2019 yılında Enrich Teknoloji şirketinde Yönetim Kurulu Başkanı görevlerinin yanı sıra 2019 yılından itibaren Çalık Denim şirketinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir. Çalık, aynı zamanda Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Üyesi'dir.

**Ender Hıdıroğlu****Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanı**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitiren Ender Hıdıroğlu; GATEKS, UPISAS, SANKO, SASA, YURTAS, Paktaş ve ISKO gibi firmalarda çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. 1992 yılında Çalık Holding bünyesine katılan Hıdıroğlu, Gap Pazarlama'da üç yıl Genel Müdür olarak çalışmıştır. Hıdıroğlu, kariyerine 10 yıl süresince sırasıyla Gap İnşaat Genel Müdürü, Proje Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmiştir. Çalık Holding'e bağlı Grup şirketlerinde üst düzey yöneticilik ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüş olan Hıdıroğlu, hâlihazırda Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkan Danışmanı olarak görev yapmaktadır.

# Genel Müdür'ün Mesajı

Son 10 yılda gerçekleştirdiğimiz 226 milyon ABD doları tutarında yatırım ile toplam yatırımlarımızın değeri 300 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

## Öne Çıkan Rakamlar

### ÜRETİM KAPASİTESİ

**52**  
milyon metre

### 2019 YILI NET SATIŞLARDAKİ ARTIŞ

**%21**

### BRÜT KÂR

**272**  
milyon TL

Değerli İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

Çalık Denim Ailesi olarak geride bıraktığımız 2019 yılı, sadece ekonomik faaliyetlerde değil, geleceğe dönük yatırım, iş gücümüzün artması, sürdürülebilirlik ve inovasyon konularında da başarılar elde ettiğimiz bir yıl oldu.

Bu nedenle hepimize desteklerinizden, emeklerinizden ve katkılarınızdan dolayı teşekkür ederim.

Son 10 yılda gerçekleştirdiğimiz 226 milyon ABD doları tutarında yatırım ile toplam yatırımlarımızın değeri 300 milyon ABD dolarına ulaşmıştır. Üretim kapasitemizi ise 52 milyon metreye ulaştırmanın haklı gururunu yaşamaktayız. Kapasitemizin artışı, satışlarımıza büyük bir ivme ve dinamizm kazandırmış ve 2019 yılında satışlarımız, bir önceki yıla göre %21 artış göstermiştir. Satış bütçe hedefimizi %76 oranında tutturduğumuz geçen yılda, İstanbul ve Malatya'daki tesislerimizde çalışan çalışma arkadaşlarımızın sayısı ise 2.580'e ulaşmıştır.

Tüm bu ekonomik veriler, tabii ki de bizleri, paydaşlarımızı oldukça mutlu etmiş ve bizleri önümüzdeki yıllarda daha iyisini yapmak için motive etmiştir. Ancak gönül rahatlığıyla söyleyebilirim ki, en az ekonomik hedeflerimize ulaşmak kadar bizleri mutlu eden bir diğer konu ise kendi iş kolumuzun, sektörümüzün ve gezegenimizin sürdürülebilirliği konularında atmış olduğumuz adımlardır.

Bu adımlarımızı üç ana temaya ayırdık; çevre üzerindeki etkimizi azaltmak amacıyla sürdürdüğümüz çalışmalar, paydaşlarımız ile kurduğumuz bilgi, fikir alışverişleri ve çağımızın ötesinde adımlar atmamızı sağlayan sürdürülebilir inovasyon çalışmalarımız.

Çevresel sürdürülebilirlik, kaynakların doğru ve verimli kullanımı, faaliyet gösterdiğimiz tekstil sektörü için hayati öneme sahip konuların başında gelmektedir. Bizler de Çalık Denim olarak hem ülkemizin kaynaklarının doğru kullanımı hem de sektörümüze liderlik yapma, örnek olma amacıyla çalışmalarımıza hız kesmeden devam etmekteyiz. 2019 yılı itibarıyla, üretim merkezlerimizde kullandığımız su ve atıkların %87'si geri dönüşüm süreçlerinden geçerek, tekrar kaynak olarak kazandırılmaktadır.

Bugünlere gelmemizde en büyük desteği, iş ortaklarımızdan ve paydaşlarımızdan aldığımızı bilmekteyiz. Bu bilinçle, 2019 yılında paydaşlarımız ile hep birlikte öğrenme, gelişme ve ilerleme konularında birçok çalışmaya imza attık. Başta sürdürülebilirlik anlayışı olmak üzere, birçok konuda elde ettiğimiz bilgi ve tecrübeyi paydaşlarımız ile paylaşmanın, onların bilgi ve tecrübelerinden faydalanmanın, rekabette bize büyük avantaj sağlayacağını, gelişmemizde hayati öneme sahibi olacağını farkındayız.

On yıllardır, hatta yüz yılı aşkın süredir sektörlerinin lideri olan birçok kurumun veya markanın, atalete kapılarak, genç, dinamik ve en önemlisi inovatif şirketler tarafından nasıl geride bırakıldığına şahit olduğumuz yılları



yaşamaktayız. Çalık Denim olarak başarılarımızın arkasında, durmadan yeniyi, en iyi ve en doğruyu aramak olduğunun bilinciyle, 2019 yılında en çok önem verdiğimiz, elde ettiğimiz başarılar ile gurur duyduğumuz alan inovasyon oldu. Gururla söyleyebiliriz ki, durmadan gerçekleştirdiğimiz Ar-Ge çalışmalarının, denemelerin ve inovatif yaklaşımların olumlu sonuçlarını 2019 yılında almış bulunmaktayız. 2020 yılının sonlarından itibaren Çalık Denim Ailesi olarak %100 yerli pamuk kullanımına geçeceğiz. Amerikan muadili pamuk ürettiğimiz Şanlıurfa'daki tesislerimizde başlamış olan yerli pamuk üretimiyle bölgesel kalkınmaya destek vermemiz nedeniyle büyük mutluluk duymaktayız.

Geride bıraktığımız yılda, dijitalleşmeye de büyük önem verdik. Mayıs ayında devreye aldığımız mobil uygulamamız, müşterilerimizin büyük ilgisini ve beğenisini kazandı. Uzun bir hedef kitle analizi, tasarımcılar ve satıncıların yönlendirmesi ve teknolojik Ar-Ge süreci aşamalarından sonra kullanıma hazır hale getirdiğimiz uygulama sayesinde, müşterilerimiz ürünlerimizle ilgili her türlü detaya kolaylıkla ulaşabilirken, iş süreçlerimizi de yakından takip edebilmektedirler.

Üç ana temada yürüttüğümüz çalışmalar, global çapta daha büyük oyuncu olmamızı sağlamaktadır. 2019 yılında denim sektöründe global olarak önemli yeri olan 12 fuara katılmamız bunun bir göstergesidir. Avrupa, Amerika ve Uzak Doğu'da mevcut ve potansiyel müşterilerimizle yeni koleksiyonlarımızı ve inovatif ürünlerimizi paylaşmak üzere bir araya gelme fırsatı bulduğumuz bu fuarlarda, ayrıca ülkemiz ile ilgili de oldukça olumlu bir algı oluşturduğumuzu önemle belirtmek isterim. Bunlara paralel olarak, Şubat ve Ağustos aylarında, hedef pazarlarımızdan ABD'de varlığımızın altını çizmek için Liberty Fairs Las Vegas Fuarı ile iş birliği projeleri gerçekleştirdik.

Ülkemiz bundan 10 yıl önce 300 milyon metre denim ürettiyordu. Bugün kapasitemiz, 900 milyon metrelere ulaşmış durumda. Bu kapasite artışı, sektörümüzün dünyadaki rekabet



gücünü artırırken, her geçen gün artan kaliteli üretim süreçlerimiz, çalışanlarımızın tecrübesi ve ülkemizin stratejik konumu birçok ünlü markanın ülkemize yatırım yapma kararı almasına neden oldu. Bu yatırımların gelecekte de artacağını, sektörümüz için büyük fırsatların bulunduğunu söylemek isterim.

Sadece Şirketimiz için değil, ülkemizin ekonomik gelişimi ve toplumumuzun refahı için var gücümüzle çalıştığımız çalışmalarımızda en büyük desteği çalışma arkadaşlarımızdan, tedarikçilerimizden ve paydaşlarımızdan almaktayız. Bizlere olan desteğinizin ve inancınızın uzun yıllar devam edeceğini bilmenin huzuru ve gücüyle, hepimize Çalık Denim Ailesi olarak teşekkür eder en içten sevgilerimi ve saygılarımı sunarım.

Saygılarımla

**Fatih Doğan**  
Genel Müdür

Geride bıraktığımız yılda, dijitalleşmeye büyük önem verdik. Kullanıma hazır hale getirdiğimiz mobil uygulama sayesinde, müşterilerimiz ürünlerimizle ilgili her türlü detaya kolaylıkla ulaşabilirken, iş süreçlerimizi de yakından takip edebilmektedirler.

# Üst Yönetim

## **Fatih Doğan**

### **Genel Müdür**

1976 yılında dünyaya gelen Fatih Doğan, İnönü Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nde lisans ve İktisat Anabilim Dalı'nda yüksek lisans öğrenimini tamamlamıştır. Mezuniyetini takiben bir süre akademik kariyerine devam eden Doğan, iş hayatına 2000 yılında, Çalık Denim'de Muhasebe Uzmanı olarak başlamıştır. Çalık Alexandria'da üst düzey görevlerde bulunduktan sonra, 2009'da Çalık Denim Mali ve İdari İşler Direktörü ve sonrasında 2016 Haziran ayı itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olan Fatih Doğan, 2019 yılında Genel Müdür görevine atanmış ve görevine devam etmektedir.

## **Ahmet Serhat Karaduman**

### **Teknik ve Ar-Ge Genel Müdür Yardımcısı**

1972 yılında Muş'ta doğan Ahmet Serhat Karaduman, Selçuk Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve 2016 Haziran ayında Çukurova Üniversitesi İşletme Fakültesi Yönetim ve Organizasyon Dalı'nda yükseköğrenimini tamamlamıştır. Karaduman, çalışma hayatına 1996 yılında, Çalık Denim'de Doküman Mühendisi olarak başlamıştır. 2003 yılına kadar firma bünyesinde çeşitli görevler üstlenen Karaduman, 2013 yılında Ar-Ge Müdürü olarak atanmış, 2014 yılında Fabrika Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. 2015 yılında Fabrika ve Ar-Ge Direktörü olarak görevine atanmış olan Ahmet Serhat Karaduman, 2019 yılından itibaren Teknik ve Ar-Ge Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

## **Tolga Özkurt**

### **Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı**

1972 doğumlu Tolga Özkurt, İstanbul Üniversitesi İngilizce Öğretmenliği Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 1991 yılında Arsal Cam'da başlayan Özkurt, 2000 yılından itibaren Çalık Denim şirketinde çalışmaya başlamıştır. 2000 yılından itibaren Bölge Satış Müdürü olarak görev yapan Özkurt, 2019 yılında vekâleten Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

## **Aysun Şengür**

### **Mali İşler Direktörü**

İstanbul doğumlu olan Aysun Şengür, yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi Fen Fakültesi Matematik Bölümü'nde tamamlamıştır. İş hayatına 1997 yılında Yalova Elyaf ve İplik A.Ş.'de başlayan Şengür, 2001 yılı itibarıyla Çalık Denim A.Ş.'de çalışmaya başlamıştır. Bugüne dek Çalık Denim bünyesinde çeşitli görevlerde bulunan Şengür, Mali İşler Direktörü olarak çalışmalarına devam etmektedir.

## **Kubilayhan Kalaycı**

### **Uzakdoğu Amerika İç Piyasa Satış Direktörü**

İstanbul doğumlu olan Kubilayhan Kalaycı, yükseköğrenimini İngiltere North Hampton Nene College'de Deri Teknolojileri Mühendisi olarak tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1991 yılında Erlüks Deri Sanayii'nde başlayan Kalaycı, 2010 yılı itibarıyla Çalık Denim satış departmanında çeşitli görevlerde çalışmıştır. Kubilayhan Kalaycı, hâlihazırda Çalık Denim Uzakdoğu Amerika İç Piyasa Satış Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

**Mehmet Serdar Özcan****Avrupa Satış Direktörü**

1980 doğumlu Mehmet Serdar Özcan, Çukurova Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2004 yılında Çalık Denim'de çalışma hayatına başlamış olan Özcan, Satış ve Pazarlama bölümünde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2015 yılından itibaren Bölge Müdürü olmuş, 2019 yılından itibaren ise Çalık Denim şirketinde Avrupa Satış Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

**Deniz Özkul****İplik Üretim Direktörü**

1970 Malatya doğumlu Deniz Özkul yükseköğrenimini Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 1996 yılında Çalık Denim'de çalışma hayatına başlayan Özkul, çeşitli departmanlarda görev almıştır. Hâlihazırda Çalık Denim İplik Üretim Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

**Rahmi Ataş****Ticaret ve İdari Direktör**

1973 Malatya doğumlu Rahmi Ataş yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi Jeoloji Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 1996 yılında Çalık Denim'de iş hayatına başlayan Ataş, Şirket bünyesinde çeşitli departmanlarda çalışmıştır. Hâlihazırda Çalık Denim'de Ticaret ve İdari Direktör olarak görevine devam etmektedir.

**İsmet Kalalı****Teknik Direktör**

1974 Malatya doğumlu İsmet Kalalı, yükseköğrenimini Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 1999 yılında Çalık Denim'de çalışma hayatına başlayan Kalalı, hâlihazırda Teknik Direktör olarak görevine devam etmektedir.

# Geleceğe sürekli yatırım yapan özel bir şirketiz

Başarının sürekliliği için doğru ve sürekli yatırımın ne denli önemli olduğunu biliyoruz. Son 10 yılda yatırımlarımızın değeri 300 milyon ABD dolarına ulaştı. Üretim kapasitemizi ise 52 milyon metreye ulaştırmanın haklı gururunu yaşıyor, üretimimizi aşama aşama hedefimiz olan 60 milyon metreye taşıyoruz.

**Ceren Çiçekçioğlu**

Yurt Dışı Satış Müdürü

ÜRETİM KAPASİTESİ

**52**

Milyon metre



# Üretim

Çalık Denim, sürdürülebilir üretim politikasıyla sektördeki rekabet üstünlüğünü korumakta; 398.368 m<sup>2</sup>'si kapalı olmak üzere, toplam 777.152 m<sup>2</sup> alana sahip Malatya entegre tesislerini sürekli yeni teknolojilerle geliştirmektedir.



## LIFE CYCLE ASSESSMENT (LCA)

Çalık Denim, Life Cycle Assessment yaklaşımı ile her kalitenin sürdürülebilirliğini ölçülebilir kılmayı hedeflemiştir. Ürünlerin pamuk üretimi ve ham madde temininden başlayarak nihai ürüne kadar tüm üretim aşamalarındaki çevresel etkileri ölçülebilir duruma gelmiştir.

## TRANSPARENCY MONITORING SYSTEM (TMS)

Ölçülebilir hedeflere odaklanarak 2019 yılında oluşturulan "Transparency Monitoring System" (TMS) ile üretimdeki girdilerin ölçülmesi ve üretim süreçlerinde kaynak kullanım optimizasyonunun sağlanması amaçlanmaktadır.

Üretimde verimliliği artırmak için inovasyon çalışmalarına da önem veren Çalık Denim, üretim faaliyetlerine sürdürülebilirlik çalışmalarını entegre etmek için bu yıl birbirinden önemli değişiklikleri hayata geçirmiştir.

#### TOPLAM ÜRETİM ALANI

**777.152**  
m<sup>2</sup>

#### 2019 SONU ÜRETİM KAPASİTESİ

**52**  
milyon metre

Dünya denim sektörünün önde gelen isimleri arasında yer alan Çalık Denim, sürdürülebilir üretim politikasıyla sektördeki rekabet üstünlüğünü korumakta; 398.368 m<sup>2</sup>'si kapalı olmak üzere, toplam 777.152 m<sup>2</sup> alana sahip Malatya entegre tesislerini sürekli yeni teknolojilerle geliştirmektedir.

#### Üretimin Daha da Verimli Olması İçin Bu Yıl Neler Yapıldı?

Çalık Denim, her geçen gün ürün kalitesini artırırken, çevre dostu ve sürdürülebilir bir üretim altyapısı için de çalışmalarına devam etmektedir. Üretimde verimliliği artırmak için inovasyon çalışmalarına da önem veren Çalık Denim, üretim faaliyetlerine sürdürülebilirlik çalışmalarını entegre etmek için bu yıl; Life Cycle Assessment (LCA) çalışmasını gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda Çalık Denim;

- Life Cycle Assessment yaklaşımı ile her kalitenin sürdürülebilirliğini ölçülebilir kılmayı hedeflemiştir.
- Life Cycle Assessment çalışması yaparak ürünlerin pamuk üretimi ve ham madde temininden başlayarak nihai ürüne kadar tüm üretim aşamalarındaki çevresel etkileri ölçülebilir duruma gelmiştir.
- Ürün bazında çevresel etkilerin hesaplanması sayesinde, ürünlerin çevresel etkilerini azaltabilmek için yol haritası çıkarmaktadır.
- Recycle cotton veya organic cotton kullanılan kalitelerin, çevresel etkilerinin ne kadar azaldığını spesifik olarak hesaplayabilmektedir.
- Life Cycle Assessment yaklaşımı ürünün tedarik zincirini de kapsadığı için, tedarikçilerin de ürünlerdeki etkilerini numeritik olarak hesaplayabilmektedir.

- Bu sayede müşterilere ürünleri tanıtırken sadece teknik özellikleri değil çevresel etkiler bakımından da kıyaslayabilme imkanı sunmaktadır.
- Life Cycle Assessment çalışması, nihai ürünün karbon ayakizi ve toplam su tüketimi gibi spesifik çevresel etkileri göstermektedir.
- Şeffaflık ve doğruluk ilkesine her zaman bağlı kalarak, yapmış olduğu Life Cycle Assessment çalışmalarını bağımsız doğrulayıcılara doğrulamayı planlamaktadır. Böylece paylaşılan her verinin doğruluğu sağlanmış olacaktır.
- Life Cycle Assessment çalışmalarının doğrulanmış çıktılarını kullanarak The International EPD System vasıtası ile, EPD - Environmental Product Declaration yayınlamak üzere başvurularını tamamlamıştır. Böylece ürünün çevresel etkileri kayıt altına alınıp, tüm paydaşların kullanımına sunulacaktır.

Ölçülebilir hedeflere odaklanarak oluşturulan "Transparency Monitoring System" (TMS) ile üretimdeki girdilerin ölçülmesi ve üretim süreçlerinde kaynak kullanım optimizasyonunun sağlanması amaçlanmaktadır. 2019 yılında kurulumu tamamlanan TMS ile şeffaf ve daha sürdürülebilir bir üretim hattı oluşturma yolunda tekstil sektörüne de katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Çalık Denim, online takip sistemi TMS'yi devreye alarak tüketimleri anlık olarak buradan takip etmekte, enerji tüketim ekranından yapılan anlık enerji takipleri ile en sürdürülebilir tipleri belirlemekte ve kategorize etmektedir.

# Üretim

Çalık Denim, bu yıl bünyesine kattığı ve ürünlerinin kalitesini artıran yeni teknoloji makinelerle marka değerini ve çağın gereklerine göre doğru ve yerinde cevaplar verebilme yetisini artırmaktadır.

Çalık Denim, aylık toplantılar ve sürdürülebilirlikle ilgili inovasyon çalışmaları yapmakta, ürün bazlı ve kurumsal karbon ayak izi takip etmektedir.

Çalık Denim aylık toplantılar ve sürdürülebilirlikle ilgili inovasyon çalışmaları yapmakta, ürün bazlı ve kurumsal karbon ayak izi takip etmektedir.

2019 yılında gönüllü katılımcısı olunan Birleşmiş Milletler prensiplerine verilen taahhüt doğrultusunda, insan hakları, çalışma standartları, çevre koruma ve yolsuzlukla mücadele konularındaki çalışmalara devam edilmektedir.

Çalık Denim, belirlediği bu temel alanlarla Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına da katkıda bulunmaktadır.

## Ürün Grupları Bazında Sürdürülebilirlik Gelişmeleri

Çalık Denim, ürün bazında sürdürülebilirliği daha kolay ve kullanışlı bir şekilde sağlamak için 2019 yılında bazı düzenlemelere gitmiştir. Bu düzenlemeler şöyledir:

- Ürün gruplarında tip bazlı LCA çalışmaları yapılmıştır.
- Recycle ve diğer selülozik ham maddeleri içeren yeni ürün grupları oluşturulmuştur.
- Enerji ve su sarfiyatı düşük D-Clear teknolojisi ve Denethic konsepti geliştirilmiştir. Koleksiyonda bu tür teknoloji ve konseptlere yer verilmiştir.
- Yeni tiplerde BCI, organik ve recycle pamuk, recycle modal ve recycle viskon kullanımı önceliklendirilmiştir.
- Keten, kenevir gibi üretiminde daha az su tüketen sürdürülebilir ham maddeleri içeren koleksiyonlar oluşturulmuştur.
- Ürün bazında EU ve Nordic Ecolabel sertifikaları alınmıştır.

- Ar-Ge Merkezi'nde sürdürülebilirlik kapsamında altı adet proje çalışması devam etmektedir. Projeler çevresel sürdürülebilirlik başlığı altında kaynak kullanımını azaltılması, alternatif sürdürülebilir malzemelerin araştırılması kategorilerinde değerlendirilmektedir.

## Çalık Denim Entegre Tesisi'nde Yapılan Yenilikler

Çalık Denim, bu yıl bünyesine kattığı ve ürünlerinin kalitesini artıran yeni teknoloji makinelerle marka değerini ve çağın gereklerine göre doğru ve yerinde cevaplar verebilme yetisini artırmaktadır. 2019 yılında Çalık Denim'in bünyesine kattığı makineler ve sistemler şöyledir:

- İndigo-3 makinesi kurulumu,
- 22 adet halat açma makinesi kurulumu,
- 2 adet halat sarma makinesi kurulumu,
- Yakma 4 makinesi kurulumu,
- Pentek 4 makinesi kurulumu,
- Monalisa makinesi kurulumu,
- 3 adet haşıl makinesi kurulumu,
- Seri çözgü 2 appalachian tansiyon sistemi kurulumu,
- Kalite kontrol makinesi kurulumu,
- Kalite kontrol makineleri kumaş sallama sistemi kurulumu,
- Sallama sistemi kurulumu,
- Haşıl pick-up ölçüm sistemi kurulumu,
- Dolaşimli akışkan yataklı kömürlü kazan (2x35 ton/saat) kurulumu,
- Ana buhar hattı revizyonu,
- İndigo-1 32 halat revizyonu,
- Çalık-1 işletme içi hava tesisatı revizyonu,
- Slasher 3 pick up ölçüm sistemi.



## ADIM ADIM ÇALIK DENİM ÜRETİMİ



### 1. İplik Tesisleri

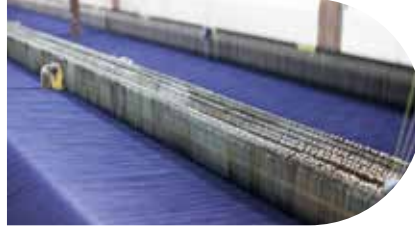
Çalık Denim'in üretim yolculuğunun en başında kumaşın ana maddesi olan iplik üretimi yer almaktadır. Çalık Denim, alanında profesyonel olan uzman kadrosuyla iplik tesislerinde hem iplik hem de kumaşlarının üretim ve bitim proseslerini gerçekleştirmektedir. Çalık Denim tasarımı iplikler, ring iplik eğirme makinelerinde, multi-twist, multi-count ve draw your slub tekniği (özel şantuk oluşturma programı) ile ortaya çıkmaktadır.

Urfa, Amerikan, Ege pamukları ile BCI, Recycle ve organik pamuk, iplik üretimlerinde en çok kullanılan ham maddelerdir. Çalık Denim'in geniş üretim yelpazesi; open-end rotor, ring, indigo boyalı iplik ile çok çeşitli katlama ve bükümlü ipliklerin yanı sıra NE 6-30 arasında düz, core-spun ve dual-core iplikler ve bükümlü iplikleri içermektedir.



### 2. İndigo Tesisleri

Çalık Denim'in kumaşlarına kendine özgü ve orijinal renkler indigo tesislerindeki detaylı çalışmalar sonucunda ortaya çıkmaktadır. 2014 yılında yenilenen ve verimliliği artan indigo tesislerinde, üç adet halat boyama ve iki adet levant boyama hattı mevcuttur. Çözgü boyamalar; indigo, reaktif, pigment, kükürt, bottom, topping başta olmak üzere, geniş bir yelpaze olarak çalışılmaktadır.



### 3. Dokuma Tesisleri

Tesiste yer alan üç tür tezgâh (Dornier, Sulzer ve Picanol) ile standart örgülerin yanında, bu örgülerin değişik biçimlerde bir araya getirilmesinden bezayağı, ekose, balıksırtı, pike, atlamalı, çift kat denim ve gabardin kumaşlar ile çok katlı konstrüksiyonlarda kumaşlar ve teknik amaçlı dokular da üretilmektedir. Çalık Denim'in geniş bir müşteri kitlesine hitap eden ürün portföyü, dokuma tesislerinde ortaya çıkmaktadır.



### 4. Terbiye Tesisleri

Terbiye tesislerine gelen ürünler ön terbiye, boyama ve bitim olmak üzere üç ana işleminden geçmektedir. Üretimi yapılan kumaşların yakma, haşıl sökme, merserizasyon, kasar, boyama, germe, sanfor, kaplama, kalandır işlemleri de opsiyonel olarak bu bölümlerde gerçekleştirilmektedir.



### 5. Kalite Kontrol

Bir ürün sevk edilmeden önce mutlaka Çalık Denim kalite kontrol tesislerinde detaylı bir kontrolden geçmektedir. Çalık Denim markalı bir %100 kaliteli ürünün tabii tutulduğu kontroller şunlardır;

- Görsel kontroller ile kumaş hatalarının puanlanarak kalite sınıflarının belirlenmesi,
- Siparişlerden alınan parçaların standart veya müşteri reçetelerine göre yıkanması,
- Renk değerlendirme ve renk gruplandırma işlemleri ile fiziksel laboratuvarında yapılan test ve kontroller.

### YILLIK ÜRETİM KAPASİTESİ

**33.330.000 kg**

İplik

**71.000.000 mt**

Çözgü Boyama

**62.040.616 mt**

Ham Bez (Mamul)

**52.734.523 mt**

Terbiye-Finish

**52.734.523 mt**

Mamul Kumaş

# Sertifikalar

Dünyaya faydalı bir şirket olma hedefiyle çalışmalarına devam eden Çalık Denim, bugüne kadar aldığı sertifikalarla müşterilerine dünya standartlarında ürün ve hizmet sunduğunu kanıtlamaktadır.

Çalık Denim, tüm faaliyetlerinde “Passion for Denim, Passion for Life” sürdürülebilirlik amacıyla yola çıkarak; lider inovatif ürünler üretmeye, paydaşlarıyla pozitif etki yaratmaya ve çevre üzerindeki etkileri azaltmaya odaklanmaktadır. Dünya standartlarında ürün ve hizmet sunmak için çalışırken, dünyaya faydalı bir şirket olmayı hedeflemektedir. Çalık Denim’in almaya hak kazandığı uluslararası sertifikalar, bu alandaki ciddiyetini ve yetkinliğini göstermektedir.

Çalık Denim’in sahip olduğu sertifikalar şunlardır:

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- BCI Üyeliği
- Oeko-Tex Standard 100
- GOTS
- OCS
- GRS
- RCS
- Cotton USA
- Nordic Swan Ecolabel
- EU Ecolabel



# Satış ve Pazarlama

Dünyanın önde gelen premium denim üreticilerinden Çalık Denim, sektörde üst segment kumaş üreticileri arasında güçlü ve prestijli bir konuma sahiptir.



## ÇALIK DENİM "PREMIUM LİG"DE

Sektörde "premium lig" olarak adlandırılan üst segment denim kumaş üreticileri arasında yer alan Çalık Denim; H&M, Top Shop, Gerry Weber, Mavi Jeans, Tommy Hilfiger, Frame, Brax, Zara, Replay, Acne, Ann Taylor, Calvin Klein, Diesel, River Island, Kaporal 5, Mac Mode, Benetton, G Star, Salsa, Next, Jack & Jones, VF, Inditex, Ahlers, Scotch & Soda, Hugo Boss, J Brand, Banana Republic, Acne, Mother, 7 for Allmankind ve Zerres gibi küresel markalar için dinamik ve güvenilir bir tedarikçidir.

## EVER EVOLVING TALKS BY ÇALIK DENİM

Çalık Denim, Ever Evolving Talks by Çalık Denim platformu etkinliklerinin ikincisini 2019 yılında Amsterdam'da gerçekleştirmiş, etkinliğin ana konuşmacılarından olan Apple eski Kreatif Direktörü Ken Segall yalınlık ve inovasyonun geleceğini anlatırken, Matthew Drinkwater ise moda endüstrisinin geleceğini etkileyecek giyilebilir teknoloji trendleri hakkında görüşlerini paylaşmıştır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KATALOĞU (GREEN PRINT BOOK)

Çalık Denim, 2019 yılında sürdürülebilirlik yaklaşımına dair tüm üretim uygulamalarını içeren özel bir katalog hazırlamıştır. "Ekolojik ayak izi"ni temsilen Green Print Book adı verilen katalog ham maddeler prosesler ve sertifikalar olmak üzere üç ana bölümden oluşmaktadır.

## ÇALIK DENİM MOBİL UYGULAMASI

Çalık Denim, paydaşları ve müşterilerine çağın teknolojik gelişmeleri ışığında, inovatif, sürdürülebilir, pratik ve avantajlı çözümler sunmayı amaçlamaktadır. Şirket'in bu kapsamda hayata geçirdiği mobil uygulaması, birçok özelliğinin yanı sıra; denim dünyasındaki global trendleri sunarken kullanıcısının bu trendleri Çalık Denim kumaşları ile eşleştirmesini ve numune talep etmesini sağlamaktadır.

Müşteri odaklı, inovatif ve esnek yaklaşımı ile küresel boyutta güven veren, sağlam bir çözüm ortağı olan Çalık Denim, partneri olduğu markalara kumaş üretiminin ötesinde, know-how hizmeti de sunmaktadır.

Sektörde “premium lig” olarak adlandırılan üst segment kumaş üreticileri arasında yer alan Çalık Denim; H&M, Top Shop, Gerry Weber, Mavi Jeans, Tommy Hilfiger, Frame, Brax, Zara, Replay, Acne, Ann Taylor, Calvin Klein, Diesel, River Island, Kaporol 5, Mac Mode, Benetton, G Star, Salsa, Next, Jack & Jones, VF, Inditex, Ahlers, Scotch & Soda, Hugo Boss, J Brand, Banana Republic, Acne, Mother, 7 for Allmankind ve Zeres gibi küresel markalar için dinamik ve güvenilir bir tedarikçidir.

2019 yılında 44 milyon metre kumaş üretimi gerçekleştiren Çalık Denim, dünyanın önde gelen denim kumaş üreticisi arasında yer almaktadır. 40’in üzerinde ülkeye ihracat gerçekleştiren Şirket’in önemli ihracat pazarlarının başında Almanya, İspanya, ABD, İngiltere, Hollanda, Fransa, İskandinavya, Uzak Doğu, Portekiz ve İtalya gelmektedir.

Çalık Denim, dünyanın önemli moda markalarından biri olan H&M’in iki denim tedarikçisinden biri olup H&M tarafından Gold Supplier seçilmiş, Amerika pazarında Ann Taylor markasının tüm ürün gruplarında seçtiği 20 stratejik iş ortağı arasında tek denim firması konumundadır. Ayrıca Şirket, Kuzey Avrupa ülkeleri için önemli geçercililiği olan sürdürülebilir bir tüketim katkıda bulunacak bir üretim zinciri kurmak ve çevreye duyarlı ürünleri sektöre sunmak için tasarlanmış olan Nordic Swan sertifikasına sahip iki denim tedarikçiden biridir.

### **Hızlı ve Kaliteli Çözümlerle Hep İlk Sıralarda**

Çalık Denim, üretiminde Organik Pamuklu, BCI Pamuklu, Recycle Pamuklu kumaş türlerini kullanmaktadır. Üretiminin %6’sı Organik Pamuklu, %21’i BCI Pamuklu ve % 0,7’si Recycle Pamuklu kumaş olan Çalık Denim, denim kumaş üretiminde sürdürülebilirliği bir numaralı amaç haline getirmiştir. Böylece Şirket, tedarik zincirindeki sürdürülebilir denim kumaş üreticisi misyonunu bir kez daha gerçekleştirmiştir.

Müşteri odaklı, inovatif ve esnek yaklaşımı ile küresel boyutta güven veren, sağlam bir çözüm ortağı olan Çalık Denim, partneri olduğu markalara kumaş üretiminin ötesinde, know-how hizmeti de sunmaktadır. Çalışma ortaklarının talep ve beklentilerine en hızlı ve en kaliteli çözümler üretmesi, Çalık Denim’in prestijli markaların tercih listesinde her zaman ilk sıralarda yer almasını sağlamaktadır.

Çalık Denim, geleceğin teknolojisiyle yarının kumaşlarını üreten, zengin ürün gamıyla beklentilerin üzerinde hizmet veren üretici kimliğini güçlendirerek sürdürmektedir.

Çalık Denim, 2019 yılında da Amerika’dan Uzak Doğu’ya kadar dünyanın birçok bölgesinde sektörün en önemli fuarlarına katılmıştır.

40’in üzerinde ülkeye ihracat gerçekleştiren Çalık Denim’in önemli ihracat pazarlarının başında Almanya, İspanya, ABD, İngiltere, Hollanda, Fransa, İskandinavya, Uzak Doğu, Portekiz ve İtalya gelmektedir.

# Satış ve Pazarlama

Çalık Denim sürdürülebilirlik yaklaşımının üretime yansması olan teknolojilerden biri olarak hayata geçirdiği D-Clear teknolojisinin tanıtımını gerçekleştirmek amacıyla video çalışması yapmıştır.

İlkbahar/Yaz 2021 koleksiyonuyla lansmanı yapılan, sıra dışı çevre dostu yapısıyla gerçek bir inovasyon olan ve yıkama efektlerinin fabrikada kumaş üretim aşamasında uygulandığı Denethic ürün konsepti için Çalık Denim, çeşitli ürün pazarlama çalışmaları gerçekleştirmiştir.

Fuar Adı	Bölge	Ülke
Munich Fabric Start	Avrupa	Almanya
Kingpins Show Amsterdam	Avrupa	Hollanda
Denim Premiere Vision	Avrupa	İtalya, İngiltere
Kingpins Show Hong Kong	Uzak Doğu	Çin
Kingpins Show New York	Amerika	ABD
Premium Textile Japan	Uzak Doğu	Japonya
Kingpins Show China Tour	Uzak Doğu	Çin

## Koleksiyon Fotoğraf Çekimleri

Koleksiyonlarında yer alan ürünler için doğru bir görsel algı oluşturmak adına yılda iki kez dış mekân fotoğraf çekimi gerçekleştiren Çalık Denim, 2018 ve 2019 yıllarında da yine Amerikalı fotoğrafçı Eric Kvatek ile çalışmayı tercih etmiştir. Çekimler için doğal güzelliklerinin yanı sıra her sezon ilgili koleksiyonda yer alan ürün konseptlerinin yapısıyla örtüşecek atmosfere sahip şehirler seçilmiştir.

2018 yılında lansmanı yapılan Sonbahar/Kış 2019-2020 ve İlkbahar/Yaz 2020 koleksiyonları için çekimler sırasıyla Hırvatistan'ın Dubrovnik şehri ve Avustralya'nın Perth şehrinde gerçekleştirilmiştir. 2019 yılında ise Sonbahar/Kış 2020-2021 koleksiyonu için Güney Afrika'da yer alan Cape Town şehri çekim lokasyonu olarak belirlenirken İlkbahar/Yaz 2021 koleksiyonunun çekimleri ise Hawaii'de organize edilmiştir.

## Denethic Pazarlama Kampanyası

İlkbahar/Yaz 2021 koleksiyonuyla lansmanı yapılan, sıra dışı çevre dostu yapısıyla gerçek bir inovasyon olan ve yıkama efektlerinin fabrikada kumaş üretim aşamasında uygulandığı Denethic ürün konsepti için Çalık Denim çeşitli ürün pazarlama çalışmaları gerçekleştirmiştir.

Kumaş üretim proseslerinde önemli ölçüde su tasarrufu sağlarken konfeksiyon aşamasında da daha az su ve zaman harcamaya imkân tanıyan Denethic kumaşlarının tanıtımı için Çalık Denim, Amsterdam menşeli kreatif ajansla bir araya gelerek bu ürünlerin çevreye sağladığı katkının altını çizen bir video çalışması hazırlamıştır. Ayrıca, ilgili kumaşlara dair tüm teknik açıklamalara ve bu kumaşların sürdürülebilirlik açısından sunduğu avantajlara yer verilen sunum kitapçığı çalışması da yapıp müşterilerle paylaşılmıştır.

## D-Clear Teknolojisi Pazarlama Kampanyası

Çalık Denim sürdürülebilirlik yaklaşımının üretime yansması olan teknolojilerden biri olarak hayata geçirdiği D-Clear teknolojisinin tanıtımını gerçekleştirmek amacıyla video çalışması yapmıştır. Boyama ve Terbiye aşamalarında ciddi oranda su tasarrufu sağlayan ve aynı zamanda kimyasal tüketimini de Terbiye'de büyük ölçüde azaltan D-Clear teknolojisinin bu ekolojik özelliklerinin ön plana çıkarıldığı videonun yanı sıra sunum kitapçığı da hazırlanmıştır. İlgili video Denim Premiere Vision fuar yönetimi tarafından Aralık



2019'da düzenlenen Londra Fuarı'nın sürdürülebilirlik odaklı Smart Creation trend alanında yayınlanmak üzere seçilmiştir.

### **Sürdürülebilirlik Kataloğu - Green Print Book**

Çalık Denim, 2019 yılında sürdürülebilirlik yaklaşımına dair tüm üretim uygulamalarını içeren özel bir katalog hazırlamıştır. "Ekolojik ayak izi"ni temsilen Green Print Book adı verilen katalog ham maddeler, teknolojiler ve sertifikalar olmak üzere üç ana bölümden oluşmaktadır. Katalogda organik pamuk, geri dönüştürülebilir polyester gibi sürdürülebilirliği destekleyen ham maddelerin yanı sıra Çalık Denim'in geliştirdiği Better Dye, Oxygene ve D-Clear gibi çevreci teknolojilere dair bilgiler de yer almaktadır. Green Print Book, Çalık Denim'in sürdürülebilirlik yaklaşımını üretime taşıması noktasındaki faaliyetlerini yansıtan ana bir kaynak olması ve sektörde bu içerikle hazırlanan nadir çalışmalarından birisi olması itibarıyla

müşterilerden oldukça olumlu tepkiler almıştır. Çalık Denim, sürdürülebilirlik kataloğunu her koleksiyon sezonunda güncellemektedir.

### **Munich Fabric Start Fuarı - HighTex Award Sergisi**

Çalık Denim'in Fly Jean ürün konseptinden 71380D kodlu kumaşı, sunduğu ultra hafiflik ve yumuşaklık, ilk günkü şekli koruma, yüksek esneklik ve kompakt yapı gibi ürün özellikleri sayesinde Eylül ayında gerçekleştirilen Munich Fabric Start Fuarı'nda inovatif ürünlerin ön plana çıkarıldığı HighTex Award bölümünde sergilenmeye hak kazanmıştır.

### **Kingpins Fuarı - Sürdürülebilir 10 Ürün Listesi**

Kingpins Fuarı'nın her sezon belirli katılımcı firmaların ürünlerini seçtiği ve sektörde anons ettiği en sürdürülebilir 10 ürün listesine, İlkbahar-Yaz 2021 koleksiyonunun sergilendiği Ekim 2019 edisyonunda Denethic ürün konsepti ile Çalık Denim de seçilmiştir.

Kingpins Fuarı'nın her sezon belirli katılımcı firmaların ürünlerini seçtiği ve sektörde anons ettiği en sürdürülebilir 10 ürün listesine, İlkbahar-Yaz 2021 koleksiyonunun sergilendiği Ekim 2019 edisyonunda Denethic ürün konsepti ile Çalık Denim de seçilmiştir.

# Satış ve Pazarlama

Çalık Denim, Ever Evolving yani “daima gelişmek” mottosuyla, sürekli olarak gelişimi ilke edinmekte ve alanında lider, son tüketici tarafından da bilinen bir marka olma yolunda ilerlemeye devam etmektedir.

Çalık Denim, içinde bulunduğu sektörde farklı formatta bir etkinlik düzenleyerek, tekstil sektörüne yeni bir soluk katmıştır. Çalık Denim müşterisi olmayan birçok global markanın Şirket'i tanınması sağlanmış, marka imajı bir hayli değer kazanmıştır.

## ETKİNLİKLER

### “Ever Evolving” ile Her Zaman Hep İleriye

Marka kimliğinin değişim sürecinde gerçekleştirilen şirket içi ve dışı marka analizleri sonucunda, Çalık Denim'in özünün kâşif olduğu ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda Şirket, Ever Evolving yani “daima gelişmek” mottosuyla, sürekli olarak gelişimi ilke edinmekte ve alanında lider, son tüketici tarafından da bilinen bir marka olma yolunda ilerlemeye devam etmektedir. Çalık Denim'in bu yoldaki diğer amacı da sadece kendi markasını değil, içinde bulunduğu sektörü de ileriye taşımaktır.

Çalık Denim, içinde bulunduğu sektörde farklı formatta bir etkinlik düzenleyerek, tekstil sektörüne yeni bir soluk katmıştır. Farklı disiplinler ve sektörlerden konusunda uzman isimlerin yanı sıra sektörün önde gelen isimlerinin katılımlarıyla oluşturulan Ever Evolving Talks by Çalık Denim platformu, sektöre yeni bir soluk, fikir getirerek, ilham verecek konuşmaların yapılmasını sağlamaktadır. Bu platform sayesinde henüz Çalık Denim müşterisi olmayan birçok global markanın Şirket'i tanınması sağlanmış, marka imajı bir hayli değer kazanmıştır.

### Ever Evolving Talks by Çalık Denim 2018-2019

Çalık Denim, Ever Evolving platformu etkinliklerinin ilkinin 2018 yılında, ikincisini ise 2019 yılında Amsterdam'da gerçekleştirmiştir. Sektörün geleceğine yön veren trendlerin yanı sıra inovasyon, teknoloji, sürdürülebilirlik gibi kavramların ele alındığı ilk etkinlik, farklı disiplinler ve sektörlerden konusunda uzman isimlerin katılımıyla 23 Ekim 2018'de gerçekleştirilmiştir.

Theater Amsterdam'da düzenlenen etkinliğin ana konuşmacılarından olan Apple eski Kreatif Direktörü Ken Segall yalınlık ve inovasyonun geleceğini anlatırken, London College of Fashion'ın Moda İnovasyon Ajansı Yöneticisi Matthew Drinkwater ise moda endüstrisinin geleceğini etkileyecek giyilebilir teknoloji trendleri hakkında görüşlerini paylaşmıştır. Whetston Stratejik Öngörü Firmasının kurucusu Thimon de Jong da Y ve Z kuşaklarının satın alma tercihleri ve davranışları hakkında bilgiler vermiştir.

Ayrıca G-Star Raw Denim ve Sürdürülebilirlik Uzmanı Adriana Galijasevic, Sardin.co kurucusu Rune Orloff, Wrangler Sürdürülebilirlik Direktörü Roian Atwood ve Zedonk kurucusu Marcia Lazar'ın 'Marka açısından sürdürülebilirlik'; ALYX markasının kurucusu Matthew Williams, The Brooklyn Circus Kreatif Direktörü Ouigi Theodore ve Art Comes First markasının kurucu ortakları Sam Lambert ile Shaka Maidoh'un 'Modanın Geleceği'; Highsnobeity Dijital Moda Editörü Alec Leach, Ex Infinitas kurucusu ve tasarımcısı Lukas Vincent, Willy Chavarria kurucusu ve tasarımcısı Willy Chavarria'nın ve Avery Dennison Yaratıcı ve Marka İş Birlikleri Uzmanı Izzy Joly'nin 'İş Birliğinin Gücü' konularında görüşlerini paylaştığı oturumlar düzenlenmiştir.

Ever Evolving Talks by Calic Denim 2019 ise bu yıl 22 Ekim'de Theater Amsterdam'da düzenlenmiştir. Etkinlik, uluslararası çapta yoğun bir katılımla birbirinden değerli konuşmacılara ev sahipliği yapmıştır. Etkinlikte, sektörün geleceğine yön verecek trendlerin yanı





sıra Blockchain sistemi, Z kuşağının tüketim alışkanlıkları, iklim değişikliği gibi kavramlar ele alınmıştır.

Ever Evolving Talks by Calik Denim 2019'un ana konuşmacılarından olan milenyum ve Z kuşağı uzmanı Matt Britton, Z kuşağı olarak adlandırılan, 2000 yılından itibaren dünyaya gelmiş olan neslin tüketim alışkanlıkları ve eğilimlerini ele aldığı konuşmasında tüketicinin geleceğini gözler önüne sererken, Provenance Kurucu ve CEO'su Jessi Baker, Blockchain teknolojisi üzerinden şeffaf tedarik zinciri için yapılması gerekenleri anlatmıştır. Blockchain teknolojisi, son yıllarda moda sektöründe yapılan hileleri ortadan kaldırmak amacıyla ön planda. Bu teknoloji sayesinde tekstil ve moda endüstrisi daha şeffaf hale gelirken, hileli tedarik zinciri ağları ve marka konumlandırma ile ilgili karşılaşılan sorunları giderebiliyor. Tekstil endüstrisini yenilemek için kullanılan bu teknoloji sayesinde, tüm dünyadaki müşteriler cazip ürün yelpazesine erişebiliyor. Ayrıca ürünlere erişimde, mobil ürün özelleştirme, anında

teslimat ve kolay iade yollarında da pratiklik sağlıyor. Aynı zamanda, dikiş, desen yapımı ve örgü gibi alanlarda artan bilgisayarlaşma nedeniyle üretim de her zamankinden daha hızlı hale geliyor.

Etkinlikte ayrıca, eski NFL oyuncusu ve NASA astronotu Leland Devon Melvin ile The Bear Scouts Kurucu Ortağı ve WGSN Denim & Sürdürülebilirlik Direktörü Dio Kurazawa ise, 'Geleceğin Manzarası- İklim Değişikliğini Aşmak' konulu bir sohbet gerçekleştirmiştir. 'BCorp ile İş hayatı ve iyilik bir araya nasıl gelebilir?' başlıklı oturumda Mud Jeans Kurucu ve CEO'su Bert Van Son ve B LAB Europe'ın Yöneticisi Nathan Gilbert izleyenlerle buluşurken, Fashion Revolution Özel Etkinlik Küratörü Tamsin Blanchard, Bethany Williams markasının Kurucusu ve Kreatif Direktörü Bethany Williams, Ahluwalia Studio Kreatif Direktörü Priya Ahluwalia ve Wright Le Chapelain'in Kurucu Ortağı Wright Imogen 'Gelecek Kadınların, Sorumluluk Sahibi Yaratıcı Kadınlarla Sohbet' oturumunda görüşlerini paylaşmıştır.

Blockchain teknolojisi sayesinde tekstil ve moda endüstrisi daha şeffaf hale gelirken, hileli tedarik zinciri ağları ve marka konumlandırma ile ilgili karşılaşılan sorunları ortadan kaldırılmaktadır.

# Satış ve Pazarlama

Çalık Denim, gelecek nesillere çok önem vermekte ve bu kapsamda üniversite iş birliklerine devam etmektedir. Dünyanın en köklü moda okullarından Parsons Tasarım Okulu'nun 2017 yılında Çalık Denim ile iş birliğinde kurduğu Denim Bölümü 2019 yılında yeni mezunlarını vermiştir.

İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile yapılan iş birliği kapsamında müşterilerin çözüm ortağı olma misyonuyla 2015 yılında Denim Anatomy kurulmuştur.

## ÜNİVERSİTE İŞ BİRLİKLERİ

### Parsons x Çalık Denim

Çalık Denim, gelecek nesillere çok önem vermekte ve bu kapsamda üniversite iş birliklerine devam etmektedir. Dünyanın en köklü moda okullarından Parsons Tasarım Okulu'nun 2017 yılında Çalık Denim ile iş birliğinde kurduğu Denim Bölümü bu yıl yeni mezunlarını vermiştir. Bu dönem eğitimini tamamlayan 12 tasarımcı, Çalık Denim kumaşlarıyla ürettikleri koleksiyonlarını sergilemiştir. Final projelerini sunan öğrenciler arasında jüri seçimiyle ilk üçe giren tasarımcılar 2019 yaz döneminde hem Çalık

Denim fabrikasında staj yapmış hem de koleksiyonlarını Munich Fabric Start Fuarı'nda sergileme imkanına sahip olmuşlardır. Tasarımcılar, Çalık Denim fabrikasında staj yaparken aynı zamanda konfeksiyon süreçlerini Baykanlar'ın fabrikasında deneyimleme fırsatı bulmuşlardır. 2019 eğitim dönemi ise Aralık ayı itibarıyla tamamlanmıştır. Tasarımcılar, Çalık Denim kumaşları ile hazırladıkları koleksiyonlarla jüri sunumları gerçekleştirmiştir. Sunumların ardından ilk beşe giren tasarımcılar Ocak ayı sonunda belirlenerek duyurusu gerçekleştirilmiştir.

### İTÜ x Denim Anatomy

İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile yapılan iş birliği kapsamında müşterilerin çözüm ortağı olma misyonuyla 2015 yılında Denim Anatomy kuruldu. Programda, yöneticiler dahil olmak üzere sektör çalışanlarının gelişimine katkı sağlamak hedeflenmiş, 2018 yılına kadar gerçekleşen toplam beş programda denim sektöründeki markaların 106 yöneticisi ve çalışanına denim pamuktan başlayarak üretimine kadar tüm aşamalarının incelendiği ve kullanım alanlarının keşfedildiği iki günlük bir program sunulmuştur. İTÜ'nün alanında uzman akademisyenleri tarafından katılımcılara denim hakkında teorik bilgiler verilmiş, ardından Malatya Fabrikası'nda denim üretim süreçleri gösterilerek pratik bilgiler sağlanmıştır. Program sonunda katılımcılar İTÜ tarafından verilen sertifikayı almaya hak kazanmaktadır. Gelecekte, eğitimin yılda iki defa gerçekleştirilmesi ve yabancı müşterilerin de eğitime dahil edilmesi hedeflenmektedir.



## TASARIMCI İŞ BİRLİKLERİ

### Art Comes First x Çalık Denim

Çalık Denim, marka danışmanı olarak başlayan ve son 10 yılda erkek giyiminde en ilginç ve yaratıcı markalardan biri haline gelen İngiliz moda markası Art Comes First ile iş birliği gerçekleştirmiştir. Art Comes First'ün sürdürülebilirliğe verdiği önemin yanı sıra sanat ve müzik gibi kültürel konuları ele alarak oluşturduğu inovatif koleksiyon yaklaşımları, Çalık Denim'in DNA'sı ile örtüşerek iş birliğinin daha sağlam temeller üzerinde oluşmasını sağlamıştır. İş birliğinin ilk koleksiyonu olan Rebel in a Blue Jeans, ilk olarak 3-4 Kasım 2018 tarihlerinde Amerika'nın önde gelen ve dünya lideri markaları ağırlayan festival konseptindeki fuarı ComplexCon'da sergilenmiştir. Koleksiyon daha sonra 2019 yılı içerisinde Milano, Paris ve Kopenhag moda haftalarında görücüye çıkmıştır. Çalık Denim'in marka ile olan iş birliği yeni koleksiyon hazırlığı ile devam etmektedir.

### One Square Meter x Çalık Denim

Çalık Denim, inovatif yaklaşımlarla özgün denim koleksiyonları tasarlamayı amaçlayarak, dünyanın lider marka ve tasarımcılarının yanı sıra yerel artisanlarla da iş birlikleri gerçekleştirmekte ve bu konuyu önemsemektedir. Bu kapsamda, iş birliklerinin en sonuncusu, 'Yavaş Moda' hareketine yeni anlamlar kazandıran, sürdürülebilir ve sorumlu moda ilkelerini benimseyen yerli bir hazır giyim markası olan One Square Meter ile gerçekleştirilmiştir. Marka, yeni koleksiyon tasarımlarını, Balıkesir Gömeç'teki atölyelerinde Çalık Denim kumaşları ile üretmiştir. Moda dünyasında yeni bir başarı hikayesine imza atan markayla birlikte, atölyelerinde büyük bir özveriyle tasarladıkları ilk denim koleksiyonları geçtiğimiz Ekim ayında dünyanın önde gelen denim festivallerinden Amsterdam'daki Denim Days'de sergilenmiş ve festivalin ziyaretçilerinden büyük beğeni toplamıştır.



### Willy Chavarria x Çalık Denim

Çalık Denim, tasarım ve sunumlarında sinematik bir yaklaşıma sahip olan ve sürdürülebilirliği kurulduğu günden bu yana ön planda tutan New York merkezli erkek tasarım markası Willy Chavarria ile iş birliği gerçekleştirmiştir. Çalık Denim'in sürdürülebilir ve yenilikçi teknolojileri ile yaratılan kumaşlardan tasarlanan Dirty Willy Denim koleksiyonu, New York Moda Haftası'nda bir hayli ilgi görmüştür.

Çalık Denim, inovatif yaklaşımlarla özgün denim koleksiyonları tasarlamayı amaçlayarak, dünyanın lider marka ve tasarımcılarının yanı sıra yerel artisanlarla da iş birlikleri gerçekleştirmekte ve bu konuyu önemsemektedir.

## FUAR İŞ BİRLİKLERİ

### Liberty Fairs Las Vegas x Çalık Denim

Çalık Denim, pazar payını arttırmayı hedeflediği Batı Amerika pazarının en prestijli fuarlarından olan Liberty Fairs Las Vegas ile 2017 yılından beri iş birliği gerçekleştirmektedir. 2019 yıl sonu itibarıyla beşinci kez Liberty Fairs ile bir araya gelerek Hudson, Jack&Jones, Levi's, AG, PRPS gibi önemli denim markalarının yer aldığı

# Satış ve Pazarlama

Sürdürülebilirlik yaklaşımının denim giysi tedarik zincirinin farklı adımlarındaki uygulamalarını ön plana çıkarmak amacıyla Çalık Denim, Özak Tekstil ve Lenzing ile bir iş birliği projesi gerçekleştirmiştir.

İspanya pazarının önemli müşterilerinden olan Zara, Çalık Denim'in Fly Jean kumaşlarını kullanarak hazırladığı koleksiyonu mağazalarında son kullanıcıların beğenisine sunarken Çalık Denim markası da ürünler üzerinde vurgulanmıştır.

Indigo Lounge'da Çalık Denim, kendisine özel tahsis edilen alanda Selfsized ve Selfsized Boost konseptlerini sergilemiştir. Çalık Denim bu proje ile başta Batı Amerika pazarı olmak üzere Amerika pazarındaki mevcut ve potansiyel müşterilerine ulaşma fırsatı yakalamış, Liberty Fairs Las Vegas ile iş birliği projesi gerçekleştiren ilk ve tek denim kumaş üreticisi olma ayrıcalığını korumuştur.

## TEDARİKÇİ İŞ BİRLİKLERİ

**Lenzing x Özak Tekstil x Çalık Denim**  
Sürdürülebilirlik yaklaşımının denim giysi tedarik zincirinin farklı adımlarındaki uygulamalarını ön plana çıkarmak amacıyla Çalık Denim, Özak Tekstil ve Lenzing ile bir iş birliği projesi gerçekleştirmiştir. Avusturya menşeli Lenzing firmasının döngüsel ekonomi çözümü Refibra™ teknolojisi ile üretilen Tencel™ Liyosel elyafı içeren Çalık Denim kumaşlarıyla Özak Tekstil tarafından kapsül bir koleksiyon hazırlanmıştır. Özak Tekstil'in çevre dostu yıkama teknolojileri ile hazırladığı ve her bir ürünün düşük çevresel etki kategorisinde yer aldığı kapsül koleksiyon, 3-4 Aralık 2019 tarihlerinde Londra'da gerçekleştirilen Denim Premiere Vision Fuarı'nda Çalık Denim standında ilk kez müşterilere sunulmuştur.

## DİĞER İŞ BİRLİKLERİ

**Ubi-Ind Denim x Çalık Denim**  
Denim sektöründe 20 yıllık tecrübe sonunda kurulan San Francisco menşeli Ubi-Ind Denim ile Çalık Denim 2018 yılında bir iş birliği projesi gerçekleştirmiştir. Proje kapsamında Çalık Denim'in premium termo-regülasyon özellikli Fly Jean kumaşları ile Ubi-Ind

Denim'in inovatif ve modern tasarım anlayışı bir araya gelerek şef önlükleri ve servis ürünleri içeren özel bir koleksiyon hazırlanmıştır. Böylelikle mutfak tekstili için fonksiyonellik ve tasarım anlamında denim odaklı yeni bir boyut ortaya çıkmıştır. Ubi-Ind Denim ile gerçekleştirilen bu proje, denim sektöründe bir ilk olup ilgili koleksiyonun sergilendiği Liberty Las Vegas Fuarı'nda ziyaretçiler tarafından yoğun ilgi görmüştür.

## MÜŞTERİ İŞ BİRLİKLERİ

**Baykanlar x Çalık Denim**  
Çalık Denim 2018 yılında Baykanlar firması ile sürdürülebilirlik temasını ön plana çıkaran bir iş birliği projesi gerçekleştirmiştir. Indigo boyama ve Terbiye proseslerinde önemli tasarruf değerleri sağlayan D-Clear teknolojisiyle üretilen kumaşlardan oluşan koleksiyon için, Baykanlar çevre dostu yıkama teknolojilerini uygulamıştır. Ayrıca, tüm aksesuarlar da yine ekolojik özellikli olarak seçilmiştir. Bu iş birliği projesi çerçevesinde baştan aşağı çevre dostu olan, özel bir koleksiyon hazırlanmış olup Kingpins Amsterdam Ekim 2018 edisyonunda müşterilere sunulmuştur.

## Zara x Çalık Denim

İspanya pazarının önemli müşterilerinden olan Zara, Çalık Denim'in Fly Jean kumaşlarını kullanarak hazırladığı koleksiyonu mağazalarında son kullanıcıların beğenisine sunarken Çalık Denim markası da ürünler üzerinde vurgulanmıştır. Ayrıca ilgili koleksiyon Çalık Denim'in pek çok ülkede tescilli markası olan Fly Jean ismi ve logosu kullanılarak mağazalarda sergilenirken



bu ürünlerle sunulan avantajlar Çalık Denim'in yürüttüğü Fly Jean pazarlama kampanyasına paralel bir şekilde son kullanıcıya ifade edilmiştir.

#### Gonser Group x Çalık Denim

Çalık Denim'in Almanya'dan Gonser Group ile sürdürülebilirlik yaklaşımı çerçevesinde hayata geçirdiği iş birliği projesi kapsamında, tamamı organik kumaşlarla hazırlanan kapsül koleksiyon için Gonser Group çevreye duyarlı yıkama teknolojileri uygulamıştır. Hem kumaş hem de yıkama prosesleri anlamında sürdürülebilir bir koleksiyon geliştirilmiştir. Bu katma değerli koleksiyon, Munich Fabric Start Fuarı'nda Çalık Denim müşterilerinin beğenisine sunulmuştur.

#### Çalık Denim Mobil Uygulaması

Çalık Denim, paydaşları ve müşterilerine çağın teknolojik gelişmeleri ışığında, inovatif, sürdürülebilir, pratik ve avantajlı çözümler sunmayı amaçlamaktadır. Şirket'in bu kapsamda hayata geçirdiği mobil uygulaması, birçok özelliğinin yanı sıra; denim dünyasındaki global trendleri sunarken kullanıcısının bu trendleri Çalık Denim kumaşları ile eşleştirmesini ve numune talep etmesini sağlamaktadır. Çalık Denim kumaşları ile ilgili bilgilere yer veren mobil uygulama, kumaşların

renk, elastikiyet, ağırlık, yapı ve kaplamalarına göre filtreleme özelliğine videolar ve fotoğraflar yoluyla ulaşılabilmenin yanı sıra numune isteklerine de kısa sürede cevap vermektedir.

Çalık Denim'den haberlerin yer aldığı bir bölümün de bulunduğu mobil uygulama sayesinde müşteriler Şirket ile kolaylıkla e-posta ve telefon yoluyla bağlantı kurabilmektedir.

Global trendleri Çalık Denim kumaşları ile buluşturma amaçlı oluşturulan, sektörde bir ilk ve tek olarak yerini koruyan Çalık Denim mobil uygulaması 28-29 Mayıs tarihlerinde Milano'da gerçekleştirilen Denim Premiere Vision Fuarı'nda tanıtılmıştır. Birçok katılımcının ziyaret ettiği Çalık Denim standında, yeni geliştirilen uygulama yoğun ilgi görmüştür. Ayrıca uygulamayı 3-4 Eylül tarihlerinde de Munich Fabric Start'ta da tanıtma imkânı bulan Çalık Denim, ağırlıklı olarak Almanya pazarı müşterilerinin yanı sıra Avrupa'dan da katılımcıların ağırlandığı fuarda, standı kurulan iPad Kiosk ile müşterilerin uygulamayı birebir deneyimlemelerini sağlamıştır.

Çalık Denim'in hayata geçirdiği mobil uygulaması, birçok özelliğinin yanı sıra; denim dünyasındaki global trendleri sunarken kullanıcısının bu trendleri Çalık Denim kumaşları ile eşleştirmesini ve numune talep etmesini sağlamaktadır.

# Fark yaratan global dijital adımlar atıyoruz

Fark yaratan önemli dijital adımlarımızla birlikte sektörde ilk ve tek olarak yerini koruyan Çalık Denim mobil uygulamasını hayata geçirdik. Uzun süren geliştirme süreci sonrasında hayata geçirdiğimiz uygulama ile müşterilerimiz, global trendleri takip ederken ürünlerimiz ile ilgili her türlü detaya kolaylıkla ulaşabiliyor ve tek tuşla numune siparişi verebiliyor.

**Fatih Eser Garip**

Süreç Geliştirme ve İyileştirme Şefi

İHRACAT YAPILAN ÜLKE SAYISI

**40+**



# Yatırımlar

Denim endüstrisine öncülük eden, fark yaratan ürünlere imza atan Çalık Denim, her geçen gün yeni modernizasyon sistemleri ve yatırımlarıyla mevcut kalitesini yükseğe taşımaktadır. Bu kapsamda, Çalık Denim 2019 yılı boyunca toplam 190,8 milyon TL yatırım yapmıştır.

## 2019 YILI SABİT KIYMET YATIRIMLARI

**168,3**  
milyon TL

## 2019 YILI AR-GE YATIRIMLARI

**22,5**  
milyon TL

## 2019 YILI İHRACAT GELİRİ

**273**  
milyon TL

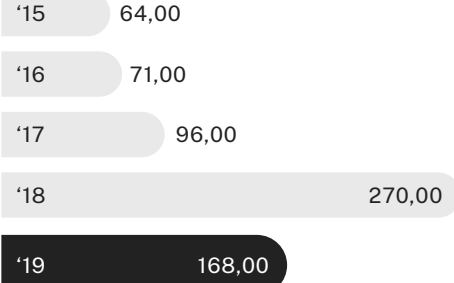
Denim endüstrisine öncülük eden, fark yaratan ürünlere imza atan Çalık Denim, her geçen gün yeni modernizasyon sistemleri ve yatırımlarıyla mevcut kalitesini yükseğe taşımaktadır. 2019 yılında gerçekleştirilen yenileme ve yeni yatırım çalışmaları çerçevesinde;

- Dokuma İşletmesi için dokuma tezgâhı ve modernizasyon yatırımları,
- Çözgü Boya İşletmesi için İndigo Halat Boya makinesi, Çalık Denim tasarımlı Halat Sarma ve Halat Açma makineleri yatırımları,
- Boya Terbiye İşletmesi için Çalık Denim tasarımlı Sanfor makinesi yatırımı ve makine modernizasyonları yatırımları,
- Kalite kontrol bölümü için kalite kontrol ve kalite kesim makineleri yatırımları,
- İşletmelere daha iyi hizmet verebilmek için iki adet yeni kazan yatırımları,
- İplik İşletmesi için Ring İplik, Cer ve Karışım hattı makineleri ve modernizasyon yatırımları,
- Sanayi 4.0 yatırımları çerçevesinde tüm tesis ve makinelerin elektrik, buhar, hava ve su tüketimleri kullanım takibinin sağlanması için yatırımlar gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, enerji tasarrufu, bilgi sistemleri ve modernizasyon kapsamında işletme içerisine de yatırımlar gerçekleştiren Çalık Denim, 2019 yılında yaklaşık 168 milyon TL'lik yatırım yapmıştır.

Bunun yanında Ar-Ge birimine sahip olan Çalık Denim Ar-Ge Merkezi olarak da 2019 yılında yeni araştırma ve geliştirme çalışmaları için 22,5 milyon TL'lik harcama yapmıştır.

## YATIRIMLAR (MİLYON TL)







# Ar-Ge çalışmalarımızla kalkınmaya destek

Yeninin peşinde olmak ve hep daha iyisini üretmek bizim kültürümüzün bir parçası... Biliyoruz ki rekabette başarılı olmanın yolu Ar-Ge çalışmalarından ve yeniliklerden geçiyor. Türkiye’de tekstil sektörünün yedinci Ar-Ge merkezine sahip bir şirket olarak, 65 kişilik Ar-Ge ekibimizle yeni teknolojileri iş süreçlerimize entegre ediyor, kumaşı geleceğe dönüştüren inovatif adımlar atıyoruz.

**Cem Ozan Sarı**

Ar-Ge Araştırma Mühendisi

**2019 AR-GE YATIRIM TUTARI**

**22,5**  
Milyon TL



# Ar-Ge ve Ürün Geliştirme

Ar-Ge Merkezi'nin proje portföyünde, kuruluşundan bu yana, toplam 223 proje bulunmaktadır. Bu projelerden 194'ü tamamlanmış; 29 projeye ait faaliyetler ise devam etmektedir.



## ÇALIK DENİM AR-GE MERKEZİ

Türkiye'de tekstil sektörünün yedinci Ar-Ge merkezine sahip olan Çalık Denim, 65 kişilik Ar Ge ekibiyle geliştirdiği yeni teknolojiler ve kumaş türleri ile denim endüstrisinde öncü rol üstlenmektedir.

## ÜRETKENLİK, İNOVASYON VE YATIRIMLAR...

Ar-Ge Merkezi'nin proje portföyünde, 194'ü tamamlanmış, 29'u devam eden toplam 223 proje bulunmaktadır. Çalık Denim, faaliyette bulunduğu süre içerisinde yürüttüğü tüm projeler için toplam 77,1 milyon TL Ar-Ge harcaması yapmıştır.

## ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİ

İtalya, İspanya ve Almanya'da yerleşik üniversite ve araştırma enstitüleriyle de iş birlikleri yürütmekte olan Çalık Denim; Belçika, Fransa, Portekiz ve İngiltere'de yerleşik üniversite ve araştırma enstitüleriyle de iş birliği yapılabilmesi konusunda görüşmelere devam etmektedir.

## 2019 YILININ İKİ ANA KOLEKSİYONU

Çalık Denim bu yıl, Ürün Geliştirme Merkezi'nin başarılı çalışmaları sonucunda ortaya çıkardığı kumaşlarla tasarlanan iki ana koleksiyonu olan AW 20/21 Eudemonia ve SS 21 Gravity'i beğeniye sunmuştur.

Kurulduğu günden bu yana Ar-Ge çalışmalarına büyük bir önem veren Çalık Denim, yaptığı çalışmalarla ülke ekonomisine değer katmanın yanı sıra uluslararası pazarlarda da fark yaratmayı sürdürmektedir.

Faaliyet göstermekte olduğu iş kolunda rekabetçi kalabilmenin yolunun Ar-Ge ve yenilikten geçtiğinin bilinci ile hareket eden Çalık Denim, her dönemde Ar-Ge ve yenilik çalışmalarına önem vermiş ve gerek Proje Fonlama Kurum ve Kuruluşları, gerekse öz kaynakları dahilinde birçok projeyi başarıyla hayata geçirmiş ve tamamlamıştır. İlgili kanun kapsamında Ar-Ge Merkezi kurulması ile faaliyetlerin daha sistematik planlandığı; ürün, proses ve teknoloji odaklı proje geliştirme çalışmalarının uygulamaya alındığı süreç olarak benimsenmiştir. Bu strateji ile sekiz yılını geride bırakmış olan Ar-Ge Merkezi kurumsal kimlik yapısını pekiştirerek, izlenen faaliyet dönemindeki çalışmalarını da başarıyla tamamlamıştır.

2011 yılında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından aldığı sertifika ile Ar-Ge Merkezi'ni açan Çalık Denim, sektördeki birikimini inovatif ürünlerinde ve yeni üretim yöntemlerinde sergilemektedir. Türkiye'de tekstil sektörünün yedinci Ar-Ge Merkezi'ne sahip olan Çalık Denim, 65 kişilik Ar-Ge ekibiyle geliştirdiği yeni teknolojiler ve kumaş türleri ile denim endüstrisinde öncü rol üstlenmektedir.

Kurulduğu günden bu yana Ar-Ge çalışmalarına büyük bir önem veren Çalık Denim, yaptığı çalışmalarla ülke ekonomisine değer katmanın yanı sıra uluslararası pazarlarda da fark yaratmayı sürdürmektedir. Çalık Denim Ar-Ge Merkezi, bir yandan teknolojik bilgi üreterek denim endüstrisine katkı sağlarken, bir yandan da pazarın ihtiyaçlarını öngörerek geleceğin

tasarımlarını ortaya koymaktadır. Bugüne kadar yaptığı inovatif çalışmalardan dolayı Şirket, Ar-Ge ve Ar-Ge Öncüleri ödülleri layık görülmüştür.

Çalık Denim'in Ar-Ge Merkezi'nin öncelikli strateji ve hedefleri şunlardır:

- Proje fonlama kurum ve kuruluşları (Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, ilgili bakanlıklar, AB fonları, vb.) tarafından desteklenebilecek nitelikli proje sayısının artırılması,
- Ar-Ge Merkezi bünyesinde tanımlı personelin niteliğini ve yetkinliğini yükseltmek için yürütülen faaliyetlerin (eğitim, seminer/ kongre/sempozyum katılımı, fuar/ sergi/proje pazarı katılımı, vb.) artırılarak sürdürülmesi,
- Ar-Ge personelinin almış olduğu eğitimlerin artırılması,
- Şirket'in faaliyet alanında iş birliği kurabileceği ulusal ve uluslararası boyutta yeni paydaşların (üniversiteler, araştırma enstitüleri, Ar-Ge merkezleri, firmalar, teknoloji geliştirme merkezleri, vb.) araştırılması ve hâlihazırda kurulu olan iş birliklerinin geliştirilmesi amacıyla yapılması gereken etkinliklerin sıklaştırılması,
- Şirket'in mevcut bilgi sistemi ve veri tabanı dahil olmak üzere, Ar-Ge Merkezi'nin fiziki ve teknolojik altyapısının güçlendirilmesi ve nitelikli Ar-Ge projeleri tasarlama konusundaki yetkinliğinin geliştirilmesi,

Çalık Denim Ar-Ge Merkezi, bir yandan teknolojik bilgi üreterek denim endüstrisine katkı sağlarken, bir yandan da pazarın ihtiyaçlarını öngörerek geleceğin tasarımlarını ortaya koymaktadır.

# Ar-Ge ve Ürün Geliştirme

Ar-Ge ve inovasyonu, Çalık Denim bünyesinde içselleştirilerek bir kurum kültürü haline dönüştürülmesi ve sonrası için de bu alandaki faaliyet ve girişimlerin artırılarak devam ettirilmesi yönünde güçlü bir yönetim iradesi bulunmaktadır.

AR-GE PROJELERİ  
TOPLAM YATIRIM  
TUTARI

**77,1**  
milyon TL

- Ulusal ve uluslararası düzeyde paydaşlarla (tedarikçiler, müşteriler, destek birimleri, vb.) iş birliği halinde, Avrupa Birliği Çerçeve programları, Horizon 2020 vb. kapsamında projeler üretilmesi ve/veya proje ortağı olarak destek verilmesi.

Çalık Denim Ar-Ge Merkezi'nin uzun dönem strateji ve hedefleri ise;

- Ar-Ge Merkezi'nde yürütülmüş, yürütülmekte olan ve planlanan projelerden türetilen Ar-Ge tabanlı ürünlerin ticarileşme oranının yükseltilerek, toplam şirket cirosu içinde bu ürünlerin payının artırılması,
- Çalık Denim'in Proje Fonlama Kurum ve Kuruluşları tarafından desteklenen nitelikli proje sayısının artırılarak toplam Ar-Ge harcaması içerisindeki öz kaynak oranının azaltılması şeklinde sıralanmaktadır.

Ar-Ge ve inovasyonu, Çalık Denim bünyesinde içselleştirilerek bir kurum kültürü haline dönüştürülmesi ve sonrası için de bu alandaki faaliyet ve girişimlerin artırılarak devam ettirilmesi yönünde güçlü bir yönetim iradesi bulunmaktadır. Bu iradenin itici gücü ile Ar-Ge'ye ayrılan finans kaynağı artırılarak daha nitelikli projelerin ortaya çıkarılması sağlanmaktadır. Bu projelerden elde edilecek çıktılardan da katma değeri daha yüksek ürünlere dönüştürülmesi ve faaliyet alanında rekabet gücünün korunmasına katkı yapması sağlanmaktadır. Faaliyet gösterilen bölgede önemli bir istihdam yaratan Şirket, Ar-Ge'nin de getirdiği itici güç ile bölgeler arası kalkınmışlık

düzeyinin kapatılması adına bulunduğu bölgeye sosyo-ekonomik açıdan önemli düzeyde katkı sağlamaktadır.

Ar-Ge Merkezi'nin proje portföyünde, kuruluşundan bu yana, toplam 223 proje bulunmaktadır. Bu projelerden 194'ü tamamlanmış; 29 projeye ait faaliyetler ise devam etmektedir. Faaliyette bulunduğu süre içerisinde yürütülmüş ve yürütülmekte olan projeler için toplam 77,1 milyon TL Ar-Ge harcaması yapılmıştır. Yapılan bu Ar-Ge harcamalarına karşılık proje çıktılarından ticarileşerek firmaya katkı sağlayacak kazanımlar elde edilmiştir. Yapılan harcamaların %84'ünden fazlası muafiyet kapsamına dahil edilmiş; proje çıktılarından 44,3 milyon metre Ar-Ge tabanlı geliştirilmiş denim kumaş satışı yapılarak, Şirket cirosuna 188,6 milyon ABD doları katkı sağlanmıştır.

Ulusal ve uluslararası düzeydeki konferans, kongre, fuar ve seminerlere katılım sağlayan Çalık Denim, sektörle ilgili son gelişme ve teknolojileri takip etmenin yanı sıra bu faaliyetlerden bazılarını sponsorluk desteği de vermektedir. Ayrıca bu faaliyetler kapsamında Ar-Ge mühendislerinin ulusal/uluslararası kongrelerde yaptığı akademik çalışmalarla da Çalık Denimin akademik ve bilimsel başarılarından da söz edilmektedir.

## Teknolojik Gelişmelerden İlham Alan Ar-Ge Başarısı

Çalık Denim Ar-Ge Merkezi, Çukurova Üniversitesi, Dokuz Eylül Üniversitesi, Erciyes Üniversitesi, Gaziantep Üniversitesi, Gaziosmanpaşa Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi, İnönü Üniversitesi, İstanbul Teknik

Ulusal ve uluslararası düzeydeki konferans, kongre, fuar ve seminerlere katılım sağlayan Çalık Denim, sektörle ilgili son gelişme ve teknolojileri takip etmenin yanı sıra bu faaliyetlerden bazılarını sponsorluk desteği de vermektedir.



Üniversitesi, Süleyman Demirel Üniversitesi, Sütçü İmam Üniversitesi, Tunceli Üniversitesi, Uludağ Üniversitesi, Fırat Üniversitesi, Karadeniz Teknik Üniversitesi, Ege Üniversitesi, İstanbul Aydın Üniversitesi, Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi ve Marmara Üniversitesi olmak üzere 18 üniversite ile ortak proje ve iş birliği faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Ayrıca yurt dışındaki üniversitelerle de iş birliği yapmak amaçlı olarak çalışmalar yürütmektedir.

İtalya, İspanya ve Almanya'da yerleşik üniversite ve araştırma enstitüleriyle de iş birlikleri yürütmekte olan Çalık Denim, Belçika, Fransa, Portekiz ve İngiltere'de yerleşik üniversite ve araştırma enstitüleriyle de iş birliği yapılabilmesi konusunda görüşmelere devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezi'nde dört ana başlıkta proje çıktıkları mevcuttur:

1. Ticari Ürünler
2. Teknolojik/Mekanik Ürünler (Makine tasarımları, modifikasyonları ile proses iyileştirilme ve geliştirmeleri üzerine çok sayıda çalışma gerçekleştirilmiştir.)
3. Fikri Mülkiyet Hakları (Hem yurt içinde hem yurt dışında başvuru süreçleri devam eden çok sayıda patent başvurusu mevcuttur.)
4. Bilimsel Yayınlar/Makaleler (Ulusal ve uluslararası birçok programda ve akademik ortamlarda sözlü/poster sunumları ile birlikte projelere ait yayınlar yer almıştır.)

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlı olarak faaliyet gösteren Ar-Ge merkezlerinin performans endekslerine göre Çalık Denim Tekstil San. ve Tic. A.Ş. Ar-Ge Merkezi'nin; girdi, süreç

İtalya, İspanya ve Almanya'da yerleşik üniversite ve araştırma enstitüleriyle iş birlikleri yürütmekte olan Çalık Denim, Belçika, Fransa, Portekiz ve İngiltere'de de iş birlikleri gerçekleştirmek için görüşmelere devam etmektedir.

# Ar-Ge ve Ürün Geliştirme

Çalık Denim Ürün Geliştirme Merkezi, pazar ve müşteri ihtiyaçlarını, mevcut pazar dinamiklerini, dünya trendlerini ve en son teknolojik gelişmeleri en üst düzeyde takip ederek yenilikçi ürünler, konseptler ve koleksiyonlar yaratmak için çalışmalarını sürdürmektedir.

Çalık Denim Ar-Ge Merkezi, 2018 verilerinin baz alındığı Turkish Time ekonomi ve İş Dünyası Portalı dergisinde Ar-Ge merkezleri endeksi en çok Ar-Ge harcaması yapan 250 Ar-Ge merkezi arasında 78. sırada yer almıştır.

ve çıktı temel bileşenlerinde tüm Ar-Ge merkezlerinin ortalamasının üzerinde bir performans gösterdiği raporlanmıştır. 2018 verilerinin baz alındığı Turkish Time ekonomi ve İş Dünyası Portalı dergisinde Ar-Ge merkezleri endeksi en çok Ar-Ge harcaması yapan 250 Ar-Ge merkezi arasında 78. sırada yer almıştır.

Bunun yanı sıra; Ar-Ge harcama yoğunluğu, proje kapasitesi, ticarileşme ile fikri mülkiyet yetkinliği alt bileşenleri bakımından genel ortalamanın üzerinde, Ar-Ge personel istihdamı ile iş birliği ve etkileşim alt bileşenlerinde gelişmeye açık seviyede performans gösterdiği bildirilmektedir.

## Ürün Geliştirme Merkezi'nin Hedefi İnovatif Ürünler Geliştirmek

Pazar ve müşteri ihtiyaçlarını, mevcut pazar dinamiklerini, dünya trendlerini ve en son teknolojik gelişmeleri en üst düzeyde takip ederek yenilikçi ürünler, konseptler ve koleksiyonlar yaratmak için çalışan Çalık Denim Ürün Geliştirme Merkezi'nin faaliyet, strateji ve hedefleri arasında;

- Pazarlar için inovatif ürün çalışmaları yapmak
- İnovatif ürünler ve konseptler yaratmak
- Pazar ve müşteri ürün ihtiyaçlarına çözüm üretmek
- Koleksiyonda yer alan ürünlerin satış performansını en üst düzeye çıkarmak
- Pazar dinamiklerini araştırma, müşteri analizi yapmak ve teknik ürün araştırması için trend seyahatleri gerçekleştirmek yer almaktadır.

## 2019 Yılı'nın İki Ana Koleksiyonu:

### AW 20/21 (Eudemonia) ve SS 21 (Gravity)

Çalık Denim bu yıl, Ürün Geliştirme Merkezi'nin başarılı çalışmaları sonucunda ortaya çıkardığı kumaşlarla tasarlanan iki ana koleksiyonu beğeniye sunmuştur.

AW 20/21 Eudemonia koleksiyonunun teması, teknolojinin yeni perspektifler yarattığı, atıkları büyük ölçüde azalttığı ve doğal tasarrufu onarmak için su tasarrufuna ulaştığı sürdürülebilirliğin yüksek değerinden kaynaklanmaktadır. Bu yol Çalık Denim'in halen seyahat etmeye devam ettiği şirket sorumluluk yoludur.

SS 21 Gravity koleksiyonu ise adını en gerçek yaşam tarzı olan denge ve toprağa bağlı olmaktan almaktadır. Bu iki koleksiyonda da teknoloji kullanıcılara yeni sınırlar açan başka bir seviyeye getirmektedir.





# Sürdürülebilirlik tüm süreçlerimizin merkezinde

Bizler Çalık Denim olarak hem dünyamızın kaynaklarının doğru kullanımı hem de sektörümüze liderlik yapma, örnek olma amacıyla çalışmalarımıza hız kesmeden devam ediyoruz. Üretim merkezlerimizde kullandığımız su ve atıkların %87'si geri dönüşüm süreçlerinden geçerek, tekrar kaynak olarak kazandırılıyor.

**Selen Baltacı**

Pazarlama İletişimi Uzmanı

SU VE ATIK GERİ DÖNÜŞÜM ORANI

**%87**



# Sürdürülebilirlik Stratejisi

Çalık Denim, “Passion for Denim, Passion Life” sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda, denimın yaşam üzerindeki etkilerini yönetirken, pozitif değer üretebilecek ve fayda sağlayacak bir şirket olmayı hedeflemektedir.



## 2025 HEDEFLERİ

Sürdürülebilirlik stratejisinin hayata geçmesi için akıllı hedeflere ihtiyacı olduğunu düşünen Çalık Denim, “Çevresel Sürdürülebilirlik, Sürdürülebilir Ham Madde Tedariki, İnovasyon ve Düşünce Liderliği, İç ve Dış Paydaş Hakları” başlıkları altında 2025 hedeflerini belirlemiştir.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ KUZNEY AVRUPA'YA TANITILDI

Çalık Denim'in “Passion for Denim, Passion for Life” Sürdürülebilirlik Stratejisi, İskandinavya'nın önde gelen dergilerinden Habit Magazine iş birliğinde bölgedeki müşterilerine lanse edilmiştir. 10 Ekim'de Stokholm'de gerçekleşen etkinlikte, H&M, Tiger of Sweden gibi pazarın önemli markalar ağırlanmıştır.

Paydaşlarının sürdürülebilirlik yolculuğuna katılmasını isteyen Çalık Denim, yeni sürdürülebilirlik stratejisi olan “Passion for Denim, Passion for Life” ile başlattığı sürdürülebilirlik dönüşümünü ilk önce kurum kültürüne taşımayı amaçlamaktadır.

21. yüzyılın en önemli gündem maddeleri arasında olan sürdürülebilirlik, Çalık Denim’in daima küresel trendleri takip eden iş stratejisinin merkezinde yer almaktadır.

Çalık Denim, temas halinde olduğu her kurum ve kuruluşla birlikte büyümesi gerektiğine inanmakta ve paydaşlarının sürdürülebilirlik yolculuğuna katılmasını istemektedir. Şirket’in yeni sürdürülebilirlik stratejisi olan “Passion for Denim, Passion for Life” ile başlattığı sürdürülebilirlik dönüşümünü ilk önce kurum kültürüne taşımayı amaçlamaktadır.

#### **Passion for Denim, Passion for Life**

21. yüzyılın en önemli gündem maddeleri arasında olan sürdürülebilirlik, Çalık Denim’in daima küresel trendleri takip eden iş stratejisinin merkezinde yer almaktadır. İklim değişikliği, değişen tüketici eğilimleri, kısıtlı kaynaklar gibi küresel zorluklar karşısında doğru aksiyonları alarak değişen dünya koşullarına uyum sağlamanın lider denim markası konumu için vazgeçilmez olduğunun farkında olan Çalık Denim, bu kapsamda, sürdürülebilirlik stratejisini daha iyi bir yaşam için olumlu etki yaratmak üzere Passion for Denim, Passion for Life olarak belirlemiştir. Çalık Denim’in bu tutkusu, sektörde sürdürülebilirlik dönüşümünü tetikleyen lider denim markası olmasına da olanak sağlamaktadır.

Çalık Denim, sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda, denim yaşam üzerindeki etkilerini yönetirken, pozitif değer üretebilecek ve fayda sağlayacak bir şirket olmayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisi üç temel alan olarak ürünlerini, paydaşlarını ve çevreyi kapsamaktadır. Bu alanlar altında öncelikli konular ise şunlardır;

**Ürünlerde inovatifliğe liderlik etmek:** Ar-Ge, ürün kalitesi ve güvenliği ve sürdürülebilir ham madde.

**Paydaşları için/ve onlarla birlikte olumlu etki yaratmak:** Yerel sosyal ve ekonomik kalkınma, iş sağlığı ve güvenliği, insan hakları ve düşünce liderliği.

**Çevre üzerindeki etkisini azaltmak:** İklim değişikliği ve enerji, su yönetimi ve kimyasalların yönetimi.

Şirket’te, her temel alanın altında, öncelikli konularla ilişkili olan alt alanlara “odaklanarak” ilerlenmektedir. “Ürünlerde yenilikçiliğe liderlik etme” alanının altında Ar-Ge, ürün kalitesi ve güvenliği ve sürdürülebilir ham madde tedarikine; “paydaşlar için/ve onlarla birlikte olumlu etki yaratmak” alanının altında, yerel sosyal ve ekonomik kalkınma, iş sağlığı ve güvenliği, insan hakları ve düşünce liderliğine; “çevre üzerindeki etkiyi azaltmak” alanının altında ise iklim değişikliği ve enerji, su yönetimi ve kimyasalların yönetimine odaklanılmaktadır. Bununla birlikte yenilikçilik, iş birliği, şeffaflık, ekonomik performans ve marka yönetiminden oluşan kolaylaştırıcılardan “güç alınarak” amaca ulaşılmaktadır.

2019 yılında gönüllü katılımcısı olunan Birleşmiş Milletler prensiplerine verilen taahhüt doğrultusunda, insan hakları, çalışma standartları, çevre koruma ve yolsuzlukla mücadele konularındaki çalışmalara devam edilmektedir.

Çalık Denim, belirlediği bu temel alanlarla Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına da katkıda bulunmaktadır.

# Sürdürülebilirlik Stratejisi

## PASSION FOR DENIM, PASSION FOR LIFE

“Passion for Denim, Passion for Life” amacımız ile daha iyi bir yaşam için olumlu etki yaratıyoruz. Bu tutku, bizi sektörde değişim yaratan lider denim markası olmaya teşvik ediyor.

### Küresel Zorluklar:

Değişen Tüketici Davranışları

Teknoloji ve Dijitalleşme

İklim Değişikliği

Kısıtlı Kaynaklar

Demografik Değişim

### ÜRÜNLERDE

Yenilikçiliğe Liderlik Etmek

Ar-Ge

Ürün Kalitesi ve Güvenliği

Sürdürülebilir Ham Madde Tedariki

Yenilikçilik

İş Birliği

Şeffaflık

### YOLUYLA

### PAYDAŞLARIMIZ

için/ve onlarla birlikte Olumlu Etki Yaratmak

### ODAKLANARAK

Yerel ve Sosyal Ekonomik Kalkınma

İş Sağlığı ve Güvenliği

### GÜÇ ALARAK

## ÇEVRE

Üzerindeki Etkimizi Azaltmak

## Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkı

İnsan Hakları

Düşünce Liderliği

İklim Değişikliği ve Enerji

Su Yönetimi

Kimyasalların Yönetimi

Ekonomik Performans

Marka Yönetimi



# Sürdürülebilirlik Stratejisi

Sürdürülebilirlik stratejisinin hayata geçmesi için akıllı hedeflere ihtiyacı olduğunu düşünen Çalık Denim, bu kapsamda dört başlık altında 2025 hedeflerini belirlemiştir: Çevresel Sürdürülebilirlik, Sürdürülebilir Ham Madde Tedariki, İnovasyon ve Düşünce Liderliği, İç ve Dış Paydaş Hakları.

Sürdürülebilirlik stratejisinin iş modeline entegre olması, belirlenen 2025 hedeflerinin gerçekleşmesi ve ilerlemenin takip edilmesi için bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.

## 2025 Hedefleri

Sürdürülebilirlik stratejisinin hayata geçmesi için akıllı hedeflere ihtiyacı olduğunu düşünen Çalık Denim, bu kapsamda dört başlık altında 2025 hedeflerini belirlemiştir: Çevresel Sürdürülebilirlik, Sürdürülebilir Ham Madde Tedariki, İnovasyon ve Düşünce Liderliği, İç ve Dış Paydaş Hakları.

Üretimdeki hedefleri arasında enerji, su, atık miktarının azaltılması ve karbon ayak izinin küçülmesi; sertifikalı ve geri dönüşümlü ham maddelerin kullanım oranının artırılması; inovatif ürünlerin kâr ve yatırım payının artırılması bulunmaktadır. Çalık Denim'in paydaşları için olan hedefleri arasında ise çalışan bağlılığı ve müşteri memnuniyetini artırmak ve etkin bir yetenek yönetimi sağlamak ön plana çıkmaktadır.

## Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik stratejisinin iş modeline entegre olması, belirlenen 2025 hedeflerinin gerçekleşmesi ve ilerlemenin takip edilmesi için bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi olarak seçili yöneticiler karar alma organında yer alırken, aynı zamanda hedeflerin başlıkları olan Çevresel Sürdürülebilirlik, Sürdürülebilir Ham Madde Tedariki, Yenilikçilik ve Düşünce Liderliği, İç ve Dış Paydaş Hakları olmak üzere beş çalışma grubunda farklı departmanlardan çalışanlar görev başındadır ve her çalışma grubunun bir grup başkanı bulunmaktadır. Çalışma grupları her ay düzenli toplantılar düzenleyerek, çalışma sonuçları Komite tarafından takip edilmekte ve Komite üç ayda bir yönetime raporlama yapmaktadır.

## Sürdürülebilirlik Stratejisi Passion For Denim, Passion For Life ve Denethic Konsepti Kuzey Avrupa'ya Tanıtıldı

Çalık Denim'in "Passion for Denim, Passion for Life" Sürdürülebilirlik Stratejisi, İskandinavya'nın önde gelen dergilerinden Habit Magazine iş birliğinde bölgedeki müşterilerine lanse edilmiştir. 10 Ekim'de Stokholm'de gerçekleşen ve H&M, Tiger of Sweden gibi pazarın önemli markalarının ağırlandığı etkinlikte, sürdürülebilirlik stratejisinin yanı sıra; sürdürülebilirlik temasında sektöre yepyeni bir soluk getirecek ve denim geleceği olması ön görülen Denethic konsepti tanıtılmıştır.





# İnsan Kaynakları

Çalık Denim'in insan kaynakları politikasının temelini kurum kültürünün devamını esas alarak çalışanlar ile uzun vadeli iş birliğini sürdürmek anlayışı oluşturmaktadır.

TOPLAM ÇALIŞAN  
SAYISI

**2.580**

kişi

ÇALIK DENİM  
ÇALIŞANLARININ  
ORTALAMA KIDEM YILI

**5,66**

Çalık Denim Akademi'nin hayata geçmesiyle çalışan eğitimlerinde ciddi bir artış gerçekleşmiştir. Çalışanlara verilen eğitimler 2019 yılında 2017'ye göre %76 artışla toplam 38.958 kişi/saate yükselmiştir.

Kısa bir sürede sektöre yön veren bir marka haline gelen Çalık Denim, Malatya'daki entegre üretim tesisi, Ar-Ge Merkezi, İstanbul'daki satış - pazarlama merkezi ile 40'in üzerinde ülkeye hizmet veren satış ekibi ve 2.580 çalışanıyla hizmet vermektedir.

Çalışan memnuniyetine önem veren ve çalışanlarının gelişimini destekleyen Çalık Denim, etik kurallar çerçevesinde, yeni fikirlere her zaman sıcak bakan, şeffaf ve paylaşımcı bir çalışma ortamını hedeflemektedir. Üretim faaliyetlerindeki öncü ve inovatif duruşunu, insan kaynakları stratejilerinde de başarıyla sürdüren Çalık Denim'de çağdaş insan kaynakları uygulamaları, kurum kültürüyle harmanlanarak Şirket bünyesine dahil edilmektedir.

İşe alımdan başlayarak, çalışan eğitimleri, kariyer planlaması ve sosyal haklarla ilgili süreçler, İnsan Kaynakları Prosedürü kapsamında yönetilmektedir. Yetenek yönetimi çerçevesinde çalışanlara yönelik programlar oluşturulmakta, %10,4 olan yetenek yönetimi süreçlerine dahil edilen çalışan oranının 2025 yılına kadar %16'ya çıkarılması hedeflenmektedir.

Çalık Denim'in insan kaynakları politikasının temelini;

- Müşteri odaklı yaklaşımı ile doğru bireyleri doğru işe yerleştirmek,
- Mevcut yüksek potansiyelleri verimli değerlendirmek,
- Performans yönetim sistemi ile çalışanların performanslarını ölçmek,
- Çalışanlar için kariyer planlaması ve yetenek yönetimi yapmak,

• Kurum kültürünün devamını esas alarak çalışanlar ile uzun vadeli iş birliğini sürdürmek anlayışı oluşturmaktadır.

Çalık Denim ailesinin her ferdi, Şirket'in kurumsal misyon, vizyon ve hedeflerini bireysel hedefleriyle birlikte benimsemekte ve bu hedefler doğrultusunda gayret göstermektedir.

## Çalık Denim Akademi

2018 yılında kurulan Çalık Denim Akademi'nin öncelikli alanları arasına eğitim ve gelişim programları bulunmaktadır. Bu kapsamda çalışanların mesleki bilgi birikimi ve yeni teknolojilere uyum becerilerinin artırılmasının yanı sıra, yönetim programları ve orta ve üst düzey yöneticilerin gelişimine yönelik programlar geliştirilmektedir. Akademi vasıtasıyla unvan ve pozisyona özel eğitimler tasarlanması, iç eğitim havuzu oluşturulması, koçluk sistemi kurulması ve mavi yaka mentorluk programı başlatılması da hedeflenmektedir.

Akademi'nin hayata geçmesiyle çalışan eğitimlerinde ciddi bir artış gerçekleşmiştir. Çalışanlara verilen eğitimler 2019 yılında 2017'ye göre %76 artışla toplam 38.958 kişi/saate yükselmiştir. Kişi başı eğitim süresi ise aynı dönemde %45 artışla yaklaşık 16 saate yükselmiştir. Taşeronlara verilen toplam eğitim ise 3,5 kat artarak 366 kişi/saat olmuştur.

## Sahanın Yıldızları Programı ile Ara Kademe Çalışanlar Eğitiliyor

Çalık Denim Akademi'nin yürüttüğü Sahanın Yıldızları programıyla mavi yakalı çalışanların ara kademe

yöneticisi konumunda bulunan teknisyen, ekip başı ve ustaların yönetsel becerilerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Altı ay süren ve 13 modülden oluşan eğitim dizisine bugüne kadar 241 çalışanın katılımı sağlanmıştır. Sınav ve katılıma göre başarılı olan çalışanlar Akademi'den mezun olmuştur. Beyaz yakalı çalışanlara ise Çalık Denim Akademi bünyesinde temel yetkinlik eğitimleri olan iletişim, zaman yönetimi, stresle başa çıkma, takım olma, mülakat teknikleri ve iş hukuku eğitimleri verilmektedir.

Kişisel gelişim kitaplarından oluşan Çalık Denim Akademi Kütüphanesi 2019 yılının sonunda açılmıştır. Kütüphane'de 80'e yakın kitap bulunmaktadır. Yeni çıkan kitaplar yakından takip edilmekte ve kütüphaneyi zenginleştirme çalışmaları devam etmektedir. Ek olarak, her ay düzenli olarak Çalık Denim Akademik'te ayın konusuyla ilgili makale, video ve kitap önerisi yayımlanmaktadır.

### Mimar Sinan Üniversitesi ile Eğitim İş Birliği

Ar-Ge ve Ürün Geliştirme ekiplerinin gelişimi için Mimar Sinan Üniversitesi Tekstil Moda Tasarımı Uygulama ve Araştırma Merkezi'yle eğitim programı tasarlanmıştır. Tasarımda

sürdürülebilirlik, moda-stil tarihi, tasarımda inovatif gelişmeler, giysi tasarımında teknik çizim ve kalıp hazırlama gibi 10 farklı modülden oluşan Program'da; teorik eğitimin yanı sıra çalışanlar, ürün fitleri ve model kalıp çalışmaları yürütülmüştür.

Bununla birlikte, yeni yetenekleri çekmek ve üniversite öğrencilerinin gelişimini desteklemek amacıyla üniversitelerle iş birliği projeleri gerçekleştirilmektedir.

Gaziantep Üniversitesi, Fırat Üniversitesi, Gazi Üniversitesi, Marmara Üniversitesi ve İnönü Üniversitesi ile yapılan iş birlikleri kapsamında mülakatla seçilen öğrencilere dört ay boyunca Çalık Denim Malatya Fabrikası'nda staj yapma hakkı sunulmaktadır. İki haftalık genel oryantasyon programında sonra bölümler tarafından verilen projelerde çalışmaya başlanabilmektedir. Her stajyer bir projeye dahil olmakla birlikte staj sonunda üst yönetimin katıldığı kapanış toplantısında proje sunumları yapılmaktadır. Sunumların ardından uygun adaylar işe alınmaktadır. 2018 yılında başlayan bu iş birliği neticesinde bugüne kadar projesini tamamlayan 36 stajyerden 11'i Çalık Denim bünyesine alınmıştır.

Gaziantep Üniversitesi, Fırat Üniversitesi, Gazi Üniversitesi, Marmara Üniversitesi ve İnönü Üniversitesi ile yapılan iş birlikleri kapsamında mülakatla seçilen öğrencilere dört ay boyunca Çalık Denim Malatya Fabrikası'nda staj yapma hakkı sunulmaktadır.

<b>Çalışan Sayısı</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Malatya Fabrika	1.857	1.996	2.505
İstanbul Genel Müdürlük	68	74	75
<b>Toplam</b>	<b>1.925</b>	<b>2.070</b>	<b>2.580</b>

<b>Çalışan Dağılımı/ Malatya Fabrika</b>	<b>2017</b>			<b>2018</b>			<b>2019</b>		
	<b>Beyaz Yaka</b>	<b>Mavi Yaka</b>	<b>Ortalama</b>	<b>Beyaz Yaka</b>	<b>Mavi Yaka</b>	<b>Ortalama</b>	<b>Beyaz Yaka</b>	<b>Mavi Yaka</b>	<b>Ortalama</b>
Ortalama Yaş	37	35	35	37	35	36	36	35	35,5
Ortalama Kıdem	9,4	7,27	7,48	6,1	5,47	5,78	6,1	5,25	5,67

<b>Çalışan Dağılımı/İstanbul Genel Müdürlük</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Ortalama Yaş	35	36	36
Ortalama Kıdem	6,24	6,95	7,03

# İş Sağlığı ve Güvenliği

2019 yılında beyaz yakada ortalama 262 çalışana toplam 10.320 saat, ortalama 39,4 saat eğitim verilmiştir. Mavi yakada ise yıllık ortalama 1.942 çalışana 51.473 saat, ortalama 32 saat eğitim verilmiştir.

Sürdürülebilirlik felsefesini faaliyetlerinin her alanında benimseyen Çalık Denim, tüm iş süreçlerinde kalite, insan, çevre ve enerji kullanımı unsurlarına öncelik vermektedir.

Sürdürülebilirlik felsefesini faaliyetlerinin her alanında benimseyen Çalık Denim, tüm iş süreçlerinde kalite, insan, çevre ve enerji kullanımı unsurlarına öncelik vermektedir.

Şirket, iş sağlığı ve güvenliği konusunda çağdaş politika ve uygulamaları çalışanlarının aktif katılımıyla hayata geçirmektedir. Kalite, insan, çevre ve enerji odaklı sistemlerin etkin biçimde sürdürülmesi ve gerekli modernizasyonların yapılması konusuna da ayrıca özen göstermektedir. Bu doğrultuda, Şirket bünyesinde güncel uygulamaların takibi ve geliştirilmesiyle görevli, tam zamanlı İş Güvenliği Uzmanları ve İş Yeri Hekimi bulunmaktadır.

Çalık Denim, 2015 yılında gerçekleştirdiği çalışmalarla uluslararası SGS firması tarafından onaylanmış OHSAS 18001 İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği Sertifikası almaya hak kazanmıştır. Bu tarih itibarıyla, daha önce de yönetmekte olduğu, ilgili tüm faaliyetlerini sertifikasyona uygun olarak yönetmeye devam etmektedir.

Bu belge ile:

- Risk değerlendirmesi ve önlemlerin takibi,
- İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimi faaliyetleri,
- İş kazalarında kök neden analizi ve alınacak önlemlerin takibi,
- İSG denetimleri ve takibi,
- Çalışma ortamı gözetimi ve ölçümü; gürültü, toz, gaz, titreşim ve aydınlatma,
- Acil durum planı ve tatbikatları,
- İşe girişte ve periyodik olarak yapılan test ve muayeneler,
- Öneri ve ramak kala bildirimleri,

- Yapılan işe uygun KKD seçimi ve kullanım kontrolü,
- İSG kurulu periyodik toplantıları,
- İSG istatistik ve raporlama,
- Taşeron ve ziyaretçi kontrolleri,
- Kaldırma ve iletme araçları test ve muayeneleri sağlanmıştır.

Çalık Denim'in İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası başlıca aşağıdaki gibidir:

- Uyum yükümlülüklerine uymak,
- İş kazaları ve meslek hastalıklarını önlemek,
- Yatırımlarda İş Sağlığı ve Güvenliği unsurlarını gözeterek seçimler yapmak,
- İş Sağlığı ve Güvenliği performansının iyileştirilmesine yönelik tasarımları desteklemek,
- İş Sağlığı ve Güvenliğinden ödün vermeden üretim yapan bir kuruluş olmak
- İş Sağlığı ve Güvenliği performansını artırmak için yönetim sistemlerinin sürekli iyileştirilmesi,
- İş Sağlığı ve Güvenliğinin korunmasına yönelik ihtiyaç duyulan kaynakları temin etmek.

## Eğitimler ve Yürütülen Projeler

Çalık Denim, İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında gerçekleştirdiği eğitimler ve projeler şöyle;

- İşe yeni başlayan personele 16 saatlik verilen eğitimin ardından iş başı yapmalarını sağlanmaktadır.
- 2019 yılında beyaz yakada ortalama 262 çalışana toplam 10.320 saat, ortalama 39,4 saat eğitim verilmiştir. Mavi yakada yıllık ortalama 1.942 çalışana 51.473 saat, ortalama 32 saat eğitim verilmiştir.



- Eğitimlerin daha etkin olabilmesi için simülasyon odası çalışmaları devam etmektedir.
- Verilen eğitimler kişisel gelişim, sürdürülebilirlik, ISO, Yönetici Gelişim, İş Sağlığı ve Güvenliği, Dijital Pazarlama, Microsoft Office, 6 Sigma, İç Eğitim Programı şeklinde özetlenebilir.
- İş kazalarının azaltılmasına ilişkin iki tane 6 Sigma projesi yürütülmektedir.
- WSA mobil bildirim programının kullanımı başlamıştır.

### Sonuçlanan Projeler

Çalık Denim'in sonuçlandığı iki projeye göre;

- İndigo Boyama Bölümü iş kazası ağırlık hızı 132,1'den 73,3'e çekilerek %44,5 iş kazası sıklık hızı 10,68'den 2,53'e çekilerek %76,3'lük iyileştirme elde edilmiştir.
- İplik işletmesinde ise İKSH 12,3'den 6,58'e çekilerek %46,6'lık İKAH 151,8'den 43,2'ye çekilerek %71,5'lik bir iyileştirme elde edilmiştir.

Çalık Denim, 2015 yılında gerçekleştirdiği çalışmalarla uluslararası SGS firması tarafından onaylanmış OHSAS 18001 İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği Sertifikası almaya hak kazanmıştır.

# Çevre

Çalık Denim, üretim faaliyetleri kapsamında ortaya çıkabilecek çevresel etkileri en aza indirmek için atık yönetimi ve sera gazı emisyonu izleme ve raporlama projelerinin yanı sıra birçok politikayı hayata geçirmiştir.

Faaliyetlerinin her aşamasında, ham maddelerin tedarikinden mamul sevkiyatında kadar her noktada Çalık Denim, çevresel etkiyi minimuma indirerek çalışmalarını sürdürmektedir.

Faaliyetlerinin her aşamasında, ham maddelerin tedarikinden mamul sevkiyatında kadar her noktada Çalık Denim, çevresel etkiyi minimuma indirerek çalışmalarını sürdürmektedir. Çalışanlar, müşteriler, toplum ve gelecek için iş süreçlerini daha da iyileştirmek, olumsuz etkilerini öngörmek ve önlemek amacıyla yola çıkan Çalık Denim, bu kapsamda birçok çalışmaya imza atmaktadır. Bu çerçevede faaliyetlerinin çevresel etki ve risklerinin tespit edilmesine ve bu risklerin yönetilmesine katkı sağlayan Ar-Ge, sistem geliştirme ve ürün iyileştirme çalışmalarına devam etmektedir. Çevresel sürdürülebilirlikte öncü uygulamalarıyla örnek teşkil eden Çalık Denim, bu alandaki yetkinliğini, aldığı uluslararası sertifikalarla da sergilemektedir.

Çalık Denim'in üretim faaliyetleri kapsamında ortaya çıkabilecek çevresel etkileri yönetmek için hayata geçirdiği başlıca politikalar şunlardır:

- Atık Yönetimi (Tehlikeli ve tehlikesiz atıkların kaynağında ayrı toplanarak depolanması ve lisanslı firmalara verilmesi),
- SEOS (Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemi ile emisyon değerlerinin sürekli kontrolü),
- Atık su deşarj izni ve belirli periyotlarla atık su kontrolü,
- Kimyasalların risk sınıflarına göre depolanması,
- Kirliliğin önlenmesi dâhil çevrenin korunması,
- Uyum yükümlülüklerinin yerine getirilmesi,
- Yatırımlarda çevre unsurlarını gözetenerek seçimler yapılması,

- Çevre performansının iyileştirmesine yönelik tasarımların desteklenmesi,
- Çevrenin korunmasından ödün vermeden üretim yapılması,
- Çevre performansını artırmak için yönetim sistemlerinin sürekli iyileştirilmesi,
- Çevrenin korunmasına yönelik ihtiyaç duyulan kaynakların temin edilmesi.

Çalık Denim'in çevrenin korunması için yürüttüğü başlıca projeler:

- Isı geri kazanımı,
- Soğutma suyu geri kazanımı,
- Depolama tankları ile kostik ve indigo boya geri kazanımı,
- Elektrostatik filtre kullanımı,
- ZDHC ve detoks programlarına katılım ve
- Otomatik Depo Projesi'dir.

Çalık Denim'in üretim faaliyetleri kapsamında ortaya çıkabilecek çevresel etkileri yönetmek için atık yönetimi ve sera gazı emisyonu izleme ve raporlama projelerinin yanı sıra hayata geçirdiği başlıca politikalar şunlardır:

- Koleksiyon bazlı LCA (Yaşam Döngü Analizi) çalışmaları yapılmıştır.
- EPD belgesi başvurusu yapılacak olup, 8 adet ürün için EPD başvuruları tamamlanmıştır, doğrulanması beklenmektedir.
- ZDHC Gateway üyeliği mevcut olup, Şirket'in kimyasalları ZDHC MRSL Version 2.0 ile %100 uyumludur.
- Ürün bazlı enerji, su ve kimyasal sarfiyatı izleme programı devreye alınmıştır.

- Kurumsal karbon ayak izi raporlaması için gerekli hesaplamalar yapılmıştır.
- Enerji, su ve kimyasal sarflarına göre ürünlerin kategorizasyonu yapılmıştır.
- Sürdürülebilir ürün tanımı yapılarak, sürdürülebilir ürünler ile ilgili takipler başlatılmıştır.

Çalık Denim'in 2019 yılında emisyon ve atık yönetimi konusunda gerçekleştirdiği faaliyetler şunlardır:

- Sera gazı emisyon raporu her yıl hazırlanmakta ve bağımsız denetimler ile doğrulanmaktadır.
- Tüm atıklar izlenmekte ve atık beyanları yapılmaktadır.
- Atıklar lisanlı firmalara verilmektedir.
- Atıklar kaynağında ayrıştırılmaktadır.
- Atıkların azaltılmasına yönelik iyileştirme çalışmaları ve projeler yürütülmektedir.

### Gelecek kuşaklara güzel bir dünya bırakmak için...

Çalık Denim gerek idari işlerinde gerekse üretim ve hizmet süreçlerinde, doğal kaynakların en verimli biçimde kullanılmasına özen göstermektedir. Bu amaçla:

- Kurutma makinelerinde atık ısı geri kazanımı,
- Su yumuşatma sisteminde kullanılan tuz miktarının düşürülmesi,
- Kömürlü kazan atık baca gazı geri kazanım ekonomizeri,
- Aydınlatmada tasarruf uygulamaları,
- Kostik geri kazanımı,
- İndigo boya geri kazanımı,
- Çevre ve su tasarrufu konulu eğitimler,
- Sürdürülebilirlik farkındalığı konulu eğitimler,
- Ofis ortamındaki kâğıtların ayrı toplanması ve geri kazanımı,
- Makine yağlarının ve bitkisel atık yağların geri dönüşümü,
- Kömürlü kazandaki filtre torbalarının iptali gibi birçok duyarlı proje hazırlanmış ve hayata geçirilmiştir.



Çalık Denim'in doğal kaynakları en etkin ve verimli şekilde yöneterek gerçekleştirdiği projeler şunlardır:

- Çalık Enerji ve Çalık İplik-1 iş birliği ile yürütülmekte olan güneş enerjisi panelleri kurulmaya başlanmıştır. Proje halen devam etmektedir.
- Nizamiye girişinde güneş enerjisi panelleri kurulmuştur.
- D-Clear ve Denethic prosesleri ile su, kimyasal, enerji ve zaman tasarrufları sağlanmıştır.

### Emisyon ve Atık Yönetimi

Karbon salınımı konusuna büyük hassasiyet gösteren Çalık Denim, 2015 yılı itibarıyla baca gazı emisyon değerlerini, Sürekli Emisyon Ölçümleri Sistemi (SEÖS) kapsamında, online ölçümlerle yönetmeliğe uygun olarak takip etmektedir.

Şirket faaliyetlerinden doğan atıkların doğru yönetimine ve çevresel zararın sınırlanmasına önem verilmektedir. Atık su analizleri yapılarak parametrelere uyum sağlanmakta ve su kullanımının azaltılmasına yönelik başarılı projeler yürütülmektedir.

Çalık Denim, atıkların yeniden kazandırılması kapsamında, uygun maliyetli ve çevre dostu bir yol ile atık denim kumaşlardan boya ve elyaf geri kazanımı projesi ile Edie ödülleriyle başvurmuş ve finale kalmıştır.

Ayrıca, "MANUNET 2020 Yurt Dışı Ortaklık" projesine "Döngüsel Ekonomi Bağlamında Acil Durumlarda Kullanılan Geleneksel/Sürdürülebilir Geçici Barınaklar İçin Yenilikçi Tekstil Sistemleri-Emer-Con-Tex" projesi ile ön başvuru kabul edilmiş, süreç ise devam etmektedir.

Çalık Denim, atıkların yeniden kazandırılması kapsamında, uygun maliyetli ve çevre dostu bir yol ile atık denim kumaşlardan boya ve elyaf geri kazanımı projesi ile Edie ödülleriyle başvurmuş ve finale kalmıştır.

# Ar-Ge Merkezi'nden Doğa Dostu Üretim Teknolojileri

Çalık Denim, geliştirdiği D-Clear teknolojisiyle, indigo boyamada %40 daha az su, terbiye işlemi sırasında, geleneksel denim ile karşılaştırıldığında, %83 daha az su tüketmektedir.

Çalık Denim, daha güzel bir gelecek için günümüz teknolojileri ile doğa dostu ürünler tasarlamaya, yeni buluşlara imza atmaya devam etmektedir.

Şirket, Better Cotton (BCI) üyeliği ile pamuk tedarikinde çevresel, ekonomik ve toplumsal sürdürülebilirliği desteklemektedir.

Doğayı ve insan sağlığını koruma amacıyla geliştirilen Çalık Denim ürünlerinden bazıları şunlardır:

- Recycle pamuktan üretilen denim kumaşlar,
- Recycle polyesterden üretilen denim kumaşlar,
- Atık kâğıtların ipliğe dönüştürülmesinden üretilen "Paper Denim" kumaşlar,
- Daha az kaynak kullanımı ile üretilen ham maddelerden (crailar flax, keten, vb.) geliştirilen denim/ gabardin kumaşlar,
- Organik malzemeler ve BCI kullanılan denim/gabardin kumaşlar,
- Sıfır emisyonlu, sıfır kimyasal kullanımı ile geliştirilen denim/ gabardin kumaşlar,
- Tamamen doğal ham maddelerin kullanıldığı natürel denim/gabardin kumaşlar.
- Mevcutta kullanılan kimyasal malzemelere muadil daha çevreci kimyasalların kullanıldığı denim/ gabardin kumaşlar.

## Doğa Dostu Üretim Teknolojileri

Çalık Denim, daha güzel bir gelecek için günümüz teknolojileri ile doğa dostu ürünler tasarlamaya, yeni buluşlara imza atmaya devam etmektedir. Bu kapsamda D-Clear teknolojisi ve Denethic konseptini yapan Çalık Denim, bu ürünlerle hem doğanın hem de insan sağlığının korunmasına katkıda bulunmaktadır.

## Sürdürülebilirlik Projeleri

Şirket'in sürdürülebilirlik kapsamında yaptığı projeler arasında, üretim proseslerinde kullanılan suyun tüketimini azaltmaya yönelik yapılan ve kullanılan boya ve kimyasalların geri kazanılarak çevreye bırakılan zararlı atık miktarının azaltılmasına yönelik projeler bulunmaktadır.

Çalık Denim'in 2019 faaliyet döneminde ürettiği inovatif ürünler şunlardır:

- Soft & Comfy
- Denethic
- High Retro
- Selfsized
- Selfsized Boost
- Color art
- Puff up
- Smart Stretch
- Summer Slim
- D-Clear

## D-Clear

Bu teknoloji sayesinde geleneksel denim ile karşılaştırıldığında indigo boyamada %40 daha az su, terbiye işlemi sırasında, %83 daha az su tüketmektedir. Yani indigo boyama metre başına su tüketimi 10 litreden 6 litreye, metre başına kullanılan kimyasal ise 150 gr'dan 9 gr'a düşmektedir.

## Denethic

2019'da bir diğer sürdürülebilir teknolojik gelişim ise Denethic olmuştur. Bu konsept sayesinde dikiş sonrası jean yıkama süreci ortadan kaldırılmakta ve bu teknoloji sayesinde yıkanmış görümlü kumaşlar elde edilmektedir. Denethic teknolojisi ile üretilen denim kumaşını satın alan müşteriler kumaşı yıkamadan dikim aşamasına geçebilmekte, bu sayede su ve enerji tasarrufu sağlanmaktadır.





Böylece, Çalık Denim tarafından geliştirilen inovatif teknolojiler ile tedarik zincirinin sonraki aşamalarında da kaynak tüketiminin azaltılması desteklenmektedir. Bu teknolojiyle rinse (su yıkaması) görünümü için %44, rinse+enzim görünümü için %15 ve ağartılmış görünüm kumaşları için %32 oranında su tasarrufu sağlanmaktadır.

Bu teknolojiyle;

- Denim giyim üretiminin tüm tedarik zinciri düşünüldüğünde, sürdürülebilirlik yaklaşımı ile çığır açıcı bir inovasyondur.
- Kumaşlar, yıkama, enzim ve yıkama ve beyazlatıcı yıkama görünümlü olarak fabrikada üretilebilmektedir.
- Üretilen malzemeler, temiz görünümlü parçalar elde etmek için kes ve dik sürecinde bile kullanılabilir.
- Daha az su, daha az kimyasal ve daha az enerji kullanarak, daha çok yıkanmış görünümü elde edilebilmektedir.

- Kaynak verimliliği kapsamında yeni yıkama teknolojileri için en doğru seçimlerden biridir.
- Kumaş üretimi ve parça yıkaması adımlarında kayda değer verimlilik getirirken, gezegeni korumasına da katkı sağlamaktadır.
- Sert, konfor streç ve streç alternatifler vardır.

#### **Ar-Ge Tesislerinin Ürettiği Kumaşlardan İki Ana Koleksiyon**

Çalık Denim, 2019 yılında iki ana koleksiyon yayınlamıştır. Bunlardan ilki Sonbahar-Kış 2020-2021 sezonunda sunulan Eudemonia, diğeri ise ilkbahar-Yaz 2021 sezonunun koleksiyonu olan Gravity'dir. Şirket'in Ar-Ge Tesislerinden çalışmalar sonucunda ortaya çıkardığı teknolojilerle üretilen kumaşlardan oluşan bu koleksiyonlar, gerek üretim aşamasında gerçekleştirilen su tasarrufu gerekse sürdürülebilir olmaları nedeniyle bir hayli beğeni toplamıştır.

Çalık Denim tarafından geliştirilen inovatif teknolojiler ile tedarik zincirinin sonraki aşamalarında da kaynak tüketiminin azaltılması desteklenmektedir.

# Enerji

Çalık Denim, son beş yılda hayata geçirdiği elektrik enerjisi tasarruf projeleri sonucunda yıllık 2.549 MWh enerji tasarrufu sağlamaktadır. Bu da 1.178 ton CO<sub>2</sub> emisyonunu önlemekte yani yılda 3.536 ağaç kurtarılmaktadır.

Çalık Denim, 2015 yılında kurduğu ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi doğrultusunda, fabrikadaki iş süreçlerinde enerji uygulamalarını net bir şekilde takip edebilmektedir.

Çalık Denim, 2015 yılında kurduğu ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi doğrultusunda, fabrikadaki iş süreçlerinde enerji uygulamalarını net bir şekilde takip edebilmektedir. Enerji Yönetimi Sistemi ile enerji performansı, etkinliği ve tüketiminde gerekli iyileştirmeler sürekli ve başarıyla yapılabilecektir.

Daha az enerji ile maksimum seviyede üretim hedefi çerçevesinde, Şirket bünyesinde bulunan enerji yöneticileri, Enerji Gözden Geçirmeleri yapmaktadır. Çalık Denim online ölçüm sistemleri ile enerji tüketimlerini takip etmekte ve yılda yaklaşık 31.000 TEP (Ton Eşdeğer Petrol) civarında gerçekleşen tüketimleri azaltmak ve verimliliği artırmak için sürekli iyileştirme çalışmaları yürütmektedir.

Çalık Denim, dört yılda bir detaylı enerji etütleri yapmaktadır. Elektrik, buhar, hava, su tüketimleri tesis ve makine bazında etüt edilmekte; tasarruf ve verimlilik artırması beklenen konular projelendirilmekte ve uygulama çalışmaları yapılmaktadır.

Enerji Tüketimi İzleme Sistemi kurulumu yapan Çalık Denim, 349 adet sayaç ile; tesis, departman, grup/makine bazında elektrik, buhar, hava ve su tüketimleri online takip edilebilmekte, ilgili raporlamalar ile etütler yapılabilmektedir. (İplik, çözümlü hazırlık, dokuma ve kalite makinelerinin enerji tüketimleri grup bazında, boya ve terbiye makineleri, makine bazında takip edilmektedir.) Tesis, makine ilaveleri ve ihtiyaç durumuna göre sayaç kurulumları devam etmektedir.

Ayrıca yeni kurulan büyük güçteki tesis ve makinelerin elektrik ihtiyaçları; patlama riskinin olmaması, çevre dostu olması, yangına karşı güvenli olması, yangın ortamlarında yangını hızlandırıcı etkisinin olmaması, düşük kayıp oranları gibi avantajları sebebiyle Kuru Tip Transformatör ve BUSBAR sistemleri kullanılarak sağlanmaktadır.

Enerjinin verimli kullanılması ve kayıp/kaçak oranlarının kontrollerinin sağlıklı yönetilmesi adına 15 yılını dolduran makineler modernizasyona tabi tutulmaktadır. Elektrik-elektronik aksamaları yeni teknolojiler ile değiştirilmekte; ayrıca yüksek verimli motorlar ve sürücüler ile otomasyon ve SCADA sistemleri kullanılmaktadır.

Çalık Denim'in 2019 faaliyet döneminde Enerji Tüketimi İzleme Sistemi kurulumu tamamlanmıştır. Ayrıca 2019 yılında yeni çözümlü hattı alanlarının (Halat Sarma, Halat Açma ve Halat Boya) Elektrik altyapı, aydınlatma ve makine montajları tamamlanarak;

- Sekiz adet halat sarma, 34 adet halat açma ve bir adet halat boya makinesi kurulmuştur.
- Yeni çözümlü hattı için, bir adet 2.000 kVA'lık trafo tesisi, boya makineleri ve acil yükler için bir adet 880 kVA'lık jeneratör ve iki adet 200 kVA'lık kesintisiz güç kaynağı (UPS) kullanılmıştır.
- Ana enerji dağıtım hattı ve makine besleme hatları BUS BAR'lı yapılmıştır.
- Yeni haşıl makineleri elektrik altyapı, aydınlatma ve makine montajları tamamlanarak, üç adet Haşıl makinesi kurulmuştur.
- Yeni kazan dairesi elektrik altyapı ve aydınlatma montajları tamamlanmıştır.



- Bir adet 2.500 kVA'lık trafo tesisi ve bir adet 1.250 kVA'lık şebeke senkronlu jeneratör kullanılmıştır. (Normal jeneratörlerde elektrik kesildiğinde ve geldiğinde iki defa duruş olmakta, senkron jeneratörlerde bir defa olmaktadır.)
- Trafo merkezlerinde enerji kalitesi ölçümü yapılarak modernize edilecek kompanzasyon sistemleri belirlenmiştir. 1. Etap'ta iki adet Trafo tesisine aktif harmonik filtre uygulanacaktır. (Temmuz 2020)
- Çalık Enerji ile beraber yürütülen Çalık İplik-1, İplik Ambarı çatısına 820 kWe kurulu gücünde ÇGES (çatı uygulamalı güneş enerji santrali) kurulumu, 1 Mayıs 2020 tarihinde tamamlanmıştır. Üretilen enerji, işletmelerde kullanılmaktadır.

Çalık Denim'de üretiminde kullanılan enerji konusunda yapılan tasarruf çalışmaları şunlardır:

- Yeni kurulan çözgü hatlarında ve kazan dairesindeki tüm aydınlatmalar LED aydınlatma yapılmıştır. (2013 yılından itibaren kurulan tesislerdeki tüm aydınlatmalar LED yapılmaktadır.)

- Eski tip aydınlatmaların dönüşümleri amortisman süresine bağlı olarak, aşamalı yapılmaktadır.
- Doküman işletmesindeki eski tip aydınlatmaların %100'ü, Terbiye tesisindekilerin %70'i LED aydınlatmaya dönüştürülmüştür.
- Terbiye tesisinde Sanfor 3 ve Yakma 4 makineleri modernize edilmiştir. Sanfor 2, Yakma 2 ve Ramöz 1 (Germe) makinelerinin modernize edilmesi işlemine başlanmıştır. (Modernize edilen tüm makinelerde, yüksek verimli motor ve sürücüler -frekans İnverteri- kullanılmaktadır.)
- Aralık 2019'da dört yılda bir yaptırılması zorunlu olan "Detaylı Enerji Etüdü" için yetkili bir EVD firması ile sözleşme imzalanmıştır. Şubat 2020'nin son iki haftasında etütler yapılmıştır. Sonrasında ise rapor beklenmektedir.
- Belirlenmiş ve etüt sonrası belirlenecek olan maksimum beş adet veya 5 milyon TL'yi geçmeyecek şekilde VAP Projeleri başvurusu yapılacaktır.

Elektrik, buhar, hava, su tüketimleri tesis ve makine bazında etüt edilmekte; tasarruf ve verimlilik artırması beklenen konular projelendirilmekte ve uygulama çalışmaları yapılmaktadır.

# Sosyal sorumluluk projelerine destek veriyoruz

İstanbul Teknik Üniversitesi'nin Sürekli Eğitim Merkezi'yle birlikte kurduğumuz Denim Anatomy eğitim programı ile birlikte, iş ortaklarımıza pamuktan kalite kontrol süreçlerine kadar detaylı denim eğitimi veriyoruz. Ayrıca özellikle eğitim alanında okul gibi toplum yararına hizmet eden kalıcı eserleri de ülkemize kazandırıyoruz.

**Merve Erkoç**

Ar-Ge Araştırma Mühendisi

**DENİM ANATOMY PROGRAMIYLA  
EĞİTİM VERİLEN KİŞİ SAYISI**

**106**

Kişi



# Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Toplum

Ülke ekonomisini güçlendirmek için çalışmalarına devam eden Çalık Denim, kurumsal sosyal sorumluluk projelerinde ise “Toplum İçin Katma Değer Üretme” ilkesiyle hareket etmektedir.

Özellikle eğitim alanında önemli faaliyetler gerçekleştiren Çalık Denim, kurumların ancak yaşadıkları toplum ile büyüüp gelişebileceklerine inanmaktadır.

Ülke ekonomisini güçlendirmek için çalışmalarına devam eden Çalık Denim, kurumsal sosyal sorumluluk projelerinde ise “Toplum İçin Katma Değer Üretme” ilkesiyle hareket etmektedir. Özellikle eğitim alanında önemli faaliyetler gerçekleştiren Çalık Denim, kurumların ancak yaşadıkları toplum ile büyüüp gelişebileceklerine inanmaktadır. Çalık Denim çalışanları da bu ilke ışığında kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarına gönüllü olarak destek vermektedir.

## Denim Anatomy

Çalık Denim’de sektörün sürdürülebilirlik dönüşümüne öncülük etme vizyonu kapsamında müşterilerle iş birlikleri gerçekleştirilmektedir. Müşterilerin çözüm ortağı olmak adına, 2015 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile iş birliğiyle teorik ve uygulamalı eğitimi birleştiren Denim Anatomy kurulmuştur. Sektör profesyonellerinin gelişimini desteklemeyi amaçlayan

bu oluşumla, sektördeki markaların yöneticilerine ve çalışanlarına, denimin pamuktan başlayarak üretimine kadar tüm aşamalarının incelendiği ve kullanım alanlarının aktarıldığı iki günlük bir program sunulmaktadır. Program kapsamında İTÜ’nün alanında uzman akademisyenleri tarafından katılımcılara denim hakkında teorik bilgiler verildikten sonra, Çalık Denim Malatya Fabrikası’nda denim üretim süreçleri gösterilerek pratik bilgiler sağlanmaktadır. Program sonunda da katılımcılara İTÜ tarafından sertifika verilmektedir.

## Çalık Gönüllüler Kars’ta

Çalık Gönüllüler, 7-8 Ocak 2018’de Kars Çığırın Köyü İlkokulu’na konuk oldu. Gerçekleştirilen KSS projesinde toplanan giysi, kırtasiye ve oyuncaklar köy okulunda ihtiyacı olan öğrencilere ulaştırılarak, sevinçlerine ortak olunmuştur.



Genç neslin gelecek için taşıdığı önemin farkında olarak Malatya Eğitim Vakfı aracılığıyla ekonomik desteğe ihtiyaç duyan üniversite öğrencileri desteklenmekte ve öğrencilere burs sağlanmaktadır.

### Daha İyi Bir Gelecek İçin Daha Çok Kitap

2018 yılının ilk yarısında Bitlis'in Ahlat ilçesinde bulunan okullara, dünya klasiklerinden oluşan yaklaşık 2 bin kitap desteğinde bulunulmuştur. "Daha iyi bir gelecek için daha çok kitap" mottosu ile çıkılan bu yolda; geleceği inşa eden nesillere okumanın önemini aşlamak ve okur-yazarlık oranını artırmak hedeflenmektedir.

### Malatya Eğitim Vakfı

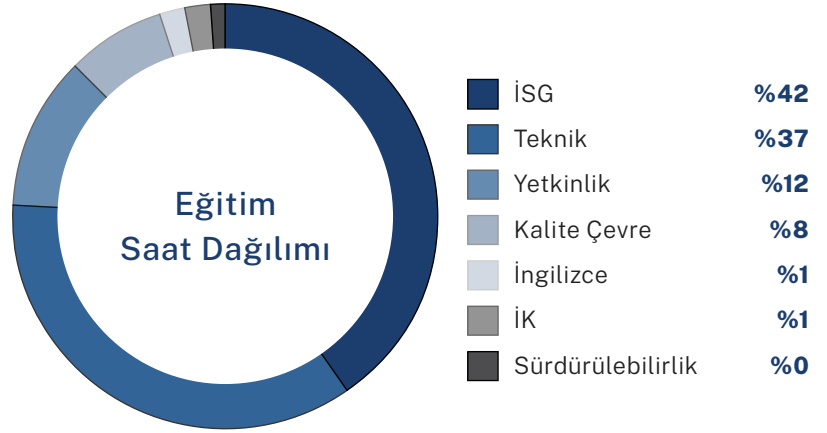
Genç neslin gelecek için taşıdığı önemin farkında olarak Malatya Eğitim Vakfı aracılığıyla ekonomik desteğe ihtiyaç duyan üniversite öğrencileri destekleniyor ve öğrencilere burs sağlanıyor. Vakıf aracılığıyla sağlanan burstan çalışanların çocukları da faydalanıyor.

### Eğitime %100 Destek

Eğitime %100 Destek Projesi kapsamında inşa edilen Mahmut Çalık Eğitim Kompleksi Anadolu Lisesi 2012 açıldı. 40.000 m<sup>2</sup> alana kurulu olan komplekste çocuk yuvası bulunmakla birlikte ve ilkokul ve lise düzeyinde eğitim veriliyor.

### Beyaz Yakaya Ortalama 45, Mavi Yakaya ise 32 Saat Eğitim

Çalık Denim, çalışanlarına birçok alanda eğitimler vermeye devam etmektedir. Bu kapsamda 2019 yılında beyaz yakada ortalama 193 çalışana toplam 8.779 saat, ortalamada 45 saat eğitim verilmiştir. Mavi yakada yıllık ortalama 1.942 çalışana 51.473 saat, ortalama 32 saat eğitim verilmiştir. Eğitim saat dağılımı yandaki gibidir:







ÇALIK DENİM TEKSTİL SANAYİ  
VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN  
YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****İçindekiler**

Bağımsız Denetçi Raporu	74-77
Konsolide Finansal Durum Tablosu	78-79
Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	80-81
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu	82
Konsolide Nakit Akış Tablosu	83
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar	84-143



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27  
Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59  
34485 Sarıyer  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

#### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

##### 1) Görüş

Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

##### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

##### 3) Diğer Husus

Grup'un Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tablolarının denetimi bir başka denetim şirketi tarafından gerçekleştirilmiştir. Söz konusu denetim şirketi 26 Nisan 2019 tarihli denetim raporunda olumlu görüş beyan etmiştir.

##### 4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Building a better  
working world

Kilit Denetim Konuları	Kilit Denetim Konularının Belirlenmesindeki Hususlar
<p><b>Yatırım teşvik belgeleri kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıkları</b></p> <p>Grup, yatırım teşviklerini düzenleyen "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı" kapsamında toplam 430.549 TL tutarında yatırım teşvik belgesi almıştır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bu teşvik belgeleri kapsamında yaklaşık 109.144 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Grup, yatırım teşvikler üzerinden muhasebeleştiği ertelenmiş vergi aktifini öngörülebilir gelecek olarak belirlediği süre içinde kullanabileceğini öngördüğü vergi avantajı tutarı ile sınırlandırmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla söz konusu yatırım teşviklerine ilişkin olarak 39.055 bin TL'si cari dönemde olmak üzere, toplamda 169.254 bin TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>Söz konusu varlıkların hangi ölçüde muhasebeleştirileceği, Grup yönetiminin önemli tahmin ve varsayımlarına bağlı olduğundan, yatırım teşvik belgeleri kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıkları tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p> <p>Ertelenmiş vergi varlıkları ile ilgili açıklamalar Not 17'de yapılmıştır.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Yatırım teşvik belgeleri kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıklarının denetiminde, kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun vergi uzmanlarının desteği alınmıştır. İlgili ertelenmiş vergi aktiflerinin ölçülmesi vergi uzmanlarının incelemesine ve değerlendirilmesine sunulmuştur.</li> <li>- Yönetim tarafından onaylanmış gelecek 5 yıllık iş planlarına dayandırılan vergilendirilebilir kar tutar tahminleri, ilgili ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliği açısından sorgulanmıştır.</li> <li>- Denetimimiz kapsamında, Grup yönetiminin konu ile ilgili iş planlarında kullandığı önemli kilit varsayımları incelenmiş ve uygunluğu değerlendirilmiştir.</li> <li>- Ertelenmiş vergi varlığı hesaplamalarına baz oluşturan dönem içindeki yatırım harcama tutarları muhasebe kayıtları ile doğrulanmıştır.</li> <li>- Ek olarak finansal tablo dipnotlarında konuya ilişkin yer alan açıklamaların TMS 12 uyarınca uygunlukları da değerlendirilmiştir.</li> </ul>



## 5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## 6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecililiğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.



Building a better  
working world

- Finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve - varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

#### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tolga Kirelli'dir.

  
Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Tolga Kirelli, ŞMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, Türkiye  
31 Mart 2020

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Durum Tablosu

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

		<b>Cari Dönem</b>	<b>Geçmiş Dönem</b>
		<b>Bağımsız</b>	<b>Bağımsız</b>
		<b>denetimden</b>	<b>denetimden</b>
		<b>geçmiş</b>	<b>geçmiş</b>
		<b>31 Aralık</b>	<b>31 Aralık</b>
	<i>Dipnot</i>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	10	8.261	8.265
Ticari alacaklar	16	345.144	297.523
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	28	927	270
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	16.1	344.217	297.253
Diğer alacaklar	22	66.319	487
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	28	63.076	37
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		3.243	450
Stoklar	12	423.563	277.332
Peşin ödenmiş giderler	19	29.642	27.373
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	17	241	9.994
Diğer dönen varlıklar	20	69.475	45.968
<b>Ara toplam</b>		<b>942.645</b>	<b>666.942</b>
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	9	81.620	66.683
<b>Toplam dönen varlıklar</b>		<b>1.024.265</b>	<b>733.625</b>
<b>Duran varlıklar</b>			
Diğer alacaklar	22	89	89
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	22	89	89
Finansal yatırımlar	11	4.497	4.472
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	15	22.904	22.286
Maddi duran varlıklar	13	847.394	739.999
Kullanım hakkı varlığı	14	4.543	-
Maddi olmayan duran varlıklar	14	797	1.053
Peşin ödenmiş giderler	19	8.570	38.998
Ertelenmiş vergi varlığı	17	168.795	132.184
Diğer duran varlıklar		3	1
<b>Toplam duran varlıklar</b>		<b>1.057.592</b>	<b>939.082</b>
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>2.081.857</b>	<b>1.672.707</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.



**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Durum Tablosu**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	21	337.464	602.423
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	21	450.893	378.244
Ticari borçlar	16	134.850	130.833
- İlişkili taraflara ticari borçlar	28	77	19.777
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	16.2	134.773	111.056
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	25	7.752	5.381
Diğer borçlar	22	9.150	7.069
- İlişkili taraflara diğer borçlar	28	215	3.123
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		8.935	3.946
Ertelenmiş gelirler	23	2.381	665
Dönem karı vergi yükümlülüğü		114	-
Kısa vadeli karşılıklar		9.040	6.511
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	24,25	5.813	4.844
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	24	3.227	1.667
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	20	5.390	3.456
<b>Ara toplam</b>		<b>957.034</b>	<b>1.134.582</b>
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	9	49.614	34.777
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>1.006.648</b>	<b>1.169.359</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar	21	739.949	102.079
Uzun vadeli karşılıklar		27.827	18.466
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	24,25	27.827	18.466
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>767.776</b>	<b>120.545</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>		<b>1.774.424</b>	<b>1.289.904</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	26	510.000	510.000
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	26	31.776	31.776
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(7.947)	(2.614)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler			
- Yabancı para çevirim farkları		18.384	17.486
Geçmiş yıllar zararları		(174.082)	(11.917)
Dönem net zararı		(70.747)	(162.165)
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı</b>		<b>307.384</b>	<b>382.566</b>
<b>Kontrol gücü olmayan paylar toplamı</b>		<b>49</b>	<b>237</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>		<b>307.433</b>	<b>382.803</b>
<b>Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler</b>		<b>2.081.857</b>	<b>1.672.707</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2019	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
<b>Sürdürülen faaliyetler</b>			
Hasılat	5	1.114.323	924.381
Satışların maliyeti (-)	5	(842.032)	(586.484)
<b>Brüt kar</b>		<b>272.291</b>	<b>337.897</b>
Genel yönetim giderleri (-)	6	(53.108)	(43.517)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	6	(75.880)	(64.529)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	6	(31.215)	(16.155)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	6	36.773	102.450
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	6	(7.511)	(253.617)
<b>Esas faaliyet karı</b>		<b>141.350</b>	<b>62.529</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	7	655	186
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	7	(1.130)	(64)
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>		<b>140.875</b>	<b>62.651</b>
Finansman gelirleri	8	932	1.145
Finansman giderleri (-)	8	(247.912)	(291.077)
<b>Finansman giderleri, net</b>		<b>(246.980)</b>	<b>(289.932)</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı</b>		<b>(106.105)</b>	<b>(227.281)</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi geliri</b>		<b>35.170</b>	<b>65.005</b>
Dönem vergi gideri	17	(108)	--
Ertelenmiş vergi geliri	17	35.278	65.005
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem zararı</b>		<b>(70.935)</b>	<b>(162.276)</b>
<b>Dönem zararı</b>		<b>(70.935)</b>	<b>(162.276)</b>
<b>Net dönem zararının dağılımı:</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		(188)	(111)
Ana ortaklık payları		(70.747)	(162.165)
<b>Net dönem zararı</b>		<b>(70.935)</b>	<b>(162.276)</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu***Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.*

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
	<i>Dipnot</i>		
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</b>			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	25	(6.666)	(1.658)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarının vergi etkisi	17	1.333	332
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar			
- Yabancı para çevirim farkları		898	2.777
<b>DİĞER KAPSAMLI (GELİR)/GİDER</b>		<b>(4.435)</b>	<b>1.451</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GİDER</b>		<b>(75.370)</b>	<b>(160.825)</b>
<b>Toplam kapsamlı giderin dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		(188)	65
Ana ortaklık payları		(75.182)	(160.890)
<b>Toplam kapsamlı gider</b>		<b>(75.370)</b>	<b>(160.825)</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Ana ortaklık paylarına affolunan									
	Ödenmiş sermaye	Kardan ayrılan kısıtlanmamış yedekler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler	Geçmiş yıllar zararları	Birikmiş zararlar	Net dönem zararı	Toplam	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
<b>1 Ocak 2018 itibarıyla bakiye</b>	510.000	31.354	(1.288)	14.885	(9.441)	6.164	551.674	172	551.846	
Dönem zararı	--	--	--	--	--	(162.165)	(162.165)	(111)	(162.276)	
Yabancı para çevirim farkları	--	--	--	2.601	--	--	2.601	176	2.777	
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	--	--	(1.326)	--	--	--	(1.326)	--	(1.326)	
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	--	--	(1.326)	2.601	--	(162.165)	(160.890)	65	(160.825)	
<b>Özkaynaklarda kayıtlara alınan ortaklarla yapılan işlemler</b>										
Transferler	--	422	--	--	5.742	(6.164)	--	--	--	
Diğer yedeklerdeki değişim	--	--	--	--	(8.218)	--	(8.218)	--	(8.218)	
<b>31 Aralık 2018 bakiyeleri</b>	<b>510.000</b>	<b>31.776</b>	<b>(2.614)</b>	<b>17.486</b>	<b>(11.917)</b>	<b>(162.165)</b>	<b>382.566</b>	<b>237</b>	<b>382.803</b>	
<b>1 Ocak 2019 itibarıyla bakiye</b>	<b>510.000</b>	<b>31.776</b>	<b>(2.614)</b>	<b>17.486</b>	<b>(11.917)</b>	<b>(162.165)</b>	<b>382.566</b>	<b>237</b>	<b>382.803</b>	
Dönem zararı	-	-	-	-	-	(70.747)	(70.747)	(188)	(70.935)	
Yabancı para çevirim farkları	-	-	-	898	-	-	898	-	898	
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	-	-	(5.333)	-	-	-	(5.333)	-	(5.333)	
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(5.333)</b>	<b>898</b>	<b>-</b>	<b>(70.747)</b>	<b>(75.182)</b>	<b>(188)</b>	<b>(75.370)</b>	
<b>Özkaynaklarda kayıtlara alınan ortaklarla yapılan işlemler</b>										
Transferler	-	-	-	-	(162.165)	162.165	-	-	-	
<b>31 Aralık 2019 bakiyeleri</b>	<b>510.000</b>	<b>31.776</b>	<b>(7.947)</b>	<b>18.384</b>	<b>(174.082)</b>	<b>(70.747)</b>	<b>307.384</b>	<b>49</b>	<b>307.433</b>	

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Cari Dönem	Geçmiş
		Dönem
	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
Dipnot	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
<b>Faaliyetlerde kullanılan nakit akışları</b>		
Dönem zararı	(70.935)	(162.276)
<b>Dönem zararını oluşturan nakit dışı bileşenler</b>		
Ticari alacaklardaki değer düşüklüğü	16	1.443
Kıdem tazminatı karşılığı	25	3.505
İzin karşılığı	25	1.119
Stok (değer düşüklüğü)/iptali ile ilgili düzeltmeler	6,12	2.462
Yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değer değişimi	7,15	(149)
Amortisman ve itfa payları	6,13,14	43.752
Temettü geliri	7	(37)
Maddi duran varlık satış zararı, net	7	64
Dava karşılık gideri, net	6,24	(1.740)
Vazgeçilen alacak gideri	6	247.143
Gerçekleşmemiş kur farkı kâr zararları ve çevrim farkları	21	53.334
Faiz giderleri, net	6,8	100.132
Finansman faaliyetleri ile ilgili diğer düzeltmeler	8	2.533
Reeskont faiz giderleri, net	6	374
Vergi (geliri)/gideri	17	(65.005)
	<b>251.165</b>	<b>226.654</b>
<b>Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimleri</b>		
Ertelenmiş gelirlerdeki değişim		1.717
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim		(2.269)
Satış amacıyla elde tutulan varlıklardaki değişim		(101)
Diğer varlıklardaki değişim		(11.632)
Stoklardaki değişim		(145.754)
Ticari alacaklardaki değişim		(47.615)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki değişim		2.361
Ticari borçlardaki değişim		4.017
Diğer yükümlülüklerdeki değişim		540
	<b>52.429</b>	<b>123.245</b>
Kıdem tazminatı ödemeleri	25	(2.130)
Ödenen vergiler		(9.861)
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışları</b>	<b>40.368</b>	<b>116.084</b>
Alınan temettüler	7	37
Alınan faizler		1.289
İştiraklerdeki sermaye artışı	11	25
Temettü ödemesi		-
Maddi duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit		2.401
Maddi duran varlık alımı	13	(139.394)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit girişleri	14	(313)
<b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları</b>	<b>(135.955)</b>	<b>(269.236)</b>
<b>Finansman faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları</b>		
Ödenen faizler, net		(147.791)
Diğer alacaklardaki değişim		(65.832)
Diğer borçlardaki değişim		2.082
Finansman faaliyetleri ile ilgili diğer nakit çıkışları		(11.812)
Kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmalar nakit girişleri, net		318.936
<b>Finansman faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları</b>	<b>95.583</b>	<b>150.066</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki azalış</b>	<b>(4)</b>	<b>(3.086)</b>
1 Ocak itibarıyla nakit ve nakit benzerleri	10	8.265
<b>31 Aralık itibarıyla nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>10</b>	<b>8.261</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 1 Şirketin organizasyonu ve faaliyet konusu

Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Çalık Denim veya Şirket”) ve bağlı ortaklığı (bundan sonra birlikte Grup olarak adlandırılacaktır) Malatya’da bulunan fabrikasında open-end iplik, ring ve uneven iplik ve kot kumaş üretimi yapmak amacıyla 1987 yılında kurulmuştur. Çalık Denim’in Mersin Serbest Bölge’de ithalat ve ihracat işlerini yürütmek amacıyla kurmuş olduğu bir şubesi bulunmaktadır.

Çalık Denim Tekstil’in tescilli adresi aşağıdaki gibidir:

Keresteciler Sitesi Fatih Caddesi  
Ladin Sokak No:17  
34169 Merter- İstanbul/Türkiye.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup’un çalışan sayısı 3.308’dir (31 Aralık 2018: 3.062).

Grup’un ana ortağı ve esas kontrolü elinde tutan taraf, Çalık Holding Anonim Şirketi’dir.

#### Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Şirket’e ait 3 adet (31 Aralık 2018: 3) bağlı ortaklık (“Bağlı Ortaklıklar”) ve 1 adet (31 Aralık 2018: 1) iştirak (“İştirak”) bulunmaktadır. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, Şirket’in bağlı ortaklıklar ve iştiraki ile bunların buldukları ülkeler, faaliyetleri, faaliyet alanları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket adı	Ortaklık yapısı	Ülke	Pay oranı %	
			2019	2018
Malatya Boya Emprime Fabrikaları A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye	100,00	100,00
Çalık Denim B.V	Bağlı Ortaklık	Hollanda	100,00	100,00
Çalık Alexandria For Readymade Garments	Bağlı Ortaklık	Mısır	94,00	94,00
Gap Türkmen-Türkmenbaşı Jeans Kompleksi	İştirak	Türkmenistan	34,80	34,80

#### Çalık Alexandria For Readymade Garments (“Çalık Alexandria”)

Çalık Alexandria, 2006 yılında Mısır’da kurulmuş olup, iplik, dokuma ve hazır giyim üretim ve pazarlaması konularında faaliyet göstermektedir. Grup, tekstil sektöründe faaliyetleri sınırlı olarak devam eden Çalık Alexandria ile ilgili varlık ve yükümlülüklerini “Elden çıkarılacak varlıklar grubu” olarak sınıflamıştır ve buradaki üretim ve satış tesislerini satmayı planlamaktadır.

#### Gap Türkmen -Türkmenbaşı Jeans Kompleksi (“TJK”)

TJK 1995 yılında Türkmen-Türk Ortak Girişimi olarak Türkmenistan’da Türkmenistan kanunları çerçevesinde kurulmuş olup iplik ve kot kumaş üretimi ve pazarlaması konularında faaliyet göstermektedir. Şirketin bir kot kumaş ve kot giysi fabrikası bulunmakta ve satışlarını yerel pazarın yanı sıra ABD ve Avrupa Ülkeleri’ne yapmaktadır.

#### Çalık Denim B.V

Çalık Denim B.V. Şubat 2018 tarihinde Hollanda’nın Amsterdam şehrinde kurulmuştur. Çalık Denim B.V. üretim gerçekleştirilmekte olup, Çalık Denim’in Avrupa Pazarı’nda büyümesini sağlamak amacıyla pazarlama faaliyetlerinde bulunmak üzere kurulmuştur.

#### Malatya Boya Emprime Fabrikaları A.Ş. (“Malatya Boya”)

Malatya Boya Emprime Fabrikaları A.Ş. 9 Temmuz 1997 tarihinde Malatya Türkiye’de kurulmuş bir anonim şirkettir. Malatya Boya kumaş boyama ve kasar ağartma faaliyetinde bulunmaktadır. Malatya Boya 31 Ağustos 2018 tarihinde Grup’un Anateks Grubu’ndan olan alacaklarına karşılık olarak Grup’a devredilmiştir.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

## 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Şirket ve Şirket’in Türkiye’de kurulu bağlı ortaklıkları, yasal defterlerini 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı’na uygun olarak tutmaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamaktadır.

Türkiye’de bağımsız denetime tabi olan şirketler, finansal tablolarını TTK’ya ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları’na (“TMS”) göre hazırlar. İlişikteki konsolide finansal tablolar, KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS’na uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standardı ve Türkiye Finansal Raporlama Standardı adıyla yayımlanan muhasebe standartları ile Yorumlardan ve KGK tarafından yayımlanan özel ve istisnai diğer standartlar ile bu alana ilişkin olarak yapılan ek, yorum ve diğer düzenlemelerden oluşmaktadır.

Finansal tablolar ve dipnotlar KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihli ilke kararı ile açıklanan “2019 TMS Taksonomisi”ne uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar yasal kayıtlara dayandırılmış ve TL cinsinden ifade edilmiş olup, KGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları’na göre Şirket’in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Söz konusu düzeltmeler genel olarak ertelenmiş vergiler, kıdem tazminatı, maddi duran varlık amortismanlarının ve maddi olmayan duran varlık itfa paylarının ekonomik ömürlerine ve kıst esasına göre ayrılması, stok değer düşüklüğü, ticari alacak değer düşüklüğü, binalar, yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi ve kiralama standardının etkilerinden oluşmaktadır.

#### (b) Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen yatırım amaçlı gayrimenkuller haricinde tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmıştır.

#### İşletmenin Sürekliliği

Grup, finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un cari dönem finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ticari alacaklardaki değer düşüklüğü zararı hesabında gösterilen 1.443 TL esas faaliyetlerden gidere sınıflanmıştır.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

#### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi (devamı)

#### 31 Aralık 2018 tarihli kar zarar tablosu sınıflaması:

	31 Aralık 2018	2018 Sınıflama Etkisi	31 Aralık 2018 (etkiler hariç)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(253.617)	(1.443)	(252.174)
Ticari alacaklardaki değer düşüklüğü zararı (-)	-	1.443	(1.443)

#### (c) İşlevsel ve raporlama para birimi

Grup’un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Aksi belirtilmedikçe TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler en yakın bin TL’ye yuvarlanmıştır.

Yurtdışı bağlı iştirakin geçerli para birimi aşağıdaki gibidir.

	İşlevsel Para Birimi
Gap Türkmen-Türkmenbaşı Jeans Kompleksi	ABD Doları

Yurtdışı bağlı ortaklıkların geçerli para birimleri ise aşağıdaki gibidir:

	İşlevsel Para Birimi
Çalık Alexandria For Readymade Garments	ABD Doları
Çalık Denim B.V.	Avro

#### (d) TMS’ye uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumlarına uygun olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar ve dipnotlar KGK tarafından 12 Aralık 2019 tarihli ilke kararı ile açıklanan “finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi”ne uygun olarak sunulmuştur.

#### Finansal tabloların onaylanması:

Finansal tablolar, yönetim kurulu tarafından onaylanmış ve 31 Mart 2020 tarihinde yayımlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul’un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

#### (e) Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımlar

#### Grup’un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

2.1. notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:



## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

## 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

#### Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilceği tarihler ve gerektiğinde kullanılacak vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup’un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı veya bir kısmına karşılık ayrılır.

#### Şüpheli Alacaklar Karşılığı

Ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için Grup, BKZ’lerin hesaplanmasında basitleştirilmiş yaklaşım uygulamaktadır. Bu nedenle, Grup kredi riskindeki değişiklikleri izlememektedir, bunun yerine her raporlama tarihinde ömür boyu BKZ’lere dayalı bir zarar indirimi muhasebeleştirilmektedir.

Grup, gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen borçlanma araçları için, düşük kredi riski basitleştirilmiş yaklaşımını uygulamaktadır. Her raporlama tarihinde, Grup, borçlanma aracının, aşırı maliyet veya çaba göstermeden kullanılacak tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanarak düşük kredi riskine sahip olup olmadığını değerlendirmektedir. Ayrıca, Grup, sözleşmeye bağlı ödemelerin vadesi 30 günden fazla olduğunda kredi riskinde önemli bir artış olduğunu varsaymaktadır.

#### Dava karşılığı

Not 24’te açıklandığı üzere, Grup yönetimi, rapor tarihi itibarıyla dava süreci hala belirsiz ve kaynak çıkışı olasılığı olan davaları için 3.227 TL (31 Aralık 2018: 1.667 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

Gelecek dönemdeki finansal tablolarında önemli bir düzeltme yapılması riskini içeren tahminler ve varsayımlarla ilgili belirsizliklere ait bilgilerin diğerleri aşağıdaki dipnotlarda açıklanmıştır:

- Dipnot 3, 13 ve 14 – Maddi duran varlıkların ve diğer maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri
- Dipnot 12 – Stok değer düşüklüğü
- Dipnot 25 – Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar
- Dipnot 24 – Taahhütler, koşullu varlık ve borçlar
- Dipnot 17 – Ertelenmiş vergi varlığı

#### **Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar**

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup’un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Dönem içerisinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

##### 2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup’un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

#### 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

KGK Nisan 2018’de TFRS 16 “Kiralama İşlemleri” standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. TFRS 16, TMS 17 ve TMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

Kiracılar, bu standardı kısa vadeli kiralamalara (kira süresi 12 ay ve daha kısa olan kiralamalar) veya dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalara (örneğin kişisel bilgisayarlar, bazı ofis ekipmanları, vb.) uygulamama istisnasına sahiptir. Kiralamanın fiilen başladığı tarihte kiracı, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer (kiralama yükümlülüğü) ve aynı tarih itibarıyla ilgili kullanım hakkı varlığını da kayıtlarına alarak kira süresi boyunca amortismanına tabi tutar. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Kiracı, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiracı, kiralama yükümlülüğü üzerindeki faiz gideri ile kullanım hakkı varlığının amortisman giderini ayrı olarak kaydetmelidir.

Kiracının, belirli olayların gerçekleşmesi halinde kiralama yükümlülüğünü yeniden ölçmesi söz konusudur (örneğin kiralama süresindeki değişiklikler, ileriye dönük kira ödemelerinin belirli bir endeks veya orandaki değişimler nedeniyle değişikliğe uğraması, vb.). Bu durumda kiracı, kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçüm etkisini kullanım hakkı varlığı üzerinde bir düzeltme olarak kaydeder.

TFRS 16’ya geçiş:

Grup, TFRS 16’yi kolaylaştırılmış geriye dönük yaklaşım ile uygulamayı planlamaktadır. Grup, daha önce TMS 17 Kiralama İşlemleri ve TFRS Yorum 4 Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi’ni uygulayarak kiralama olarak tanımladığı sözleşmelere bu Standardı uygulamayı tercih edecektir. Bu sebeple Grup daha önce TMS 17 ve TFRS Yorum 4’e göre kiralama olarak tanımlamadığı sözleşmelere bu standardı uygulamayacaktır.

Grup, geçiş tarihi itibarıyla kiralama süresi 12 ay veya daha kısa bir süre içinde bitecek kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar için tanınan kolaylaştırıcı uygulamalardan faydalanmayı planlamaktadır. Grup’un ofis ekipman kiralamaları (kişisel bilgisayarlar, fotokopi makineleri ve diğer ofis ekipmanları gibi) düşük değerli kiralama olarak değerlendirilmektedir.

1 Ocak 2019 tarihli finansal durum tablosu üzerindeki etkiler artış/(azalış):

	1 Ocak 2019
<b>Varlıklar</b>	
Kullanım hakkı varlıkları	5.070
<b>Yükümlülükler</b>	
Kiralama yükümlülüğü	5.070

Standart, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu standardın Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri Not 14’te açıklanmıştır.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

#### 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

##### 2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda, Grup'un TFRS 16'yı uygulaması üzerine yeni muhasebe politikaları yer almaktadır:

#### Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirilmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

#### Kira Yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

*Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.*

#### 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

##### 2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

###### *Kısa vadeli kiralama ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralama*

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönteme göre gider olarak kaydedilir.

###### **TMS 28 “İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar”da yapılan değişiklikler (Değişiklikler)**

KGK Aralık 2017’de, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Söz konusu değişiklikler, iştirak veya iş ortaklığındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan iştirak veya iş ortaklığındaki uzun vadeli yatırımlar için TFRS 9 Finanslar Araçları uygulayan işletmeler için açıklık getirmektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar uyarınca muhasebeleştirilen iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımları kapsamamaktadır. Söz konusu değişiklikle KGK, TFRS 9’un sadece şirketin özkaynak yöntemi kullanarak muhasebeleştirdiği yatırımları kapsam dışında bıraktığına açıklık getirmektedir. İşletme, TFRS 9’u, özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirmedeği ve özü itibari ile ilgili iştirak ve iş ortaklıklarındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan uzun vadeli yatırımlar dahil olmak üzere iştirak ve iş ortaklıklarındaki diğer yatırımlara uygulanmaktadır.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

###### **TFRYK 23 Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler**

Yorum, gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlikler olması durumunda, “TMS 12 Gelir Vergileri”nde yer alan muhasebeleştirme ve ölçüm gereksinimlerinin nasıl uygulanacağına açıklık getirmektedir.

Gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlik olması durumunda, yorum:

- işletmenin belirsiz vergi muamelelerini ayrı olarak değerlendirip değerlendirmedeğini;
- işletmenin vergi muamelelerinin vergi otoriteleri tarafından incelenmesi konusunda yapmış olduğu varsayımları;
- işletmenin vergilendirilebilir karını (vergi zararını), vergi matrahını, kullanılmamış vergi zararlarını, kullanılmamış vergi indirimlerini ve vergi oranlarını nasıl belirlediğini; ve
- işletmenin bilgi ve koşullardaki değişiklikleri nasıl değerlendirdiğini ele almaktadır.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

##### 2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

Yorum, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu yorumun Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

#### Yıllık İyileştirmeler - 2015–2017 Dönemi

KGK Ocak 2019’da aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları’nın 2015-2017 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır:

- TFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar — TFRS 3’teki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. TFRS 11’deki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesine gerek olmadığına açıklık getirmektedir.
- TMS 12 Gelir Vergileri — Değişiklikler, temettülere (kar dağıtımı) ilişkin tüm gelir vergisi etkilerinin, vergilerin nasıl doğduğuna bakılmaksızın kar veya zararda muhasebeleştirilmesi gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.
- TMS 23 Borçlanma Maliyetleri — Değişiklikler, ilgili varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma geldikten sonra ödenmemiş özel borçlanmaların bulunması durumunda, şirketin genel borçlanmaları için aktifleştirme oranı hesaplanırken söz konusu özel borçlanmaların genel borçlanmadan elde edilen fonların bir parçası haline geldiği konusunda açıklık getirmektedir.

Değişiklikler, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliklerin Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

#### Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (TMS 19 Değişiklikler)

KGK Ocak 2019’de TMS 19 Değişiklikler “Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme”yi yayınlamıştır. Değişiklik; planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme gerçekleşikten sonra yıllık hesap döneminin kalan kısmı için tespit edilen hizmet maliyetinin ve net faiz maliyetinin güncel aktüeryal varsayımları kullanarak hesaplanmasını gerektirmektedir.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

#### Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (TFRS 9 Değişiklik)

Bazı erken ödenebilir finansal varlıkların işletme tarafından itfa edilmiş maliyetinden ölçülebilmeleri için TFRS 9 Finansal Araçlar’da ufak değişiklikler yayınlamıştır.

TFRS 9’u uygulayan işletme, erken ödenebilir finansal varlığı, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarar yansıtılan varlık olarak ölçmektedir. Değişikliklerin uygulanması ile belirli koşulların sağlanması durumunda, işletmeler negatif tazminli erken ödenebilir finansal varlıkları itfa edilmiş maliyetinden ölçülebilmekteledir.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

#### 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

##### 2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un genel olarak bilanço ve özkaynak üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

##### TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

##### TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir TFRS 17, 1 Ocak 2021 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

##### İşletmenin tanımlanması (TFRS 3 Değişiklikleri)

KGK Mayıs 2019'da TFRS 3 'İşletme Birleşmeleri'inde yer alan işletme tanımına ilişkin değişiklikler yayımlamıştır. Bu değişikliğin amacı, bir işletmenin işletme birleşmesi olarak mı yoksa bir varlık edinimi olarak mı muhasebeleştirileceğini belirlemeye yardımcı olmaktadır.

Değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- İşletme için minimum gereksinimlerin netleştirilmesi;
- Piyasa katılımcılarının eksik unsurları tamamlaması konusundaki değerlendirmenin ortadan kaldırılması;
- İşletmelerin edinme sürecin önemli olup olmadığını değerlendirmesine yardımcı uygulama rehberi eklenmesi;
- İşletmenin ve çıktıların tanımlarını sınırlandırmak; ve
- İsteğe bağlı bir gerçeğe uygun değer konsantrasyon testi yayımlamak.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, genel olarak bilanço ve özkaynak üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

##### 2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

###### Önemliliğin Tanımı (TMS 1 ve TMS 8 Değişiklikleri)

Haziran 2019'da KGK, “TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu” ve “TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar” standartlarında değişiklikler yapmıştır. Bu değişikliklerin amacı, “önemlilik” tanımını standartlar arasında uyumlu hale getirmek ve tanımın belirli kısımlarını açıklığa kavuşturmadır. Yeni tanıma göre, bilginin saklanması, hatalı olması veya verilmemesi durumunda finansal tabloların birincil kullanıcıların bu tablolara dayanarak verdikleri kararları etkileyebileceği varsayılabilirse, bilgi önemlidir. Değişiklikler, bilginin önemliliğinin niteliğine, büyüklüğüne veya her ikisine bağlı olacağını açıklamaktadır. Şirketler bilginin tek başına veya başka bilgiler ile birlikte kullanıldığında finansal tablolar üzerinde ki etkisinin önemliliği değerlendirmek ile yükümlüdür.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup, genel olarak bilanço ve özkaynak üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

###### TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'deki Değişiklikler-Gösterge Faiz Oranı Reformu

1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere TFRS 9 ve TMS 39'da gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak dört temel konuda kolaylaştırıcı uygulamalar sağlanmıştır. Bu uygulamalar riskten korunma muhasebesi ile ilgili olup, özetle

- İşlemlerin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olmasına ilişkin hüküm,
- İleriye yönelik değerlendirmeler,
- Geriye dönük değerlendirmeler ve
- Ayırı olarak tanımlanabilir risk bileşenleridir.

TFRS 9 ve TMS 39'da yapılan değişikliğe ilişkin uygulanan istisnaların, TFRS 7'deki düzenleme uyarınca finansal tablolarda açıklanması amaçlanmaktadır. Grup, genel olarak bilanço ve özkaynak üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

###### iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

###### UMS 1'deki değişiklikler – Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

23 Ocak 2020'de UMSK, “UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu” standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler UMS 8 “Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar” e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

#### 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

##### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Aşağıda açıklanan muhasebe politikaları, ilişikteki konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ve Grup'un tüm şirketleri tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır.

##### Konsolidasyon ilkeleri

Konsolide finansal tablolar, Grup ve Grup'un bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması,
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

##### Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Grup'un ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TMS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirilmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirilmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Grup'un yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar,
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.



## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

### Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

## 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.3 Konsolidasyona ilkeleri

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

#### Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Grup'un ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TMS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

#### **Yabancı para**

##### *Yabancı para cinsinden yapılan işlemler*

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlem tarihinde geçerli olan kurlar esas alınarak TL'ye çevrilmiştir. Bilanço hesaplarında yabancı para cinsinden ifade edilen parasal varlık ve borçlar ise bilanço tarihindeki kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Bu işlemler sonucu, ortaya çıkan kur farkları ilgili gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Belirtilen sene sonlarında, Grup tarafından kullanılan döviz kurları aşağıdaki gibidir

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Avro / TL	6,6506	6,0280
ABD Doları / TL	5,9402	5,2609

#### **Kur Değişiminin Etkileri**

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

*Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.*

#### 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

##### Kur Değişiminin Etkileri (devamı)

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır. dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir.

#### 3 Önemli muhasebe politikaları

##### Finansal araçlar

###### *Finansal varlıklar*

Grup finansal varlıkları ile ilgili sınıflandırma işlemini ilgili varlıkların edinilmesi sırasında yapmakta olup düzenli bir şekilde gözden geçirmektedir.

###### *İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar (borçlanma araçları)*

Grup, aşağıdaki koşullardan her ikisi yerine getirildiğinde, finansal varlıkları itfa edilmiş maliyetinden ölçmektedir:

- Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması, ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar etkin faiz yöntemi (EFY) ile ölçülür ve değer düşüklüğüne uğrar. Varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakılması, değiştirilmesi veya değer düşüklüğüne uğraması durumunda, kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup'un itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıkları, ticari alacaklar ile iştiraklere verilen kredileri ve diğer uzun vadeli finansal varlıklar içerisinde olan bir direktöre verilen borcu içerir.

###### *Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar (borçlanma araçları)*

Grup bir finansal varlığı aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması durumunda gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmektedir:

- Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması,
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

#### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

##### Finansal araçlar (devamı)

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için, faiz gelirleri, kur değerlemeleri ve değer düşüklüğü zararları veya iptalleri kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir ve itfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülen finansal varlıklar ile aynı şekilde hesaplanır. Kalan gerçeğe uygun değer değişiklikleri diğer kapsamlı gelirlere muhasebeleştirilir. Finansal durum tablosu dışı bırakıldığında, diğer kapsamlı gelire muhasebeleştirilen kümülatif gerçeğe uygun değer değişikliği kar veya zarara aktarılmaktadır.

Grup'un, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, diğer uzun vadeli finansal varlıklar kapsamında bulunan borsaya kote araçlara yapılan yatırımları içerir.

*Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak tanımlanan varlıklar (özkaynak araçları)*

İlk kayda alımdan sonra Grup, özkaynak yatırımlarını, TMS 32 Finansal Araçlar: Sunum altında özkaynakların tanımını karşıladığında ve alım satım amaçlı tutulmadıkça, gerçeğe uygun değerinden belirlenen özkaynağa dayalı finansal araçlar olarak sınıflandırmayı geri dönülmez şekilde seçebilir. Sınıflandırma, araç bazında belirlenmektedir.

Bu finansal varlıklar üzerindeki kazanç ve kayıplar hiçbir zaman kar veya zarara kayıtlı edilmemektedir. Temettüleri, finansal varlığın maliyetinin bir kısmının geri kazanımı olarak elde edilen tutar haricinde, ödeme hakkı tesis edildiği zaman kar veya zarar tablosunda diğer gelirler olarak muhasebeleştirilir. Geri kazanım olarak elde edilen tutar diğer kapsamlı gelire kaydedilir. Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak tanımlanan özkaynak araçları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabi değildir.

Grup, bu kategoride borsaya kote olmayan sermaye yatırımlarını geri alınamaz bir şekilde sınıflandırmayı seçmiştir.

*Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar*

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kar sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklar, bilançoya, ilk kayda alımları ve kayda alınmalarını takip eden dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar finansal tablolarda gerçeğe uygun değeri ile gösterilmiştir. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Bu kategori, Grup'un diğer kapsamlı gelir üzerinden gerçeğe uygun değerden geri dönüşü olmayan bir şekilde sınıflandırmamış olduğu türev araçları ve borsaya kayıtlı yatırımları içermektedir. Ödenmiş sermaye yatırımları üzerinden elde edilen temettüleri, ödeme hakkı tesis edildiği zaman kar veya zarar tablosunda diğer gelirler olarak muhasebeleştirilmektedir.

*İlk muhasebeleştirme ve ölçüm*

Finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, krediler, yükümlülükler veya etkin bir finansal riskten korunma aracı olarak belirlenen türevler olarak sınıflandırılır.

Tüm finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilir ve krediler ve borçlar söz konusu olduğunda doğrudan işlem maliyetlerinden netleştirilir.

Grup'un finansal yükümlülükleri arasında ticari ve diğer borçlar yanı sıra banka kredileri dahil krediler ve borçlanmalar bulunmaktadır.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

*Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.*

#### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

*Yurtdışındaki net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma işlemleri*

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarında bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç veya kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmı doğrudan özkaynaklarda, etkin olmayan kısmı ise konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

İlgili finansal riskten korunma işleminin etkin olan kısmıyla ilgili olan ve doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan finansal riskten korunma aracına ilişkin kazanç ya da kayıp, yurtdışındaki işletmenin elden çıkarılması sırasında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

#### Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayıtlardan çıkartılması

##### Finansal varlıklar

Finansal varlıklar (ya da geçerli olduğu durumlarda finansal varlığın bir bölümü veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir parçası) aşağıda belirtilen durumlarda kayıtlardan çıkartılır. Bu durumlar:

Finansal varlıktan nakit akımı sağlama hakkının sona ermesi, veya; Grup'un, finansal varlıktan nakit akımı sağlama hakkına sahip olmasına rağmen, elde ettiği meblağın tümünü, ertelemeksizin, üçüncü şahıslara ödeme yükümlülüğü doğuran bir düzenleme yapması; finansal varlıktan nakit akımı sağlama hakkının transfer edilmesi ve varlıktan doğan risk ve getirilerin büyük ölçüde devredilmesi veya nakit akımı sağlama hakkının veya varlıktan doğan risk ve getirilerin büyük ölçüde devredilmemiş olmasına karşın varlığın kontrolünün devredilmesidir.

Grup, finansal varlıktan nakit akımı sağlama hakkını transfer ettiği ancak varlıktan doğan risk ve getirileri büyük ölçüde elinde tuttuğu ve varlığın kontrolünü transfer etmediği durumlarda, söz konusu varlık Grup'un bu varlıkla devam eden ilişkisi ölçüsünde kayıtlarda tutulur. Transfer edilen varlıkla devam eden ilişki varlık için verilmiş teminatlar şeklindeyse, varlık kayıtlı değeri ile Grup'un ödemesi gereken azami bedelden düşük olanı ile ölçülür.

##### Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır. Var olan bir borcun aynı borç veren tarafından tümüyle farklı şartlar altında yeni bir yükümlülükle değiştirilmesi ya da süregelen yükümlülüğün şartlarının büyük ölçüde değiştirilmesi durumlarında, ilk yükümlülük kayıtlardan çıkartılır ve yeni yükümlülük kayıtlara alınır. İki yükümlülük arasındaki fark ise kar ya da zarar olarak muhasebeleştirilir.

#### Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilmekte ve 31 Aralık 2004 tarihine kadar, satın alma senesine ait uygun enflasyon düzeltme katsayısı ile çevrilmek suretiyle yeniden düzenlenmiş maliyet değerleri üzerinden taşınmaktadır. Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman düşüldükten ve eğer var ise, değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir.

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan duran varlık ve maddi duran varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

#### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

##### Maddi duran varlıklar (devamı)

Amortisman maddi duran varlıkların ekonomik ömürleri dikkate alınarak normal (doğrusal) amortisman yöntemine göre kıst bazında hesaplanmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik ömür
Binalar	10 - 50 yıl
Yer altı - yerüstü düzenleri	6 – 25 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	4 – 25 yıl
Taşıtlar	4 – 25 yıl
Demirbaşlar	5 – 17 yıl
Özel maliyetler	4 – 50 yıl

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak uygulanan amortisman yöntemi ve süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır.

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve maddi duran varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

##### Kullanım hakkı varlıkları

###### Kullanım hakları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirilmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

##### Kira Yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- Grup’un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup’un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise

Grup’un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibariyle sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

##### Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

##### Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, gerçeğe uygun değerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlar ile gösterilmektedirler. Kabul gören kriterlere uyması durumunda bilançoda yer alan tutara, var olan yatırım amaçlı gayrimenkulün herhangi bir kısmını değiştirmenin maliyeti dahil edilir. Söz konusu tutara, yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan günlük bakımlar dahil değildir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortismanında doğrusal amortisman yöntemi kullanılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin ortalama amortisman süresi 50 yıldır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağını belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

##### Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

##### Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

*Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.*

#### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

##### Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar

###### Kıdem tazminatları:

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı (“TMS 19”) uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

###### **Tanımlanan katkı planları:**

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu’na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup’un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

##### **Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler**

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

##### **Hasılat**

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetleri müşterisine devrederek, edim yükümlülüğünü yerine getirdikçe muhasebeleştirilir. Mal satışında, varlığın kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde varlık devredilmiş olur ve hasılat muhasebeleştirilir. Bu genellikle, varlık müşteriye teslim edildiğinde gerçekleşir. Ancak, Grup için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturulmadığı ve Grup’un o güne kadar tamamlanan edime karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunduğu durumlarda, Grup malın kontrolünü zamana yayılı olarak devreder ve hasılatı zaman yayılı olarak, üretim gerçekleştikçe, kaydeder.

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Grup’un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.



## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

*Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.*

#### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

Grup, sözleşmenin başlangıcında, bedel tahsis edilmesi gereken farklı edim yükümlülükleri olup olmadığını değerlendirir. Grup'un müşteri sözleşmelerinde tespit edilen önemli bir hizmet bileşeni bulunmamaktadır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

#### Gelir vergisi

Vergi gideri / (geliri) dönem net kar veya zararının belirlenmesinde kullanılan, cari ve ertelenmiş vergiyi içeren toplam tutardır. Grup Türkiye, Hollanda, Mısır ve Türkmenistan'da vergi mükellefidir. Nihai vergi rakamı ile başlangıçta kaydedilen rakam arasında farklılık olduğu takdirde, bu fark ilgili dönemdeki gelir vergisi ve ertelenmiş vergi karşılığını etkiler.

#### *Cari yıl vergisi*

Cari ve daha önceki yıllar ile ilgili vergi varlık ya da borçları vergi otoritelerinden ileride geri alınması ya da vergi otoritelerine ödenmesi beklenen tutarlar üzerinden yansıtılır. Hesaplama kullanılan vergi oranları ve vergi kanunları bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi oranları ve vergi kanunlarıdır.

#### *Ertelenmiş vergi*

Ertelenmiş gelir vergisi, bilanço yükümlülüğü metodu kullanılarak, bilanço tarihinde aktif veya pasiflerin vergi mevzuatına göre hesaplanmış tutarları ile TFRS'ye uygun olarak taşıdıkları değer arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü tüm vergilendirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi alacağı, tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan vergi alacakları ve vergi zararları üzerinden, söz konusu indirilebilir geçici farkların ve taşınan kullanılmayan vergi alacakları ve zararlarının ileride vergilendirilebilir gelirlerden düşülebileceği öngörülyorsa kayıtlara yansıtılır.

Ertelenmiş vergi alacaklarının taşınan değeri her bilanço tarihinde incelenmekte ve yönetimin yorumu doğrultusunda, ileride vergilendirilebilecek gelirlerin oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda karşılık ayrılmaktadır. Finansal tablolara yansıtılmayan ertelenmiş vergi alacakları her bilanço tarihinde incelenmekte ve ileride vergilendirilebilecek gelirlerin oluşmasının mümkün olduğu durumlarda finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi alacağı ve yükümlülüğü ilgili aktifin gerçekleştiği veya yükümlülüğün ifa edileceği zamanlarda geçerli olacağı tahmin edilen etkin vergi oranı üzerinden veya bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları (ve vergi kanunları) baz alınarak hesaplanır.

Ertelenmiş vergi alacağı ya da yükümlülüğü, ancak ve ancak cari yıl vergi varlıklarının cari yıl vergi yükümlülüklerinden netlenmesine dair yasal bir yaptırım olması veya ertelenmiş verginin aynı vergilendirilebilir kurum veya vergi otoritesiyle ilişkili olması durumunda netlenebilir.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

#### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

##### İlişkili Taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
  - (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
  - (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
  - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
  - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
  - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
  - (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
  - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
  - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

##### Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

##### Nakit akım raporlaması

Konsolide nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine göre sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un mal satışı faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

#### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 10).

##### Ticari alacaklar

Alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura tutarından gösterilmiştir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşım" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir.

Grup, fatura alacaklarının bir kısmını faktoring yoluyla tahsil etmektedir. Faktoring işlemine konu olan alacaklar, Grup'un tahsilat riski devam ettiği için konsolide finansal tablolarda ticari alacaklar hesabında taşınmaya devam etmekte, bu alacaklar karşılığında faktoring şirketinden alınan avans, konsolide finansal tablolarda "Borçlanmalar" hesabı altında faktoring işlemlerinden borçlar olarak gösterilmektedir.

##### Satış amaçlı elde tutulan varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Durdurulan faaliyet, bir işletmenin koordine edilmiş bir plan çerçevesinde elden çıkarılması planlanan veya satış amaçlı elde tutulan ana iş kolu / faaliyetlerinin coğrafi bölümünü ifade etmektedir.

Durdurulan faaliyetleri oluşturan varlık veya varlık gruplarının elden çıkarılması sırasında konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi öncesi kar veya zarar ve durdurulan faaliyetlerin vergi sonrası karı veya zararının detayları dipnotlarda açıklanır. Ayrıca, durdurulan faaliyetlerin işletme, yatırım ve finansman faaliyetleriyle ilişkilendirilen net nakit akışları ilgili dipnotta belirtilir.

Duran varlık grupları, kullanılması suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanılacağı durumlarda, satış amaçlı elde tutulan duran varlık grupları olarak sınıflandırılır. Bu varlıklarla doğrudan ilişkilendirilen yükümlülükler ise benzer şekilde gruplanır.

Satış amaçlı olarak sınıflandırma kriterini karşılayan duran varlıklar veya varlık grupları gerçeğe uygun değerinden satış maliyetlerinin düşülmesi ile bulunan değer ile taşınan değer düşük olanı ile ölçülür. Bu varlıklar üzerinden amortisman ayrılmaz.

#### 4 Üst düzey yöneticilere ödenen menfaatler

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait genel yönetim giderleri içinde bulunan üst düzey personele sağlanan faydalara ilişkin giderler konsolide bazda 7.020 TL'dir (1 Ocak - 31 Aralık 2018: 6.295 TL).

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar***Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.***5 Hasılat ve satışların maliyeti**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllarda, hasılat ve satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2018</b>
<b>Hasılat</b>	<b>1.114.323</b>	<b>924.381</b>
Yurtiçi hasılat	831.318	623.457
Yurtdışı hasılat	298.433	314.097
Satış indirimleri (-)	(9.275)	(5.395)
Satışlardan iadeler (-)	(7.477)	(8.655)
Diğer gelirler	1.324	877
<b>Satışların maliyeti (-)</b>	<b>(842.032)</b>	<b>(586.484)</b>
<b>Brüt kar</b>	<b>272.291</b>	<b>337.897</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllarda, satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2018</b>
İlk madde, malzeme ve ticari mal stoklarındaki değişim	533.319	374.206
İşçilik ve personel giderleri	133.029	86.143
Elektrik, yakıt ve su giderleri	88.848	62.573
Amortisman ve itfa payı giderleri (Dipnot 6)	46.690	35.066
Taşeron giderleri	8.918	6.115
Bakım ve onarım giderleri	6.556	4.319
Sigorta giderleri	3.564	2.477
Danışmanlık giderleri	1.488	3.708
Nakliye ve gümrükleme giderleri	1.206	971
Kira giderleri	950	1.185
Seyahat ve konaklama giderleri	710	316
Vergi giderleri	140	724
Mahkeme gideri	133	-
Temsil ve ağırlama giderleri	108	161
Eğitim giderleri	78	300
Haberleşme giderleri	13	12
Bilgi teknoloji giderleri	26	4
Diğer	16.256	8.204
<b>Toplam</b>	<b>842.032</b>	<b>586.484</b>

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

### Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

#### 6 Faaliyet giderleri ve Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

##### Faaliyet Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	75.880	64.529
Genel yönetim giderleri	53.108	43.517
Araştırma ve geliştirme giderleri	31.215	16.155
<b>Toplam</b>	<b>160.203</b>	<b>124.201</b>

##### Genel yönetim giderleri

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllarda, genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Genel yönetim giderleri</b>		
Personel giderleri	22.668	17.950
Çalık Holding A.Ş. giderlerine katılım payı	9.160	7.011
Danışmanlık giderleri	3.036	3.231
Amortisman ve itfa payı giderleri (Dipnot 6)	2.716	2.448
Bilgi teknolojileri giderleri	2.455	2.760
Seyahat ve konaklama giderleri	1.991	1.373
Taşeron giderleri	1.770	1.235
Temsil ve ağırlama giderleri	1.553	1.103
Sigorta giderleri	1.347	660
Bakım ve onarım giderleri	1.284	942
Eğitim giderleri	1.070	1.446
Vergi, resim ve harçlar	447	592
Kira giderleri	503	1.120
Nakliye ve gümrükleme giderleri	202	-
Haberleşme giderleri	120	152
Reklam, promosyon ve fuar giderleri	44	-
Diğer	2.742	1.494
<b>Toplam</b>	<b>53.108</b>	<b>43.517</b>

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 6 Faaliyet giderleri ve Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler (devamı)

##### Faaliyet giderleri (devamı)

##### Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllarda, satış, pazarlama ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri</b>		
Personel giderleri	19.601	17.241
Numune giderleri	10.149	6.570
Danışmanlık giderleri	8.910	6.360
Nakliye ve nakil vasıta giderleri	8.323	6.661
Komisyon giderleri	8.311	8.421
Reklam ve promosyon giderleri	6.476	5.223
Seyahat ve konaklama giderleri	4.603	3.891
Amortisman ve itfa payı giderleri (Dipnot 6)	2.603	2.073
Sigorta giderleri	1.796	1.368
Taşeron giderleri	1.562	1.146
Kira giderleri	1.498	2.155
Temsil ve ağırlama giderleri	849	860
Haberleşme giderleri	156	155
Bakım ve onarım giderleri	41	449
Çalık Holding A.Ş. giderlerine katılım payı	-	145
Diğer	1.002	1.811
<b>Toplam</b>	<b>75.880</b>	<b>64.529</b>

##### Araştırma ve geliştirme giderleri

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllarda, araştırma ve geliştirme giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Araştırma ve geliştirme giderleri</b>		
Amortisman ve itfa payı giderleri (Dipnot 6)	7.981	4.165
Personel giderleri	7.254	5.702
Numune giderleri	3.461	2.012
Danışmanlık giderleri	2.096	1.472
Seyahat ve konaklama giderleri	1.519	757
Temsil ve ağırlama giderleri	179	24
Taşeron giderleri	146	83
Aydınlatma, yakıt ve su giderleri	25	30
Kira giderleri	21	122
Yedek parça ve sarf malzeme gideri	-	1.176
Diğer	8.533	612
<b>Toplam</b>	<b>31.215</b>	<b>16.155</b>

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

#### 6 Faaliyet giderleri ve Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

##### Çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllarda, çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
İlk madde, malzeme ve ticari mal stoklarındaki değişim	533.319	374.206
İşçilik ve personel giderleri	182.552	127.036
Elektrik, yakıt ve su giderleri	88.848	63.180
Amortisman ve itfa payı giderleri	59.990	43.752
Danışmanlık giderleri	15.530	14.771
Numune giderleri	13.609	8.582
Taşeron giderleri	12.397	8.578
Nakliye ve nakil vasıta giderleri	9.781	6.838
Çalık Holding A.Ş. giderlerine katılım payı	9.160	7.011
Seyahat ve konaklama giderleri	8.823	6.337
Komisyon giderleri	8.311	8.421
Bakım ve onarım giderleri	7.901	5.796
Sigorta giderleri	6.788	4.551
Reklam ve promosyon giderleri	6.476	5.504
Kira giderleri	2.779	4.583
Temsil ve ağırlama giderleri	2.690	2.148
Bilgi teknolojileri giderleri	2.507	2.763
Eğitim giderleri	1.262	1.841
Vergi, resim ve harçlar	689	1.504
Haberleşme giderleri	495	332
Yedek parça ve sarf malzeme gideri	-	1.176
Diğer	28.328	11.775
<b>Toplam</b>	<b>1.002.235</b>	<b>710.685</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllarda, personel giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Ücret ve maaşlar	130.023	95.417
Prim ve ikramiyeler	21.910	16.401
Zorunlu sosyal güvenlik primleri ve yardımlar	15.751	11.184
Tanımlanmış katkı payı giderleri	9.361	-
Kıdem tazminatı gideri	2.217	1.807
İzin karşılıkları	970	1.119
Diğer personel giderleri	2.320	1.108
<b>Toplam</b>	<b>182.552</b>	<b>127.036</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllarda, amortisman ve itfa payı giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Amortisman ve itfa payı giderleri</b>		
Satışların maliyeti	46.690	35.066
Araştırma ve geliştirme giderleri	7.981	4.165
Genel yönetim giderleri	2.716	2.448
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	2.603	2.073
<b>Toplam</b>	<b>59.990</b>	<b>43.752</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar***Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.***6 Faaliyet giderleri ve Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler (devamı)****Esas faaliyetlerden diğer gelirler**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllarda, esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2018</b>
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri, net	18.960	88.167
Turquality gelirleri	8.360	2.487
Reklamasyon gelirleri	1.882	2.030
Kira gelirleri	1.632	1.256
Konusu kalmayan karşılıklar (Dipnot 12)	476	-
Reeskont geliri	40	481
İptal edilen dava karşılık gelirleri (Dipnot 24)	-	1.827
Diğer esas faaliyetlerden gelirler	5.423	6.202
<b>Toplam</b>	<b>36.773</b>	<b>102.450</b>

**Esas faaliyetlerden diğer giderler**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllarda, esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2018</b>
Komisyon gideri	3.598	-
Dava karşılığı gideri (Dipnot 24)	1.560	87
Şüpheli ticari alacak karşılığı gideri	34	1.443
Reeskont gideri	174	855
Vazgeçilen alacak zararı (*)	-	247.143
Bağış giderleri	1.838	1.548
Diğer esas faaliyetlerden giderler	307	2.541
<b>Toplam</b>	<b>7.511</b>	<b>253.617</b>

(\*) Anateks Anadolu Tekstil Fabrikaları Anonim Şirketi’nden olan 265.643 TL’lik alacaktan vazgeçilmesi sebebi ile giderleştirilmiştir. 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren dönemde, söz konusu şirkette kesilen 18.500 TL tutarındaki faiz faturasından kaynaklanan faiz geliri tahsil edilebilir olmayıp söz konusu alacakların giderleşmesi sebebiyle vazgeçilen alacak zararı altında net olarak gösterilmiştir.



## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 7 Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllarda, yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Temettü gelirleri	37	37
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 15)	618	149
<b>Toplam</b>	<b>655</b>	<b>186</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllarda, yatırım faaliyetlerinden giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Maddi duran varlık satış zararı	1.130	64
<b>Toplam</b>	<b>1.130</b>	<b>64</b>

#### 8 Finansman gelirleri ve giderleri

##### Finansman gelirleri

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllarda, finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Kredi ve finansman kur farkı gelirleri	252	87
Faiz ve vade farkı gelirleri	680	1.058
<b>Toplam</b>	<b>932</b>	<b>1.145</b>

##### Finansman giderleri

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllarda, finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Borçlanma faiz giderleri	147.791	98.024
Kredi ve finansman kur farkı giderleri	79.883	180.564
Teminat mektubu giderleri	6.264	6.255
İlişkili taraflara vade farkı giderleri	5.665	3.701
Banka komisyon giderleri	4.865	1.477
Diğer finansman giderleri	3.444	1.056
<b>Toplam</b>	<b>247.912</b>	<b>291.077</b>

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 9 Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Grup, tekstil sektöründe faaliyetleri sınırlı olarak devam eden Çalık Alexandria ile ilgili varlık ve yükümlülüklerini “Elden çıkarılacak varlıklar grubu” olarak sınıflamıştır ve buradaki üretim ve satış tesislerini satmayı planlamaktadır. Bu şirketlere ait nakit ve nakit benzerleri dışında kalan tüm varlık ve yükümlülükler konsolide finansal tablolarda, sırasıyla, “Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar” ve “Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler” olarak sınıflanmıştır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler sırasıyla 81.620 TL ve 49.614 TL (31 Aralık 2018: sırasıyla, 66.683 TL ve 34.777 TL) tutarında olup detayları aşağıdaki gibidir:

<b>Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Maddi duran varlıklar	53.813	47.281
Stoklar	24.812	18.118
Maddi olmayan duran varlıklar	180	56
Peşin ödenmiş giderler	1.762	888
Diğer dönen varlıklar	1.008	288
Diğer duran varlıklar	43	38
Nakit ve nakit benzerleri	2	14
	<b>81.620</b>	<b>66.683</b>
<b>Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler</b>		
Ticari ve diğer borçlar	49.614	34.777
	<b>49.614</b>	<b>34.777</b>

#### 10 Nakit ve nakit benzerleri

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Kasa	180	144
Bankalar	8.081	8.121
-Vadesiz mevduat	8.081	8.121
<b>Nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>8.261</b>	<b>8.265</b>

Grup’un finansal varlıkları için kredi kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Dipnot 27’de belirtilmiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup’un nakit ve nakit benzerleri üzerinde devam eden faaliyetleri ile ilgili olarak bloke bulunmamaktadır (31 Aralık 2018 – Bulunmamaktadır).

#### 11 Finansal yatırımlar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, Grup’un finansal yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

##### Gerçeğe uygun değer farkı kar diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Hisse senetleri		
-Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen	4.497	4.472
	<b>4.497</b>	<b>4.472</b>

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

#### 11 Finansal yatırımlar (devamı)

Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen hisse senetlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Pay Oranı (%)	Defter Değeri	Pay Oranı (%)	Defter Değeri
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	0,30	4.203	0,30	4.203
Malatya Teknokent Teknoloji Gelişme Bölgesi A.Ş.	5,00	175	5,00	150
Çalık Enerji Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,20	95	0,20	95
Diğer	--	24	--	24
		<b>4.497</b>		<b>4.472</b>

31 Aralık tarihinde sona eren hesap dönemlerine ait, finansal yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak bakiyesi	4.472	4.472
Sermaye artışı	25	--
<b>31 Aralık bakiyesi</b>	<b>4.497</b>	<b>4.472</b>

#### 12 Stoklar

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla stokların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlk madde ve malzeme	221.582	133.121
Mamuller	140.254	96.656
Yarı mamuller	67.036	53.070
Ticari mallar	196	47
Diğer stoklar	527	946
	<b>429.595</b>	<b>283.840</b>
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(6.032)	(6.508)
<b>Toplam stoklar</b>	<b>423.563</b>	<b>277.332</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla stoklar üzerindeki sigorta tutarı 352.482 TL'dir (31 Aralık 2018: 243.608 TL).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde ipotek/rehin bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

Stok değer düşüklüğü karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Açılış bakiyesi	6.508	4.046
Dönem içinde ayrılan karşılık / (konusu kalmayan karşılıklar)	(476)	2.462
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>6.032</b>	<b>6.508</b>

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yılda, Grup'un stok değer düşüklüğü politikalarına göre hareket görmeyen stoklar ve net gerçekleşebilir değer hesaplamalarına göre stoklarla ilgili 6.032 TL (31 Aralık 2018: 6.508 TL) tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**

**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

*Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.*

**13 Maddi duran varlıklar**

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Arsa, yeraltı ve		Tesis	Mobilya ve	Diğer maddi	Yapılmakta olan	Özel	Toplam
	düzenler ve	binarlar						
<b>Maliyet değeri</b>								
1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	305.096	519.686	6.766	34.070	219	94.570	3.242	963.649
İlaveler	901	1.986	39	3.064	-	163.534	298	169.822
Transferler	26.690	88.581	-	1.906	-	(117.177)	-	-
Çıkışlar	(103)	(5.882)	(403)	(536)	-	-	-	(6.924)
<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>332.584</b>	<b>604.371</b>	<b>6.402</b>	<b>38.504</b>	<b>219</b>	<b>140.927</b>	<b>3.540</b>	<b>1.126.547</b>

**Birikmiş amortismanlar**

1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	36.597	168.016	2.776	14.409	219	-	1.633	223.650
Cari yıl amortismanı	7.913	44.427	1.156	4.619	-	-	779	58.894
Çıkışlar	(87)	(2.443)	(385)	(476)	-	-	-	(3.391)

<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>44.423</b>	<b>210.000</b>	<b>3.547</b>	<b>18.552</b>	<b>219</b>	<b>-</b>	<b>2.412</b>	<b>279.153</b>
<b>Net kayıtlı değerleri</b>								
1 Ocak 2019	268.499	351.670	3.990	19.661	-	94.570	1.609	739.999
<b>31 Aralık 2019</b>	<b>288.161</b>	<b>394.371</b>	<b>2.855</b>	<b>19.952</b>	<b>-</b>	<b>140.927</b>	<b>1.128</b>	<b>847.394</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 1.256.997 TL'dir (31 Aralık 2018: 1.036.786 TL).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıkların üzerinde Anateks Anadolu Tekstil Fabrikaları Anonim Şirketi'nden devir alınan sabit kıymetler nedeniyle 163.696 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 163.696 TL).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal kiralama ile satın alınan makinelerin, tesis makine ve cihazlar içerisindeki net defter değeri 157.256 TL'dir (31 Aralık 2018: 151.099 TL). Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 173.279 TL maliyet değeri olan finansal kiralama yoluyla maddi duran varlık alımı gerçekleştirmiştir.

Yapılmakta olan yatırımlar, Şirket'in üretim kapasitesini artırma kapsamında yapmakta olduğu ek üretim binası ile tesis, makine ve teçhizat yatırımlarından oluşmaktadır.

İfta ve amortisman giderlerinin fonksiyonlara göre dağılımı 6 numaralı dipnotta belirtilmiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maddi duran varlık alımı için verilen avanslardaki değişim 30.428 TL'dir. (31 Aralık 2018 70.920 TL'dir.)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kullanılan olup tamamı amorti olmuş maddi duran varlığın toplam değeri 189.356 TL'dir.

31 Aralık tarihi itibarıyla aktifleşen finansman gideri bulunmamaktadır.

### Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

#### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

#### 13 Maddi duran varlıklar (devamı)

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Arsa, yeraltı ve yerüstü düzenler ve binalar							Tesis makine ve cihazlar		Taşıtlar		Mobilya ve demirbaşlar		Diğer maddi duran varlıklar		Yapılmakta olan yatırımlar		Özel maliyetler		Toplam		
<b>Maliyet değeri</b>																						
1 Ocak 2018 açılış bakiyesi	230.704	310.397	5.127	26.268	219	64.234	2.518	639.467														
İlaveler	36.330	9.368	3.363	3.948	--	280.379	724	334.112														
Transferler	38.305	203.316	--	8.422	--	(250.043)	--	--														
Çıkışlar	(243)	(3.395)	(1.724)	(4.568)	--	--	--	(9.930)														
<b>31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi</b>	<b>305.096</b>	<b>519.686</b>	<b>6.766</b>	<b>34.070</b>	<b>219</b>	<b>94.570</b>	<b>3.242</b>	<b>963.649</b>														
<b>Birikmiş amortismanlar</b>																						
1 Ocak 2018 açılış bakiyesi	32.213	136.934	2.307	15.767	219	--	890	188.330														
Cari yıl amortismanı	4.445	33.865	1.379	3.140	--	--	743	43.572														
Çıkışlar	(61)	(2.783)	(910)	(4.498)	--	--	--	(8.252)														
<b>31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi</b>	<b>36.597</b>	<b>168.016</b>	<b>2.776</b>	<b>14.409</b>	<b>219</b>	<b>--</b>	<b>1.633</b>	<b>223.651</b>														
<b>Net kayıtlı değerleri</b>																						
1 Ocak 2018	198.491	173.463	2.820	10.501	--	64.234	1.628	451.137														
<b>31 Aralık 2018</b>	<b>268.499</b>	<b>351.670</b>	<b>3.990</b>	<b>19.661</b>	<b>--</b>	<b>94.570</b>	<b>1.609</b>	<b>739.999</b>														

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 14 Maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>			
<b>1 Ocak 2019 açılış bakiyesi</b>	<b>1.950</b>	<b>4.321</b>	<b>6.271</b>
İlaveler	25	288	313
<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>1.975</b>	<b>4.609</b>	<b>6.584</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>			
<b>1 Ocak 2019 açılış bakiyesi</b>	<b>1.251</b>	<b>3.967</b>	<b>5.218</b>
İlaveler	105	464	569
<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>1.356</b>	<b>4.431</b>	<b>5.787</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>			
<b>1 Ocak 2019</b>	<b>699</b>	<b>354</b>	<b>1.053</b>
<b>31 Aralık 2019</b>	<b>619</b>	<b>178</b>	<b>797</b>

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>			
<b>1 Ocak 2018 açılış bakiyesi</b>	<b>1.953</b>	<b>4.491</b>	<b>6.444</b>
İlaveler	--	13	13
Çıkışlar	(3)	(183)	(186)
<b>31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi</b>	<b>1.950</b>	<b>4.321</b>	<b>6.271</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>			
<b>1 Ocak 2018 açılış bakiyesi</b>	<b>1.126</b>	<b>4.097</b>	<b>5.223</b>
İlaveler	127	53	180
Çıkışlar	(2)	(183)	(185)
<b>31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi</b>	<b>1.251</b>	<b>3.967</b>	<b>5.217</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>			
<b>1 Ocak 2018</b>	<b>827</b>	<b>393</b>	<b>1.221</b>
<b>31 Aralık 2018</b>	<b>699</b>	<b>354</b>	<b>1.053</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, maddi olmayan duran varlıklar üzerinde herhangi bir rehin ve ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla işletme içinde oluşturulan maddi olmayan duran varlık bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**14 Maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları (devamı)**

	<b>Kullanım hakkı varlıkları</b>		
	<b>Binalar</b>	<b>Taşıtlar</b>	<b>Toplam</b>
<b>1 Ocak 2019</b>	-	-	-
Muhasebe politikalarındaki değişikliğin etkisi (*)	1.053	4.017	5.070
Dönem amortismanı	(88)	(439)	(527)
<b>31 Aralık 2019</b>	<b>965</b>	<b>3.578</b>	<b>4.543</b>

(\*) Grup, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını konsolide finansal tablolarına almıştır. Grup'un TFRS 16 Kiralamalar standardı uyarınca yapmış olduğu muhasebeleştirilmeye ilişkin geçiş etkisi Dipnot 2.2'de açıklanmıştır.

**15 Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (*)	22.904	22.286
<b>Toplam</b>	<b>22.904</b>	<b>22.286</b>

(\*) 31 Aralık 2019 itibarıyla, Anateks Anadolu Tekstil Fabrikası A.Ş.'den alacağa istinaden alınan yatırım amaçlı gayrimenkullerdir. 31 Aralık 2019 itibarıyla, yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 22.904 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 22.286 TL).

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıla ait yatırım amaçlı gayrimenkul hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
1 Ocak	22.286	22.137
Gerçeğe uygun değer değişimi (Dipnot 7)	618	149
<b>31 Aralık</b>	<b>22.904</b>	<b>22.286</b>

**16 Ticari alacaklar ve borçlar****16.1 Kısa vadeli ticari alacaklar**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	344.217	297.253
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 28)	927	270
	<b>345.144</b>	<b>297.523</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un ortalama ticari alacaklarını tahsil etme süresi 104 gündür (31 Aralık 2018-100 gündür).

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar***Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.***16 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)****16.1 Kısa vadeli ticari alacaklar (devamı)**

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alicılar	162.322	157.666
Alınan çekler	181.895	142.600
Şüpheli ticari alacaklar	3.140	3.106
<b>Ara toplam</b>	<b>347.357</b>	<b>303.372</b>
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(3.140)	(3.106)
Alacaklar üzerindeki reeskont (-)	-	(3.013)
<b>Toplam</b>	<b>344.217</b>	<b>297.253</b>

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
3 aya kadar	15.258	19.198
3 ila 6 ay arası	1.923	2.749
6 ay ve üzeri	908	1.170
	<b>18.089</b>	<b>23.117</b>

Grup'un şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	3.106	1.663
Dönem içinde ayrılan karşılık	34	1.443
<b>31 Aralık</b>	<b>3.140</b>	<b>3.106</b>

**16.2 Kısa vadeli ticari borçlar**

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	134.773	111.056
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 28)	77	19.777
	<b>134.850</b>	<b>130.833</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un ticari borçlar için ortalama ödeme vadesi 37 gündür (31 Aralık 2018-35 gündür).

Ticari borçlar, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Avro, ABD Doları ve TL için sırasıyla ortalama %0,27, %2,00 ve %10,85 (31 Aralık 2018 : ortalama %0,65, %3,46 ve %32) oranları kullanılarak iskonto edilmiştir.



## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 16 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

##### 16.2 Kısa vadeli ticari borçlar (devamı)

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Satıcılar	134.947	111.056
Borçlar üzerindeki reeskontlar	(174)	-
<b>Toplam</b>	<b>134.773</b>	<b>111.056</b>

Grup’un ticari alacakları için kredi riski, kur riski ve duyarlılık analizleri ile ticari borçları için likidite riski, kur riski ve duyarlılık analizleri Dipnot 27’de belirtilmiştir.

#### 17 Gelir vergisi

##### Türkiye

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla %22’dir (2018: %22). 5 Aralık 2018 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun”un 91inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’na eklenen geçici 10uncu madde uyarınca kurumların 2019, 2019 ve 2020 vergilendirme dönemlerine ait kazançları üzerinden ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %22 oranıyla hesaplanması ve sonrasında tekrardan %20 oranı ile vergilendirilmeye devam edilmesi öngörülmektedir. Bu süre zarfında Bakanlar Kurulu’na %22 oranını %20 oranına kadar indirme yetkisi verilmiştir.

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının), kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %50’lik kısmı 31 Aralık 2019 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple, konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyona tabi olan her bir şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar geriye dönük taşınamazlar.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 17 Gelir vergisi (devamı)

##### *Mısır Arap Cumhuriyeti*

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Mısır’da faaliyet gösteren bağlı ortaklığın tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %22,5’tir (31 Aralık 2018: %22,5). Grup’un Mısır’daki üretim tesisleri serbest bölgede kurulu olması sebebiyle kurumlar vergisine tabi değildir.

##### *Hollanda*

Kurumlar vergisi oranı yıllık vergilendirilebilir gelir 200.000 EUR ve altında olması durumunda %20 üzerinde olması durumunda %25 olarak uygulanmaktadır. 2019 yılı için kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Eğer herhangi bir vergi anlaşması yok ise, çifte vergilendirmeyi önleme ile ilgili yerleşik firmalar için yurtdışındaki kuruluşlardan oluşan yurtdışı işletme gelirleri için Hollanda gelir vergisi için tek taraflı kararname ile istisna sağlanmaktadır. Şirketler karlarını şirket ortaklarına dağıtılabilmektedir ve dağıtılan kar üzerinden %15 oranında vergi uygulanmaktadır.

Hollanda vergi mevzuatına göre, mali zararlar gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere dokuz yıl taşınabilir. Mali zararlar bir yıla kadar geçmiş yıl karları ile mahsuplaştırılabilir. Şirketler vergi beyannamelerini, süre uzatma talebinde bulunmadıkları takdirde ki bu normal koşullarda ilave dokuz aylık süreyi ifade eder, ilgili hesap döneminin kapanışını takip eden altı ay içerisinde vermek zorundadır. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

##### *Gelir vergisi stopajı*

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye tahsis edilmesi, kar dağıtımını sayılmamaktadır. Dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

##### *Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri*

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımını hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımını kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 17 Gelir vergisi (devamı)

##### *Bölgesel teşvik uygulamaları*

Grup’un 1.Organize Sanayi Bölgesi içerisinde yer alacak yatırım kararı doğrultusunda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü’ne yapmış olduğu Yatırım Teşvik Belgesi müracaatı onaylanmış ve Büyük Ölçekli Yatırımlar kapsamında başlangıç tarihi 1 Aralık 2011 tarihli 103656 no’lu toplam 73.456 bin ABD Doları ve 41.810 TL tutarında, 1 Aralık 2011 tarihli 103629 no’lu toplam 19.640 bin ABD Doları ve 7.270 TL’lik yatırım için Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Bu teşvik belgelerine göre, yapılacak bir yatırımda, yatırım tutarının %55’i devlet tarafından karşılanacaktır. Devlet bu tutarı yatırımcıya nakit olarak ödeyerek karşılamayacak, bunun yerine bu yatırımdan elde edilecek kazançları düşük oranda (%20 yerine %2) vergileyerek gerçekleştirecektir. Vergi indirim oranı %90 olduğundan indirimli kurumlar vergisi %20-(%20\*%90)=%2 olacaktır. Buna göre, yapılan yatırımdan elde edilecek kazanç yatırımların %55’ine ulaşınca kadar indirimli oran uygulanacak, bu yolla devlet yatırımcıya vergi tasarrufu sağlamış olacaktır. Vazgeçilen vergi tutarı devlet katkı payına ulaştığında, standart kurumlar vergisi uygulanmaya başlanacaktır.

Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi uyarınca Hazine Müsteşarlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşınca kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulacağı belirtilmiştir. Tebliğin 12. maddesinde ise işletmeye geçiş tarihi diğer yatırımlar için teşvik belgesinin tamamlama vizesinin yapıldığı tarih olarak belirtilmiştir.

Bu belgelerden 1 Aralık 2011 tarihli 103656 no’lu belge 8 Şubat 2018 tarihli H 103656 no’lu belge ile 86.240 TL olarak, 1 Aralık 2011 tarihli 103629 no’lu belge 8 Şubat 2018 tarihli G 103629 no’lu belge ile 28.960 TL olarak kapatılmıştır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla söz konusu kapanan teşvik belgeleri kapsamında toplam 115.200 TL yatırım harcaması yapılmış olup bu dönme ertelenmiş vergi varlığı kayıtlarına almamıştır (31 Aralık 2018: 62.934 TL). Grup, 2018 yılında söz konusu teşvik belgeleri nedeniyle 425 TL vergi indiriminden yararlanmıştı. 2019 yılında Ticari kar elde edilmediği için kapanan bu belgelerle ilgili indirim hesaplaması yapılmamıştır.

22 Kasım 2017 tarihli A 133865 no’lu , 15.813 TL, 15.381 bin Avro tutarında, 22 Kasım 2018 tarihli A 133866 no’lu , 4.259 TL, 17.027 Avro tutarında ve 11 Aralık 2018 tarihli A 134280 no’lu, 174.868 TL, 37.761 Avro’luk yatırım teşvik belgesi çıkartılmıştır. Söz konusu teşvik belgeleri kapsamında yatırım harcamaları devam etmektedir. Yeni alınan teşvik belgeleri için sağlanan yatırım katkı oranı %50, vergi indirimi %90’dır. İmalat sanayine yönelik olarak düzenlenen teşvik belgeleri kapsamında 2018, 2019 ve 2019 yıllarında yapılan harcamalar için vergi indirimi oranı %100 olarak uygulanacak olup, bu süreyi 5 yıla kadar uzatma yetkisi cumhurbaşkanına verilmiş bulunmaktadır. Aynı zamanda söz konusu dönemlerde yatırım katkı oranları 15 puan (devam eden yatırım teşvik belgeleri için) arttırılmıştır. Örneğin söz konusu teşvik belgesi yatırım katkı oranı %50 iken %70’e yükselmiştir. 31 Aralık 2019 itibarıyla devam eden teşvik belgeleri kapsamında yapılan harcama tutarı 109.144 bin TL olup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup’un öngörülebilir gelecekte elde edeceğini öngördüğü kar projeksiyonlarına dayanarak 39.055 TL ertelenmiş vergi varlığı yaratılmıştır.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

**17 Gelir vergisi (devamı)***Bölgesel teşvik uygulamaları (devamı)*

Grup’un bağlı ortaklıklarından Malatya Boya, 25 Ocak 2019 tarihli A 135098 no’lu 17.407 TL, 6.695 ABD Doları tutarında ve 29 Haziran 2019 tarihli A 138154 no’lu , 2.602 bin TL, 6.362 bin ABD Doları tutarında yatırım teşvik belgeleri çıkartmıştır. Söz konusu teşvik belgeleri kapsamında yatırım harcamaları devam etmektedir. Yeni alınan teşvik belgeleri için sağlanan yatırım katkı oranı %50, vergi indirimi %90’dır. İmalat sanayine yönelik olarak düzenlenen teşvik belgeleri kapsamında 2018, 2019 ve 2019 yıllarında yapılan harcamalar için vergi indirimi oranı %100 olarak uygulanacak olup, bu süreyi 5 yıla kadar uzatma yetkisi cumhurbaşkanına verilmiş bulunmaktadır. Aynı zamanda söz konusu dönemlerde yatırım katkı oranları 15 puan (devam eden yatırım teşvik belgeleri için) arttırılmıştır. Örneğin söz konusu teşvik belgesi yatırım katkı oranı %55 iken %70’e yükselmiştir. Bu belgeler kapsamında 2019 yılında 7.796 TL tutarında yatırım harcaması yapılmıştır. 2019 yılı için ticari kar elde edilmediği için vergi indirim hesaplaması yapılmamıştır. Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yatırım teşvik belgelerinden 39.055 TL’lik ertelenmiş vergi varlığı kayıtlarına almıştır.

*Arge İndirimi*

5746 sayılı Kanun 3/1 maddesi kapsamında, teknoloji merkezi işletmelerinde, Ar-Ge merkezlerinde, kamu kurum ve kuruluşları ile kanunla kurulan veya teknoloji geliştirme projesi anlaşmaları kapsamında uluslararası kurumlardan ya da kamu kurum ve kuruluşlarından Ar-Ge projelerini desteklemek amacıyla fon veya kredi kullanan vakıflar tarafından veya uluslararası fonlarca desteklenen Ar-Ge ve yenilik projelerinde, rekabet öncesi işbirliği projelerinde ve teknogirişim sermaye desteklerinden yararlananlarca gerçekleştirilen Ar-Ge ve yenilik harcamalarının tamamı ile 500 ve üzerinde tam zaman eşdeğer Ar-Ge personeli istihdam eden Ar-Ge merkezlerinde ayrıca o yıl yapılan Ar-Ge ve yenilik harcamasının bir önceki yıla göre artışının yarısı, Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 10’ uncu maddesine göre kurum kazancının tespitinde indirim konusu yapılır.

31 Aralık 2019 ve 2018 yılları itibarıyla bu indirim kapsamında şirketin daha sonraki yıllarda kurumlar vergisinden indirebileceği tutar bulunmamaktadır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait vergi giderinin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Sürdürülen faaliyetler</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(108)	--
Ertelenmiş vergi geliri	35.278	65.005
<b>Kar / zararda muhasebeleştirilen vergi (geliri)/gideri</b>	<b>35.170</b>	<b>65.005</b>
Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi geliri	1.333	332
<b>Toplam vergi (geliri)/gideri</b>	<b>36.503</b>	<b>65.337</b>

**Cari dönem vergi varlığı**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	241	9.994
<b>Cari dönem vergi varlığı</b>	<b>241</b>	<b>9.994</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar***Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.***17 Gelir vergisi (devamı)***Etkin vergi oranının mutabakatı*

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait raporlanan vergi karşılığı, vergi öncesi kar/zarar üzerinden yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan tutardan farklıdır. İlgili mutabakat dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Tutar	%	Tutar	%
<b>Raporlanan dönem zararı</b>	<b>(106.105)</b>		<b>(162.276)</b>	
Vergi geliri	35.170		65.005	
<b>Raporlanan vergi öncesi zarar</b>	<b>(141.275)</b>		<b>(227.281)</b>	
Şirket'in yasal vergi oranına göre vergi öncesi zarardan hesaplanan vergi	31.080	(22)	50.002	(22)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.073)	26	(59.691)	26
Vergi oranı değişikliklerinin etkisi	--	--	(79)	--
Ertelenmiş vergi hesaplanmayan cari yıl mali zararlarının etkisi	(28.311)	(22)	(2.563)	1
Yatırım teşviki ertelenmiş vergi etkisi	39.055	--	66.839	(30)
Cari dönemde kullanılan yatırım teşviki	--	--	6.679	(2)
Cari yılda kullanılan ar-ge indirimi	--	--	3.912	(2)
Vergiye tabi olmayan yurtdışı bağlı ortaklıkların etkisi	(587)	--	(362)	--
Diğer	(4.994)	--	268	--
<b>Vergi geliri</b>	<b>35.170</b>		<b>65.005</b>	

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, yasal olarak vergi varlıkları ve vergi yükümlülüklerinin mahsuplaştırılmasına ilişkin bir yasal hak olması ve ertelenmiş vergilerin aynı mali otoriteye bağlı olması durumunda mahsuplaştırılabilir.

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla taşınan ve üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmemiş mali zararının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
2023 yılında sona erecek	11.650	11.650
2024 yılında sona erecek	117.037	-
	<b>128.687</b>	<b>11.650</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar***Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.***17 Gelir vergisi (devamı)****Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü**

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda finansal raporlama amaçlı yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülüklerin ne mali ne de vergilendirilebilir karı etkilemeyen farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

**Kayıtlara alınmayan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü**

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup’un kayıtlara alınmayan 28.311 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 2.563 TL). Grup, 117.037 TL tutarındaki cari dönem zararından ilerideki dönemde söz konusu zararın mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edebileceğini gösterebilecek bir projeksiyona sahip değildir. Bu nedenle 31 Aralık 2019 tarihi itibarı ile ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmemiştir.

**Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Varlıklar		Yükümlülükler		Net	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ticari ve diğer alacaklar	502	367	-	-	502	367
Stoklar	1.163	1.639	-	-	1.163	1.639
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	-	453	(6.278)	(6.191)	(6.278)	(5.738)
Kullanım hakkı varlığı	-	-	(107)	-	(107)	-
Kıdem tazminatı karşılığı	5.754	3.693	-	-	5.754	3.693
Karşılıklar	1.988	1.906	-	-	1.988	1.906
Yatırım teşviki belgesi kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlığı	169.254	130.199	-	-	169.254	130.199
Borçlanmalar	-	-	(3.703)	(462)	(3.703)	(462)
Diğer geçici farklar	222	580	-	-	222	580
<b>Ara toplam</b>	<b>178.883</b>	<b>138.837</b>	<b>(10.088)</b>	<b>(6.653)</b>	<b>168.795</b>	<b>132.184</b>
Mahsuplaşabilen vergi tutarı	(10.088)	(6.653)	10.088	6.653	-	-
<b>Toplam ertelenen vergi varlığı</b>	<b>168.795</b>	<b>132.184</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>168.795</b>	<b>132.184</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar***Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.***17 Gelir vergisi (devamı)****Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü (devamı)****Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü (devamı)**

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait geçici farkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	Kar veya zararda muhasabeleştirilen kısm	Diğer kapsamlı gelirde muhasabeleştirilen kısm	31 Aralık 2019
Ticari ve diğer alacaklar	367	135	-	502
Stoklar	1.639	(476)	-	1.163
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(5.738)	(540)	-	(6.278)
Kıdem tazminatı karşılığı	3.693	728	1.333	5.754
Kullanım hakkı varlığı	-	(107)	-	(107)
Yatırım teşviki	130.199	39.055	-	169.254
Karşılıklar	1.906	82	-	1.988
Borçlanmalar	(462)	(3.241)	-	(3.703)
Diğer geçici farklar	580	(358)	-	222
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı</b>	<b>132.184</b>	<b>35.278</b>	<b>1.333</b>	<b>168.795</b>

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait geçici farkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018	Kar veya zararda muhasabeleştirilen kısm	Diğer kapsamlı gelirde muhasabeleştirilen kısm	31 Aralık 2018
Ticari ve diğer alacaklar	470	(103)	-	367
Stoklar	914	725	-	1.639
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(2.248)	(3.490)	-	(5.738)
Kıdem tazminatı karşılığı	3.087	274	332	3.693
Karşılıklar	1.569	337	-	1.906
Yatırım teşviki	63.360	66.839	-	130.199
Borçlanmalar	(379)	(83)	-	(462)
Diğer geçici farklar	74	506	-	580
<b>Toplam ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)</b>	<b>66.847</b>	<b>65.005</b>	<b>332</b>	<b>132.184</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**18 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar****İştirakler**

İştirakler, Grup'un işletmenin finansal ve faaliyet politikaları üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmama ile birlikte önemli etkiye sahip olduğu işletmelerdir. Önemli etkinin, Grup'un söz konusu işletmenin yönetiminde %20 ile %50 arası oy hakkı bulunması durumunda var olduğu öngörülmektedir. Grup, iştirakler özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir.

Raporlama tarihi itibarıyla Grup'un özkaynak yöntemi ile değerlendirilen ve %34,8 sahiplik oranı bulunan Gap Türkmen-Türkmenbaşı Jeans Kompleksi şirketine ilişkin tüm payı, birikmiş zararlar nedeniyle karşılanamadığı için sıfırlanmıştır. Grup'un bu yatırım adına bir taahhüdü veya adına yapılmış ödemesi olmamasına istinaden, ilave zararların kayıtlara alınması durdurulmuştur.

**19 Peşin ödenmiş giderler****Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler**

31 Aralık tarihi itibarıyla, kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen sipariş avansları (*)	24.509	22.559
Peşin ödenmiş giderler	2.741	2.606
İş avansları	2.392	2.208
	<b>29.642</b>	<b>27.373</b>

(\*) Grup'un stok alımı için vermiş olduğu avanslardan oluşmaktadır.

**Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler**

31 Aralık tarihi itibarıyla, uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen sipariş avansları (**)	7.687	37.708
Peşin ödenmiş giderler	883	1.290
	<b>8.570</b>	<b>38.998</b>

(\*\*) Grup'un maddi duran varlık alımı için vermiş olduğu avanslardan oluşmaktadır.



**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar***Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.***20 Diğer varlık ve yükümlülükler****Diğer dönen varlıklar**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, diğer dönen varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Devreden Katma Değer Vergisi (“KDV”)	69.475	40.252
Vergi dairesinden alacaklar	-	5.689
Diğer	-	27
	<b>69.475</b>	<b>45.968</b>

**Diğer kısa vadeli yükümlülükler**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek vergi ve fonlar	5.359	3.433
Ödenecek diğer yükümlülükler	31	23
	<b>5.390</b>	<b>3.456</b>

**21 Borçlanmalar**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>		
Kısa vadeli krediler	313.089	591.775
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	399.701	333.983
Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısmı	51.192	44.261
Faktöring borçları	24.375	10.648
	<b>788.357</b>	<b>980.667</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>		
Uzun vadeli krediler	697.074	39.925
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	42.875	62.154
	<b>739.949</b>	<b>102.079</b>

**Şartlar ve geri ödeme planları**

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, borçlanmaların itfa planları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019					
	Para birimi	Nominal faiz oranı (%)	Vade tarihi	Nominal Değer	Kayıtlı değeri
Teminatl bank kredileri(*)	ABD Doları	%2,64 - %3,89	2020	151.039	150.533
Teminatl bank kredileri(*)	Avro	%1	2020	175.509	175.160
Teminatsız bank kredileri	TL	%11,55 - 29	2020 - 2029	662.675	652.642
Teminatsız bank kredileri	ABD Doları	%5,16 - 8,25	2020 - 2021	68.884	68.947
Teminatsız bank kredileri	Avro	%1,80 - 7,25	2020 - 2021	363.867	362.582
Finansal kiralama borçları	Avro	%3,00 - 5,00	2020 - 2024	90.008	90.008
Faktöring borçları	TL	%12,7 - 21,29	2020	3.870	3.870
Faktöring borçları	EUR	3,45 - 3,55	2020	20.505	20.505
Kullanım Hakkı Yükümlülüğü -TFRS 16	TRY	%19	2020 - 2021	3.262	3.262
Kullanım Hakkı Yükümlülüğü -TFRS 16	Avro	%3	2020 - 2021	119	119
Kullanım Hakkı Yükümlülüğü -TFRS 16	JPY	%3	2020 - 2021	677	678
				<b>1.540.415</b>	<b>1.528.306</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar***Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.***21 Borçlanmalar (devamı)**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, borçlanmaların itfa planları aşağıdaki gibidir:

<b>31 Aralık 2018</b>					
	<b>Para birimi</b>	<b>Nominal faiz oranı (%)</b>	<b>Vade tarihi</b>	<b>Nominal Değer</b>	<b>Kayıtlı değeri</b>
Teminatlı banka kredileri(*)	ABD Doları	3,17 - 3,89	2019-2020	156.713	155.464
Teminatlı banka kredileri(*)	Avro	0,65	2019	51.780	51.588
Teminatsız banka kredileri	TL	16,20 – 37	2019-2023	441.681	458.626
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	4,66 - 9,00	2019-2020	155.162	157.459
Teminatsız banka kredileri	Avro	6,72 - 8,25	2019	139.479	142.546
Faktoring borçları	TL	30,62-33,12	2019	10.648	10.648
Finansal kiralama borçları	TL	3,85-6,5	2019	260	260
Finansal kiralama borçları	Avro	3,85-6,5	2019-2022	106.155	106.155
				<b>1.061.878</b>	<b>1.082.746</b>

(\*) Alınan Exim Bank kredilerine ilişkin verilen 59.048 bin ABD Doları ve 17.567 bin Avro tutarında banka teminat mektupları bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 28.808 bin ABD Doları).

Grup'un, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla borçlanmalarının vadeleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
3 aydan kısa	106.343	143.935
3-12 ay arası	682.014	836.732
1-5 yıl arası	739.949	102.079
<b>Toplam</b>	<b>1.528.306</b>	<b>1.082.746</b>

Grup'un, 31 Aralık 2019 uzun vadeli kredilerinin ödeme planı aşağıdaki gibidir.

	<b>31 Aralık 2019</b>
Bir ile iki yıl arası	649.500
İki ile üç yıl arası	17.607
Üç ile dört yıl arası	13.679
Dört yıldan fazla	16.288
<b>Toplam</b>	<b>697.074</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**21 Borçlanmalar (devamı)**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait, kısa ve uzun vadeli finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki şekildedir:

	<i>1 Ocak 2019</i>	<i>Anapara giriş ve ödemeleri, net</i>	<i>Faiz gideri</i>	<i>Faiz ödemesi</i>	<i>Gerçekleşmemiş kur farkı</i>	<i>31 Aralık 2019</i>
<b>Banka kredileri</b>	965.683	348.074	153.908	(172.222)	114.421	1.409.864
<b>Finansal kiralama yükümlülükleri (*)</b>	106.415	(26.541)	4.182	(4.182)	14.192	94.066
<b>Factoring borçları</b>	10.648	13.727	3.816	(3.815)	-	24.376
	<b>1.082.746</b>	<b>335.260</b>	<b>161.906</b>	<b>(180.219)</b>	<b>128.613</b>	<b>1.528.306</b>

	<i>1 Ocak 2018</i>	<i>Anapara giriş ve ödemeleri, net</i>	<i>Faiz gideri</i>	<i>Faiz ödemesi</i>	<i>Gerçekleşmemiş kur farkı</i>	<i>31 Aralık 2018</i>
<b>Banka kredileri</b>	628.098	281.430	94.597	(77.061)	38.619	965.683
<b>Finansal kiralama yükümlülükleri (*)</b>	48.320	46.157	2.397	(2.397)	11.938	106.415
<b>Factoring borçları</b>	3.784	6.864	1.030	(1.030)	--	10.648
	<b>680.202</b>	<b>334.451</b>	<b>98.024</b>	<b>(80.488)</b>	<b>50.557</b>	<b>1.082.746</b>

(\*) Grup, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıl içinde 16.324 TL tutarında finansal kiralama yoluyla maddi duran varlık alımı gerçekleştirmiştir (31 Aralık 2018: 101.823 TL).

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un finansal kiralama borçlarının vadesel dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>2019</b>			<b>2018</b>		
	Gelecekteki minimum finansal kiralama ödemeleri	Faiz	Minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değeri	Gelecekteki minimum finansal kiralama ödemeleri	Faiz	Minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değeri
1 yıldan az	51.192	1.668	52.860	44.261	4.791	49.052
1 - 5 yıl arası	42.875	2.391	45.266	62.154	3.256	65.410
	<b>94.067</b>	<b>4.059</b>	<b>98.126</b>	<b>106.415</b>	<b>8.047</b>	<b>114.462</b>

**22 Diğer alacak ve borçlar****Kısa vadeli diğer alacaklar**

Grup'un, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Verilen depozito ve teminatlar	1.710	450
Vergi dairesinden alacaklar	1.533	-
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 28)	63.076	37
	<b>66.319</b>	<b>487</b>

**Uzun vadeli diğer alacaklar**

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Verilen depozito ve teminatlar	89	89
	<b>89</b>	<b>89</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar***Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.***22 Diğer alacak ve borçlar (devamı)****Kısa vadeli diğer borçlar**

Grup’un, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 28)	215	3.123
Alınan depozito ve teminatlar	8.910	3.946
Diğer çeşitli borçlar	25	-
	<b>9.150</b>	<b>7.069</b>

**23 Ertelenmiş gelirler**

Grup’un, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan sipariş avansları	2.381	665
	<b>2.381</b>	<b>665</b>

**24 Karşılıklar, taahhütler, koşullu varlık ve borçlar****Karşılıklar**

Grup’un, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, karşılıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 25)	5.813	4.844
Dava karşılıkları	3.227	1.667
<b>Kısa vadeli karşılıklar</b>	<b>9.040</b>	<b>6.511</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Dipnot 25)	27.827	18.466
<b>Uzun vadeli karşılıklar</b>	<b>27.827</b>	<b>18.466</b>
<b>Toplam karşılıklar</b>	<b>36.867</b>	<b>24.977</b>

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait diğer kısa vadeli karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	Dönem içinde ayrılan	31 Aralık 2019
Dava karşılığı	1.667	1.560	3.227
	<b>1.667</b>	<b>1.560</b>	<b>3.227</b>

	1 Ocak 2018	Dönem içinde ayrılan	İptal edilen	31 Aralık 2018
Dava karşılığı	3.407	87	(1.827)	1.667
	<b>3.407</b>	<b>87</b>	<b>(1.827)</b>	<b>1.667</b>

*Grup aleyhine davalar*

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup aleyhine açılmış ve raporlama sonu itibarıyla sonuçlanmamış olan davalar için ayrılan karşılık toplam tutarı 3.227 TL’dir (31 Aralık 2018: 1.667 TL).

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 24 Karşılıklar, taahhütler, koşullu varlık ve borçlar (devamı)

##### Taahhütler, koşullu varlık ve borçlar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup’un ana ortak ve konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar için teminat, rehin ve ipotek (“TRİ”) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
		Yabancı Para Miktarı	TL Karşılığı	Yabancı Para Miktarı	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	ABD Doları	62.417	370.770	59.063	310.726
	Avro	63.076	419.494	18.047	108.785
	TL	3.872	3.872	4.250	4.250
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	TL	--	185.982	--	185.982
<b>Toplam TRİ</b>			<b>980.118</b>		<b>609.743</b>

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Teminat mektubu	794.136	423.761
İpotek	185.982	185.982
<b>Toplam</b>	<b>980.118</b>	<b>609.743</b>

Grup’un vermiş olduğu diğer TRİ’lerin Grup’un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla %0’dır (31 Aralık 2018: %0).

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla üçüncü şahıslara verilen ipotek Grup’un Anateks Anadolu Tekstil Fabrikası A.Ş.’den olan alacağına istinaden aldığı gayrimenkuller üzerinde bankalara verilmiş olan ipotekten oluşmaktadır.

#### 25 Çalışanlara sağlanan faydalar

##### Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Personele borçlar	4.519	3.130
Ödenecek SGK primleri	3.233	2.251
<b>Toplam</b>	<b>7.752</b>	<b>5.381</b>

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 25 Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

##### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

###### Kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İzin karşılığı	5.813	4.844
<b>Toplam</b>	<b>5.813</b>	<b>4.844</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki kısa vadeli karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	2019	2018
<b>Açılış bakiyesi</b>	<b>4.844</b>	<b>3.725</b>
Dönem içinde ayrılan	969	1.119
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>5.813</b>	<b>4.844</b>

###### Uzun vadeli karşılıklar

	2019	2018
Kıdem tazminatı karşılığı	27.827	18.466
<b>Toplam</b>	<b>27.827</b>	<b>18.466</b>

Türkiye’de mevcut kanunlar çerçevesinde, Şirket ve Türkiye’deki bağlı ortaklıklarında bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ve emeklilik yaşına gelmiş (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) personele kıdem tazminatı ödemesi yapılmak zorundadır. Mevzuatın 8 Eylül 1999 tarihi itibarıyla değişmesinden dolayı emekliliğe bağlı hizmet süresi ile ilgili belirli geçiş yükümlülükleri vardır.

Bu ödemeler 31 Aralık 2019 itibarıyla 30 günlük maaşın üzerinden en fazla 6.730 TL’ye göre (31 Aralık 2018: 5.434 TL) çalışılan yıl başına emeklilik ya da fesih günündeki orana göre hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı cari bazda hesaplanır ve konsolide finansal tablolara yansıtılır. Karşılık Grup’un çalışanlarının emekliliklerinden kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Hesaplama Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup’un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS, Grup’un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

Temel varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda yükümlülükler, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı hesaplamalarını konusunda uzman bağımsız bir aktüer kuruluşuna yaptırmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüer varsayımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maaş artış oranı	%9,20	%10,00
İskonto oranı	%12,10	%14,50

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 25 Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

##### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (devamı)

###### Uzun vadeli karşılıklar (devamı)

Grup yönetimi geçmiş deneyimlerinden edindiği bilgilere dayanarak kıdem tazminatı almaya hak kazanacak çalışanların hak kazandıkları menfaatleri, raporlama dönemi sonunda geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak iskonto işlemine tabi tutmuş ve indirgenmiş net değerleri üzerinden konsolide finansal tablolarına yansıtılmıştır. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesabının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Açılış bakiyesi</b>	<b>18.466</b>	<b>15.433</b>
Faiz maliyeti	2.678	1.698
Hizmet maliyeti	2.217	1.807
Ödenen kıdem tazminatları	(2.200)	(2.130)
Aktüeryal kayıp	6.666	1.658
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>27.827</b>	<b>18.466</b>

Aktüeryal fark, faiz oranı ve beklenen maaş artış oranındaki değişim nedeniyle ortaya çıkmaktadır. Ayrıca emekliliğinde kıdem tazminatı alacak olan çalışanların, emeklilik öncesi kıdem tazminatı olarak işten ayrılması da yüksek aktüeryal farka sebep olmuştur. Aktüeryal fark, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmektedir.

#### 26 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri

##### Sermaye

Çalık Denim Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 25 TL kayıtlı nominal bedeldeki 20.400.000 adet (31 Aralık 2018: 20.400.000) hisseden oluşmaktadır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Şirket’in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	TL	%	TL	%
Hissedarlar				
Çalık Holding A.Ş.	508.584	99	508.584	99
Ahmet Çalık	1.416	1	1.416	1
<b>Toplam</b>	<b>510.000</b>	<b>100</b>	<b>510.000</b>	<b>100</b>

##### **Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler**

Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin yüzde 20’sine ulaşmaya kadar yasal dönem karının yüzde 5’i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, kar dağıtım yapıldığı durumlarda Şirket sermayesinin yüzde 5’ini aşan tüm nakit kâr payı dağıtımlarının %10’u oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin yüzde 50’sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Şirket’in yasal yedekler toplamı 31.776 TL’dir (31 Aralık 2018: 31.766 TL).

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar***Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.***26 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri (devamı)****Yabancı para çevrim farkları**

Yabancı para çevrim farkları, Şirket'in yurtdışı bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının TL'ye çevriminden kaynaklanmaktadır.

**27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi****Finansal risk ve yönetimi**

Grup, finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- kredi riski
- likidite riski
- piyasa riski

Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

**Kredi riski**

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir ve alacak sigortası yaptırılmaktadır.

Grup'un konsolide finansal varlıklarının maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir.

31 Aralık 2019	Alacaklar				Bankalardaki mevduat
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>927</b>	<b>344.217</b>	<b>63.076</b>	<b>3.332</b>	<b>8.081</b>
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	76.878	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>927</b>	<b>326.128</b>	<b>63.076</b>	<b>3.332</b>	<b>8.081</b>
<b>B. Vadesi geçmiş ancak düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>-</b>	<b>18.089</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.140	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	(3.140)	-	-	-
Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
<b>D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar***Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.***27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi(devamı)****Kredi riski (devamı)**

31 Aralık 2018	Alacaklar				Bankalardaki mevduat
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>270</b>	<b>297.253</b>	<b>37</b>	<b>539</b>	<b>8.121</b>
Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	66.153	--	--	--
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>270</b>	<b>274.136</b>	<b>37</b>	<b>539</b>	<b>8.121</b>
<b>B. Vadesi geçmiş ancak düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>--</b>	<b>23.117</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	3.106	--	--	--
Değer düşüklüğü (-)	--	(3.106)	--	--	--
Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--
Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--
<b>D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar***Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.***27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi(devamı)****Likidite riski (devamı)**

31 Aralık 2019						
Sözleşme uyarınca vadeler	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Krediler	1.409.864	1.584.860	315.481	428.476	823.664	17.239
Finansal kiralama yükümlülükleri	94.067	100.431	14.017	41.109	45.305	--
İlişkili taraflara ticari borçlar	77	77	77	--	--	--
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	134.773	134.947	134.947	--	--	--
İlişkili taraflara diğer borçlar	215	215	215	--	--	--
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8.935	8.935	8.935	--	--	--
Çalışanlara sağlanan faydalardan kaynaklanan borçlar	7.752	7.752	7.752	--	--	--
	<b>1.655.683</b>	<b>1.837.217</b>	<b>481.423</b>	<b>469.585</b>	<b>868.969</b>	<b>17.239</b>

31 Aralık 2018						
Sözleşme uyarınca vadeler	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Krediler	965.683	1.054.613	135.638	867.106	51.869	--
Finansal kiralama yükümlülükleri	106.415	114.463	12.827	36.226	65.410	--
İlişkili taraflara ticari borçlar	19.777	19.777	19.777	--	--	--
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	111.056	111.280	111.280	--	--	--
İlişkili taraflara diğer borçlar	3.123	3.123	3.123	--	--	--
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	3.946	3.946	3.946	--	--	--
Çalışanlara sağlanan faydalardan kaynaklanan borçlar	5.381	5.381	5.381	--	--	--
	<b>1.215.381</b>	<b>1.304.536</b>	<b>290.586</b>	<b>899.927</b>	<b>114.023</b>	<b>--</b>

**Piyasa riski**

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları veya menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Grup'un gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, getiriye optimize etmeyi amaçlamaktadır.

**(i) Kur riski**

Grup, yabancı para cinsinden yaptığı işlemler ve yabancı faaliyetlerdeki yatırımları nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Bu risk, yönetim kurulunca yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir. Grup'un döviz pozisyonu yönetim kurulu tarafından önerilen ve yönetim kurulu tarafından onaylanmış limitler dahilinde pozisyon alınması suretiyle yönetilmektedir.

Grup, konsolide finansal tablolarını TL olarak sunduğu için, konsolide finansal tablolar yabancı para birimlerinin TL karşısındaki kur dalgalanmalarından etkilenmektedir.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar***Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.***27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)****Piyasa riski (devamı)****(i) Kur riski (devamı)**

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülük kalemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	272.400	12.157	30.100	4
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka, hesapları dahil)	31.985	4.305	964	3
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	85	4	9	4
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>304.470</b>	<b>16.466</b>	<b>31.073</b>	<b>11</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>304.470</b>	<b>16.466</b>	<b>31.073</b>	<b>11</b>
10. Ticari borçlar	(93.624)	(12.993)	(961)	(10.054)
11. Finansal yükümlülükler	(492.865)	(34.970)	(42.769)	(693)
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(9.127)	(1.536)	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>(595.616)</b>	<b>(49.499)</b>	<b>(43.730)</b>	<b>(10.747)</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	(375.977)	(1.978)	(54.722)	(293)
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>(375.977)</b>	<b>(1.978)</b>	<b>(54.722)</b>	<b>(293)</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>(971.593)</b>	<b>(51.477)</b>	<b>(98.452)</b>	<b>(11.040)</b>
<b>19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev ürünleri tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev ürünleri tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)</b>	<b>(667.123)</b>	<b>(35.011)</b>	<b>(67.379)</b>	<b>(11.029)</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10+11+12a+14+15+16a)</b>	<b>1.275.978</b>	<b>67.939</b>	<b>129.516</b>	<b>11.047</b>
<b>22. Döviz hedge için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

##### Piyasa riski (devamı)

##### (i) Kur riski (devamı)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülük kalemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	180.841	8.311	22.746	--
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka, hesapları dahil)	7.712	231	1.078	1
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	444	--	74	--
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>188.997</b>	<b>8.542</b>	<b>23.898</b>	<b>1</b>
5. Ticari alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>188.997</b>	<b>8.542</b>	<b>23.898</b>	<b>1</b>
10. Ticari borçlar	(64.155)	(10.093)	(1.826)	(50)
11. Finansal yükümlülükler	(537.029)	(56.814)	(39.505)	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(7.009)	(1.319)	(5)	(43)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>(608.193)</b>	<b>(68.226)</b>	<b>(41.336)</b>	<b>(93)</b>
14. Ticari borçlar	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	(76.185)	(2.667)	(10.311)	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>(76.185)</b>	<b>(2.667)</b>	<b>(10.311)</b>	<b>--</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>(684.378)</b>	<b>(70.893)</b>	<b>(51.647)</b>	<b>(93)</b>
19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev ürünleri tutarı	--	--	--	--
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev ürünleri tutarı	--	--	--	--
<b>20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)</b>	<b>(495.381)</b>	<b>(62.351)</b>	<b>(27.749)</b>	<b>(92)</b>
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10+11+12a+14+15+16a)	872.931	79.435	75.471	94
22. Döviz hedge için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar***Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.***27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)****Piyasa riski (devamı)****(i) Kur riski (devamı)**

31 Aralık 2019 tarihinde TL'nin aşağıdaki para birimleri karşısında yüzde 10 değer kazanması/kaybetmesi durumunda, vergi öncesi kar veya zarar ve özkaynak aşağıda gösterilen tutarlarda artacaktır/azalacaktır. Bu analizde diğer değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının, sabit kaldığı varsayılmıştır. Analiz 2018 yılı için de aynı bazda yapılmıştır.

<b>Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu</b>		
<b>31 Aralık 2019</b>		
	<b>Kar/(zarar)</b>	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(20.797)	(20.797)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(20.797)</b>	<b>(20.797)</b>
Avro'nun TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(44.812)	(44.812)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>(44.812)</b>	<b>(44.812)</b>
Diğer Döviz kurlarının TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
7- Diğer Döviz net varlık/yükümlülüğü	(1.103)	(1.103)
8- Diğer Döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- Diğer döviz net etki (7+8)</b>	<b>(1.103)</b>	<b>(1.103)</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(66.721)</b>	<b>(66.712)</b>

<b>Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu</b>		
<b>31 Aralık 2018</b>		
	<b>Kar/(zarar)</b>	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(32.802)	32.802
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(32.802)</b>	<b>32.802</b>
Avro'nun TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(16.727)	16.727
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>(16.727)</b>	<b>16.727</b>
Diğer Döviz kurlarının TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
7- Diğer Döviz net varlık/yükümlülüğü	(9)	9
8- Diğer Döviz riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>9- Diğer döviz net etki (7+8)</b>	<b>(9)</b>	<b>9</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(49.583)</b>	<b>49.538</b>

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

##### Piyasa riski (devamı)

##### (ii) Faiz oranı riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ile yönetmektedir.

Grup’un faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

Faiz Pozisyonu Tablosu		
	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Sabit Faizli Finansal Araçlar</b>		
Finansal varlıklar	63.076	37
Finansal yükümlülükler	1.528.306	1.082.746

Grup’un 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değeri ile ölçülen sabit faizli bir finansal varlığı veya yükümlülüğü bulunmadığından dolayı faiz oranlarında oluşabilecek bir değişim özkaynak ya da kar veya zarara etki etmeyecektir.

##### Sermaye riski yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını arttırmayı hedeflemektedir. Grup’un sermaye yapısı; kredileri de içeren borçlar ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, ödenmiş sermaye, yedekler ile geçmiş yıl karlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Yönetim kurulu, Grup’un net faaliyet gelirinin sermaye getirisini ve de temettü politikalarını takip etmektedir.

Grup, sermayeyi net borç/toplam özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran borçlar toplamının toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla, Grup’un borç/özkaynak oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Borçlar toplamı	1.774.424	1.289.904
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(8.261)	(8.265)
<b>Net borç</b>	<b>1.766.163</b>	<b>1.281.639</b>
Özkaynaklar toplamı	307.433	382.803
<b>Net borç/özkaynaklar oranı</b>	<b>5,74</b>	<b>3,35</b>

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

##### Gerçeğe uygun değer-kayıtlı değeri

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla. Grup’un finansal varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değeri ile gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Kayıtlı değer	Gerçeğe uygun değer	Kayıtlı değer	Gerçeğe uygun değer
<b>Kredi ve alacaklar kategorisi</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	8.261	8.261	8.265	8.265
Ticari alacaklar	345.144	345.144	297.523	297.523
Diğer alacaklar	66.408	66.408	576	576
<b>Toplam</b>	<b>419.813</b>	<b>419.813</b>	<b>306.364</b>	<b>306.364</b>
<b>Diğer finansal yükümlülükler kategorisi</b>				
Borçlanmalar	1.528.306	1.528.306	1.082.746	1.082.746
Ticari borçlar	134.850	134.850	130.833	130.833
Diğer borçlar	9.150	9.150	7.069	7.069
<b>Toplam</b>	<b>1.672.306</b>	<b>1.672.306</b>	<b>1.220.648</b>	<b>1.220.648</b>

Grup’un finansal varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri çoğunlukla kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değer olarak kabul edilmiştir.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar***Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.***28 İlişkili taraf açıklamaları****İlişkili taraf bakiyeleri**

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla, Grup’un ilişkili taraflarla olan bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Ticari alacaklar</b>		
Gap Pazarlama A.Ş. (2)	505	171
Ontk Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	175	99
Çalık Pamuk Doğal ve Sentetik Elyaf Tic. A.Ş. (2)	57	-
White Construction N.V.	84	-
Amethsyt Holding N.V.	84	-
Çalık Enerji San. Tic. A.Ş. (2)	22	-
<b>Toplam</b>	<b>927</b>	<b>270</b>
<b>Diğer alacaklar</b>		
Çalık Holding A.Ş. (1)(*)	63.076	-
Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş. (2)	-	37
<b>Toplam</b>	<b>63.076</b>	<b>37</b>

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Ticari borçlar</b>		
Enrich Teknoloji Yazılım A.Ş.	70	-
Çalık Taşmacılık San ve Tic. A.Ş. (2)	7	-
Çalık Pamuk Doğal ve Sentetik Elyaf Tic. A.Ş. (2)	-	19.074
Sigortayeri Sigorta Ve Reasürans Brokerliği A.Ş.	-	645
Gap Pazarlama A.Ş. (2)	-	58
<b>Toplam</b>	<b>77</b>	<b>19.777</b>
<b>Diğer borçlar</b>		
Çalık Finansal Hizmetler A.Ş. (2)	-	-
Çalık Holding A.Ş. (**)(1)	215	3.123
<b>Toplam</b>	<b>215</b>	<b>3.123</b>
<b>Borçlanmalar</b>		
Aktifbank Yatırım Bankası A.Ş.(***)	705.468	441.816
<b>Toplam</b>	<b>705.468</b>	<b>441.816</b>

(\*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Çalık Holding A.Ş.’den olan alacağın vadesi 90’gündür. Alacağa, yıllık ABD Doları ve Avro üzerinden %7, TRY üzerinden %21’lik faiz oranı üzerinden aylık adat uygulanmaktadır.

(\*\*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Çalık Holding A.Ş.’ye borcun herhangi bir vadesi olmamakla birlikte ilgili borca yıllık %27 faiz oranı üzerinden aylık adat uygulanmaktadır (2018: %16,04).

(\*\*\*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Aktifbank Yatırım Bankası A.Ş.’ye olan borcun vadesi 31/12/2020 olup, borca yıllık faiz oranı %11,79’dır.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait, Grup’un ilişkili taraflara olan bakiyeleri için değer düşüklüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

(1) Ana ortak

(2) Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler



## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 28 İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

##### İlişkili taraf işlemleri

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait, Grup’un ilişkili taraflarla yaptığı işlemlerden kaynaklanan gelirler ve giderler aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019		1 Ocak- 31 Aralık 2018	
	Gelir	Gider	Gelir	Gider
Gap Pazarlama A.Ş. (*) (2)	1.500	1.862	4.291	445
Çalık Holding A.Ş. (***) (1)	--	10.942	3.864	14.825
Çalık Pamuk Doğal Sentetik Elyaf San ve Tic. A.Ş. (**)(2)	--	423	469	50.123
Çalık Finansal Hizmetler A.Ş. (2)	--	4.113	--	--
UPT Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi	--	--	38	--
Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş. (2)	--	--	37	--
Çalık Enerji San. Tic. A.Ş. (2)	--	--	1	--
Ontk Tekstil San. ve Tic. Ltd. Şti.	634	51	--	--
Çalık Cotton FZE (2)	--	38	--	--
Gap İnşaat Yatırım ve Dış Tic. A.Ş. (2)	--	--	--	20
Enrich Pamuk Tekstil San ve Tic. A.Ş.	--	149.722	--	--
Aktifbank Yatırım Bankası A.Ş. (****)	--	92.269	--	40.921
Enrich Teknoloji Yazılım A.Ş.	--	75	--	--
Çalık Taşımacılık Turizm San. ve Tic. A.Ş. (2)	--	209	--	191
Yeşilirmak Elektrik Perakende A.Ş. (*****) (2)	--	--	--	149
	<b>2.134</b>	<b>259.704</b>	<b>8.700</b>	<b>106.674</b>

(\*) Gap Pazarlama A.Ş.’ye yapılan envanter satışlarından oluşmaktadır.

(\*\*) Giderlerin içeriği Çalık Pamuk şirketinden satın alınan pamuk tutarlarından oluşmaktadır. Elde edilen gelirlerin içeriği bina ve ortak alan masraf yansıtma gelirlerinden oluşmaktadır.

(\*\*\*) Çalık Holding giderlerine katılım payı ve vade farkı giderleridir.

(\*\*\*\*) Grup’un Aktif Yatırım Bankası’ndan kullandığı kredilere ilişkin 40.921 TL tutarındaki faiz giderleridir.

(\*\*\*\*\*) Grup, 2018 yılında elektrik teminini Yepaş üstünden gerçekleştirmiştir.

(1) Ana ortak

(2) Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler

#### 29 Raporlama dönemi sonrasındaki olaylar

Son dönemde Çin’de ortaya çıkan, dünyada çeşitli ülkelere yayılan, potansiyel olarak ölümcül solunum yolu enfeksiyonlarına neden olan Coronavirus salgını, özellikle salgına maruz kalan ülkelerde operasyonlarda aksaklıklara yol açabileceği gibi hem bölgesel ve hem de küresel olarak ekonomik koşulları olumsuz yönde etkileyebilir. Coronavirus salgınının nihai şiddetinin şu anda belirsiz olması sebebiyle Grup’un operasyonları üzerindeki etkisi makul bir şekilde tahmin edilememektedir.





# ÇALIK DENİM


## **Genel Merkez**

Keresteciler Sitesi, Fatih Cad. Ladin Sok. No: 17  
34169 Merter, İstanbul  
T: (212) 459 26 26 pbx  
F: (212) 677 41 17  
[www.calikdenim.com/tr](http://www.calikdenim.com/tr)

## **Fabrika**

Çalık Denim San. ve Tic. A.Ş.  
1. Organize Sanayi Bölgesi 2. Cadde No: 6  
44900 Yeşilyurt, Malatya  
T: (422) 237 54 18  
F: (422) 237 54 17

[www.calikdenim.com](http://www.calikdenim.com)

 Bu faaliyet raporu %100 geri dönüşümlü kâğıda basılmıştır. Üretim sırasında hiçbir ağaca zarar verilmemiştir.