

ÇALIK DENİM

2022

FAALİYET  
RAPORU



# İÇİNDEKİLER

## BİR BAKIŞTA ÇALIK DENİM

- 4 KISACA ÇALIK DENİM
- 10 BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
- 12 VİZYON MİSYON
- 13 DEĞERLER
- 14 KURUMSAL STRATEJİ

## YÖNETİM

- 18 KURUMSAL YÖNETİM
- 20 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI
- 24 GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI
- 30 YÖNETİM KURULU
- 32 ÜST YÖNETİM

## FAALİYETLER

- 36 ÜRETİM
- 42 SATIŞ VE PAZARLAMA
- 58 YATIRIMLAR
- 60 AR-GE VE ÜRÜN GELİŞTİRME
- 66 DİJİTAL DÖNÜŞÜM

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 70 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ
- 74 İNSAN KAYNAKLARI
- 78 İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ
- 82 ÇEVRE
- 84 ENERJİ
- 86 SERTİFİKALAR
- 88 AR-GE MERKEZİ'NDEN DOĞA DOSTU ÜRETİM TEKNOLOJİLERİ
- 94 KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK VE TOPLUM

## FİNANSAL TABLOLAR

- 96 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
- 168 İLETİŞİM

2022 Faaliyet Raporumuzun hazırlık sürecinde, 6 Şubat 2023 günü Kahramanmaraş ve çevresindeki 10 ilde meydana gelen iki büyük deprem, ülkemizi ve bizleri derin bir yasa boğdu. Yüzyılın felaketi olarak anılan bu trajedide on binlerce vatandaşımız hayatını kaybetti, binlercesi yaralandı, büyük bir maddi hasar oluştu.

Üretim tesislerimizin kurulu olduğu Malatya ilini de etkileyen bu depremde, Çalık Denim Ailesinin kıymetli fertleri Hasan Can Kalkan ve Alper Gündüz'ü kaybetmenin derin üzüntüsü içerisindeyiz. Bu büyük afette yaşamını yitiren tüm vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, geride kalan yakınlarına ve tüm milletimize sabır ve baş sağlığı diliyoruz.

Ülkece etkilendiğimiz deprem felaketinin ardından Çalık Denim olarak sorumluluk sahibi kurumsal vatandaşlığın gereklerini yerine getirmeye odaklandık. Bağlı olduğumuz Çalık Holding'in de desteğiyle tüm olanaklarımızı seferber ederek Belediye Başkanlığı, Valilik, Kaymakamlık, Kızılay, AFAD ve Sendika gibi yetkili birimlerle iş birliği içerisinde deprem bölgesindeki yardımlarımızı sürdürdük.

Bu kapsamda ilk aşamada gerekli güvenlik önlemlerini tamamlayarak Çalık Denim fabrikamızı bölgedeki ihtiyaç sahiplerinin barınma ve temel ihtiyaçları için kullanıma açtık ve 24 saat kesintisiz hizmet sağladık. Geliştirdiğimiz etkin iletişim ağı ile ulaşımın zorlu olduğu bölgelerdeki ihtiyaç sahiplerine destek olmak adına 200'e yakın gönüllü Çalık Grubu çalışanıyla yardım çalışmalarına dâhil olduk. Barınma sorununu gidermek ve temel ihtiyaçları karşılamak için çeşitli ölçülerde çadır, battaniye, yatak, su, gıda, hijyen malzemeleri, sarf malzemesi, termal kıyafetler, ısıtıcılar, farklı kapasitelerde 50'den fazla jeneratör ve yakıt taşıyan 200 tır gönderimini sağladık.

Bölgede 4.600 kişi kapasiteli 4 adet mobil mutfak kurduk, günlük 5.000 kişilik sıcak yemek, 24 saat su ve çay hizmeti sunduk. Kalıcı barınma için 1.100 konteyner ile 5.000 kişilik yaşam alanı inşa ettik.

Tüm bu çalışmaların yanı sıra Ahmet Çalık Vakfı, AFAD ve Kızılay başta olmak üzere bölgede çalışan yardım kuruluşlarına nakdi yardımda bulundu, ayrıca Çalık Holding, "Türkiye Tek Yürek" kampanyasına 20 milyon TL bağış yaptı. Çalık Holding ve Grup şirketlerinin aynı ve nakdi yardımlarının toplam değeri 200 milyon TL'ye ulaştı.

Bu büyük felaketin ardından yaraların sarılması ve bölgenin yeniden kalkınması için uzun bir süre ve uğraş gerektiğinin farkındayız. Toplumsal dayanışma ile bu zor günleri aşacağımıza inanıyoruz.

Önümüzdeki dönemde kalıcı çözümleri artırarak seferberliğimizi sürdüreceğiz, kamu kurumları ve yardım kuruluşlarının koordinasyonu ile afetten etkilenen şehirlerimizin hızla kalkınması için kararlılıkla çalışmaya devam edeceğiz.

Böylesine büyük bir felaketin ne ülkemizde ne de dünyada bir daha yaşanmamasını temenni ederken; farklı sektörlerde faaliyet gösteren tüm Çalık Grubu Şirketleri olarak ülkemizin daima yanında olduğumuzu paylaşmak isteriz.

Bu süreçte, başta değerli iş ortaklarımız olmak üzere gönülden destek veren ve iş birliği sağlayan herkese teşekkür ediyoruz.

Saygılarımızla.

# BİR BAKIŞTA ÇALIK DENİM

ÇALIK DENİM; GÜÇLÜ YÖNETİŞİM  
MODELİ, SAĞLIKLI BÜYÜME  
PERFORMANSI, SÜRDÜRÜLEBİLİR  
İNOVASYON ANLAYIŞI VE TREND  
ÖNCÜSÜ KİMLİĞİYLE KÜRESEL  
PREMIUM DENİM SEKTÖRÜNÜN  
LİDER OYUNCULARINDANDIR.

# KISACA ÇALIK DENİM

Çalık Denim, daima gelişim anlayışıyla şekillendirdiği stratejilerini başarıyla uygulayarak sektöründe sağlam ve prestijli bir konum elde etmiştir.

Çalık Holding'in ilk sanayi yatırımı olan Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş., 111 milyon ABD doları tutarında bir yatırım bedeliyle, 1987 yılında Malatya'da kurulmuştur.

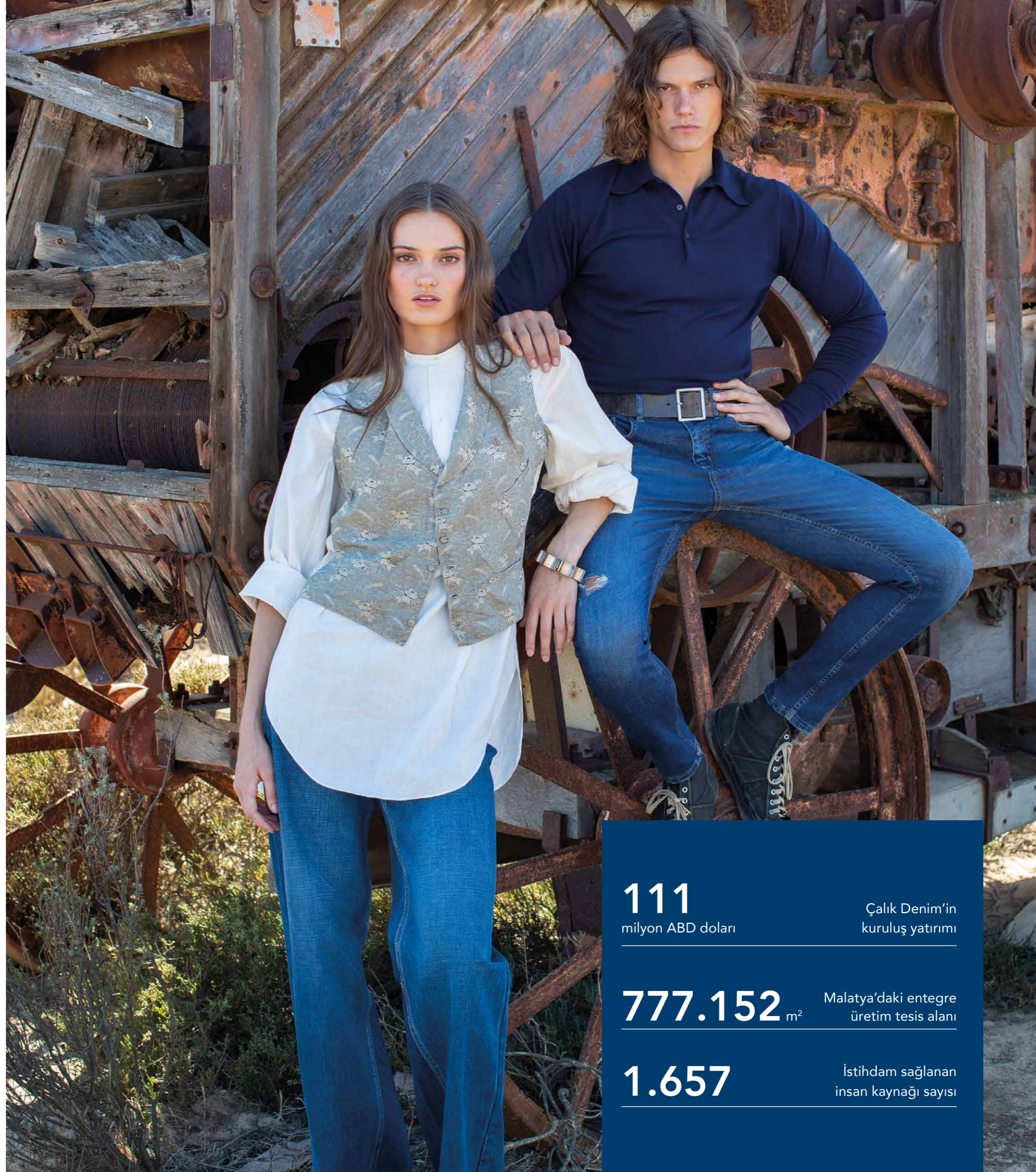
Merkez ofisi İstanbul'da olan Çalık Denim'in tüm üretim faaliyetleri Malatya'daki entegre üretim tesisinde gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in Almanya, İngiltere, İspanya, İsveç başta olmak üzere birçok Avrupa ülkesinde, Amerika ve Uzak Doğu'da temsilcilikleri bulunmaktadır.

Kuruluşundan itibaren Malatya'daki fabrikasında denim kumaş üretimi yapan Çalık Denim, 1997 yılında ring iplik işletmesini hayata geçirmiştir.

Çalık Denim, 2003 yılında entegre tesis niteliği kazanan, 777.152 m<sup>2</sup> alana kurulu Malatya fabrikasını sürekli yeni teknolojilerle geliştirmektedir. Tesisin 409.355 m<sup>2</sup>'si kapalı alan, 367.797 m<sup>2</sup>'si ise açık alan olarak kullanılmaktadır.

Çalık Denim, 2022 yıl sonu itibarıyla 262 beyaz yaka ve 1.395 mavi yaka çalışandan oluşan toplam 1.657 kişilik nitelikli insan kaynağıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.



**111**  
milyon ABD doları

Çalık Denim'in  
kuruluş yatırımı

**777.152** m<sup>2</sup>

Malatya'daki entegre  
üretim tesis alanı

**1.657**

İstihdam sağlanan  
insan kaynağı sayısı



## AR-GE MERKEZİ

Çalık Denim Ar-Ge Merkezi; çevresel ayak izi azaltılmış, sürdürülebilir denim kumaş üretimine odaklanarak sektör gereksinimlerini en üst düzeyde karşılayan yenilikçi ürünler geliştirmektedir.

### Ar-Ge ve İnovasyon Çalışmaları

Çalık Denim, sürdürülebilir büyüme açısından kilit önem taşıyan Ar-Ge ve inovasyona kurumsal kültürünün bileşenleri arasında en üst sırada yer vermektedir. Şirket, sahip olduğu nitelikli bilgi birikimi ve deneyimi, etkin ve uzun soluklu Ar-Ge çalışmalarına ve yeni teknoloji üretimine yansıtarak sektöre öncülük etmekte, lider pozisyonunu daha da güçlendirmektedir.

Çalık Denim'in 10 yılı aşkın bir süredir faaliyette olan Ar-Ge Merkezi, yürüttüğü başarılı çalışmalarla sektör için adeta bir bilim merkezine dönüşmüştür. Sürdürülebilir ürünler, karbon nötr çalışmaları, enerji verimlilikleri, doğal kaynak tüketimlerinin azaltılması,

üretim teknolojilerinin dijital dönüşümü, Ar-Ge Merkezi'nin üzerinde çalıştığı projeler arasında yer almaktadır.

Çalık Denim Ar-Ge Merkezi; çevresel ayak izi azaltılmış, sürdürülebilir denim kumaş üretimine odaklanarak sektör gereksinimlerini en üst düzeyde karşılayan yenilikçi ürünler geliştirmektedir.

Şirket; 5746 sayılı Araştırma-Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında, 2011 yılında Türkiye'nin 99'uncu, tekstil sektörünün ise 7'ncisi olarak resmi Ar-Ge Merkezi belgesini almış, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü denetiminde Ar-Ge faaliyetlerini daha sistematik bir temelde yürütmeye başlamıştır.

2007 yılından itibaren tanımlı Ar-Ge projeleri (TÜBİTAK-TEYDEB, vb.) hayata geçiren Çalık Denim, Ar-Ge Merkezi belgesi almadan önce, özkaynaklarıyla 26 adet Ar-Ge projesi tasarlamış ve bu projeleri başarılı bir şekilde tamamlamıştır.

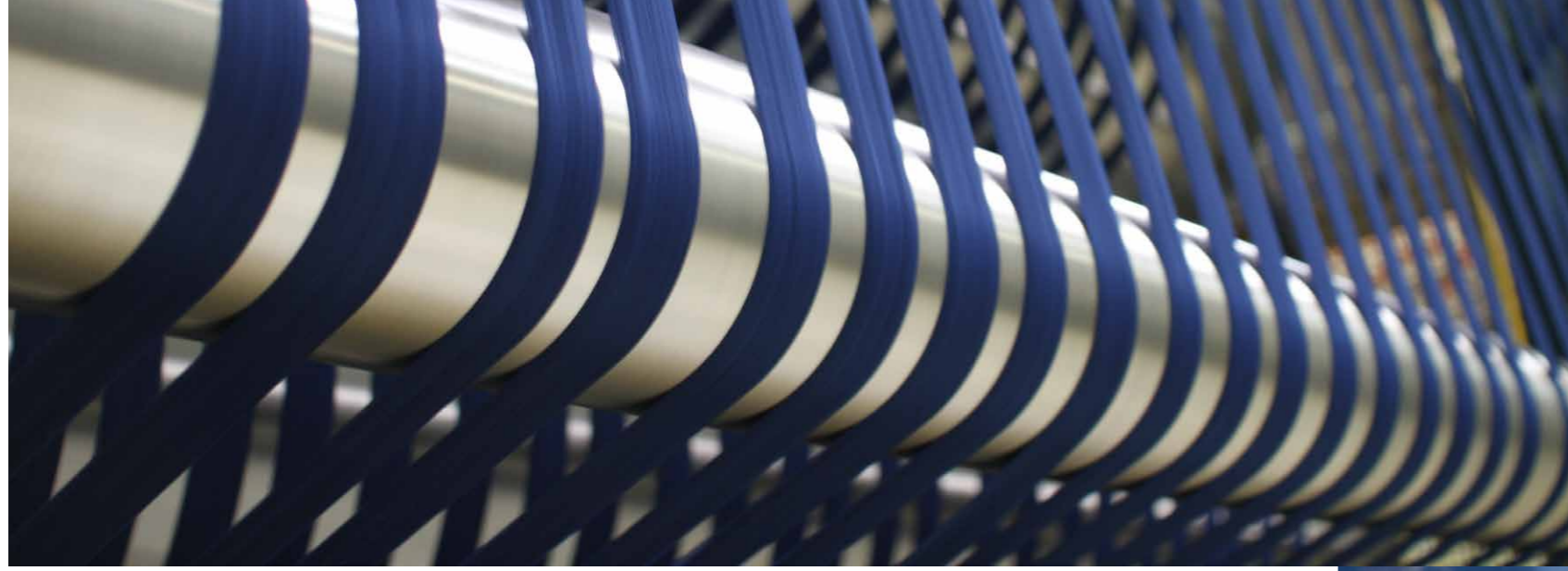
Ar-Ge Merkezi'nin kuruluşundan bu yana portföyündeki toplam proje sayısı 324'e çıkmış ve bu projelerden 282'si sonuçlandırılmıştır. Onbirinci faaliyet dönemi içerisinde tanımlanan 71 projenin 33'ü tamamlanmış, 38 projenin çalışmaları ise devam etmektedir.

Ar-Ge ve inovasyon hakkında detaylı bilgiye raporun 60-65. sayfalarında yer verilmektedir.

Çalık Denim'in Ar-Ge ve inovasyon yetkinliğini artırmak amacıyla kurulan Ar-Ge Merkezi'nde;

- Var olan ürün gamında Ar-Ge tabanlı tasarım ve geliştirme çalışmaları (ürün yeniliği),
- Ar-Ge destekli yeni ürün tasarlama ve geliştirme çalışmaları (ürün yeniliği),
- Mevcut üretim altyapısı ve süreçleri üzerinde kalite, verimlilik, maliyet açısından iyileştirme ve modernizasyon çalışmaları (süreç yeniliği),
- Mevcuda alternatif süreçler tasarlama ve geliştirme (süreç yeniliği)

faaliyetleri yürütülmektedir.



### Stratejik Adımlarla İstikrarlı Büyüme

Çalık Denim, etkin üretim ve pazarlama stratejileriyle dünyanın dört bir yanında pazar payı ve marka bilinirliğini her geçen gün artırmaktadır. Ürün yelpazesini sürekli genişleten ve zenginleştiren Şirket; başta Almanya, İspanya, ABD, İngiltere, Hollanda, Fransa, İskandinav ülkeleri, Uzak Doğu ülkeleri, Portekiz ve İtalya olmak üzere yaklaşık 40 ülkeye ihracat yapmaktadır.

Çalık Denim, satışlarının büyük çoğunluğunu yurt dışı menşeli markalara yaparak dolaylı yoldan ihracat gerçekleştirmekte, ayrıca kumaş gelirlerinin %82'sini, iplik dâhil tüm satışlarının ise %70'ini doğrudan ve dolaylı olarak yaptığı ihracat faaliyetlerinden elde etmektedir.

Şirket, çevreye verdiği önceliğin bir göstergesi olan CmiA (Cotton made in Africa), Higg FEM, Higg MSI, Higg FSLM/SLCP üyelikleri ve geniş ürün portföyüne eklediği sürdürülebilir, organik denim kumaşlarla doğa dostu bir yaklaşım sergileyerek tekstil sektörüne rol model olmaktadır.

Denim ve gabardin kumaş yelpazesinde fark yaratan ürünleriyle ülke ekonomisine katkıda bulunan Çalık Denim, ayrıca Turquality Destek Programı'na da dâhil olmuştur.

Türk ve dünya tekstil sektörü için yüksek katma değerli, inovatif kumaşlar üreten Çalık Denim'in ürünleri, Acne, J Brand, GAP, Supreme, PRPS, Scotch & Soda, Polo Ralph Lauren, Banana Republic, Mother, Hugo Boss, Lucky Brand, Uterque, Massimo Dutti, H&M, Top Shop, Gerry Weber, Mavi Jeans, Tommy Hilfiger, Frame, Brax, Zara, Replay, Ann Taylor, Calvin Klein, Diesel, River Island, Kaporol 5, Mac Mode, Benetton, G Star, Salsa, Next, Jack & Jones, VF ve 7 for AllManKind gibi dünyaca ünlü moda markaları tarafından tercih edilmektedir.

### Çalık Denim'in Üyesi Olduğu Ulusal/ Uluslararası Kuruluşlar

- Peryön
- Tegep
- United Nations Global Compact - Katılımcı Firma
- Fashion Impact Fund
- Ellen MacArthur Foundation - Jeans Redesign
- Denim Deal (Hollanda Altyapı ve İnovasyon Bakanlığı tarafından kurulan ve Hollandalı markalar ile Türk denim üreticilerini bir araya getiren koalisyon)
- United Nations Conscious Fashion and Lifestyle Network

### 2022 Yılında Alınan Ödüller

#### Global Business Excellence Awards

Çalık Denim, Ever Evolving Talks by Calik Denim etkinliği için "Outstanding Event" alanında 1.'lik ödülünü kazanmıştır.

#### TİM İhracatın Liderleri

Çalık Denim, TİM tarafından açıklanan 2021 yılı İhracatın Liderleri listesinde, Türkiye'de ilk 1.000 ihracatçı arasında 616. sırada yer almıştır.

#### ISO 500 - Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu Listesi

Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşunun açıklandığı ISO 500 2021 sıralamasında Çalık Denim bu yıl 13 sıra yükselerek 262. olarak yer almıştır.

#### Turkish Time Ar-Ge Yatırım Araştırması

Çalık Denim, Türkiye'de en çok Ar-Ge yatırımı yapan 250 firma arasında;

- Genel sıralamada 105.
- Tekstil ve ham madde sektöründeki ilk 10 şirket sıralamasında 3.

sırada bulunmaktadır.

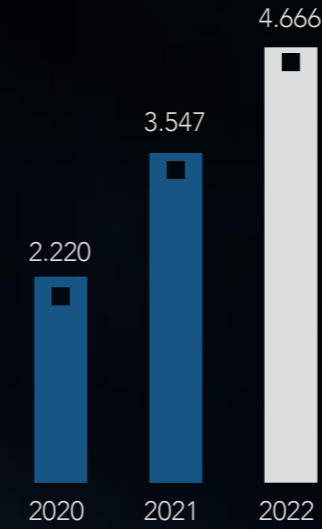
# BAŞLICA 3 FİNANSAL GÖSTERGELER

Çalık Denim, 2022 yılında ulaştığı 211 milyon ABD doları tutarındaki cirosu ve yıllık 55 milyon metre üretim kapasitesiyle Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen premium denim kumaş üreticisidir.

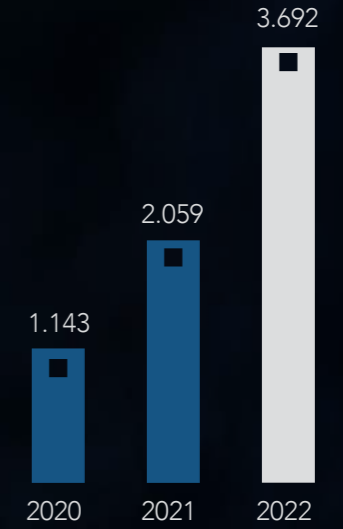
Türkiye'de toplam denim kumaş üretiminden %11, premium pazardan ise %20 pay alan şirket, sektörün en büyük oyuncularında yer almaktadır.

(Bin TL-konsolide)	2020	2021	2022
Toplam Varlıklar	2.220.004	3.547.442	4.666.220
Maddi Duran Varlıklar	844.117	832.804	789.579
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	948	566	516
Ticari Alacaklar	402.352	877.401	1.012.441
Özkaynaklar	136.249	603.593	1.492.553
Toplam Satışlar	1.143.021	2.059.353	3.691.843
Esas Faaliyet Kârı	215.726	830.946	856.453
Net Dönem Kârı/(Zararı)	(169.050)	268.685	862.594

Toplam Varlıklar (milyon TL)



Toplam Satışlar (milyon TL)



Özkaynaklar (milyon TL)



Esas Faaliyet Kârı (milyon TL)



%11

Türkiye'de toplam denim kumaş üretiminden alınan pay

55

milyon metre

Yıllık premium denim kumaş üretim kapasitesi

# VİZYON

Daha iyi bir yaşam için tutkuyla değişim yaratan; yeniliğe öncülük eden; sürdürülebilir kaynakları koruyan; paydaşlar için ve onlarla birlikte olumlu etki yaratan; lider bir denim markası olmak.

# MİSİYON

Denim endüstrisine, çevreye ve insanlara artı değer katmak; sürdürülebilir bir dünya ve daha iyi bir yaşam için olumlu etki yaratmak.

# DEĞERLER

## Denim Tutkusu

Denimin tekstil sektöründeki değer ve öneminin farkındayız. Denim dünyasında, tutkuyla olumlu değişim ve etki yaratıyoruz.

## Yeniliğe Liderlik Etmek

Denim endüstrisine öncülük edecek yeniliklere yatırım yapıyoruz; sürdürülebilirliği bilinçle teşvik ederken, müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılamak için yenilikçi ürünler geliştiriyoruz. Çalık Denim olarak hedefimiz, denim dünyasında daima "ilk akla gelen" olmak.

## Müşteri Odaklılık

Müşterilerimize katma değer sağlayarak olumlu deneyimler yaratmaya odaklanıyoruz. Müşteri ihtiyaçlarını ana motivasyon kaynağımız olarak görüyoruz. Çok çeşitli ürün yelpazemiz, müşteri hizmetlerindeki yüksek kalite standartlarımız ve zaman ve maliyet yönetimindeki etkinliğimiz sayesinde müşterilerimizin ihtiyaçlarına eksiksiz biçimde yanıt veriyoruz.

## Sürdürülebilirlik Tutkusu

Sürdürülebilir bir dünya için olumlu bir etki yaratma hedefiyle bilinçli adımlar atıyoruz. İnsanlığa ve içinde yaşadığımız gezegene karşı sorumluluklarımızı sahipleniyoruz. İş modelimizde ve tüm operasyonel süreçlerimizde sürdürülebilirliğe öncelik veriyoruz.

## İş Birliği

Paydaşlarımız için ve paydaşlarımızla ortak değer yaratmak için iş birliği yapmanın gücüne inanıyoruz. Kurumsal ve sürdürülebilirlik vizyonumuzu gerçekleştirmek için iş birliği yapıyoruz.

## Paydaşlarımıza Güç Katmak

Çalışanlarımızı, tedarikçilerimizi ve müşterilerimizi temel yapı taşlarımız olarak görüyoruz.

Onların kendilerini ve fikirlerini özgürce ve şeffaflıkla ifade etmelerini teşvik ediyoruz. Geliştirici eğitim ve uygulamalarla çalışanlarımıza; özgün projelerle diğer paydaşlarımıza "katma değer" sağlıyoruz.

## Şeffaflık ve Süreklilik

Tüm ilişkilerimizi ve iş süreçlerimizi dürüst, şeffaf ve tutarlılık prensipleriyle sürdürüyoruz.

## Hak ve Fikirlere Saygı

Her fikrin özündeki değeri kucaklayan, fırsat eşitliği yaratan; farklılıkları ve şeffaf iletişimi destekleyen, etik değerlere saygılı kurum kültürünü her an besleyen bir şirketiz.



# KURUMSAL STRATEJİ

Çalık Denim, tasarladığı büyüme yol haritası çerçevesinde, gelecek 3 yıl içinde hayata geçirmek üzere inisiyatiflerini belirlemiş ve bu doğrultuda yürüttüğü çalışmalarını hızlandırmıştır.

Pandemi etkilerinin azalmaya başladığı 2021’de toparlanma sürecine giren tekstil sektörü 2022 yılında da büyümeye devam etmiştir. Artan nüfus, her geçen gün daha hızlı büyüyen denim ve moda dünyası ve çok sayıda yenilikçi ürünün piyasaya sunulması sonucunda küresel jeans pazarının 2025 yılına kadar giderek artan bir ivmeyle büyümesi ve pazar hacminin 101 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir.

Piyasada küresel çapta çözüm sağlama yetkinliğine sahip bir denim kumaş üreticisi olarak konumlanan Çalık Denim, belirlediği iş modeli ve stratejileriyle bu büyüme trendinde etkin bir rol oynamayı hedeflemektedir.

Çalık Denim; faaliyet gösterdiği bütün sektörlerde ve coğrafyalarda, ortak değerler ve kurum kültürüyle hareket eden, yenilikçi iş modelleri geliştirerek sürdürülebilir büyümeye odaklanan Çalık Holding’in bir üyesidir. Şirket, bu üyeliğin kendisine sağladığı güç, dinamizm, birikim ve sinerjiyle büyük bir rekabet üstünlüğü kazanmıştır.

Çalık Denim, tüm Grup şirketlerince paylaşılan adalet, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri ışığında geliştirdiği iş süreçlerinin çalışanlarına, müşterilerine, paydaşlarına ve topluma en yüksek değeri katmasına öncelik vermektedir.

Her geçen gün etkin üretim ve pazarlama stratejileriyle dünyanın dört bir yanında pazar payını ve bilinirliğini artırmakta olan Çalık Denim, ulusal ve uluslararası platformlarda “Çalık” markasını ve kurumsal değerlerini başarıyla temsil etmektedir.

Şirket, mevcut faaliyetleriyle sinerji yaratacak yeni ve cazip pazarlarda, katma değer üretecek yatırımlar yaparak sürdürülebilir bir biçimde büyümeyi hedeflemektedir.

Yıllardır yatırımlarını inovasyon ve Ar-Ge çalışmalarına verdiği önem paralelinde şekillendiren ve yeni teknolojiler geliştirerek tekstil sektörüne öncülük eden Çalık Denim, yatırım fırsatlarını yakından izlemekte ve uygulamaları hayata geçirmektedir.

## Rekabet Avantajları

Şirket’in daima üstün kalite ve verimlilik hedefiyle yürüttüğü çalışmaların başarıya ulaşmasını sağlayan rekabet avantajları arasında;

- Sektördeki köklü deneyimi ve inovasyondaki öncü kimliği
- Global satış ve servis ağı
- İnovasyon gücü ve pazarda bu anlamdaki bilinirliği
- Ürün kalitesi ve güçlü marka imajı
- Marka kimliğine yapılan yatırımlarla yükseltilebilir marka bilinirliği ve değeri sayesinde uluslararası premium markalara daha kolay ulaşabilme imkânı
- Sürdürülebilirlik politikası
- Ar-Ge ve üretim odaklı gerçekleştirilen düzenli yatırımlar

bulunmaktadır.

Çalık Denim, Türkiye’nin önde gelen denim üreticilerinden biri olarak sürdürülebilir denim kumaş üretimindeki istikrarlı başarısı ve kalite standartlarını ve çevreci yaklaşımları içeren prestijli sertifikalara sahip olma özelliğiyle de gerek Türkiye’de gerekse uluslararası arenada fark yaratmaktadır.



## Derecelendirme Notu

Çalık Denim, 25 Mayıs 2022 tarihinde uluslararası saygın derecelendirme kuruluşlarından JCR Eurasia tarafından değerlendirilmiştir.

Değerlendirme sonucunda Şirket’in Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu “BBB+ (tr)” dan “A- (tr)” ye revize edilmiş, tüm notları aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	A- (tr) / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	J2 (tr) / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	J3 / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	J3 / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Ulusal İhraç Notu	A- (tr)
Kısa Vadeli Ulusal İhraç Notu	J2 (tr)

# YÖNETİM

ÇALIK DENİM; ADALET,  
ŞEFFAFLIK, HESAP VEREBİLİRLİK  
VE SORUMLULUK İLKELERİ  
IŞIĞINDA GELİŞTİRDİĞİ İŞ  
SÜREÇLERİYLE ÇALIŞANLARINA,  
MÜŞTERİLERİNE, PAYDAŞLARINA  
VE TOPLUMA DEĞER  
KATMAKTADIR.



# KURUMSAL YÖNETİM

Sektöre yönelik ulusal ve uluslararası yasa, uygulama ve regülasyonlara her açıdan uyum sağlamayı hedefleyen Çalık Denim, risk yönetimini merkeze alan adil, şeffaf, sorumlu ve hesap verebilir bir kurumsal yönetim anlayışını benimsemiştir.

Çalık Denim, iş yaptığı her coğrafyada kalıcı değer yaratma odağı ile hareket etmekte, mevcut ve gelecekteki tüm operasyonlarında güçlü ve güvenilir duruşunu korumasını mümkün kılan kurumsal değerlerini ön planda tutmaktadır.

Şirket; üretim, ticaret ve istihdam süreçlerini kurgularken hukuk kurallarına ve etik değerlere bağlı kalmayı, doğru ve güvenilir sonuçlar üretmeyi, doğaya ve çevreye saygılı olmayı, vazgeçilmez unsurlar olarak kabul etmektedir.

Çalık Denim, bu değer ve kurallara saygılı, adil ve itibarlı şirket imajını bütün faaliyetlerine başarıyla yansıtmakta ve kurumsal yönetim mekanizmalarını güçlendirmeyi sürdürmektedir.

Çalık Denim, güçlü yönetişimin başlıca bileşenlerinden olan şeffaflığa kurumsal stratejileri arasında önemli bir yer vermektedir. Şirket, tüm değerleri, faaliyetleri ve sürdürülebilirlik performansı hakkındaki bilgileri şeffaf ve açık bir şekilde paydaşlarıyla paylaşmaktadır.

Çalık Denim Yönetim Kurulu ve üst yönetim ekibi, kurumsal yönetim konusunda Şirket'e liderlik ve kılavuzluk etmektedir. Değişen yasal çerçeve ve gelişen piyasa koşulları doğrultusunda Yönetim Kurulu, kurumsal yönetim uygulamalarını düzenli olarak gözden geçirip güncellemektedir.

## Kurumsal Yönetim Çalışmaları

Kurumsal yönetim kapsamında politikalarını, ilke ve uygulamalarını geliştirmiş ve uygulamaya almış olan Çalık Denim'de Yönetim Kurulu'nun sevk ve idaresinde yürütülmekte olan kurumsal yönetim çalışmaları, ana hatlarıyla;

- risk, uyum ve etik kültürlerinin geliştirilmesini,
- strateji ve hedeflerin belirlenerek hayata geçirilmesini,
- işi etkileyebilecek risklerin tanımlanmasını ve bertaraf edilmesini

içermektedir.

Son derece önemli öncelikli konular arasında yer alan marka itibarı ve algısı da kurumsal yönetimden etkilenmektedir. Çalık Denim, etik ilkelerle uyumlu kurumsal yönetim uygulamaları geliştirerek etkin bir marka algısı oluşturmuştur.

Çalık Denim, faaliyet gösterdiği tekstil sektöründe oluşabilecek operasyonel ve ticari riskleri düzenli olarak izlemekte ve gerekli önlemleri almaktadır. Alacaklarının büyük bir kısmı alacak sigortası güvencesi altında bulunan Şirket, kredi risk yönetimi birimi aracılığıyla piyasa risklerini günlük olarak ölçülemektedir.

Çalık Denim'in dünyanın birçok ülkesine satış yapabilme kabiliyeti, herhangi bir bölgede ortaya çıkabilecek ekonomik krizlerden minimum seviyede etkilenmesini sağlamaktadır.

## Komiteler

Çalık Denim; sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek, stratejik, operasyonel ve finansal açılardan gelişimini tehlikeye düşürebilecek her türlü riski ve muhtemel etkilerini titizlikle değerlendirmekte, bu doğrultuda iç kontrol sistemleri oluşturmakta ve geliştirmektedir. Bu kapsamda Şirket'in kurmuş olduğu 11 komiteye aşağıda yer verilmektedir.

1. İSG Kurulu Komitesi
2. Denetim Komitesi
3. Disiplin Kurulu (Malatya)
4. Fiyat Komitesi
5. Sürdürülebilirlik Komitesi
6. İnsan Kaynakları Komitesi
7. Riskin Değerlendirilmesi ve Giderilmesi Komitesi
  - 7.1 İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi
  - 7.2 Finansal Risk Komitesi
  - 7.3 Stratejik Risk Komitesi
  - 7.4 Ticari Risk Komitesi
  - 7.5 Operasyonel Risk Komitesi
  - 7.6 Altyapı Risk Komitesi
8. Disiplin Kurulu (Beyaz Yaka)
9. Riskin Erken Teşhisi Komitesi
10. Satın Alma Komitesi
11. Müşteri Kredi Risk Değerlendirme Komitesi

## Politika ve Prosedürler

Çalık Denim, üretim ve ticaret döngüsüne olduğu kadar paydaş ilişkilerine de kılavuzluk eden farklı politika ve stratejiler kapsamında faaliyetlerini yürütmektedir. Şirket, etik ve profesyonel standartları, kanun veya yönetmelik gerekliliklerine uygun belgelendirilmiş politikaları ve süreçleri içeren bir sistem uygulamaktadır.

Çalık Denim, aşağıda listelenen politika ve prosedürleri web sitesinde yayınlayarak kamuya açıklamıştır:

- Entegre Yönetim Sistemi Politikası
- Çalık Grubu Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası
- Müşteri Şikayeti ve Memnuniyeti Prosedürü
- Çalışanlara İlişkin Olarak Kişisel Verilerin Korunması Hakkında Aydınlatma Metni
- Çalışan Adaylarına İlişkin Olarak Kişisel Verilerin Korunması Hakkında Aydınlatma Metni

Çalık Denim'in tüm politika ve prosedürlerine [www.calikdenim.com/corporate/policies](http://www.calikdenim.com/corporate/policies) adresinden erişilebilmektedir.



# YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

1987 yılından bu yana faaliyet gösterdiği pazarlara öncülük etmeyi temel ilke olarak benimseyen Çalık Denim, geliştirdiği inovatif teknolojilerle sürdürülebilir geleceği desteklemektedir.



Değerli Paydaşlarımız,

2023 yılı Şubat ayında ülkemiz adına zorlu bir sürece yol açan ve Çalık Denim fabrikamızın kurulu olduğu Malatya da dâhil olmak üzere 11 ili etkileyen depremler yaşadık. Bölgede yüksek istihdam ile ekonomik kalkınma sağlayan Çalık Denim şirketimiz ve tüm Çalık Grubu olarak depremin ilk gününden bu yana tüm imkânlarımızı seferber ettik. Günümüzde de bölgedeki vatandaşlarımıza her türlü desteğin sağlanması adına aktif çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Kurulduğumuz ilk günden itibaren yüksek istihdam sağladığımız Doğu Anadolu bölgesindeki çalışmalarımızı bu dönemde de güçlendirerek bölgeyi kalkındırmak ve Türkiye ekonomisi için daha yüksek katma değer üretmek adına yoğun çalışmalar yürütüyoruz.

2022 yılında salgın sonrasındaki açılma sürecinde, küresel ve yerel bazlı birçok ekonomik gelişmeye tanıklık ettik. 2022 yılında ülkemiz %5,6 gibi yüksek bir büyüme oranı yakaladı. Türkiye bu performans ile G-20'ye üye ülkeler arasında en yüksek büyümeyi kaydeden 3. ülke olmayı başardı. Genel anlamda dünya ekonomisindeki sıkıntılı resme ve büyük deprem felaketine rağmen ülkemize duyduğumuz büyük güvenin ışığında, Türkiye ekonomisinin 2023 yılında da büyümeye devam edeceğini tahmin ediyoruz.

## Genç ve dinamik yapısının yanı sıra sektördeki köklü deneyimi ile yeniliklere liderlik eden Çalık Denim, global premium denim sektöründe Türk üretici marka algısını üst seviyelere taşıyor.

Çalık Denim, sahip olduğu yenilikçi vizyonu ile değişime liderlik eden bir şirket olarak bugüne kadar global premium denim sektöründe birçok ilke imza attı. Sektördeki 35 yılı aşkın köklü tecrübemizden güç alan genç ve dinamik ekibimizle birlikte geliştirdiğimiz teknoloji ve inovasyonlarımız, trend öncüsü ve sürdürülebilir ürünlerimiz, her zaman olduğu gibi bu yıl da büyük beğeni kazandı ve yüksek talep gördü.

2022 yılında lansmanını gerçekleştirdiğimiz ve denimde döngüsellik konusunda yepyeni bir dönemi başlatan eşsiz biyobozunur inovasyonumuz sektörde takdirle karşılandı ve önemli düzeyde ses getirdi. Yoğun Ar-Ge ve Ür-Ge çalışmalarımız sonucu ortaya çıkan, B210 olarak adlandırdığımız bu teknoloji, doğada çözünmesi yüzyılları bulan sentetik elyaf içerikli ürünlerin bile 210 gün içerisinde neredeyse tamamen biyobozunur olarak çözünmesini sağlayan benzersiz bir prosesi içeriyor.

Karbon ayak izimizi azaltarak üretim faaliyetlerimizin çevre üzerindeki etkilerini en düşük düzeye indirmek, döngüsel ekonomi kapsamında sektörün pozitif dönüşümüne öncülük etmek, değer zincirinin bütün halkalarında yer almak ve iş birliği ekosistemini büyütmek hedeflerimiz doğrultusunda çok sayıda proje tasarlıyor ve hayata geçiriyoruz. Denimde döngüsellığı temel alan küresel iş ortaklıklarıyla, denim sektörünün çevresel etkilerini minimum seviyeye indirecek projeler gerçekleştiriyoruz.

Diğer yandan Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında, geri dönüştürülmüş elyaf üretimini ve kullanımını artıracak stratejik proje ve sektörel iş birlikleri için önemli adımlar atıyoruz.

Sürdürülebilir ham madde üretimi ve tedarikinde ise uzun yıllardır önemli yatırımlar gerçekleştiriyor; BCI, organik ve rejeneratif pamuk tedarikimizi yerel üretimi destekleyerek Şanlıurfa'daki organizasyonlarımız ile sürdürüyoruz.

'Daima Gelişim' stratejimiz çerçevesinde gerçekleştirdiğimiz yatırımlara, 2022 yılında verimliliğimizi yükseltmeye ve maliyetlerimizi düşürmeye yönelik modernizasyon ve iyileştirme çalışmalarını devam ettik. 2022 yıl sonu itibarıyla yenilikçi ve sürdürülebilirliğe katkıda bulunan projelerimize yaptığımız yatırım tutarı 3 milyon ABD dolarına yaklaştı.

Sürdürülebilirlik hedeflerimiz kapsamında faaliyetlerimizde ve yeni yatırımlarımızda tüm çevresel etkilerimizi dikkate alarak üretimde enerji, su, atık miktarını ve karbon ayak izimizi azaltmayı sürdürüyoruz.

### **Çalık Denim, sürdürülebilir büyümeyi ve toplumsal kalkınmayı destekleyen faaliyetleri sonucunda 2022 yılını başarılı sonuçlarla kapattı.**

2022 yılı, küresel ölçekte değişim rüzgârlarının hız kazandığı, planlı ve sabırlı hareket etmenin ve değişen koşullara hızla uyum sağlayabilmenin öneminin ortaya çıktığı bir yıl oldu.

Çalık Denim olarak riske duyarlı ve proaktif yönetim anlayışımız, piyasa varlığını güçlendirmeye yönelik stratejilerimiz ve yeni ürün geliştirme yetkinliğimiz sayesinde operasyonel ve finansal açıdan başarılı bir performans sergiledik. Ciromuzun 211 milyon ABD dolarına ulaştığı 2022 yılında, yıllık 55 milyon metre üretim kapasitemizle Türkiye'nin ve dünyanın lider premium denim kumaş üreticileri arasında yer aldığımızı bir kez daha kanıtladık.

Yıl sonu itibarıyla iç piyasadaki toplam denim kumaş üretiminden %11, premium pazardan ise %20 pay aldık. Küresel çaplı yüksek enflasyon ve enerji krizi nedeniyle durgunluğun hakim olduğu bu dönemde sergilediğimiz başarılı performansla toplam satışlarımızda %79 büyümeye gerçekleştirdik.

### **Daha iyi bir gelecek için insana ve doğaya dokunan projeler üretmeye devam ediyoruz.**

Çalık Denim olarak "Passion for Denim, Passion for Life" adını taşıyan ve 2025 hedeflerimizi belirlediğimiz sürdürülebilirlik stratejimiz; başta Çalık Denim iş ortakları olmak üzere tüm sektörü pozitif dönüşüme teşvik ediyor ve liderlik sağlıyor.

Sürdürülebilirlik hedeflerimiz kapsamında faaliyetlerimizde ve yeni yatırımlarımızda tüm çevresel etkilerimizi dikkate alarak üretimde enerji, su, atık miktarını ve karbon ayak izimizi azaltmaya; sertifikalı ve geri dönüşümlü ham maddelerin kullanım oranını artırmaya; inovatif ve sürdürülebilir ürünlerin kâr payını yükseltmeye tüm hızıyla devam ediyoruz.

Yenilenebilir enerjiye geçiş sürecimizin önemli bir adımı olan Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımımızı daha da büyütürken bir ileri safhaya taşıyoruz. Malatya üretim tesisi çatılarımızda kurulu olan GES panellerinin yanı sıra; 2022 yılı içerisinde yayınlanan ve şirketlerin tarım yapılmayan uygun araziler üzerine güneş santralleri kurmalarına izin veren kanun çerçevesinde Çalık Denim olarak kendi elektrik enerjimizi üretmek üzere arazi üzerine GES kurulumu çalışmalarına başladık.

Cumhuriyetimizin 100. yılını kutlarken, sürdürülebilir kârlı büyümeye odaklı şirket niteliğimizi koruyarak gelecekte de paydaşlarımıza ve ülkemize değer katmaya devam edeceğiz.

### **Belirlediğimiz bütün strateji, hedef ve iş planlarımız, sahip olduğumuz sektör lideri konumumuzu güçlendirmeye odaklanıyor.**

Global premium denim sektöründeki lider pozisyonumuzun gereklerini yerine getirerek; sektörümüzde yeniliklerin öncüsü, pazarın büyümesi ve derinleşmesine yüksek katkı sağlayan, rekabet üstünlüğüne sahip, geleceğin yatırımlarını bugünden hayata geçiren, sürdürülebilir kârlı büyümeye odaklı şirket niteliğimizi korumayı sürdüreceğiz.

Cumhuriyetimizin 100. yılını kutlarken, gelecekte de paydaşlarımıza ve ülkemize değer katmaya devam edeceğiz.

Başarıyla tamamladığımız 2022 yılının ardından, bize olan güvenleri için iş ortaklarımıza, üstün çabalarını eksik etmeyen kıymetli çalışanlarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

**Ahmet ÇALIK**  
Yönetim Kurulu Başkanı

# GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Çalık Denim, 2022 yılında da dalgalı piyasalar ve değişken bir konjonktürde, olağanüstü koşullara süratle uyum göstererek başarılı performansını sürdürdü.



Değerli İş Ortaklarımız, Sevgili Çalışma Arkadaşlarım,

2022 yılı ile ilgili görüş ve değerlendirmelerime geçmeden önce, raporumuzu yayına hazırladığımız dönemde, 6 Şubat 2023 günü Kahramanmaraş ve çevresindeki 10 ilde meydana gelen deprem felaketinin derin üzüntüsünü yaşadığımızı belirtmek isterim.

Üretim tesislerimizin kurulu olduğu Malatya'nın da içinde yer aldığı bölgede art arda yaşanan iki deprem, büyük bir yıkıma ve çok sayıda can kaybına yol açmıştır. Çalık Denim olarak depremden etkilenen çalışanlarımızın ve diğer tüm vatandaşlarımızın ihtiyaçlarını süratle karşılamak ve yaraları en hızlı şekilde sarmak için ilk andan itibaren var gücümüzle çalışmayı sürdürüyoruz.

Bu vesileyle başta değerli ekip arkadaşlarımız Alper Gürbüz ve Hasan Can Alkan olmak üzere; afette hayatını kaybeden vatandaşlarımıza rahmet, yakınlarına ve ülkemize baş sağlığı diliyorum.

**Küresel ekonomi 2022 yılında çeşitli güçlüklerle karşı karşıya kalmaya devam etmiş, iktisadi faaliyet öngörülerin çok daha üzerinde bir hızla yavaşlamıştır.**

Birçok ülkede yükselen enflasyon, sıkılaştıran mali koşullar, devam eden Rusya-Ukrayna savaşı ve Çin'de yeniden artış gösteren Covid-19 vakaları gibi zorluklar, 2022 yılı boyunca küresel ekonomik görünümü baskılamayı sürdürmüştür.

Söz konusu sorunlar; global çapta tedarik zincirlerinde bozulma ve kırılmaya, emtia ve enerji fiyatlarında artış ve dalgalanmalara, arz-talep dengesizliklerine yol açmıştır. Bu gelişmelerin sonucunda küresel enflasyon, birkaç on yılın en yüksek seviyelerine ulaşarak tüm dünyada para politikalarında sıkılaşmaya ve satın alma gücünde gerilemeye neden olmuştur.

Birçok açıdan dünyaya entegre bir konumda bulunan Türkiye de kaçınılmaz olarak negatif gelişmelerden etkilenmiş, yüksek enerji fiyatları ve yüksek enflasyon, ülke gündeminde geniş bir yer edinmiştir.

**Türkiye ekonomisi açısından geleneksel olarak önemli bir konuma sahip olan tekstil sektörü, 2022 yılında hem üretim hem de ihracatta güçlü bir performans sergilemiştir.**

Dünya genelinde yükselen girdi maliyetleri, Euro/ABD doları paritesinin 20 yılın en düşük seviyesini görerek dövizde dalgalanmalara neden olması, küresel ölçekte atılan sıkılaşma adımları ve enerji krizleri, Türkiye tekstil sektörünün büyüme hızını yavaşlatmıştır.

Tüm bu olumsuzluklara rağmen sektör, 2022 yılında toplam 34,1 milyar ABD doları tutarında ihracat yapmayı başarmıştır. Bu tutarın 12,9 milyar ABD dolarlık kısmı tekstil ve hammaddeleri sektörü, 21,2 milyar ABD dolarlık kısmı ise hazır giyim ve konfeksiyon sektörü tarafından gerçekleştirilmiştir. Bu rakamlar, sektörümüzün risk unsurlarına karşı hızlı aksiyonlar alarak kriz ortamını fırsata çevirme becerisine sahip olduğunu bir kez daha teyit etmiştir.

Türkiye tekstil sektörü, dünyadaki dijital ve ekolojik değişime ayak uydurmak amacıyla büyük bir evrim geçirmiş, bu dönüşüme hızlı ve sağlam bir biçimde uyum sağlamıştır.

Tüm dünyanın gündeminde önemli bir yer tutan Avrupa Yeşil Mutabakatı çerçevesinde ilk dönüşüm çalışmalarının tekstil sektöründe başlatılmış olması, Türk tekstilinin avantajlı konumunu koruması yönünde atılan önemli bir adımdır. Özellikle Batılı büyük markalar için gerçekleştirilen üretimde çevresel hassasiyetlerin gözetilmesi, ülkemiz tekstil endüstrisinin sürdürülebilirliği açısından büyük öncelik taşımaktadır.

**2022 yılında, verimli ve sürdürülebilir büyüme hedefimiz kapsamında yürüttüğümüz çalışmalarımızla başarılı mali ve operasyonel sonuçlara ulaştık.**

Çalık Denim, 2022 yılında da uzun yıllara dayalı piyasa deneyimi, güçlü mali yapısı ve risk yönetimindeki yetkinliğiyle dalgalı piyasalar ve değişken bir konjonktürde, olağanüstü koşullara süratle uyum göstererek başarılı performansını sürdürdü.

2022 yılının özellikle son çeyreğinde emtia ve enerji fiyatlarındaki artış ve yüksek enflasyon, sektörde bir yıl önce yaşadığımız talep patlamasının aksine siparişlerde ciddi manada azalmalara yol açtı. Biz bu ortamda ciroyla beraber nakit akışını yönetebilmek adına olabildiğince minimum stokla devam etme stratejisini benimsedik. Giderlerimizi mümkün olduğu kadar aşağıya çekerken, gelir artırma noktasında etkin kapasite yönetimi sağlayacak satış hedefleri belirleyerek bu hedeflerimizi hayata geçirdik.

Şirketimizin stratejik organizasyon yapısı ve yönetim sistemleri ile desteklenen kaliteli üretim anlayışı ve değişime öncülük etme becerisi, yıl sonu hedeflerimize paralel sonuçlara ulaşmamızda en önemli dayanaklarımız oldu.

2022 yıl sonu itibarıyla toplam varlıklarımız 4.666 milyon TL, özkaynaklarımız 1.493 milyon TL olarak kaydedildi. Toplam ciromuzun 3.692 milyon TL'ye ulaştığı aynı dönemde, 863 milyon TL net kâr elde ettik. Türkiye'de toplam denim kumaş üretiminden %11, premium pazardan ise %20 pay alıyoruz.

Sektör için bir bilim merkezi niteliği taşıyan Ar-Ge Merkezimizin kuruluşundan bu yana ürettiği toplam proje sayısı 324, sonuçlandığı proje sayısı ise 282 oldu.

### Gelişmiş ve içselleştirilmiş Ar-Ge ve Ür-Ge kültürümüzle premium pazarın inovatif ürün ihtiyacını karşılamaya odaklandık.

Sürdürülebilirlik, yeşil ekonomi, teknoloji ve dijital dönüşüm konuları, gündemimizin en üst sıralarında yer alıyor. Tekstil sektörünün ekosistemini geliştirmek adına Ar-Ge, inovasyon ve tasarım kültürünü sektörümüze entegre etmek üzere yoğun çaba sarf ediyoruz.

2011 yılında tekstil sektörünün 7'nci Ar-Ge Merkezi'ni kurarak faaliyetlerimizi daha sistemli bir yapıda yürütmeye başladık. Sektör için bir bilim merkezi niteliği taşıyan, referans noktası olan Ar-Ge Merkezimizin kuruluşundan bu yana ürettiği toplam proje sayısı 324, sonuçlandığı proje sayısı ise 282 oldu.

Çalık Denim, güçlü Ür-Ge yapısı ve pazarı derinlemesine analiz eden Satış & Pazarlama ekipleriyle, paydaş beklentilerini öngörerek bu beklentileri hızla ve doğru bir biçimde karşılamayı, en yenilikçi ürünlerle denim ve moda sektörünü yönlendirmeyi ve sektöre her alanda öncülük etmeyi, stratejik ve öncelikli hedefleri arasında kabul ediyor.

Bu hedef doğrultusunda yürüttüğümüz ve çok önem verdiğimiz biyobozunur teknolojimizin lansmanını 2022 yılında gerçekleştirdik. Bilindiği gibi sentetik elyaf içerikli ürünlerin doğada tamamen yok olması için yüzlerce yıl gerekiyor. Bu bilgidir hareketle güçlü Ar-Ge ve Ür-Ge altyapımız sayesinde sentetik elyaf içerikli ürünlerin dahi doğada 210 gün içerisinde neredeyse tamamen yok olacağı bir proses geliştirdik.

B210 olarak adlandırdığımız bu teknoloji, iplik ve terbiye proseslerinde uygulanmakta olan, Çalık Denim'e özel bir teknikle üretilmekte, aynı zamanda talep edilen tüm sentetik elyaf içerikli kumaşlarda kullanılabilir. Geliştirmiş olduğumuz prosesle ürünlerin %99'un üzerinde bir oranda doğada biyobozunur olmasını sağladık. Teknolojimizin güvenilirliğini ve gerçekliğini, uluslararası bağımsız laboratuvarlar tarafından yapılan testlerle teyit ettik.

Geçtiğimiz yıllarda geliştirdiğimiz ve sektörün kullanımına sunduğumuz D-Clear, Dyepro ve Denethic teknolojilerinin yanı sıra; geri dönüştürülmüş elyaf içerikli E-Denim, tüketici öncesi ve sonrası %100 geri dönüştürülmüş ham madde içerikli Re/J, jean üretim süreçlerindeki en önemli sorun olan çekme değerini minimize ederek müşterilerimizin çözüm ortağı olma vizyonumuzla geliştirdiğimiz E-Last gibi teknolojilerimiz, 2022 yılında da büyük talep gördü.

Ür-Ge çalışmaları sonucunda ortaya çıkan teknolojilerle üretilen kumaşların kullanıldığı, Sonbahar-Kış 2023-2024 Togetherness ve İlkbahar-Yaz 2024 Blue Coalescence adlı 2 ana koleksiyonu 2022 yılında global moda ve denim sektörüne tanıttık. Bu koleksiyonlar, gerek üretim aşamasında elde edilen ham madde tasarrufu gerekse trend öncüsü olma özellikleri sayesinde bir hayli beğeni topladı.

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) konularında iş birliği ekosistemini büyümeye odaklanarak değer zincirinin her halkasına destek olmaya çalışıyor, teknoloji üretiyor, know-how paylaşıyor.

### Ekonomik döngünün her yerinde var olmak, değer zincirinin her halkasına etkinliğimizi yansıtmak için çalışıyoruz.

Faaliyet gösterdiğimiz tekstil sektörü, içinde çok büyük bir ekosistemi barındırıyor. Toprağı işleyen çiftçiden üreticiye, nakliyeciden ihracatçıya ve nihai tüketiciye kadar giden çok katmanlı bir döngü var. Bu döngü içinde yer alan tüm paydaşların ortak fayda için birlikte hareket etme zorunluluğu bulunuyor.

Çalık Denim olarak, sektör lideri konumumuzun gerektirdiği sorumlulukla, tüm uygulamalarımızda ekosistem iş birliğini geliştirecek, döngüsel ekonomiye geçişi hızlandırılacak şekilde çalışmalarımızı şekillendiriyoruz.

Bütün paydaşlarımızın finansal sürdürülebilirliğin yanı sıra Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) kriterlerini de benimsemeleri ve içselleştirmeleri gerektiğine inanıyoruz. Bu inanç doğrultusunda iş birliği ekosistemini büyümeye odaklanarak değer zincirinin her halkasına destek olmaya çalışıyor, teknoloji üretiyor, know-how paylaşıyor.

Böylece, ulusal ve uluslararası markalar, tasarımcılar, tedarikçiler ve üniversitelerle kurduğumuz uzun soluklu iş birlikleri sayesinde hem kendi markamızın ve alt markaların hem de Türkiye markasının küresel pazarda başarı kazanmasına ve rekabet üstünlüğü elde etmesine katkı sağlıyoruz.

Bu kapsamda yürüttüğümüz inovatif çalışmalardan biri rejeneratif tarımdan elde edilecek pamukla denim üretimi gerçekleştirmek. Tohumdan mağazaya gibi bir süreci uçtan uca takip edecek bir sistem kurduk. Şanlıurfa bölgesinde birlikte çalıştığımız çiftçilere, gerekli durumlarda finansal destek de temin ediyor, ürettikleri ürünlerinin tamamını satın alma stratejisiyle ilerliyoruz.

Rejeneratif tarım konusunda çiftçilerimize çeşitli eğitimler de sağlıyoruz. Pamuk tarımında en önemli sorunlardan biri olan kontaminasyon konusunda çok ciddi çalışmalar yaptık. Pamuk toplamadan önce arazideki polye ester elyaf, alüminyum gibi atıkların temizlenmesini sağlayacak eğitimler verdik, bu sayede elyaftaki yabancı madde oranını %80 gibi bir oranda aşağıya indirmeyi başardık.

Döngüsel ekonomiye geçişte sektörümüze liderlik etme planlarımız çerçevesinde uluslararası Ellen MacArthur Foundation-The Jeans Redesign projesine katılmaya karar verdik. Söz konusu projenin içerdiği, döngüsel uygulamaları ölçeklendiren yönergeler, önde gelen markaları, fabrikaları ve üreticileri denim üretim şeklini değiştirmeye teşvik ediyor. Bu nedenle bu projeyi, döngüsel ekonomiye doğru yolculuğumuzda bir kılavuz olarak görüyoruz. Bu projeye ek olarak Hollandalı markalar ve Türk üreticileri sürdürülebilir üretim modeli doğrultusunda bir araya getiren Denim Deal koalisyonunun da bir parçası olarak, sürdürülebilirlik konusunda "daha iyi bir yaşam için olumlu etki yaratma" taahhüdümüzü sektörel iş birlikleriyle taahhüdüme devam ediyoruz.

Başlattığımız strateji ve hedeflerimizi gözden geçirme ve yenileme çalışmalarıyla, yeni küresel koşullar karşısında sektörün ve moda dünyasının pozitif dönüşümüne öncülük etmeyi amaçlıyoruz.

Öte yandan gerek yurt içinde gerekse yurt dışında katıldığımız çeşitli etkinlik, fuar ve seminerlerde teknoloji üretimindeki yetkinliğimizi ve geniş ürün portföyümüzü tüm dünyaya tanıttık. Özellikle bu yıl üçüncüsünü Amsterdam'da gerçekleştirdiğimiz ve globalde alanında lider konuşmacıları sahnede ağırlayarak modanın geleceği, sürdürülebilirlik, dünyadaki yeni inovasyon ve teknolojiler ile gezegenimiz konularında katılımcıların ufkunu genişletecek konuları ele aldığımız "Ever Evolving Talks by Calik Denim" etkinliğimiz, küresel moda ve denim sektöründe bir kez daha büyük ses getiren bir etkinlik oldu.

Uzun yıllardır yatırım gerçekleştirdiğimiz ve üretim-ticaret döngümüz boyunca aşamalı olarak işlerlik kazandırdığımız dijitalleşme çalışmalarına 2022 yılında da devam ettik. Bu kapsamda sektörde ilk ve tek olma özelliğiyle lider konumunda bulunan Çalık Denim Mobil Uygulamamızı, müşterilerimizin spesifik kumaş ihtiyacı için kolaylıkla erişim sağlayabilecekleri yeni filtreleme özelliği ve "Yeni Teknolojiler ve İnovasyonlar" modülü ekleyerek zenginleştirdik.

### **İklim krizi, küresel ölçekte üretim ve tüketim kalıplarının dönüşümünde giderek daha fazla ağırlığını hissettiriyor.**

İklim krizi ve buna bağlı sonuçlar, içinde yer aldığımız tekstil sektörünü de çoğu iş kolu gibi yönlendiriyor ve şekillendiriyor. Yenilikçi ve alternatif ham maddeye dayalı ürünlerin geliştirilmesi, üretim süreçlerinde alternatif yakıt kullanımı ve değer zincirinin baştan sona Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) ekseninde tasarlanması, küresel gündemin önemli başlıklarını oluşturuyor.

İş modelinin merkezine sürdürülebilirliği yerleştirmiş bir şirket olarak, belirlediğimiz strateji doğrultusunda denimin yaşam üzerindeki etkilerini başarıyla yöneterek katma değer üretmeyi ve gezegenin pozitif dönüşümüne katkıda bulunmayı hedefliyoruz.

2018 yılında lansmanını gerçekleştirdiğimiz "Passion for Denim, Passion for Life" stratejisi kapsamında 2025 Sürdürülebilirlik Hedeflerimizi belirlemiş, stratejinin iş modelimize entegre edilmesinden ve takibinden sorumlu Sürdürülebilirlik Komitesi kurmuştuk.

Dört ana başlık altında topladığımız bu hedefler; 2025 yılına kadar birim üretim başına karbon salımının %20, su kullanımının %30, üretim süreçlerinde ortaya çıkan atıkların %30 azaltılmasını, yenilenebilir kaynaklardan üretilen elektrik enerjisi kullanımının %10 artırılmasını ve yenilenebilir kaynaklardan satın alınan elektrik enerjisinin %50'ye ulaştırılması gibi birçok konuyu içeriyor.

2022 yılında, pandemi sonrası hızla değişen dünya şartları, küresel iklim kriziyle birlikte her gün önemi daha çok artan iklim eylemi, net karbon zero konusunda global çalışmalar, sektörel gelişmeler gibi detayları göz önünde bulundurarak strateji ve hedeflerimizi gözden geçirme ve yenileme çalışmaları başlattık. Devam eden bu çalışmalarla, yeni koşullar karşısında sektörün ve moda dünyasının pozitif dönüşümüne öncülük etmeyi amaçlıyoruz.

Sektördeki en yenilikçi ürünlerle niş pazar oluşturarak denim ve moda sektörüne yön verirken, tüm paydaşlarımızın ortak menfaatlerini gözeterek değer üretmeyi ve paylaşmayı önümüzdeki dönemlerde de sürdüreceğiz.

Sahip olduğumuz güçlü alt ve üst yapının yanı sıra yürüttüğümüz yeni yatırım çalışmalarıyla, insanlığı tehdit eden en büyük risk olarak nitelenen iklim değişikliği ve küresel ısınma ile mücadeleye katkımızı artırmaya odaklıyız. Yenilenebilir enerjiye geçiş sürecimizin önemli bir adımı olan Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımımızı daha da büyüterek bir ileri safhaya taşıyoruz.

Halihazırda tesis çatıları üzerine kurulu panellerle bütün üretimimizin %1,2'si civarında bir tüketimi karşılıyoruz. 2022 yılında bu yolla ürettiğimiz elektrik tutarı 1.122.154 kWh oldu. Yıl ortasında çıkan, şirketlerin tarım yapılmayan uygun araziler üzerine güneş santralleri kurmalarına izin veren kanun çerçevesinde biz de Grup şirketlerimizle sinerji oluşturarak kendi elektrik enerjimizi üretmek üzere arazi üzerine GES kurulumu çalışmalarına başladık.

### **2023 ve sonraki yıllarda, sektörümüzdeki öncü kimliğimizi yeni ve çağdaş teknolojilerle geleceğe taşımak için yılmadan çalışacağız.**

Yapılan değerlendirmeler, küresel ekonominin 2023 ve devamında da değişken bir seyir izleyeceği noktasında ağırlık kazanmıştır. Bu süreçte, riske odaklı ve çevik bir yönetim, sürdürülebilir ve sağlam bir mali yapı ve inovasyon odaklı gelişim anlayışı önem taşımaya ve başarının anahtarı olmaya devam edecektir.

Bizler de Çalık Denim olarak sürdürülebilir kârlılığa, verimliliğe ve tasarrufa odaklanmayı, faaliyetlerimizin her aşamasında optimizasyon olanaklarını değerlendirmeyi, ihracat ve yurt içi pazarlardaki varlığımızı dengeli bir yaklaşımla daha da geliştirmeyi hedefliyoruz.

Her zaman olduğu gibi gelecek dönemlerde de Ar-Ge ve inovasyona iş modelimizin en üst sıralarında yer vereceğiz. Çevreyle uyumlu, günümüz ve gelecek ihtiyaçlarını karşılayan, standartlara uygun, rekabette fark yaratan, yüksek katma değerli ürünler tasarlamak, geliştirmek ve üretmek, başlıca odak noktalarımız olacak.

Başarımızın mimarları olan insan kaynağımıza sunduğumuz toplam değeri geliştirmeye, iş güvenliği ve sağlığını her zaman ön planda tutmaya devam edeceğiz.

Sektördeki en yenilikçi ürünlerle niş pazar oluşturarak denim ve moda sektörüne yön verirken, tüm paydaşlarımızın ortak menfaatlerini gözeterek değer üretmeyi ve paylaşmayı önümüzdeki dönemlerde de sürdüreceğiz.

2022 yılında ulaştığımız başarılı sonuçlara, performanslarıyla büyük katkı sunan çalışma arkadaşlarımız başta olmak üzere; yerli ve yabancı iş ortaklarımıza, müşterilerimize, tedarikçilerimize, Çalık Grubu'na ve Yönetim Kurulumuza verdikleri destek için teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

Ahmet Serhat KARADUMAN  
Genel Müdür



# YÖNETİM KURULU



**Ahmet ÇALIK**  
Yönetim Kurulu Başkanı

Ahmet Çalık, Türkiye ve yakın coğrafyanın önemli iş liderlerinden biri olarak, hâlihazırda enerji, inşaat, madencilik, tekstil ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren Çalık Holding'in Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

1930 yılından bu yana tekstil alanında faaliyet gösteren bir ailenin ferdi olan Ahmet Çalık, ilk kişisel girişimlerini 1981 yılında

tekstil alanında başlatmış, 1987'de Doğu Anadolu'nun büyük sanayi yatırımlarından olan denim fabrikasını kurmuştur.

1990'lı yıllarda Türki Cumhuriyetlerin bağımsızlığını kazanmasıyla birlikte yurt dışındaki ticari girişimlerine Orta Asya'da başlayan Çalık, sürdürülebilir büyüme hedefiyle Holding'in faaliyette bulunduğu tüm sektörlerde yatırımlar gerçekleştirmiştir.

Faaliyet gösterdiği ülkelerde katma değer üretme hedefiyle hareket eden Çalık, 1997 yılında tüm Grup şirketlerini tek bir çatı altında birleştirerek Çalık Holding'i kurmuştur. Holding 5 sektörde, 15 bin çalışanı ile 30 farklı ülkede faaliyet göstermektedir. Çalık Holding, Japon İş Federasyonu Keidanren'a üye olan ilk Türk şirkettir.

Vizyoner yatırımlarıyla insana ve topluma fayda sağlayan projelere odaklanan Ahmet Çalık, yatırımlarını sürdürürken faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde ve coğrafyalarda, çeşitliliği, sürdürülebilirliği ve dayanıklılığı ön planda tutmakta; tüm kültürlere, inançlara, etnik kökenlere ve cinsiyetlere eşit davranma ilkesi ile hareket etmekte, çevreye saygılı iş anlayışını benimsemekte ve sosyal sorumluluk projelerine destek vermektedir.

Ahmet Çalık, eğitim, bilim ve sosyal alanlarda, gençlerin, bilim insanlarının ve girişimcilerin teknolojileri geliştirecek bilimsel araştırmaları, eğitim çalışmalarını, fikri faaliyetlerini teşvik etmek ve girişimcilik ekosisteminin gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla 2022 yılında Ahmet Çalık Vakfı'nı kurmuştur.



**Mahmut Can ÇALIK**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1991 yılında doğan ve üniversite eğitimini Amerika'da tamamlayan Mahmut Can Çalık, iş hayatına 2011 yılında Çalık Pamuk şirketinde başlamış, 2013-2022 yılları arasında ALBtelecom Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. 2019 yılından itibaren Çalık Denim Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürüten Çalık, aynı zamanda Çalık Petrol, Çalık Pamuk ve Çalık Tarım şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 2023 yılı itibarıyla Çalık Holding Yönetim Kurulu Üyesi, Gap Pazarlama Yönetim Kurulu Başkanı, Lidya Madencilik Yönetim Kurulu Üyesi, Kayserigaz Yönetim Kurulu Üyesi ve Bursagaz Yönetim Kurulu Üyesi olan Mahmut Can Çalık, Ahmet Çalık Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve TUSİAD üyesidir.



**Ahmet Erdal GÜNCAN**  
Tekstil Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi

1969 doğumlu olan Ahmet Erdal Güncan, İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı üniversitede "İnşaat İşletmeciliği" alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. 27 yıllık bankacılık deneyimi bulunan Güncan, 2008 yılında Aktif Bank bünyesine katılmasının ardından halen Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevinin yanı sıra Aktif Bank ve iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir. Güncan 2022 yılı itibarıyla Tekstil Sektörü Grup Başkanı olarak görev yapmaktadır.



**Mehmet GÖÇMEN**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Galatasaray Lisesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisansını tamamlayan Mehmet Göçmen, 1983-1995 yılları arasında Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş.'de, 1996-2003 yılları arasında Lafarge Türkiye'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 2003-2008 yılları arasında Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev yapan ve 2008 yılında Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı görevine atanan Göçmen, 2009-2014 yılları arasında Sabancı Holding Çimento Grup Başkanı olarak görevini sürdürmüştür. 2014 yılında Enerji Grup Başkanı olan Göçmen, 2017-2019 tarihleri arasında ise Sabancı Holding'de CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Mehmet Göçmen 2020 yılı itibarıyla Çalık Holding'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

## Faaliyet Alanları

- Enerji
- İnşaat
- Madencilik
- Finans
- Tekstil

## Gerçekleştirdiği Önemli Yatırımlar

- Ortadoğu Tekstil, 1981
- Çalık Denim, 1987
- Gap Pazarlama, 1994
- Gap İnşaat, 1996
- Çalık HMM Holding, 1997
- Çalık Enerji, 1998
- Aktif Bank, 1999
- BKT, 2006
- ALBtelecom, 2007-2022
- Lidya Madencilik, 2010
- Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. (YEDAŞ), 2010
- Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. (YEPAŞ), 2012
- Kosova Elektrik Dağıtım (KEDS), 2013
- Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. (Aras EDAŞ), 2013

- Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. (Aras EPSAŞ), 2013
- Çalık Petrol, 2017
- BKT Kosova, 2017

## Aldığı Ödül ve Nişanlar

- Türkmenistan Devlet Nişanı - 1997
- Türkmenistan Mahdumkulu Ödülü - 1997
- Türkiye Cumhuriyeti Üstün Hizmet Madalyası - 1999
- Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı Üstün Hizmet Madalyası - 2002
- TBMM Üstün Hizmet Ödülü - 2006
- Kazakistan Cumhuriyeti Bursa Fahri Konsolosu - 2012
- ABD Ellis Adası Şeref Madalyası - 2014
- Arnavutluk Tiran Üniversitesi Fahri Doktora - 2014
- Japonya Matsumoto Dış Üniversitesi Fahri Doktora - 2014
- Türkmenistan "Garaşsyz, Baky, Bitarap Türkmenistan" Madalyası - 2015
- Japonya Kindai Üniversitesi Fahri Doktora - 2016

- Japonya Devlet Nişanı (Altın Işıklar, Yükselen Güneş Nişanı ve Boyunbağı) - 2019
- Malatya Turgut Özal Üniversitesi Fahri Doktora - 2020
- Arnavutluk Bayrak Şövalyesi Nişanı - 2022

## Sosyal Sorumluluk Projelerinden bazıları:

- Ahmet Çalık Vakfı
- Mahmut Çalık Eğitim Kompleksi
- Malatya Hasan Çalık Hastanesi
- Ankara Onkoloji Hastanesi
- Yalova Atatürk Köşkü (Yürüyen Köşk) Restorasyonu
- İTÜ İnşaat Fakültesi - Geomatik Bölümü'nde Renovasyonlar
- İTÜ Maden Fakültesi - Kıymetli Madenler Laboratuvarı Renovasyonu
- Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi - Hidrolik Laboratuvarı Renovasyonu
- Malatya Tekstil Müzesi
- Malatya Diniye Çalık İlkokulu

# ÜST YÖNETİM

## Ahmet Serhat KARADUMAN Genel Müdür

1972 yılında Muş'ta doğan Ahmet Serhat Karaduman, Selçuk Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve 2016 Haziran ayında Çukurova Üniversitesi İşletme Fakültesi Yönetim ve Organizasyon Dalı'nda yüksek lisans öğrenimini tamamlamıştır. Karaduman, çalışma hayatına 1996 yılında Çalık Denim'de Dokuma Mühendisi olarak başlamıştır. 2003 yılına kadar firma bünyesinde çeşitli görevler üstlenen Karaduman, 2013 yılında Ar-Ge Müdürü olarak atanmış, 2014 yılında Fabrika Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. 2015 yılında Fabrika ve Ar-Ge Direktörü, 2019 yılında Teknik ve Ar-Ge Genel Müdür Yardımcısı görevlerine atanan Ahmet Serhat Karaduman, 2021 yılı Aralık ayı itibarıyla Genel Müdür olarak göreve başlamıştır.

## Mehmet Serdar ÖZCAN Avrupa Satış Direktörü

1980 Adana doğumlu olan Mehmet Serdar Özcan, Çukurova Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2004 yılında Çalık Denim'de çalışma hayatına başlayan Özcan, Satış ve Pazarlama bölümünde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2015 yılında Bölge Müdürü olmuş, 2019 yılında Avrupa Satış Direktörü olarak görev yapmaya başlamıştır.

## İsmet KALALI Teknik Direktör

1974 Malatya doğumlu olan İsmet Kalalı, yükseköğrenimini Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 1999 yılında Çalık Denim'de çalışma hayatına başlayan Kalalı, hâlihazırda Teknik Direktör olarak görevine devam etmektedir.

## Caner ÇOLAK Strateji ve Süreç Geliştirme Direktörü

1984 Luzern doğumlu olan Caner Çolak, lisans ve lisan üstü eğitimini İstanbul Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 2008 yılında Çalık Denim'de çalışma hayatına başlayan ve Çalık Denim bünyesinde çeşitli görevlerde bulunan Çolak, Strateji ve Süreç Geliştirme Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

## Mehmet Faruk AVCI Planlama ve Kalite Kontrol Direktörü

1980 Malatya doğumlu olan Mehmet Faruk Avcı, Gazi Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2004 yılında Çalık Denim'de çalışma hayatına başlayan ve çeşitli departmanlarda görev alan Avcı, Mayıs 2021 itibarıyla Planlama ve Kalite Kontrol Direktörü olarak görevini sürdürmektedir.

## Işıl ÇAKIROĞLU KULAKSIZ Mali İşler Direktörü

1983 İstanbul doğumlu olan Işıl Çakıroğlu, Galatasaray Üniversitesi'nden mezun olmuş, University Paris Dauphine'de yüksek lisans programını tamamlamıştır. İş hayatına 2008 yılında Deloitte firmasında başlayan ve pek çok sektörde deneyim elde etmiş olan Işıl Kulaksız, 2022 yılı itibarıyla Çalık Denim'de Mali İşler Direktörü olarak çalışmaya başlamıştır.

## Hüseyin YILDIZ İplik Direktörü

1985 Gaziantep doğumlu olan Hüseyin Yıldız, lisans eğitimini Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamış, aynı okulda yüksek lisans eğitimine devam etmektedir. İskur Tekstil ve Şirikçioğlu Mensucat firmalarında yöneticilik deneyimi elde eden Yıldız, 2022 yılı itibarıyla Çalık Denim'de İplik Üretim Direktörü olarak çalışmaya başlamıştır.

# FAALİYETLER

ÇALIK DENİM, ETKİN ÜRETİM,  
SATIŞ VE PAZARLAMA  
STRATEJİLERİYLE DÜNYANIN  
DÖRT BİR YANINDA PAZAR  
PAYINI VE MARKA BİLİNİRLİĞİNİ  
HER GEÇEN GÜN DAHA DA  
ARTIRMAKTADIR.



# ÜRETİM

Çalık Denim, sürdürülebilir üretim politikasıyla sektördeki rekabet üstünlüğünü korumakta, 777.152 m<sup>2</sup> alana kurulu Malatya'daki entegre üretim tesisini sürekli yeni teknolojilerle geliştirmektedir.

Çalık Denim, denim dünyasında çığır açacak son teknoloji makineler aracılığıyla ürettiği yenilikçi ürünlerle marka değerini artırmakta ve sürdürülebilir inovasyon konusunda her geçen gün daha ileriye gitmektedir. Şirket, 2022 yılında da sahip olduğu üretim makineleri ve ekipman üzerinde modernizasyon çalışmaları yürüterek yarattığı katma değeri her yönüyle geliştirmeye ve yükseltmeye devam etmiştir.



## 2022 Yılı Kapasite Bilgileri

**55 milyon metre** Mamul Kapasitesi

**55 milyon metre** Terbiye-Finish

**66 milyon metre** Ham Bez

**71 milyon metre** Çözgü Boyama

**45 bin ton** İplik  
(10 bin ton Open-End,  
35 bin ton Ring İplik)

Çalık Denim, üretim süreçlerinin verimliliğini artırarak çevre üzerindeki etkisini en aza indirmeyi hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda Şirket, aşağıda belirtilen konularda yoğun çalışmalar yürütmektedir:

- Elektrik Tüketimlerinin Optimizasyonu
- Buhar Tüketimlerinin Optimizasyonu
- Su Tüketimlerinin Optimizasyonu
- Hava Tüketimlerinin Optimizasyonu
- Kimyasal Tüketimlerinin Optimizasyonu
- İş Gücü Optimizasyonu



## Sürdürülebilir Ürün ve Teknolojiler

Çalık Denim; yürütmekte olduğu üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri en aza indirmek amacıyla yenilikçi teknolojilerin kullanıldığı, doğa dostu ve sürdürülebilir ürünler geliştirmektedir.

Şirket bu kapsamda; su ve kimyasal kullanımında devrim yaratan **D-Clear** teknolojisini, indigo boyamada su kullanımını sıfıra indirgeyen ve kimyasal atık oluşumunu tamamen önleyen **Dyepro** teknolojisini, recycle iplik içerikli özel **E-Denim** teknolojisini, tüketici öncesi ve sonrası geri dönüştürülmüş materyallerden oluşan %100 recycled **RE/J** teknolojisini, eşsiz biyobozunur özellikleriyle **B210** teknolojisini ve pamuğa alternatif kenevir elyaf içeren ve yıkanmış denim görünümüyle üretimde kaynak tasarrufu sağlayan **Denethic** konseptini geliştirmiştir.\*

Çevre odaklı ürün tasarımına 2022 yılında da devam eden Çalık Denim, bu ürünlerle hem doğayı hem de insan sağlığını korumayı hedeflemektedir.

## Sürdürülebilirlik Bağlantılı Üretim Faaliyetleri

### Life Cycle Assessment (LCA) & Çevresel Ürün Beyanı (Environmental Product Declaration, EPD)

Çalık Denim, ürünlerinin yaşam döngüleri boyunca ortaya çıkan çevresel etkilerini, bağımsız denetçilere doğrularak tescil ettirmektedir. Ürünlerin pamuk üretimi ve ham madde temininden başlayarak nihai ürüne kadar tüm aşamalarındaki çevresel etkileri, Life Cycle Assessment yaklaşımı ile ölçülebilir bir durumdadır. LCA raporlarının görsel ağırlık tasarımı yapılmış ve sonuçlarının yer aldığı özet dokümanlar olan EPD belgeleri hazırlanarak onaylanmış ve yayınlanmıştır.

### Transparency Monitoring System (TMS)

Ölçülebilir hedeflere odaklanarak 2019 yılında oluşturulan "Transparency Monitoring System" (TMS) ile üretimdeki girdilerin ölçülmesi ve üretim süreçlerinde kaynak kullanım optimizasyonunun sağlanması amaçlanmaktadır.

### Tip Bazlı Çevresel Etki (Cradle-to-Gate) Kategorizasyonu

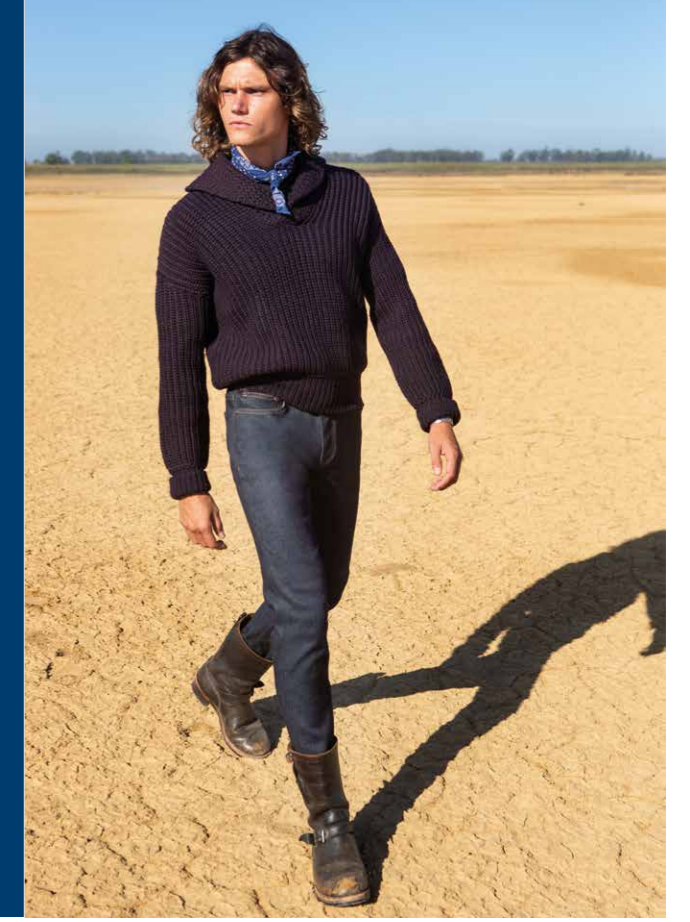
LCA çalışmalarından yola çıkılarak ürün karbon ayak izi, su tüketimi, asidifikasyon, arazi kullanımı, enerji talebi, ötrofikasyon, fotokimyasal oksidasyon ve ozon tabakası incelenmesi olmak üzere sekiz etki kategorisi baz alınarak tip bazlı çevresel etki kategorizasyonu işlemi yapılmıştır. Elde edilen kategorizasyon sonuçlarını QR kod ile müşteriye bildirme işlemine 2021 Nisan ayı itibarıyla başlanmıştır.

\* Ürünler hakkında detaylı bilgi, "Ar-Ge Merkezi'nden Doğa Dostu Üretim Teknolojileri" bölümünde yer almaktadır.



# ÜRETİMDE VERİMLİLİK

Çalık Denim, Transparency Monitoring System ile üretimdeki girdilerini her aşamada ölçümleyerek kaynak optimizasyonu sağlamaktadır.



## Verim Artırıcı Çalışmalar

Çalık Denim, her geçen gün ürün kalitesini artırırken, sürdürülebilir ve yenilikçi bir üretim altyapısı oluşturmak üzere çalışmalarına devam etmektedir. Üretimde yüksek verimlilik elde etmeye yönelik inovasyon projelerine ağırlık veren Şirket, sürdürülebilirlik çalışmalarını üretim faaliyetlerine entegre etmek için 2022 yılında da Life Cycle Assessment (LCA) çalışmalarını sürdürmüştür.

Bu kapsamda Çalık Denim;

- Life Cycle Assessment yaklaşımı ile her kalitenin sürdürülebilirliğini ölçülebilir kılmayı hedeflemektedir.
- Life Cycle Assessment çalışması yaparak, ürünlerin pamuk üretimi ve ham madde temininden başlayarak nihai ürüne kadar tüm üretim aşamalarındaki çevresel etkileri ölçülebilir duruma getirmiştir.
- Ürün bazında çevresel etkilerin hesaplanması sayesinde, ürünlerin çevresel etkilerini azaltabilmek için yol haritası çıkarmaktadır.

- Recycle pamuk, organik pamuk, ecovero, repet, kenendir, vb. sürdürülebilir elyafların kullanıldığı kalitelerin çevresel etkilerinin ne kadar azaldığını spesifik olarak hesaplayabilmektedir.
- Life Cycle Assessment yaklaşımı ürünün tedarik zincirini de kapsadığı için, tedarikçilerin de ürünlerdeki etkilerini sayısal olarak hesaplayabilmektedir.
- Müşterilerine ürünleri tanıtırken sadece teknik özellikler değil çevresel etkiler bakımından da kıyaslayabilme imkânı sunmaktadır.
- Life Cycle Assessment çalışması, nihai ürünün karbon ayak izi ve toplam su tüketimi gibi belirli çevresel etkilerini göstermektedir. Ek olarak 8 etki kategorisi baz alınarak tip bazlı çevresel etki kategorizasyonu da müşterilere sunulmaktadır.
- Şeffaflık ve doğruluk ilkesine her zaman bağlı kalarak, yapmış olduğu Life Cycle Assessment çalışmalarını bağımsız denetçilere doğrulamaktadır. Böylece paylaşılan her verinin verifikasyonu sağlanmaktadır.

- Life Cycle Assessment çalışmalarının doğrulanmış çıktılarını kullanarak The International EPD System vasıtasıyla EPD - Environmental Product Declaration yayınlamak üzere başvurularını tamamlamıştır. Böylece ürünün çevresel etkileri kayıt altına alınmış, tüm paydaşların kullanımına sunulmuştur.

Çalık Denim, online takip sistemi-Transparency Monitoring System (TMS) ile şeffaf ve daha sürdürülebilir bir üretim hattı oluşturma açısından tekstil sektörüne de katkı sağlamayı hedeflemektedir. Şirket, enerji tüketimlerini TMS üzerinden izlemekte, enerji tüketim ekranından yapılan anlık takiplerle en sürdürülebilir enerji tiplerini belirlemekte ve kategorize etmektedir.

## Karbon Ayak İzi Ölçümü

Karbon ayak izi raporlamasında en yaygın kullanılan yöntem olan TS EN ISO 14064-1 standardı, sera gazı emisyonlarının ve uzaklaştırmalarının kuruluş seviyesinde hesaplanmasına ve raporlanmasına dair ilkeleri ve gereklilikleri kapsamaktadır. Bu standart ayrıca, bir kuruluşun sera gazı envanterinin tasarımı, geliştirilmesi, yönetimi, raporlanması ve doğrulanması için gerekli şartları da içermektedir. Çalık Denim, söz konusu standart çerçevesinde kurumsal karbon ayak izi hesaplama çalışmalarını başlatmıştır.

Çalık Denim, 2019 yılında gönüllü katılımcısı olduğu Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi prensiplerine verdiği taahhüt doğrultusunda, insan hakları, çalışma standartları, çevre koruma ve yolsuzlukla mücadele konularındaki çalışmalarını sürdürmektedir. Şirket, belirlediği bu temel alanlardaki faaliyetleriyle Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)'na da katkıda bulunmaktadır.

Çalık Denim'de üretim yolculuğu iplik üretimi ile başlamakta, kalite kontrol tesislerinde detaylı bir kontrolün ardından sonuçlanmaktadır.

### Adım Adım Çalık Denim Üretimi



#### 1. İplik Tesisleri

Çalık Denim'de üretim yolculuğu, kumaşın ana maddesi olan iplik üretimi ile başlamaktadır. Şirket'in iplik tesislerinde hem iplik hem de kumaş üretimi ve bitim prosesleri gerçekleştirilmektedir. Çalık Denim tasarımı iplikler, ring iplik eğirme makinelerinde, multi-twist, multi-count ve draw your slub tekniği (özel şantuk oluşturma programı) ile üretilmektedir.

Urfa, Amerika, Ege pamukları ile BCI, Recycle ve organik pamuk, iplik üretiminde en çok kullanılan ham maddelerdir. Çalık Denim'in geniş ürün yelpazesinde; open-end rotor, ring, indigo boyalı iplik ile çok çeşitli katlama ve bükümlü ipliklerin yanı sıra NE 6-30 arasında düz, core-spun ve dual-core iplikler ve bükümlü iplikler bulunmaktadır.

#### 2. İndigo Tesisleri

Çalık Denim'in indigo tesislerinde yürütülen detaylı çalışmalar sonucunda kumaşların kendine özgü ve orijinal renkleri ortaya çıkmaktadır. 2014 yılında yenilene ve verimliliği artan indigo tesislerinde, üç adet halat boyama ve üç adet çözümlü boyama hattı mevcuttur. Çözümü boyamalar; başta indigo, reaktif, pigment, kükürt, bottom, topping olmak üzere geniş bir yelpazede çalışılmaktadır.

#### 3. Dokuma Tesisleri

Çalık Denim'in geniş bir müşteri kitlesine hitap eden ürün portföyü, dokuma tesislerinde şekillenmektedir. Tesiste yer alan üç tür tezgâh (Dornier, Sulzer ve Picanol) ile standart örgülerin yanında, bu örgülerin değişik biçimlerde bir araya getirilmesiyle bez ayağı, ekose, balıksırtı, pike, atlamalı, çift kat denim ve gabardin kumaşlar ile çok katlı konstrüksiyonlara sahip kumaşlar ve teknik amaçlı dokular da üretilmektedir.

#### 4. Terbiye Tesisleri

Terbiye tesislerine gelen ürünler ön terbiye, boyama ve bitim olmak üzere üç ana işlemden geçirilmektedir. Üretilen kumaşların yakma, haşıl sökme, merserizasyon, kasar, boyama, germe, sanfor, kaplama, kalandır işlemleri de opsiyonel olarak bu bölümlerde gerçekleştirilmektedir.

#### 5. Kalite Kontrol

Bir ürün sevk edilmeden önce mutlaka Çalık Denim kalite kontrol tesislerinde detaylı bir kontrolden geçmektedir. Çalık Denim markalı %100 kaliteli bir ürün aşağıdaki kontrollere tabi tutulmaktadır:

- Görsel kontroller ile kumaş hatalarının puanlanarak kalite sınıflarının belirlenmesi,
- Siparişlerden alınan parçaların standart veya müşteri reçetelerine göre yıkanması,
- Renk değerlendirme ve renk gruplandırma işlemleri ile fiziksel laboratuvarında yapılan test ve kontroller.

### MALATYA ENTEGRE TESİSİ BİLEŞENLERİ

- İplik
- İndigo
- Dokuma
- Terbiye
- Kalite Kontrol

# SATIŞ VE PAZARLAMA

Çalık Denim; pazar odaklı yaklaşımı doğrultusunda geliştirdiği katma değerli ürünleri yurt içi ve yurt dışı piyasalara sunmakta, bir yandan uluslararası platformlarda markasının tanınırlığını artırırken diğer yandan sektörüne ve Türkiye ekonomisine katkı sağlamaktadır.

## 2022 Satış Faaliyetleri

Küresel resesyon, Rusya-Ukrayna arasında süregelen savaş ve enerji krizi nedeniyle 2022 yılında tüm dünyada çok boyutlu sorunlar yaşanmıştır. Bu sorunlar, diğer sektörler gibi tekstil sektörünü de birçok açıdan etkilemiştir. Ancak katma değerli üretim becerisine sahip olan Çalık Denim, 2022 yılında hem iç hem de dış pazarda rekabet avantajını sürdürme başarısını göstermiştir.



Şirket, içinde yer aldığı tedarik zinciri değer sistemini en doğru biçimde yönetebilmek amacıyla iç piyasadaki iş ortakları ile güçlü bir iş birliği içinde hareket etmiş, onları yenilikçi ve çözüm odaklı ürünler ile destekleyerek güvenilir iş ortağı konumunu korumuştur.

Çalık Denim, partneri olduğu markalara üretici kimliğinin ötesine geçerek know-how hizmeti de sağlamaktadır. İş ortaklarının taleplerini ve beklentilerini hızlı ve kaliteli çözümlerle karşılıyor olması, Şirket'in prestijli markalar tarafından her zaman ilk sıralarda tercih edilmesinin arkasındaki en önemli etkidir.

Çalık Denim'in ürünleri; Acne, J Brand, GAP, Supreme, PRPS, Scotch & Soda, Polo Ralph Lauren, Banana Republic, Mother, Hugo Boss, Lucky Brand, Uterque, Massimo Dutti, H&M, Top Shop, Gerry Weber, Mavi Jeans, Tommy Hilfiger, Frame, Brax, Zara, Replay, Ann Taylor, Calvin Klein, Diesel, River Island, Kaporol 5, Mac Mode, Benetton, G Star, Salsa, Next, Jack & Jones, VF ve 7 for AllManKind gibi dünyaca ünlü moda markaları tarafından tercih edilmektedir.

Çalık Denim, güncel koşullara uygun olarak gerçekleştirdiği araç ve faaliyet analizleri doğrultusunda riske duyarlı ve proaktif bir süreç yürütmüş, iç piyasada görülen talep artışının da katkısıyla toplam satış gelirlerini %79 oranında artırmıştır.



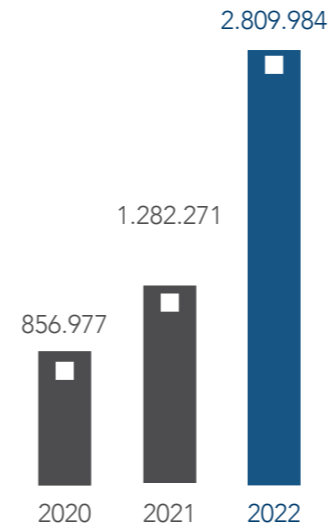
3 yıllık pandemi sürecinden sonra hızla toparlanmaya başlayan dünya ekonomisi; 2022 yılında Rusya-Ukrayna savaşı, küresel çapta artan enflasyonla birlikte arz/talep eğrisinde yaşanan değişiklikler ve enerji krizi nedeniyle durgunluğun hakim olduğu bir döneme girmiştir.

Çalık Denim, tüm bu olumsuz koşullara rağmen oluşan fırsatları isabetli analizlerle değerlendirmiş, proaktif bir planlama ve aksiyonla 2022 yılında ihracat satış tutarını 881,9 milyon TL'ye çıkarmıştır.

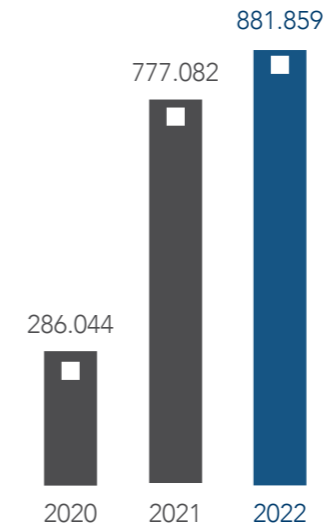
Şirket, başta Almanya, İspanya, ABD, İngiltere, Hollanda, Fransa, Portekiz, İtalya, İskandinav ülkeleri ve Uzak Doğu ülkeleri olmak üzere yaklaşık 40 ülkeye ihracat yapmaktadır.

Günümüzde denim kumaş üretiminde faaliyet gösteren küresel aktörlerin başında yer alan Çalık Denim, TİM tarafından her yıl açıklanan Türkiye'nin "İlk 1.000 İhracatçısı" listesinde 2022 yılında genel sıralamada 588., Tekstil ve Hammaddeleri sektör sıralamasında 21. sırada yer almıştır.

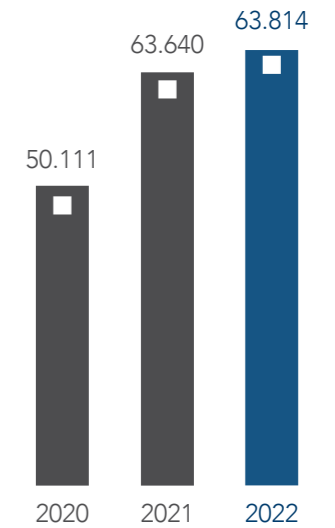
## Yurt İçi Satış (bin TL)



## Yurt Dışı Satış (bin TL)



## Miktar (bin metre)





## ÇÖZÜM ORTAĞI

İş ortaklarının talep ve beklentilerini hızlı ve inovatif çözümlerle karşılama kabiliyeti, Çalık Denim'in prestijli markaların tercih listesinde her zaman ilk sıralarda yer almasını sağlamaktadır.



2022 yılında Çalık Denim'in ihracat gerçekleştirdiği ülkelere ve ihracat tutarlarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Ülke	Tutar (TL)	Ülke	Tutar (TL)
Tunus	286.720.830	Ürdün	3.851.464
İtalya	99.410.167	Avusturya	3.670.658
Almanya	88.180.139	Belçika	1.605.716
Mısır	69.788.445	Paraguay	1.282.321
Portekiz	53.205.123	Japonya	1.131.208
ABD	36.435.298	Sırbistan	980.049
Hong Kong	32.650.160	Mauritius	812.714
Çin	31.473.218	Birleşik Arap Emirlikleri	708.145
Fas	28.012.596	İsveç	595.109
Güney Kore	22.633.703	Romanya	531.707
Fransa	21.098.494	Ukrayna	446.951
İspanya	16.468.510	Bulgaristan	402.298
Endonezya	14.227.721	Avustralya	336.399
Pakistan	11.875.545	İngiltere	307.742
Estonya	10.501.990	Litvanya	268.616
Danimarka	9.912.903	Polonya	166.493
Bangladeş	9.840.134	Yunanistan	25.491
Vietnam	9.263.521	Kolombiya	7.348
Sri Lanka	7.302.335	Macaristan	2.980
Meksika	5.724.346	<b>Toplam</b>	<b>881.858.589</b>

## Yurt Dışı Odaklı Çalışmalar

Çalık Denim, müşteri odaklı, inovatif ve esnek yaklaşımı ile küresel boyutta güvenilir ve sağlam bir çözüm ortağıdır. İş ortaklarının talep ve beklentilerini hızlı ve kaliteli çözümlerle karşılama kabiliyeti, Şirket'in prestijli markaların tercih listesinde her zaman ilk sıralarda yer almasını sağlamaktadır.

Çalık Denim'in 2022 yılında gerçekleştirdiği yurt dışı odaklı faaliyetlerden başlıcaları aşağıda yer almaktadır:

- Çalık Denim'in vizyon projesi "Ever Evolving Talks by Calik Denim" etkinliğinin 3.sü Amsterdam'da düzenlenmiştir. Hem yerel hem de global katılımcıların beğenisini toplayarak sektörde büyük ses getiren organizasyon, giderek "kült" niteliği kazanmıştır.
- Sentetik elyafların doğada biyolojik olarak çözünmesi için yüzlerce yıla ihtiyaç duyulmaktadır. Çalık Denim, sentetik elyaf içeren ürünlerin doğada çözünme süresini 210 güne indiren B210 teknolojisini lansmanını, sektörün en önemli global fuarlarından biri olan Kingpins Show Amsterdam fuarında gerçekleştirmiştir. Doğada 210 günde çözünebilir dünyanın ilk ve tek denim kumaşı, küresel sektör profesyonelleri ve moda devleri ile ilk kez bu fuarda buluşmuştur.

Çalık Denim, B210 teknolojisiyle denim sektörünün ve son kullanıcıların kullanım alışkanlıklarında ve düşünce yapılarında yeni bir pozitif dönüşüm başlatmayı hedeflemektedir. Bu sayede Şirket, küresel iklim krizi ile mücadele, sektörel atıkların azaltılması ve sürdürülebilirlik alanlarında adını daha fazla duyuracaktır.

- Amerika ve Uzak Doğu pazarlarında büyüme hedefine yönelik çalışmalar yapılmıştır.
- Çalık Denim'in prestijli bir "içerik markası" olmak ve üretici güvenini sağlamak amacıyla birçok marka ile stratejik iş birlikleri gerçekleştirilmiştir. Bu bağlamda Amerika'nın Gen-Z markası olarak bilinen Forever 21 ile Selsized konsepti üzerine iş birliği yapılmış ve Selsized konseptinden üretilen jeanlerin "Çalık Denim x Forever 21" etiketiyle mağazalarda satışına başlanmıştır.
- Sürdürülebilir üretimi ilke edinerek geliştirilen RE/J konseptinde %100 geri dönüştürülmüş pamuk ve susuz boyama teknolojisi Dyepro ile entegre edilen ürünler, Çalık Denim x MUD Jeans x Van Gogh Museum iş birliğinde tüketicilerin beğenisine sunulmuştur.
- Geleceğin tasarımcılarını yetiştiren Los Angeles Merkezli FIDM tasarım enstitüsü öğrencilerine denim üretim süreçlerinin anlatıldığı bir konferans düzenlenmiş, öğrenciler bu kapsamdaki tasarım çalışmalarında Çalık Denim kumaşlarını kullanmışlardır.



Çalık Denim, tedarik ve üretim süreçlerini, pamuktan müşteri ilişkilerine kadar uzanan iş süreçlerini dijital ortama taşıyarak müşterilerine şeffaf bilgi sunmayı amaçlamaktadır.

### Yeni Satış Uygulamaları

Geleceğin teknolojisiyle yarının kumaşlarını üreten, zengin ürün gamıyla beklentileri fazlasıyla karşılayan Çalık Denim, sürdürülebilir ve doğa dostu bir üretim anlayışı ile hizmet vermektedir.

Özellikle Covid-19 pandemisi ile ivme kazanan dijitalleşme olgusu sürdürülebilirliğin en temel kavramları arasında yer almaktadır. Bu kapsamda Çalık Denim, tedarik ve üretim süreçlerini, pamuktan müşteri ilişkilerine kadar uzanan iş süreçlerini dijital ortama taşıyarak müşterilerine şeffaf bilgi sunmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda Şirket, her bir ürün için pamuktan yaşam döngüsüne kadar tüm üretim aşamalarının çevresel etkilerini değerlendirmeye yönelik geliştirdiği QR Code ve blockchain sistemlerinin entegrasyonunu sağlamıştır. Bu konudaki çalışmalar devam etmektedir.

Satış, servis ve pazarlama gibi alanlarda etki, hız ve verimin artırılması amacıyla Salesforce ve SAP entegrasyonu tamamlanmış, tüm Satış ve Pazarlama ekipleri tarafından aktif kullanıma alınmıştır.

### Müşteri Memnuniyeti

Çalık Denim'in güçlü satış ekibi, müşteri memnuniyetini beklentilerin de ötesinde artırmak amacıyla ürün ve hizmet kalitesini korumaya büyük özen göstermektedir.

Mutlak müşteri memnuniyeti odağı ile anketler düzenleyen Çalık Denim, memnuniyet oranı %75'in altında olan müşterilerin hizmete ilişkin taleplerini en kısa sürede karşılamakta ve devamlılığını sağlamaktadır.



## Pazarlama Faaliyetlerinde Dijitalleşme

### Çalık Denim Mobil Uygulaması

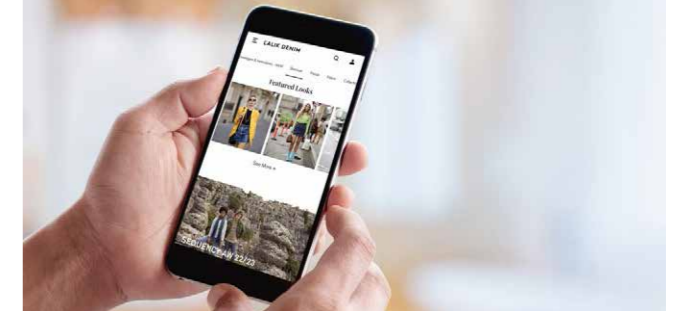
Çalık Denim, paydaşlarına ve müşterilerine çağın teknolojik gelişmeleri ışığında geliştirdiği inovatif, sürdürülebilir, pratik ve avantajlı çözümler sunmayı amaçlamaktadır. Şirket'in bu amaç doğrultusunda 2019 yılında hayata geçirdiği mobil uygulaması, içerdiği birçok özelliğin yanı sıra denim dünyasındaki global trendlere de yer vermektedir.

Mobil uygulama, filtreleme özelliğiyle Çalık Denim kumaşlarının renk, elastikiyet, ağırlık, yapı ve kaplamalarına göre sıralandırılmasına ve bu bilgilere videolar ve fotoğraflar yoluyla ulaşılmasına imkân tanımaktadır.

Mobil uygulama, pandemi dönemiyle birlikte hızla dijitalleşen dünyada Çalık Denim'in en önemli iletişim araçlarından biri haline gelmiş, Şirket'in sektördeki yenilikçi ve lider konumunu bir kez daha pekiştirmiştir. Güçlü dijital altyapısı sayesinde pandemi sürecini fazla zorlanmadan geçiren Çalık Denim, mobil uygulaması ve sosyal medya kanalları aracılığıyla iş ortaklarıyla sürekli iletişimde kalmayı başarmıştır.

Bu süreç içerisinde sektörde ilk ve tek olma özelliği ile lider konumunu koruyan Çalık Denim mobil uygulamasına, 2021 yılında self-registration yöntemi eklenmiş ve tüm denim severlerin kullanımına açılmıştır.

2022 yılında ise mobil uygulama, yepyeni bir geliştirmeyle kullanıcıların beğenisine sunulmuştur. Geliştirilen "Select by Collection" modülü sayesinde kullanıcıların aradıkları kumaşları bulmalarını kolaylaştırmak için renk, elastikiyet, ağırlık, kumaş yapısı ve terbiye özellik filtrelemeleri yapabilmeleri sağlanmıştır. Söz konusu modül, kullanıcıların birkaç tıkla aradıkları kumaşı bulmalarına olanak tanıyarak zaman yönetimi açısından da yararlı olmaktadır.



### Calik's Blog

Moda ve denim dünyasının önde gelen editör ve blogger'ları ile her hafta sektörden yepyeni haberlerin ve önemli gelişmelerin kullanıcılarla paylaşıldığı Calik's Blog modülü yayına alınmıştır. Aynı zamanda Çalık Denim'le ilgili haberlere de yer verilen modül, sektörel bir haber kaynağı olarak konumlandırılmaktadır.

### Yeni Teknolojiler ve İnovasyonlar

Çalık Denim mobil uygulaması, dijitalleşme yolunda yeni bir adım daha atarak "Yeni Teknolojiler ve İnovasyonlar" sekmesini kullanıma almıştır. Bu sekme kullanıcıların, özellikle Covid-19 sürecinde giderek artan dijital üretimle ilgili teknoloji ve inovasyon bilgilerine tek tıkla ulaşmalarını sağlamaktadır.

## 2023 Yılı İçin Beklenti ve Hedefler

Covid-19 pandemisi ile birlikte değişen satın alma davranışları, sonrasında meydana gelen Rusya-Ukrayna savaşı, enerji krizi, global resesyon ve enflasyon nedeniyle 2023 yılında tüm dünyada ekonomik durgunluk beklenmektedir. "Hızlı Moda" markalarının bu dönemde güçlü tedarikçi arayışına devam ederek tedarik tabanlarını esnetme ve genişletme hedefli çalışmalarını sürdürecekleri öngörülmektedir.

Çalık Denim; yenilikçi, sürdürülebilir ürünleri ve şeffaf üretim anlayışıyla 2023 yılında da paydaşları için güvenilir iş ortağı ve dinamik tedarikçi konumunu sürdürmeyi hedeflemektedir.

Çalık Denim, inovatif yaklaşımlarla özgün denim koleksiyonları tasarlayarak, dünyanın lider marka ve tasarımcılarının yanı sıra yerel artizanlarla da iş birlikleri gerçekleştirmektedir.

### Ulusal ve Uluslararası İş Birlikleri



#### Markalarla İş Birlikleri

##### Çalık Denim x Mud Jeans - Hollanda

Dünyanın ilk döngüsel denim markası Mud Jeans, Çalık Denim tarafından geri dönüştürülmüş içeriklerden oluşan kumaşlarla geliştirdiği ve Van Gogh'u betimlediği koleksiyonunu lanse etmiştir. Her aşamasında sürdürülebilir iş modelinin betimlendiği ve Van Gogh'un mektuplarından el yazılarının alıntılanarak tasarımlarının oluşturulduğu koleksiyon, Amsterdam'da bulunan Van Gogh Müzesinde moda ve denim dünyasına tanıtılmıştır.

##### Çalık Denim x Forever 21 - Amerika

Amerika orijinli Forever 21 markasının gerçekleştireceği satışlar için marka ile iş birliği yapılarak, Çalık Denim'in Selsized ürün grubunun özelliklerini vurgulayan özel hangtag'ler hazırlanmıştır.

##### Çalık Denim x Plac Jeans - Güney Kore

Güney Kore orijinli Plac Jeans markasının yapacağı satışlara yönelik iş birliği kapsamında, ürünler üzerine Çalık Denim'in premium bir kumaş üreticisi olduğunu belirten özel hangtag'ler eklenmiştir.

##### Çalık Denim x Mavi - Türkiye

Mavi ile Rawtech ürün grubu için hayata geçirilen ortak çalışma dâhilinde, Çalık Denim kumaşlarının son kullanıcıya sağladığı avantajların altını çizen hangtag ve mood board çalışması gerçekleştirilmiştir.

##### Çalık Denim x River Island - İngiltere

İngiltere'den River Island için Çalık Denim'in Tylor Black Od Black kalitesinin sunduğu katma değeri açıklayan bir doküman hazırlanmıştır.

#### Tasarımcılarla İş Birlikleri

##### Çalık Denim x One Square Meter - Türkiye

Çalık Denim, inovatif yaklaşımlarla özgün denim koleksiyonları tasarlayarak, dünyanın lider marka ve tasarımcılarının yanı sıra yerel artizanlarla da iş birlikleri gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda Şirket, "Yavaş Moda" hareketine yeni anlamlar kazandıran, sürdürülebilir ve sorumlu moda ilkelerini benimseyen yerli bir hazır giyim markası olan One Square Meter ile ilk olarak 2019 yılında bir araya gelmiştir.

Markanın Balıkesir Gömeç'teki atölyelerinde Çalık Denim kumaşları ile ürettiği ve ilk koleksiyonu 2019 yılında Denim Days Amsterdam'da tanıtılan iş birliği, halen devam etmektedir. One Square Meter'ın, Çalık Denim'in ağırlıkla Denethic kumaşlarını kullanarak ürettiği yepyeni sürdürülebilir koleksiyonu sektörde yoğun ilgi görmektedir.



##### Çalık Denim x Ahluwalia - İngiltere

Çalık Denim, ilk olarak 2019 yılında Ever Evolving Talks by Calik Denim'de bir araya geldiği, Priya Ahluwalia'nın kurucusu ve tasarım direktörü olduğu Ahluwalia markası ile projenin devamında iki iş birliği daha gerçekleştirmiştir.

Bu iş birliğinin çıktısı olarak Ahluwalia'nın lanse ettiği Frequency AW'20 ve Traces AW'21 koleksiyonlarında Çalık Denim'in inovatif ve sürdürülebilir kumaşlarıyla tasarlanan denim ürünlerine yer verilmiştir. Çalık Denim ve Ahluwalia iş birliği, sonraki sezonlarda da sürdürülmüştür.

#### Tedarikçilerle İş Birlikleri

##### Çalık Denim x Meidea x Lenzing x Officina 39 - İtalya/Avusturya

Çalık Denim; Meidea x Lenzing x Officina 39 tarafından geliştirilen ve baştan sona sürdürülebilir üretimi amaçlayan "The Circle Book 3" projesinin kumaş tedarikçisi olmuştur.

##### Çalık Denim x Denim Dudes - Amerika

Çalık Denim, sektörün popüler oyuncularından Denim Dudes tarafından hazırlanan, güncel denim kumaş, elyaf ve finish inovasyonlarını içeren, 400'den fazla kumaşın bulunduğu ve 35 üreticinin katılımcı olduğu "The Denim Directory 3" isimli trend raporunda İlkbahar/Yaz 2023 koleksiyonunda öne çıkan kumaşları ile yer almıştır.

##### Çalık Denim x Lenzing - Avusturya

Lenzing'in sürdürülebilirlik alanında dikkat çeken İndigo Modal elyafını içeren kumaşlarıyla kapsül bir garment koleksiyonu hazırlanmıştır. Bu koleksiyonun sektöre tanıtımı hem Çalık Denim hem de Lenzing tarafından gerçekleştirilmiştir.

##### Çalık Denim x Denim Premiere Vision x Fade Out Label - Fransa/Almanya

Çalık Denim'in 2 İtalyan tasarımcı tarafından kurulan Berlin orijinli Fade Out Label ile yaptığı iş birliği çerçevesinde, Denim Premiere Vision fuarındaki görevli ekip için Çalık Denim kumaşlarının kullanıldığı uniformalar tasarlanmıştır. Tüm fuar ekibinin uniformalarında, Çalık Denim logolu etiketler görünür bir şekilde yer almıştır.

Çalık Denim; yenilikçi, sürdürülebilir ürünleri ve şeffaf üretim anlayışıyla paydaşları için güvenilir bir iş ortağı ve dinamik bir tedarikçi konumundadır.

### Çalık Denim x Jeanologia - İspanya

Çalık Denim, tekstil endüstrisi için yenilikçi ve sürdürülebilir teknolojiler üreten Jeanologia ile gerçekleştirdiği iş birliği sonucunda, firmanın eDesigner yazılımını kullanarak dijital ortamda bir koleksiyon tasarlamış ve fiziksel üretimini yapmıştır.

Hem kumaş hem yıkama aşamasında sürdürülebilirlik özelliği taşıyan Çalık Denim kumaşlarıyla hazırlanan Phygital Collection isimli kapsül koleksiyon, DPV Berlin fuarında lanse edilmiştir.

Çalık Denim ve Jeanologia, ilkin hayata geçirdikleri Phygital Collection projesi için Mayıs ayında ikinci kez bir araya gelmiştir.

2022 yılında ayrıca, tekstil sektöründe atığın en yoğun olduğu aşama olan numune sürecine sağladığı katma değer ile sektörün dönüşümüne olumlu etki yapan Phygital 2.0 Koleksiyonunun, DPV Milano fuarında lansmanı yapılmıştır.

### Çalık Denim x Transformers ED Turkey - Amerika

Denim tedarik zincirinde pozitif yönde değişimi amaçlayan, endüstride etik ve sürdürülebilir inovasyonu destekleyen, Amerika orijinli Transformers Foundation tarafından organize edilen Transformers ED Turkey seminerinde açılış sunumu, Çalık Denim tarafından yapılmıştır. Denim tedarik zincirinin farklı aşamalarındaki profesyonellerin konuşmacı olarak katıldığı, 9-11 Mayıs 2022 tarihlerinde gerçekleşen seminerde, Çalık Denim "How Denim is Made - Denim Nasıl Üretilir?" konulu sunum ile yer almıştır.

### Çalık Denim x Kingpins New York - Amerika

Çalık Denim; Kingpins New York fuarında yer alan, Birleşmiş Milletler'den Kerry Bannigan'ın moderatörlüğünde gerçekleşen Conscious Fashion and Lifestyle Network adlı seminere In Conversation: Denim Changemakers konulu panel ile katılım sağlamıştır.

### Çalık Denim x Itochu - Japonya

Çalık Denim, Itochu ile iş birliği yaparak, Renu teknolojisinin kumaşlarına sağlayacağı katma değeri açıklayan sunum çalışması yapmıştır. Sunumda Recycled kumaşlarda kullanılan polyester ipliğinin son ürün üzerinde yaratabileceği olumlu etkiler anlatılmıştır. Çalışmada Çalık Denim ve Itochu logoları yer almıştır.

### Çalık Denim x Aware - Hollanda

Çalık Denim, birlikte çalışmaya başladığı, izlenebilirlik alanındaki partnerlerinden Aware firmasıyla Dyepro teknolojisine özel gerçekleştirilen iş birliği kapsamında, Dyepro ile Aware teknolojisinin birlikte sağladığı avantajları detaylarıyla açıklayan bir sunum hazırlamıştır.

Gelecek nesillerin eğitimine önem veren Çalık Denim, dünyanın en prestijli okullarıyla 2022 yılında da iş birliğine devam etmiştir.

## Üniversitelerle İş Birlikleri

### Çalık Denim x Jean School

Çalık Denim, global çaplı üniversite iş birliklerine 2022 yılında da devam etmiştir. Şirket, denim endüstrisini daha parlak bir maviye doğru götürme misyonunu üstlenen, bağımsız ve kâr amacı gütmeyen bir kuruluş olan House of Denim tarafından "Z Jenerasyonu Kendi Jenerasyonu için Hangi Denim'i Tasarlar?" temasıyla Jean School Amsterdam öğrencileri için geliştirdiği Stretch Yourself projesine partner olmuştur. Jean School öğrencileri tarafından Çalık Denim'in Lycra teknolojlili Selfsized kumaşları kullanılarak geliştirilen tasarımlar Kingpins Show Amsterdam fuarında sergilenmiştir.

### Çalık Denim x Parsons New School

Dünyanın en köklü moda okullarından Parsons Tasarım Okulu'nun 2017 yılında kurduğu Denim Bölümü'nde her yıl tasarımcılar, Çalık Denim kumaşları ile koleksiyon hazırlamaktadır.

### Çalık Denim x İTÜ-Denim Anatomy

İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile yapılan iş birliği kapsamında müşterilerin çözüm ortağı olma misyonuyla 2015 yılında Denim Anatomy kurulmuştur. Programın amacı, yöneticiler de dâhil olmak üzere sektör çalışanlarının gelişimine katkıda bulunmaktır.

Program kapsamında İTÜ'nün alanında uzman akademisyenleri katılımcılara denim hakkında teorik bilgiler vermekte, ardından Çalık Denim Malatya Fabrikası'nda denim üretim süreçlerinin izlenmesiyle pratik bilgiler sağlanmaktadır. Program sonunda katılımcılar, İTÜ tarafından hazırlanan sertifikaya hak kazanmaktadır.



Çalık Denim, 2022 yılında lanse ettiği Sonbahar/Kış 2023-2024 ve İlkbahar/Yaz 2024 koleksiyonları için sırasıyla Güney Afrika'nın Cape Town şehrinde ve Amerika'nın Hawaii eyaletinde kampanya çekimleri gerçekleştirmiştir.

### 2022 Satış ve Pazarlama Kampanyaları

#### Sürdürülebilirlik Kataloğu (Green Print Book)

Çalık Denim, sürdürülebilirlikle ilgili tüm üretim uygulamalarını içeren ve ilk kez 2019 yılında hayata geçirdiği sürdürülebilirlik kataloğunu 2022 yılında da yayınlamıştır.

"Ekolojik ayak izi"ni temsilen Green Print Book adı verilen katalog; ham maddeler, prosesler ve sertifikalar olmak üzere üç ana bölümden oluşmaktadır. Katalogda organik pamuk, geri dönüştürülmüş polyester, pamuklaştırılmış kenevir gibi sürdürülebilirliği destekleyen ham maddelerin yanı sıra Çalık Denim'in geliştirdiği B210, E-Denim, Dyepro, Denethic, Washpro, Better Dye, Oxygene ve D-Clear gibi çevreci teknolojilere dair bilgiler de yer almaktadır.

Çalık Denim'in sürdürülebilirlik anlayışını üretim faaliyetlerine ne şekilde yansıttığı hakkında önemli bir kaynak özelliği taşıyan ve sektörde bu içerikle hazırlanan nadir çalışmalar arasında yer alan Green Print Book, müşterilerden 2022 yılında da yüksek bir talep görmüştür.

#### Koleksiyon Fotoğraf Çekimleri

Koleksiyonlarında bulunan ürünler için yılda 2 kez dış mekan fotoğraf çekimi gerçekleştiren Çalık Denim, 2022 yılında da bir kez daha Amerikalı fotoğrafçı Eric Kvatek ile çalışmıştır. Çekimler için her iki sezonda da ilgili koleksiyonda yer alan ürün konseptlerine uygun şehirler seçilmiştir.

Şirket, 2022 yılında lansmanını yaptığı Sonbahar/Kış 2023-2024 ve İlkbahar/Yaz 2024 koleksiyonları için sırasıyla Güney Afrika'nın Cape Town şehrinde ve Amerika'nın Hawaii eyaletinde çekimler gerçekleştirmiştir.

Çekimlerden elde edilen fotoğraf kareleri, iki sezon boyunca fuarlar, etkinlikler, ilanlar, haber bültenleri, sosyal medya gibi mecralarda kullanılmıştır.

#### Katalog

Çalık Denim, koleksiyonlarında yer alan ürün konseptlerinin tamamı için koleksiyonların hikayesiyle birlikte ürün özelliklerine dair açıklayıcı bilgi ve görseller içeren kataloglar hazırlamıştır.

#### Bilgilendirici Etiketler

Çalık Denim, her iki sezonda da öne çıkarmak istediği konseptler için ürün özelliklerini vurgulamak amacıyla açıklayıcı etiketler tasarlamıştır.

#### Renk Kataloğu

Tüm kumaşların numunelerinin yer aldığı detaylı bir renk kataloğu hazırlanmıştır.

#### E-Last Teknolojisi Pazarlama Çalışması

Çalık Denim, yüksek elastikiyetli denim kumaş üretiminde çığır açan teknolojisi E-Last'in müşterilerine tanıtımını etkin bir şekilde yapmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda Şirket, söz konusu teknolojinin rijit

Çalık Denim en yeni ürün ve teknolojilerini Satış ve Pazarlama kampanyaları ile taçlandırarak sektöre tanıtımını gerçekleştirmektedir.

kumaşlardaki gibi oldukça düşük ve stabil aralıkta atkı çekme değerleri sağlaması, son kullanıcıya premium ve kusursuz görünüm sunması gibi özelliklerini ve konfeksiyon aşamasındaki üretimde beden çeşitliliğini azaltması, kalıp sayısını minimize etmesi gibi oldukça önemli avantajlarını açıklayan bir animasyon video ve sunum kitapçığı hazırlamıştır.

#### B210 Teknolojisi Pazarlama Çalışması

Çalık Denim, sürdürülebilir üretim yapma konusundaki hassasiyetinin bir göstergesi olarak türünün tek örneği olan, çevre dostu denim üretimi için bir kilometre taşı niteliğindeki B210 teknolojisini hayata geçirmiştir.

210 günde %99'dan büyük bir oranla biyolojik olarak parçalanabilir kumaş üretimi sağlayan B210 teknolojisi sayesinde, hiçbir atık bırakmadan önemli ölçüde çevreye duyarlı üretim gerçekleştiren Çalık Denim, bu teknolojiye özel bir animasyon video, sunum kitapçığı ve mood board hazırlamıştır.

#### Kapsül Koleksiyon Çalışmaları

Çalık Denim, Amerika pazarına özel olarak örme görünümlü kapsül koleksiyon hazırlamıştır. Takımlar, sunumlarında kullanılmak üzere satış ekibi ile paylaşılmıştır.

Fransa pazarına özel hazırlanan gabardin kapsül koleksiyon, Premiere Vision Paris fuarında müşterilerin beğenisine sunulmuştur.

#### Fuarlar

Çalık Denim'in 2022 yılında fiziksel olarak katılım sağladığı uluslararası fuarlar aşağıda yer almaktadır:

- Denim Premiere Vision - Almanya
- Denim Premiere Vision - İtalya
- Munich Fabric Start - Almanya
- Kingpins24 Amsterdam - Hollanda
- Kingpins24 US - ABD
- Premium Textile Japan - Japonya
- Premiere Vision - Fransa
- Magic Las Vegas - ABD

Çalık Denim, vizyon projesi “Ever Evolving Talks by Calik Denim” etkinliğiyle global moda ve denim sektörünün önde gelen isimlerini bir araya getirmiştir.

### Etkinlikler

#### Ever Evolving Talks by Calik Denim

Çalık Denim’in “Ever Evolving” mottosundan esinlenilerek geliştirdiği Ever Evolving Talks by Calik Denim etkinliğinin 3.sü, 19 Nisan 2022 tarihinde Amsterdam’da düzenlenmiştir. Pandemi sonrası sektörün bir araya geldiği ilk edisyon olan bu etkinlik katılımcılar tarafından beğeniyle takip edilmiştir.

2018 yılından bu yana Kingspins Show Amsterdam fuarının 1 gün öncesinde gerçekleştirilen bu etkinlikte 300’den fazla katılımcı yer almıştır. Organizasyonda moda ve denim dünyasının liderleri, farklı disiplinlerden ve sektörlerden dünya çapında önemli isimlerle aynı sahneyi paylaşmışlar; deneyimlerini ve gelecek hakkındaki farklı görüşlerini, dünyanın dört bir yanından sektör ve sektör dışı katılan dinleyicilere aktararak sektörün geleceğine ışık tutmuşlardır.

Her Ever Evolving Talks by Calik Denim etkinliğinde olduğu gibi 2022 yılında da etkinliğin temasının paylaşıldığı vizyon filmi hazırlanarak etkinliğin açılışı yapılmıştır.



Marka Danışmanı BJ Cunningham’ın moderatörlüğünde gerçekleşen etkinlikte, The Futures Agency GmbH Ceo’su Gerd Leonhard “Pandemi Sonrası Tüketici Davranışları, Perakende ve E-Ticaretin Geleceği”; PwC Metaverse Teknolojileri Başkanı Jeremy Dalton “Yeni Dijital Çağ Modayı Kökten Değiştirecek mi? Web 3.0, Metaverse, NFT” ve New Standard Institute Direktörü Maxine Bedat “Sürdürülebilir Bir Gelecek Neye Benziyor? İnsanlığın Geleceğini Güvence Altına Almak İçin Gerçekler ve Yollar” başlıklı keynote konuşmalarını sunmuşlardır.

Ganni Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi, Fashion Open Studio Yönetim Kurulu Üyesi, Kopenhag Moda Haftası Yönetim Kurulu Üyesi ve The Bear Scouts Kurucu Ortağı Dio Kurazawa moderatörlüğünde gerçekleştirilen birebir oturumda, moda dünyasında metaverse ve NFT’ler üzerine binlerce proje ve çalışmalar gerçekleştiren Institute of Digital Fashion Kurucu Ortağı ve CEO’su Leanne Elliot Young, “Metaverse, Sorumlu Moda İçin Yeni Bir Başlangıç!” üzerine bir konuşma yapmıştır.

Dio Kurazawa’nın moderatörlüğünü üstlendiği diğer bir panelde ise Reebok Kıdemli Sanatsal Pazarlama Direktörü, HYMNE Kurucusu Jide Osifeso ve Simon-Kucher Yönetici Partneri Onno Oldeman ile “Pandemi Sırasında Tüketici Davranışlarında Önemli ve Kalıcı Değişiklikler Oldu. Markalar Nasıl Cevap Vermeli?” konusu tartışılmıştır.



#### B210: Biyobozunur Teknoloji Lansmanı

Çalık Denim’in sektöre yepyeni bir soluk getiren eşsiz biyobozunur teknolojisi B210, ilk olarak sektörün sezon açılış fuarı olan Kingpins Show’un Amsterdam fuarında lanse edilmiştir.

Ürünün özelliklerini ön plana çıkaracak şekilde doğa enstalasyonu ile tanıtılan teknoloji, tüm fuar katılımcılarının yoğun ilgisini çekmiştir.

B210 lansman alanı, tüm katılımcıların en çok ilgi gösterdiği fuar alanı olmuş, sosyal medya üzerinde de yoğun ilgiyle karşılaşarak geniş kitlelere ulaşmıştır.

Fuarda, global moda dünyasının önde gelen markalarından Banana Republic, Hugo Boss, Zara, S. Oliver, Kings of Indigo, Marco Polo, Gerry Weber, Mavi ve Colin’s gibi markalar; Lycra, Lenzing ve Rudolf gibi global tedarikçiler; Circular Textile Days gibi sürdürülebilir platformlar; WWD, WeAr, JNC, Rivet, Fashion United, Inside Denim gibi basın dünyasının liderleri için tanıtımlar gerçekleştirilmiştir.

Amsterdam lansmanının ardından Çalık Denim, Denim Premiere Vision Milano fuarında B210 teknolojisini tanıtmayı yaparak sektördeki tanıtım faaliyetlerine devam etmiştir.



Çalık Denim, Birleşmiş Milletler (BM) New York Genel Merkezi'nde gerçekleştirilen United Nations Conscious Fashion and Lifestyle Network toplantısına katılan ve destek veren tek global denim partneri olmuştur.

### Sürdürülebilirlik Platformları Partnerliği

#### United Nations Conscious Fashion and Lifestyle Network 2022

2 Haziran 2022'de Birleşmiş Milletler (BM) New York Genel Merkezi'nde gerçekleştirilen United Nations Conscious Fashion and Lifestyle Network toplantısında, platformun danışma komitesi üyeleri, global basın ve moda sektörünün duayenleri bir araya gelmiştir.

İklim kriziyle yüzleşmeye odaklanan bu etkinlikte moda sektörünün küresel paydaşlarının şeffaf, kapsayıcı ve dönüştürücü sürdürülebilirlik süreçlerini nasıl destekledikleri ve sektörün geleceği değerlendirilmiştir. Çalık Denim, bu toplantıya katılan ve destek veren tek global denim partneri olmuştur.

Çalık Denim, "Sorumlu Üretim ve Tüketim: Zamanımız için Tasarlamak" konulu panelde paylaştığı detaylarla Şirket'in sorumlu üretim iş modeline dikkatleri çekmiştir.

Birleşmiş Milletler Ortaklıklar Ofisi, Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Bölümü - Birleşmiş Milletler Ekonomik ve Sosyal İşler Departmanı ve Moda Etki Fonu'nun ortak girişimi olan United Nations Conscious Fashion and Lifestyle Network, tekstil endüstri paydaşları, medya, hükümetler ve BM sistem kuruluşları için Birleşmiş Milletler (BM) tarafından desteklenen bir platformdur. Platform ayrıca, sağladığı desteklerle Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın uygulanmasını hızlandıran iş birlikleri organize edilmesini ve bu hedeflerin gerçekleşmesini mümkün kılmaktadır. Çalık Denim, platformun global çapta tek denim partneridir.



Çalık Denim, İskandinavya'nın en prestijli ödülü olarak kabul edilen Habit Fashion Awards'a daha önceki yıllarda olduğu gibi 2022 yılında da denim kategori sponsorluğu sağlamıştır.

### Sponsorluk Çalışmaları

#### Habit Fashion Awards & Seminar 2022

Çalık Denim, İskandinavya'nın en prestijli ödülü olarak kabul edilen Habit Fashion Awards'a daha önceki yıllarda olduğu gibi 2022 yılında da denim kategori sponsoru olmuştur. Hibrid yapıda düzenlenen seminer ve ödül töreni 6 Ekim tarihinde Göteborg'da gerçekleştirilmiştir.

Kuzey Avrupa'nın önde gelen moda markalarının katıldığı seminerde Tommy Hilfiger'in Denim Tedarik, Üretim ve İnovasyon Başkanı Nicolas Prophte, Çalık Denim ev sahipliğinde bir sunum yapmıştır. Seminerin ardından düzenlenen ödül töreninde ise İskandinavya'da yılın denim markası seçilen Jeanerica'ya ödül Çalık Denim tarafından verilmiştir.



### Habit Sustainable Production Day 2022

Çalık Denim, 2022 yılında da online ve fiziksel olarak gerçekleştirilen Habit Sustainable Production Day etkinliğine sponsor olmuştur. 10 Kasım'da Stockholm'de düzenlenen ve sektör paydaşlarının katıldığı seminerde, Çalık Denim'in sektöre yepyeni soluk getiren ve 210 gün içerisinde elastan içerikli denim kumaşların dahi biyolojik olarak çözünmesini sağlayan B210 teknolojisi lanse edilmiştir.



# YATIRIMLAR

Çalık Denim; Ar-Ge, üretim ve modernizasyon yatırımları ile uluslararası alandaki lider konumunu pekiştirmeye ve kalitesini daha da üst seviyelere taşımaya devam etmektedir.

Zorlu rekabet koşullarının hakim olduğu tekstil sektöründe faaliyet gösteren Çalık Denim, katma değeri yüksek, nitelikli ve farklılaşmış ürünlerle iç ve dış pazarlardaki konumunu korumaya devam etmektedir. Şirket, rekabet gücünü artırmak, dünya tekstil ticaretindeki payını yükseltmek, yeni pazarlara ve yeni müşterilere ulaşmak üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu hedefi gerçekleştirebilmek için gerekli unsurların başında, eski teknolojileri günümüz şartlarını da gözetenek yenilemek ve en verimli şekilde kullanmak yer almaktadır.

Daima gelişim stratejisi kapsamında yatırım gerektiren alanları titizlikle belirleyen Çalık Denim; maliyet düşürücü, verim artırıcı, yenilikçi ve sürdürülebilirliğe hizmet eden projeleri aralıksız hayata geçirmektedir. Şirket geçtiğimiz yıllarda, en güncel teknolojiyi, inovasyonu, üretim optimizasyonunu ve verimliliği kapsayan, yüksek tutarlı ve geniş çaplı yatırım faaliyetleri yürütmüştür.

2022 yılında ise Çalık Denim, ürün kalitesini geliştirici ve maliyet düşürücü nitelikteki modernizasyon ve iyileştirme çalışmalarına ağırlık vermiştir. Şirket'in bu kapsamda yaptığı yatırımların tutarı, iplik işletmeleri için 811 bin ABD doları, denim işletmesi için 2,1 milyon ABD dolarıdır. Bu yatırımlar içerisinde 891 bin ABD doları ile idari ve işletme binaları için modernizasyon ve yenileme işlemleri ön plana çıkmaktadır.

Çalık Denim, en yeni teknolojilerin öncüsü olma yolunda modernizasyon yatırımlarına devam etmektedir.



**2,1** milyon ABD doları

Denim işletmesi için modernizasyon yatırımı tutarı

**811** bin ABD doları

İplik işletmeleri için modernizasyon yatırımı tutarı

Çalık Denim'in 2022 yılında yaptığı modernizasyon ve yenileme yatırımlarına aşağıda yer verilmiştir:

- İplik işletmesi için kompresör yatırımı
- İplik işletmeleri için tarak makinaları modernizasyonları
- İplik işletmeleri için yardımcı ekipman yatırımları
- İplik işletmeleri için şantuk aparatları yatırımları
- İplik işletmeleri için klima modernizasyonları
- İplik işletmeleri için harmonik filtre reaktörlü kompanzasyon sistemi yatırımları
- İplik işletmeleri için aydınlatma sistemi yatırımları
- İplik işletmeleri için ring makine modernizasyonları
- Su yumuşatma sistemi yatırımları
- Hidrofor modernizasyon yatırımları
- Denim bölümü taşıyıcı ekipman yatırımları
- Vibrasyon analizörü yatırımları
- Terbiye bölümü makine modernizasyonları
- İndigo boya bölümü makine modernizasyonları
- İşletme ve idari ofis bina modernizasyonları

# AR-GE VE ÜRÜN GELİŞTİRME

Çalık Denim, yenilikçi ve katma değerli üretim faaliyetlerini daha da geliştirmek, Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarında ulaştığı yetkinlik düzeyini daha da yukarı taşımak amacıyla teknolojiye sürekli yatırım yapmaktadır.

Çalık Denim; günden güne değişim geçiren bir sektörde, güncel koşullara uygun, sürekli bir yenilenme arayışı içerisinde faaliyetlerini sürdürmekte, sektörün dinamiklerini belirleyen itici güç özelliğiyle yeni teknoloji gelişimine öncülük etmektedir.

Doğru bir zamanlama ve proaktif bir yaklaşımla planlanan Ar-Ge ve tasarım stratejileri, Şirket'in rekabet gücüne büyük bir katkı sağlamış, sektördeki açık ara liderliğini pekiştirmiştir.

Faaliyet göstermekte olduğu iş kolunda öncü kalabilmenin yolunun Ar-Ge ve inovasyondan geçtiğinin bilincinde olan Çalık Denim, her dönemde bu kapsamdaki çalışmalara öncelik vermiş, hem özkaynaklarını hem de proje fonlama kurum ve kuruluşlarını kullanarak birçok projeyi başarıyla hayata geçirmiştir.

Şirket; 5746 sayılı Araştırma-Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında, 2011 yılında Türkiye'nin 99'uncu, tekstil sektörünün ise 7'ncisi olarak resmi Ar-Ge Merkezi belgesini almış, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü denetiminde Ar-Ge faaliyetlerini daha sistematik bir temelde yürütmeye başlamıştır.

2007 yılından itibaren tanımlı Ar-Ge projeleri (TÜBİTAK-TEYDEB, vb.) hayata geçiren Çalık Denim, Ar-Ge Merkezi belgesi almadan önce, özkaynaklarıyla 26 adet Ar-Ge projesi tasarlamış ve bu projeleri başarılı bir şekilde tamamlamıştır.



Ar-Ge Merkezi'nin kuruluşundan bu yana portföyündeki toplam proje sayısı 324'e çıkmış ve bu projelerden 282'si sonuçlandırılmıştır. On birinci faaliyet dönemi içerisinde tanımlanan 71 projenin 33'ü tamamlanmış, 38 projenin çalışmaları ise devam etmektedir.

## Üretim Teknolojilerinde Yetkinlik

Çalık Denim'in Ar-Ge ve inovasyon yetkinliğini artırmak amacıyla kurulan Ar-Ge Merkezi'nde;

- Var olan ürün gamında Ar-Ge tabanlı tasarım ve geliştirme çalışmaları (ürün yeniliği),
- Ar-Ge destekli yeni ürün tasarlama ve geliştirme çalışmaları (ürün yeniliği),
- Mevcut üretim altyapısı ve süreçleri üzerinde kalite, verimlilik, maliyet açısından iyileştirme ve modernizasyon çalışmaları (süreç yeniliği),
- Mevcuda alternatif süreçler tasarlama ve geliştirme (süreç yeniliği) faaliyetleri

yürütülmektedir.

Söz konusu amaçlar doğrultusunda geliştirilen Ar-Ge projeleri;

- Prototip makine tasarlama ve geliştirme,
- Enerji ve sürdürülebilir yaşam döngüsü projeleri,
- Proses iyileştirme,
- Ürün ve iş süreçlere yeni teknolojilerin uyarlanması,
- Verimlilik ve maliyet düşürücü çalışmalar,
- Yenilikçi ürün tasarlama ve geliştirme projeleri,
- Teknik tekstiller kategorisinde değerlendirilecek yeni ürünler (medikal, koruyucu, fonksiyonel, vb.) tasarlama ve geliştirme

başlıklarını taşımaktadır.

## PROAKTİF

Doğru bir zamanlama ve proaktif bir yaklaşımla planlanan Ar-Ge ve tasarım stratejileri, Çalık Denim'in sektördeki açık ara liderliğini pekiştirmiştir.

Üretim tesislerinin kurulu olduğu Doğu Anadolu bölgesinde önemli bir istihdam yaratan Çalık Denim, Ar-Ge'nin de getirdiği itici güçle, bulunduğu bölgeye sosyo-ekonomik açıdan da önemli ölçüde katkı yapmakta ve bölgeler arası kalkınma düzeyindeki farklılıkların giderilmesi için gayret göstermektedir.

10 yılı aşkın bir sürede kurumsal kimlik yapısını pekiştiren Ar-Ge Merkezi, belirlediği stratejik hedefler paralelinde çalışmalarını sürdürmektedir.



Müşteri beklentilerini öngörmek ve doğru bir biçimde karşılamak, sektördeki en yenilikçi ürünlerle pazar oluşturarak denim ve moda sektörüne yön vermek, Çalık Denim Ar-Ge Merkezi'nin stratejik hedefleri arasında yer almaktadır.

Bu hedefler aşağıda sıralanmıştır:

- Çevreye saygılı, günümüz ve gelecek ihtiyaçlarını kendisine hedef olarak belirlemiş, standartlarla uyumlu, rekabette fark yaratan ürünler tasarlamak, geliştirmek ve üretmek.
- Faaliyet alanında ulusal ve uluslararası boyutta kurum ve kuruluşlarla (üniversiteler, araştırma enstitüleri, Ar-Ge merkezleri, firmalar, teknoloji geliştirme merkezleri, vb.) var olan iş birliğini geliştirmek ve yeni iş birlikleri oluşturmak.
- Ar-Ge Merkezi'nde yürütülen çalışmaların Ar-Ge niteliğinin artırılması amacıyla, işletme ihtiyaçlarını da gözetenek, gelecek adına iyi planlanmış projeler tasarlamak ve hayata geçirmek.
- Proje fonlama kurum ve kuruluşları (Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, ilgili bakanlıklar, AB fonları, vb.) tarafından desteklenebilecek nitelikli Ar-Ge projelerinin sayısını artırmak.
- Müşteri beklentilerini öngörmek ve doğru bir biçimde karşılamak, sektördeki en yenilikçi ürünlerle pazar oluşturarak denim ve moda sektörüne yön vermek.
- Sahip olduğu bilgi birikimi ve sistemsel veri tabanı dâhil, Ar-Ge Merkezi'nin fiziki ve teknolojik altyapısını güçlendirerek nitelikli projeler tasarlama noktasında yetkinliğini geliştirmek.
- Ar-Ge Merkezi bünyesinde görev yapan personelin niteliğini ve yetkinliğini geliştirmek üzere yürütülen faaliyetleri (eğitim, seminer/kongre/sempozyum katılımı, fuar/sergi/proje pazarı katılımı, vb.) artırarak devam ettirmek.

Çalık Denim Ar-Ge Merkezi'nin uzun dönem strateji ve hedefleri de aşağıda yer almaktadır:

- Sürekli yeni fikirler üretmek ve üretilen bu fikirlerin yeni Ar-Ge projelerine dönüştürülmesi sürecinde ulaşılan proje çıktılarını patent, faydalı model, ürün tescili gibi Sınai Mülkiyet Hakları kapsamında değerlendirerek, nitelikli bilgi birikimini artırmak.
- Ar-Ge Merkezi bünyesinde tamamlanmış, devam etmekte olan ve planlanan projelerden türetilmiş ve türetilcek Ar-Ge tabanlı ürünlerin ticarileşme oranını ve bu ürünlerin toplam Şirket cirosu içerisindeki payını artırmak (11. yılın sonunda bu oran %17 düzeyindedir).
- Ar-Ge Merkezi fiziki altyapısını teknolojik açıdan güçlendirmek ve yüksek personel verimliliği ile daha nitelikli projelerin hayata geçirilmesini sağlamak.
- Proje fonlama kurum ve kuruluşları tarafından desteklenen proje sayısını artırarak toplam Ar-Ge harcaması içerisindeki özkaynak oranını azaltmak.
- Konvansiyonel ürün ve süreçlerde yürütülen yenilikçi faaliyetler yanında, daha katma değerli ürünler grubuna dâhil olan Teknik Tekstiller alanında da ticarileşmeye uygun, Ar-Ge tabanlı ürünler tasarlayıp geliştirmek.

Çalık Denim Ar-Ge Merkezi, kuruluşundan bugüne geçen sürede, Ar-Ge ekosistemi için olmazsa olmaz konumunda olan üç ana unsuru güçlendirmek için gerekli olan çalışmalarını yoğun bir biçimde sürdürmüştür.



Şirket bu üç ana unsuru oluşturan;

- Ar-Ge kültürüne sahip nitelikli insan kaynağında,
- Ar-Ge için gerekli mali gücünde
- Nitelikli Ar-Ge için gerekli/zorunlu olan teknik/teknolojik altyapısında

başlangıca göre önemli düzeyde ilerlemeler kaydetmiştir.

Ekosistemin birinci halkası olan nitelikli Ar-Ge personelinin istihdamı noktasında yürütülen çalışmalarla araştırmacı personel sayısı artırılmış, bu personelin yetkinliğini güçlendirmek amaçlı faaliyetlerde (eğitim, seminer, sempozyum, fuar, kongre, vb. aktivitelerde) çeşitliliğe gidilmiştir.

Özellikle araştırmacı personel başına düşen eğitim saatlerinde ciddi artışlar olmuştur. Ar-Ge personeline sunulan bu eğitimlerle hem personelin yetkinliği artırmakta hem de güncel araştırma konularında bilgilenmeleri sağlanmaktadır. Ayrıca yüksek lisans ve doktora eğitimleri desteklenerek yetkinliklerinin daha da güçlendirilmesi yoluna gidilmektedir.

Ar-Ge Merkezi için kuruluş dosyasında beyan edilmiş olan fiziki altyapıda hem kişi başına ayrılan çalışma alanı hem de Ar-Ge faaliyetleri için gerekli olan teknik/teknolojik donanımlar bakımından hatırı sayılır geliştirmeler yapılmıştır. Bu süreçte belirtilen hususlarda gözlenen gelişmeler, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın ilgili birimlerine düzenli olarak iletilmektedir.

Ar-Ge Merkezi'nin bugüne kadar tamamladığı, halen devam eden ve gelecek için planladığı projelere bakıldığında, faaliyetler açısından daha nitelikli Ar-Ge projelerine doğru bir yönelmenin olduğu görülmektedir. Özellikle son faaliyet dönemlerinde

başarılı bir şekilde tamamlanmış projelerde ticarileşebilir çıktılara dönüşmüş somut örnekler bulunmaktadır. Zamanla Ar-Ge tabanlı bu tür çıktılarının daha da çoğalacağı ve devamında yenilikçi ürünlerin toplam ciro içerisindeki payının artacağı öngörülmektedir.

Ar-Ge ve yenilikçiliğin, Çalık Denim bünyesinde içselleştirilerek bir kurum kültürü haline dönüştürülmesi ve sonrası için de bu alandaki faaliyet ve girişimlerin devam ettirilmesi yönünde güçlü bir yönetim iradesi bulunmaktadır. Bu iradenin itici gücü ile Ar-Ge'ye ayrılan finans kaynağı sürekli artırılarak daha nitelikli projeler ortaya çıkarılmaktadır.

Çalık Denim'de tamamlanmış ve halen yürütülmekte olan Ar-Ge projeleri ağırlıklı olarak özkaynaklarla, bir kısmı da proje fonlama kuruluşlarından sağlanan fonlarla finanse edilmektedir. Şirket, önceki faaliyet yıllarına göre 2022 yılında Ar-Ge harcamalarında gözlenen artışın gelecek dönemlerde de sürdürülmesi yönünde gayret göstermektedir.

Çalık Denim, ortaya koyduğu bu gayretler sonucunda, faaliyet gösterdiği tekstil sektöründe en yüksek Ar-Ge harcaması yapan şirketlerden biri konumuna gelmiştir.

Şirket, 2022 yılı faaliyet döneminde 39,3 milyon TL Ar-Ge harcaması gerçekleştirmiştir. Ar-Ge Merkezi'nin faaliyete geçtiği 2011 yılından bugüne kadar tamamlanmış projeler için yapılan toplam Ar-Ge harcaması tutarı ise 159,5 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Çalık Denim'in önümüzdeki dönemde Ar-Ge laboratuvar altyapılarının geliştirilmesi, personel yetkinliğinin artırılması gibi birçok çalışmayı içeren Ar-Ge projeleri için planladığı harcama tutarı 40 milyon TL'dir.

## AR-GE VE ÜRÜN GELİŞTİRME

Çalık Denim Ar-Ge Merkezi içerisinde kütüphane ve doküman arşivi olarak kullanılacak fiziki bir alan, ayrıca kaynaklara elektronik ortamda da erişmek için yetkilendirme ile ulaşılabilen ortak bir dijital alan oluşturulmuştur.

### Ar-Ge Merkezi'nin Ulusal ve Uluslararası Üyelikleri

Çalık Denim Ar-Ge Merkezi, bilgi kaynaklarına ulaşma ve dokümantasyon açısından çok önemli bir yapı olarak değerlendirilmektedir. Bu değerlendirme doğrultusunda Ar-Ge Merkezi içerisinde kütüphane ve doküman arşivi olarak kullanılacak fiziki bir alan, ayrıca kaynaklara elektronik ortamda da erişmek için yetkilendirme ile ulaşılabilen ortak bir dijital alan oluşturulmuştur. Hem fiziki hem de elektronik ortamda Çalık Denim'in faaliyet alanıyla ilgili çok sayıda materyal bulunmakta, bu altyapı her geçen gün zenginleştirilmektedir.

Ar-Ge Merkezi dijital kaynaklara erişim sağlamak üzere çeşitli veri tabanlarına üye olmuştur. Bu veri tabanları arasında Science Direct, WPN, WGSN, Sapub, Ntcresearch, Scirp, Niscair, UTZ gibi kuruluşlar bulunmaktadır. Ar-Ge Merkezi çalışanları bu sayede projeler için gerekli literatür taramasını kolaylıkla yapabilmektedir.

Bununla birlikte Ar-Ge Merkezi faaliyetlerini yakından ilgilendiren;

- Sportswear International
- Autex Research Journal
- Fibers & Textiles in Eastern Europe
- Journal of Engineered Fibers and Fabrics (JEFF)
- Textile Month International
- Turkchem
- Textile Research Journal
- Journal of Industrial Textiles
- Journal of Textile Institute
- International Dyer
- Digital Textiles
- Twist
- Tekstil ve Mühendis
- Tekstil ve Konfeksiyon
- Tekstil Teknik
- Tekstil Teknoloji
- Fiber and Yarn
- Indian Research Journal
- Fibers & Polymers
- International Fiber Journal
- Nonwovens Report International
- Knitting International
- Futura Materials

gibi ulusal ve uluslararası bilimsel dergilere de erişim sağlanmaktadır.

Ayrıca yüksek lisans ve doktora yapan Ar-Ge Merkezi personelinin bağlı bulunduğu üniversitelerin veri tabanı ve kütüphane imkânlarından da faydalanılmaktadır.

Ar-Ge Merkezi aynı zamanda ARGEMİP (Ar-Ge Merkezleri İletişim ve İşbirliği Platformu) <https://argemip.org/> üyesidir.

Çalık Denim, 22 Aralık 2022 tarihinde de İzmir'de gerçekleştirilen, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın düzenlediği "Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri ile Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Zirvesi"nde, C grubu (51-75 Ar-Ge personeli olan) Ar-Ge merkezleri içerisinde 3.'lük ödülü almıştır.

## DİJİTAL

Bilgi kaynaklarına ulaşma ve dokümantasyon açısından çok önemli bir yapı olarak değerlendirilen Ar-Ge Merkezi, dijital kaynaklara erişim sağlamak üzere çeşitli veri tabanlarına üye olmuştur.

# DIJİTAL DÖNÜŞÜM

Gerek üretim kapasitesi ve Ar-Ge gücü gerekse ulusal ve uluslararası pazarlardaki seçkin konumu ile Çalık Denim, üretim operasyonlarındaki dijital dönüşüm projelerini son beş yılda daha da hızlandırmıştır.

Günümüzde dijitalleşme, yaşamın her alanını etkileyen trendlerin başında gelmektedir. Dijital dönüşümün gelişim açısından zorunlu bir aksiyon olduğu bilinciyle hareket eden Çalık Denim, bu konuya vermiş olduğu önemle sektöründe ön plana çıkmaktadır.

Çalık Denim bu bağlamda ham maddeden nihai üretime ve teslimata kadar uçtan uca bütün süreçlerini dijital dönüşüm ve Endüstri 4.0 bakış açısıyla analiz etmiş ve uygulamalara başlamıştır.

Bu süreçte iç kaynaklarını kullanan Şirket, Dijital Dönüşüm Departmanı aracılığıyla birçok farklı alanda projeler yürütmüştür. 2022 yılı, Çalık Denim'in özellikle izlenebilirlik, şeffaflık, varlık yönetimi, kalite ve verimlilik alanlarına odaklandığı bir yıl olmuştur.

## Geleceğe Dair

Çalık Denim, 2023 ve sonrası dijital dönüşüm açısından çalışmaların hız kazandığı, önemli bir dönem olarak nitelendirmektedir. Şirket bu dönemde; dijital teknolojileri kullanarak iş süreçlerini otomatikleştirme ve verimliliği artırma konusunda daha büyük adımlar atmayı, müşteri deneyimini geliştirmek için dijital kanalları daha etkin bir şekilde kullanmayı ve operasyonlarını mükemmelleştirmeye yönelik stratejilerini hız kesmeden hayata geçirmeyi hedeflemektedir.



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİNİ "PASSION FOR DENİM, PASSION FOR LIFE" OLARAK BELİRLEYEN ÇALIK DENİM, BU TUTKUSU İLE SEKTÖRÜNDE SÜRDÜRÜLEBİLİR DÖNÜŞÜME LİDERLİK ETMEYİ AMAÇLAMAKTADIR.



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

Çalık Denim, sürdürülebilirliği faaliyetlerinin ayrılmaz bir parçası olarak görmekte, uzun vadeli bir yönetim perspektifi ile operasyonel ve finansal verimliliğe odaklanmaktadır.

İş modelinin merkezine yerleştirdiği sürdürülebilirlik konusunda Çalık Denim'in ana hedefi, belirlediği strateji doğrultusunda denimün yaşam üzerindeki etkilerinin başarılı yönetimiyle pozitif değer üreten ve gezegenin pozitif dönüşümüne katkıda bulunan bir şirket olmaktır.

Çalık Denim, teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek inovatif fikirleri hayata geçirmeye, müşteri odaklı çözümlerle büyümeye, çevreyi ve insanı koruyarak döngüsel ekonomiye katkı sağlamaya öncelikleri arasında yer vermektedir.

## "Passion for Denim, Passion for Life"

Çalık Denim; değişen tüketici davranışları, teknoloji ve dijitalleşme, iklim değişikliği, kısıtlı kaynaklar ve demografik değişim gibi zorluklara karşı doğru aksiyonları alarak yeni dünya koşullarına uyum sağlamanın lider denim markası konumu açısından vazgeçilmez olduğunun farkındadır.

Bu farkındalıkla Şirket, daha iyi bir yaşam için olumlu etki yaratmak üzere sürdürülebilirlik stratejisini "Passion for Denim, Passion for Life" olarak belirlemiştir. Çalık Denim bu tutkusu ile sadece küresel trendlerin getirdiği değişime ayak uydurmayı değil, sektöründe sürdürülebilir dönüşüme liderlik etmeyi amaçlamaktadır.

## Sürdürülebilir Etki Alanları

Çalık Denim'in sürdürülebilirlik stratejisi; ürünlerini, paydaşlarını ve çevreyi kapsayan üç temel alan üzerine inşa edilmiştir.

Şirket'in bu alanlarda ve ilişkili alt alanlarda odaklandığı öncelikli konulara aşağıda yer verilmektedir:

- **Ürünlerde yenilikçiliğe liderlik etmek**
  - o Ar-Ge
  - o Ürün kalitesi ve güvenliği
  - o Sürdürülebilir ham madde tedariki
- **Paydaşlar için ve/veya onlarla birlikte olumlu etki yaratmak**
  - o Yerel sosyal ve ekonomik kalkınma
  - o İş sağlığı ve güvenliği
  - o İnsan hakları
  - o Düşünce liderliği
- **Çevre üzerindeki etkiyi azaltmak**
  - o İklim değişikliği ve enerji,
  - o Su yönetimi
  - o Kimyasalların yönetimi

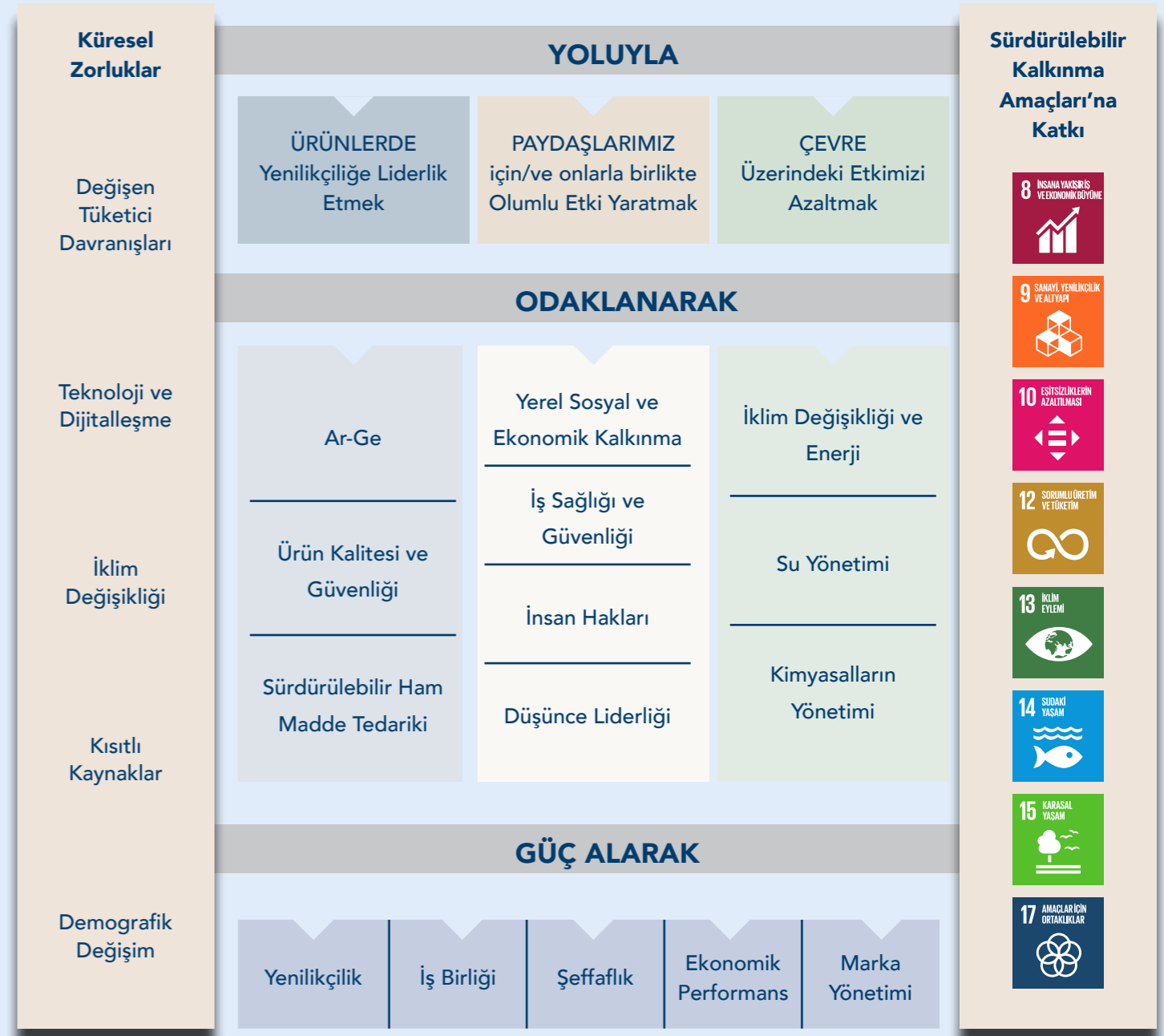
Bununla birlikte yenilikçilik, iş birliği, şeffaflık, ekonomik performans ve marka yönetiminden oluşan kolaylaştırıcılardan "güç alınarak" amaca ulaşılmaktadır.

"Passion for Denim, Passion for Life" stratejisi, sürdürülebilirlik dönüşümünü Çalık Denim'in kurum kültürüne başarılı bir şekilde taşımaktadır. Tüm Şirket birimlerinin dâhil olduğu bu yolculukta tüm ekipler, sürdürülebilirlik prensiplerini benimsemiş ve içselleştirmiştir.

Ayrıca Şirket, iş birliği halinde olduğu her bir paydaşını da sürdürülebilirlik yolculuğuna katacak şekilde faaliyetlerini biçimlendirmektedir.

## PASSION FOR DENIM, PASSION FOR LIFE

"Passion for Denim, Passion for Life" amacımız ile daha iyi bir yaşam için olumlu etki yaratıyoruz. Bu tutku, bizi sektörde değişim yaratan lider denim markası olmaya teşvik ediyor.



Çalık Denim; Ar-Ge, üretim ve modernizasyon yatırımları ile uluslararası alandaki lider konumunu pekiştirmeye ve kalitesini daha da üst seviyelere taşımaya devam etmektedir.

### 2025 Sürdürülebilirlik Hedefleri

Çalık Denim, 2018 yılında lansmanını gerçekleştirdiği "Passion for Denim, Passion for Life" stratejisiyle birlikte aynı yıl 2025 Sürdürülebilirlik Hedeflerini de belirlemiştir. Bu kapsamda 2019 yılında kurulan Çalık Denim Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejisinin iş modeline entegre edilmesinden, hedeflerin gerçekleştirilmesinden ve ilerlemenin takip edilmesinden sorumludur.

Bugüne kadar geçen her dönemde bu hedeflerin büyük bir kısmı hayata geçirilmiş, yeni hedefler belirlenerek süreçler ilerletilmiştir. Çalık Denim hedeflerdeki gelişmelerin tamamını, GRI onaylı Sürdürülebilirlik Raporu, web sitesi ve sosyal medya gibi farklı kanallardan iş ortaklarıyla da paylaşmıştır.

Çalık Denim 2025 hedeflerini sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda dört başlık altında belirlemiştir:

- Çevresel Sürdürülebilirlik
- Sürdürülebilir Ham Madde Tedariki
- Yenilikçilik ve Düşünce Liderliği
- İç ve Dış Paydaş Hakları

Çalık Denim'in üretimdeki hedefleri arasında enerji, su, atık miktarının azaltılması ve karbon ayak izinin küçültülmesi; sertifikalı ve geri dönüşümlü ham maddelerin kullanım oranının artırılması; inovatif ürünlerin kâr ve yatırım payının yükseltilmesi bulunmaktadır. Şirket'in paydaşlarına yönelik hedefleri arasında ise çalışan bağlılığı ve müşteri memnuniyetini artırmak ve etkin bir yetenek yönetimi sağlamak ön plana çıkmaktadır.

Çalık Denim, 2025 hedeflerinin gerçekleşmesini ve ilerleyişini ilk günden itibaren yakından izlemektedir. Şirket genelinde tüm departmanların etkin katılımı ve yoğun çalışmalarıyla 2022 yılında önemli ilerlemeler kaydedilmiş, bazı hedeflere ulaşılmıştır.

Aynı yıl Şirket, pandemi sonrası hızla değişen dünya şartları, küresel iklim kriziyle birlikte her gün önemi daha çok artan iklim eylemi, net karbon zero konusunda global çalışmalar, sektörel gelişmeler gibi detayları göz önünde bulundurarak strateji ve hedeflerini gözden geçirme ve yenileme çalışmalarını başlatmıştır.

Çalık Denim bu çalışmalarla, yeni koşullar karşısında sektörün ve moda dünyasının pozitif dönüşümündeki öncü rolünü sürdürmeyi amaçlamaktadır.

## 2025 Hedeflerimiz

### Düşlediğimiz yaşamı gerçeğe dönüştürebilmek tutkumuz...

Ancak somut adımlar düşleri gerçekleştirebilir. Ancak o zaman bir rüyadan "daha iyi bir yaşama, daha iyi bir geleceğe, daha iyi bir dünyaya" uyanırız...

Daha iyi bir yaşam için olumlu etki yaratmak, değişim yaratmak konusunda tutkuluymuz ve bu ancak somut adımlar atmakla mümkün.

Çalık Denim olarak 4 ana alanda amaçlarımıza yönelik hedefler belirledik:

### Çevresel Sürdürülebilirlik, Sürdürülebilir Ham Madde Tedariki, Yenilikçilik ve Düşünce Liderliği ve Paydaş Hakları

#### ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- ✓ **Hedef 1:** Birim üretim başına karbon salımlarının %20 azaltılması
- ✓ **Hedef 2:** Yenilenebilir kaynaklardan gelen enerji kullanımının 2018 yılına göre %100 artırılması
- ✓ **Hedef 3:** Birim üretim başına su kullanımının %30 azaltılması
- ✓ **Hedef 4:** Üretim süreçlerinde ortaya çıkan atıkların %30 azaltılması
- ✓ **Hedef 5:** Yenilenebilir kaynaklardan üretilen elektrik enerjisi kullanımının 2020 yılına göre %10 artırılması
- ✓ **Hedef 6:** Yenilenebilir kaynaklardan satın alınan elektrik enerjisinin %50'ye ulaştırılması

#### SÜRDÜRÜLEBİLİR HAM MADDE TEDARİKİ

- ✓ **Hedef 1:** Tedarik edilen kimyasal maddelerin %100'ünün sertifikalı olması
- ✓ **Hedef 2:** Organik, BCI ve geri dönüştürülmüş pamuk kullanımının %60'a çıkarılması
- ✓ **Hedef 3:** Çevresel ve sosyal konularda denetime tâbi tutulan tedarikçi sayısının %60 artırılması
- ✓ **Hedef 4:** Tedarik edilen kimyasalların %95'inin GOTS sertifikasına sahip olması

✓ Ulaşılan Hedef

#### YENİLİKÇİLİK VE DÜŞÜNCE LİDERLİĞİ

- ✓ **Hedef 1:** Ar-Ge, Ür-Ge ve inovasyon yatırımlarının kârlılığa etkisinin %20'ye çıkarılması
- ✓ **Hedef 2:** Sürdürülebilir ürün kategorisinden gelen gelirin ciro içerisindeki payının %60'a çıkarılması
- ✓ **Hedef 3:** Sürdürülebilirlik temelinde iş birliklerine yapılan yatırımların toplam yatırımlar içerisindeki oranının %10'a çıkarılması

#### PAYDAŞ HAKLARI

##### İç Paydaş Hakları

- ✓ **Hedef 1:** Çalışan bağlılığı oranının %70'e çıkarılması
- ✓ **Hedef 2:** Yetenek Yönetimi süreçlerine dâhil edilen çalışan oranının %16'ya çıkarılması

##### Dış Paydaş Hakları

- ✓ **Hedef 1:** Müşteri memnuniyeti oranının %80'e çıkarılması

# İNSAN KAYNAKLARI

Faaliyetlerine en uygun nitelikli insan gücünü istihdam eden Çalık Denim, yenilikçi ve öncü yapısına uygun, gelişen rekabet koşullarına hızla uyum sağlayan bir insan kaynağına sahiptir.

Çalık Denim'in İnsan Kaynakları yol haritası; çalışanların tek takım olarak yön birliği sağlamış, çevik bir organizasyon yapısı ile ortak hedeflerin gerçekleştirilmesine katkıda bulunan, mutlu bir çalışan deneyimini hedeflemektedir. Şirket, organizasyonel gelişimi destekleyen süreçlerini ortak değerleri çerçevesinde güçlendirerek öğrenen organizasyon olma yolunda emin adımlar atmaya devam etmektedir.

Çalık Denim İnsan Kaynakları süreçleri 3 yaklaşımla gruplandırılmıştır. "Memnuniyet", "Bağlılık" ve "Mutluluk" başlıkları altında toplanan strateji adımları aşağıdaki şekildedir.

## Memnuniyet

Tek Takım İK olarak tüm bölümlere ortak hizmet ve uygulamalar sağlanmaktadır. Çalışma koşullarının iyileştirilmesi, üretim alanında da kadın çalışanlara katkı sağlayacak fiziksel çalışma alanlarının oluşturulması, DijitalK uygulaması ile izlenebilir ve ölçülebilir insan kaynakları hedeflerinin tamamlanması esas alınmıştır. Yeni çalışma modelinin uygulanmasıyla, piyasa koşullarının güncel takibi ve çalışanlarla iletişimi artıran buluşmalar hedeflenmiştir.

## Bağlılık

Doğru yeteneklere ulaşmak için Genç Yetenek ve Staj Programı'nın uygulanması, iç ilan sistemi, terfi ve işe alım süreçlerinde Değerlendirme Merkezleri Uygulamaları, Birleşmiş Milletlerin Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Kapsamında Kadın İstihdamı, yeteneklerin tutulma sürecini destekleyen Gelişim Merkezleri uygulamaları ve koçluk programları için ön hazırlıklar yapılmıştır.

Yönetici gelişim programları, yetenek gelişim programları, tüm çalışanları kapsayan akademiler olarak şekillendirilen Eğitim Gelişim Programları'nın, ayrıca erişim eşitliğini sağlamak için dijital öğrenme sistemleri ile destelenmesi hedeflenmiştir.

BM Kapsayıcılık Programı atölyelerine katılıma devam edilmiş, Koç Üniversitesi iş birliğiyle geleceğin kadın liderlerine mentorluk becerisi kazandırma amaçlı atölyeler tasarlanmıştır. Katılımcıların gönüllülük esasına bağlı Şirket içi kullanımlar için yazılım programı çalışmasıyla ortak proje grupları oluşturulmuştur. Şirket'in tüm yönetici ve potansiyel yöneticilerine yönelik, Nur Ulus danışmanlığında "Gelişim Yolculuğu" serisiyle, Çalık DNA yetkinliklerinin pekiştirilerek kariyer yönetim sürecine katkı sağlanması amaçlanmıştır.

## Mutluluk

En iyi olma yolculuğu mottosuyla yola çıkılarak, mutlu çalışan ve mutlu çalışma ortamı yaratmak

üzere çalışanların da dâhil olduğu sosyal sorumluluk projeleri tasarlanmıştır. Çalışanların ismini belirlediği bir oluşumla ve çalışanların katılımlarını teşvik edecek organizasyonlarla projelerin devamlılığını sağlamak esas alınmıştır.

Üniversite iş birlikleri ve fuar organizasyonları ile genç yetenekler ile bir araya gelinmesi planlanmıştır. Kurum kültürünü geliştirmek, maliyetleri azaltmak ve işyeri verimliliğini artırmak için çalışanlar tarafından iletilen önerilerin incelenerek öneri havuzunun oluşturulduğu Çalık Koza-Öneri Sistemi kurulması hedeflenmiştir. Etkin ve pozitif geribildirim kültürünün yaygınlaştırılması için iç eğitimlere devam edilmiştir.

İyi uygulamalardan ve hatalardan öğrenme fırsatları yaratmak mutluluk yaklaşımının öncelikleri arasında yer almaktadır.



## İnsan Kaynakları Altyapısı

Çalık Denim insan kaynakları alanında; çalışan haklarının korunup gözetildiği, yeteneklerin geliştirildiği, ayrımcılığın yaşanmadığı, kadın ve erkek çalışanlara fırsat eşitliği sağlandığı, iş sağlığı ve güvenliği konularında en iyi standartların uygulandığı, adil ve eşitlikçi bir iş ortamını sürdürmeyi hedeflemektedir.

Şirket 2022 yılında, 262 beyaz yaka ve 1.395 mavi yaka çalışandan oluşan toplam 1.657 kişilik bir insan kaynağı ile hizmet vermiştir.

	Beyaz Yaka	Mavi Yaka
Ortalama Yaş	39,1	37,9
Ortalama Şirket Kıdem	8,5	8,1
Kadın Çalışan Oranı	%27,1	%0,1

	BB	X	Y	Z
Kuşak Analizi	%0,7	%20,6	%63,5	%15,2
Kuşak Bazlı Ortalama Kıdem (yıl)	18,62	16,98	6,42	1,44

### Eğitim Çalışmaları

Çalık Denim, çalışanlarının teknik, mesleki ve kişisel yetkinliklerini güncel tutmaya ve geliştirmeye büyük önem vermektedir.

Çalık Denim 2022 yılında toplam 61.580 saatlik mavi yaka eğitimiyle mavi yaka çalışanlara kişi başı 29 saat eğitim sağlamıştır. Beyaz yaka çalışanlara ise toplam 3.250 saat eğitim verilerek kişi başı 10,8 saat eğitim tamamlanmıştır.

Sürdürülebilirlik yaklaşımını geliştirmek için "Su Tasarrufu Farkındalığı" ve "Sürdürülebilirlik Yönetimi" eğitimleri hem mavi yaka hem de beyaz yaka çalışanlara verilmiştir.

# GELİŞİM

Çalışanlarının teknik, mesleki ve kişisel yetkinliklerini geliştirmeye büyük önem veren Çalık Denim, 2022 yılında mavi yaka çalışanlara toplam 61.580 saatlik eğitim sağlamıştır.



### 1. İç Kaynaklı Eğitimler

#### İş Etiği ve Uyum Etiği

İstanbul ve Malatya lokasyonlarında 1.035 çalışanın katılımıyla yüz yüze "İş Etiği ve Uyum" eğitimi gerçekleştirilmiştir.

#### Performans Yönetimi

Performans Değerlendirme Yönetimi için şef ve müdür seviyesinde çalışanlara "Geri Bildirimden İleri Bildirime" ve "Performans Yönetim Sistemi - SF Sistem Kullanımı" iç eğitimleri verilmiştir.

### 2. Dış Kaynaklı Eğitim ve Gelişim Programları

#### Geleceği Doku

Koç Üniversitesi ile yapılan iş birliği çerçevesinde, "Geleceği Doku" Eğitim ve Gelişim Programı adı verilen proje ile kadın liderlerin mentorluk beceri ve gelişim süreçlerine katkı sağlanması hedeflenmiştir. Proje kapsamında Proje Ekipleri oluşturulmuş ve toplantılar yapılmıştır. Kadın çalışanların oluşturduğu ekiple Anket Uygulama yazılım programı geliştirilmiştir.

Projeye dâhil olan 23 kadın çalışan, 4 oturumdan oluşan programı başarıyla tamamlamıştır.

#### Gelişim Yolculuğu Programı

Öğrenen Organizasyon yaklaşımı için, Nur Ulus danışmanlığında Malatya ve İstanbul'da 6 ay sürecek "Gelişim Yolculuğu" programı başlatılmıştır. Program; beyaz ve mavi yaka çalışanlarla yöneticilerin teknik becerilerinin ve Çalık DNA yetkinliklerinin gelişmesi, örgütsel ve bireysel yetenek yönetimi ve gelişim planlama süreçlerini kapsamaktadır.

Kariyer ve yetenek yönetimlerine katkı sunmayı hedefleyen bu gelişim projesi, fabrika ziyaretlerini; bölüm ihtiyaçlarının belirlenmesini; bölüm işleyişini; uygulama ve teknik dokümanların toplanması, kurumsal hafızada tutulması ve oryantasyon süreciyle çalışanlara aktarılması için sunum formatına ve video versiyonlarına dönüştürülmesini içermektedir.

### 3. Ustalık Telafi Programı

Program; en az lise diplomasına sahip olan çalışanların, görev yaptıkları iş koluna dair ilgili meslek lisesi bölümünden ustalık belgesi/diploma almasına odaklanmaktadır.

Kriterlere uyan ekip başı ve usta kadrolarındaki toplam 145 çalışan programa dâhil edilerek 2.691.704 TL'lik bir teşvikten faydalanılması planlanmaktadır.

2023 yılında tamamlanacak olan programdan elde edilecek faydalar;

- Mavi yaka çalışan yetkinliklerinin mesleki olarak değerlendirilmesi ve içinde buldukları meslek dalına dair belgelendirilmeleri,
- Teknik bilgi ve becerilerin ölçümü doğrultusunda ustalık belgesine sahip olmaları ve Mesleki Yeterlilik sürecinden süresiz olarak muaf tutulmaları,
- Program kapsamındaki teşvikten faydalanılarak Şirket'e ekonomik boyutta sürdürülebilirlik sağlanması,
- Mavi yaka terfi sürecine katkıda bulunulması

olarak ifade edilmektedir.

### 4. Dijital Öğrenme Sistemleri

Şirket iş yapış uygulamalarında en yüksek verimi sağlayacak, çalışanların kariyer yönetimine ve yetenek yönetimine katkı verecek bilgi ve prosedür içeriklerinin video enstrümanına taşınmasını, kurumsal hafızada tutulmasını ve çalışanlara aktarılmasını mümkün kılacak sistem uygulamasını Şirket'e kazandırmak üzere Çalık Denim Akademi yeni bir yazılım tabanı ile videolu eğitim sürecinin adımlarını atmıştır.



# İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Çalık Denim, en değerli varlığının çalışanları olduğu bilinciyle; iş sağlığı ve güvenliği açısından öngörülen riskleri kontrol altında tutmakta, kanun ve yasal yönetmeliklerin yanı sıra uluslararası normları ve standartları da yakından takip etmektedir.

İş sağlığı ve güvenliği konusunda çağdaş politika ve uygulamaları hayata geçiren Çalık Denim, çalışanlarının da bu süreçlere aktif katılımlarını sağlamaktadır.

Şirket; kalite, insan, çevre ve enerji odaklı sistemlerin etkin biçimde uygulanması ve gerekli modernizasyonların yapılması konusuna da özen göstermektedir. Bu kapsamda, Şirket bünyesinde mevcut uygulamaların izlenmesi ve geliştirilmesiyle görevli, tam zamanlı 6 İş Güvenliği Uzmanı ve 2 İş Yeri Hekimi istihdam edilmektedir.

Çalık Denim, 2015 yılında gerçekleştirdiği çalışmalarla uluslararası SGS firması tarafından onaylanmış OHSAS 18001 İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği Sertifikası almaya hak kazanmıştır.

Şirket, 2022 Kasım ayında Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından gerçekleştirilen denetim sonucunda ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasını da almıştır. Bu tarih itibarıyla Çalık Denim, ilgili tüm faaliyetlerini sertifikasyona uygun olarak yönetmeye başlamıştır.

2022 yılında iş kazası sıklık hızında %20,4 oranında iyileşme sağlanmıştır. Buna göre; 2022 yılında iş kazası sıklık hızı 6,48, iş kazası ağırlık hızı ise 54,4 olarak kaydedilmiştir.

## Çalık Denim'in İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası

- Uyum yükümlülüklerine uymak,
- İş kazaları ve meslek hastalıklarını önlemek,
- Yatırımlarda İş Sağlığı ve Güvenliği unsurlarını gözeterik seçimler yapmak,
- İş Sağlığı ve Güvenliği performansının iyileştirilmesine yönelik tasarımları desteklemek,
- İş Sağlığı ve Güvenliği'nden ödün vermeden üretim yapan bir kuruluş olmak,
- İş Sağlığı ve Güvenliği performansını artırmak için yönetim sistemlerini sürekli iyileştirmek,
- İş Sağlığı ve Güvenliği'nin korunmasına yönelik ihtiyaç duyulan kaynakları temin etmek.



## Eğitimler

Çalık Denim'in İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında gerçekleştirdiği eğitimler aşağıda yer almaktadır:

- Yasal mevzuata uygun olarak temel, teknik ve sağlık eğitimleri, yüksekte çalışma, kapalı alanda çalışma, güvenli araç kullanma, kimyasal maddelerle güvenli çalışma eğitimleri verilmektedir.
- Destek ekibi çalışanlarına ilk yardım, yangınla mücadele, kurtarma, koruma ve KBRN eğitimi verilmektedir.
- İşe yeni başlayan personelin, 16 saatlik eğitimden ardından iş başı yapmaları sağlanmaktadır.

2022 yılında 2.929 çalışana kişi başı 13,2 saat iş sağlığı ve güvenliği eğitimi, 739 destek ekibi çalışanına kişi başı 2,50 saat acil durum eğitimi verilmiştir.

## GÜVENLİK

2022 yılında iş kazası sıklık hızında %20,4 oranında iyileşme sağlanmıştır. Buna göre; 2022 yılında iş kazası sıklık hızı 6,48, iş kazası ağırlık hızı ise 54,4 olarak kaydedilmiştir.

İş sağlığı ve güvenliği konusunda çağdaş politika ve uygulamaları hayata geçiren Çalık Denim, iş kaynaklı toplumsal ve çevresel risklerin çalışanların psikolojisi üzerindeki etkisine ilişkin psikososyal risk değerlendirmesi hazırlamıştır.

### Hazırlanan Projeler ve Yürütülen Faaliyetler

#### Güvenli Çalışma Videoları

Fabrika bünyesinde yürütülen faaliyetler sırasında iş sağlığı ve güvenliği açısından kusurlu davranışları ve işin doğru ve güvenilir bir şekilde yapılmasını gösteren 20 adet video hazırlanmıştır. İSG eğitimlerinde kullanılmak üzere hazırlanan bu çalışmaya 2023 yılında devam edilecektir.

#### Güvenli Çalışma Talimatı

Güvenli çalışma talimatlarında, işin ne şekilde yapılacağı adım adım fotoğraflarla gösterilmektedir. Her adımın olası tehlikeleri ve riskleri belirtilerek çalışanlarda farkındalık oluşturulmuştur. 2022 yılında 60 adet güvenli çalışma talimatı hazırlanmıştır. 2023 yılında da bu çalışma sürdürülecektir.

#### Soru Listeleri Hazırlanması

İş güvenliği uzmanlarının saha kontrollerinde kullanması ve saha denetimlerinde bir takım detayların gözden kaçmaması için oluşturulan soru listelerinin sayısı 2022 yılında 60 adet olmuştur. Bu uygulama 2023 yılında da devam edecektir.

#### Acil Durum Tatbikatları

Çalık Denim, 2022 yılında tüm işyerlerini ve vardiyaları kapsayacak şekilde 2 adet tahliye tatbikatı gerçekleştirmiştir. Bunun yanında destek ekiplerinin tecrübe kazanmalarını, olası acil durumlara etkin bir şekilde müdahale edebilmelerini sağlamak amacıyla 3 adet kurtarma, 3 adet iş kazası, 5 adet söndürme, 1 adet çevresel kaza tatbikatı yapılmıştır.

Şirket, 2023 yılı içinde de aynı kapsamdaki tatbikatlara devam etmeyi planlamaktadır.

#### Risk Değerlendirmesi

- İş sağlığı ve güvenliği yönetmeliğinde belirtilmiş risk değerlendirmesinin yenilenmesini gerektiren durumlar göz önünde bulundurularak risk değerlendirmeleri revize edilmiştir.
- İş kaynaklı toplumsal ve çevresel risklerin çalışanların psikolojisi üzerindeki etkisine ilişkin psikososyal risk değerlendirmesi hazırlanmıştır.
- İngiltere’de sağlığa zararlı maddelerin kontrolü yönetmenliği kapsamında (COSHH) geliştirilen risk değerlendirme aracı kullanılarak kimyasal maruziyet risk değerlendirmesi hazırlanmıştır.

2023 yılında meydana gelen deprem nedeniyle tüm fabrikada risk değerlendirmeleri revize edilecektir.

#### WSA Mobil Bildirim

2019 yılında kullanımına başlanan Güvensiz Durum, Güvensiz Davranış ve Ramak Kala olaylarının mobil üzerinden paylaşılmasını sağlayan WSA uygulaması 2022 yılında da etkin bir şekilde kullanılmıştır. Yıl sonu itibarıyla WSA uygulaması kullanılarak 1.598 bildirim ulaşılmış, önceki yılın bildirim sayısına göre %15 oranında bir artış sağlanmıştır.

2023 yılında da uygulamanın etkinliğini ve kullanım sayısını artırmak amacıyla işletme geneli için 1.756 bildirim hedefi konulmuştur.

### 2023 Yılında Yürütülecek Projeler

#### Acil Durum Ekip Üyelerinin Dijital Ortamda Gösterilmesi

Fabrika bünyesinde görevlendirilen Acil Durum Ekibi üyelerinin dijital ortama alınarak fabrika yerleşkesi içindeki ekranlarda gösterilmesiyle bir yandan yasal gereklilik yerine getirilirken diğer yandan çalışanlarda farkındalık oluşturulması hedeflenmiştir.

3 modülden oluşacak programın ilk modülü olan taşeron ve ziyaretçi yönetim bölümü tamamlanmıştır.

#### İş Kazası Yerlerinin Yerleşim Planı Üzerinde Dijital Ortamda Gösterilmesi

Fabrikada oluşan iş kazalarını yerleşim planları üzerinde göstererek, iş kazalarının yoğunlukta olduğu çalışma ortamını ve makineleri tespit etmek, iş kazalarını çeşitli parametrelere göre sınıflandırarak iş kazalarıyla mücadelede önceliklerin belirlenmesi

amacıyla tasarlanan program, genel hatları ile tamamlanmış, test aşamasına geçmiştir.

#### İş Kazalarında Etkilenen Organa Dair İstatistiklerin Dijital Ortamda Gösterilmesi

Fabrikada meydana gelen iş kazalarında, insan vücudu üzerinde etkilenen organı dijital ortamda göstermek, istatistiksel çalışmalar gerçekleştirmek, kişisel koruyucu donanımların daha etkin kullanımı sağlamak amacıyla yürütülen program tamamlanmış ve test sürecine geçilmiştir.

#### Kişisel Koruyucu Donanımların Optimizasyonu (6 Sigma Projesi)

Kişisel koruyucu donanımların satın alınması, dağıtımı, değişimi, personele zimmetine ilişkin hem yasal gereklilikleri karşılayacak hem de tüm süreçlerin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlayacak projenin tanımlama fazı tamamlanarak ölçme fazına geçilmiştir.

OHSAS 18001 İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği Sertifikası

ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

2.929 çalışana kişi başı

13,2 saat iş sağlığı ve güvenliği eğitimi

739 destek ekibi çalışana

kişi başı 2,50 saat acil durum eğitimi

Çalık Denim, çevre yönetimi konusunda izlediği stratejileri ve politikalarıyla tekstil sektörüne olan katkısını daha da üst seviyelere taşımaktadır.

Etkilerini birçok alanda hissettiren ve dünya gündeminin en önemli sorunlarından biri haline gelen iklim değişikliğinin yarattığı risklere karşı duyarlılık, önemli bir düzeye ulaşmıştır. İçinde bulunduğumuz dönemde, doğal kaynak tüketimini azaltmak, iklim değişikliği ile mücadelede başlıca odak noktası olmuştur.

Bu çerçevede Çalık Denim, çevresel etkilerini gözeterek tasarladığı proseslerle üretimde daha az su ve kimyasal kullanmakta, çevreye ve insana zarar vermeyen kimyasal kullanımını tercih etmekte ve geri dönüştürülmüş elyaflar kullanarak döngüsel ekonomiye katkı sağlamaktadır.

## Çevresel Etkilerin Yönetimi

Çalık Denim; çevre amaç ve hedefleri doğrultusunda çalışmak, uygunluk yükümlülüklerini yerine getirmek için karşısına çıkan belirsizlikleri bertaraf etmek amacıyla etkin bir risk yönetimi yapmayı ve Çevre Yönetim Sistemi'ni sürekli iyileştirmeyi temel sorumluluğu olarak kabul etmektedir. Şirket'in çevresel sürdürülebilirlik hedefleri, Çevresel Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından takip edilmektedir.

Çalık Denim, 2025 yılına kadar birim üretim başına karbon salımının %20, su kullanımının %30, üretim süreçlerinde ortaya çıkan atıkların %30 azaltılmasını, yenilenebilir kaynaklardan üretilen elektrik enerjisi kullanımının %10 artırılmasını ve yenilenebilir

kaynaklardan satın alınan elektrik enerjisinin %50'ye ulaştırılmasını hedeflemektedir.

Tüm bu hedeflere ulaşmak için Şirket;

- Tip bazlı EPD yayınlanması,
- Emisyon ve atık yönetimi kapsamında susuz boyama proseslerinin geliştirilmesi,
- Near zero waste çalışmaları,
- Atıklardan kompozit üretme çalışmaları yapılması,
- TS EN ISO 14064-1 standardı kapsamında kurumsal karbon ayak izinin hesaplanması,
- EMF üyeliğinin gerçekleştirilmesi

gibi birçok proje yürütmektedir.



## Atıkların Kontrollü Yönetimi

Çalık Denim, atık yönetimi kapsamında atıklarını tehlikeli ve tehlikesiz olarak iki gruba ayırmaktadır. Atıklar önce işletmede bulunan atık sahalarında geçici olarak depolanmakta, daha sonrasında ayrı ayrı tehlikeli ve tehlikesiz atık depolarına taşınmaktadır. Toplanan bu atıklar düzenli olarak lisanslı bertaraf firmalarına gönderilmektedir.

Son yıllarda endüstrilerin sürdürülebilirliklerini sağlayabilmeleri için endüstriyel simbiyoz ve döngüsel ekonomi çalışmalarını gerçekleştirmeleri zorunlu hale gelmiştir. Döngüsel ekonomi çalışmaları ise atıkların bertarafı yerine uygun yöntemlerle tekrar üretime dâhil edilerek ekonomik değere dönüşmelerini sağlayan bir süreci ifade etmektedir.

2021 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında döngüsel ekonomi yaklaşımını benimseyen bir atık yönetimi için çalışmalara başlayan Çalık Denim, aynı anlayışı 2022 yılında da devam ettirmiştir.

Bu çerçevede atıkların değerlendirilmesi için fabrika bünyesinde sıfır atık ekibi oluşturulmuş, bu ekip fabrika atık haritasının çıkarılması, atıklardan kompozit malzeme üretimi, teknik saha ziyaretleri gibi çalışmaları yürütmüştür.

Şirket ayrıca, Tehlikeli Atıkların Sıfır Deşarjı (ZHDC) ve detoks programlarında da yer almaktadır.

## Doğal Kaynakların Etkin ve Verimli Yönetimi

Çalık Denim, sürdürülebilirlik taahhüdünün bir parçası olarak, tüm uygulamalarında döngüsel ekonomiye geçişi hızlandırılacak şekilde hareket etmektedir. Şirket, döngüsel ekonomiye geçmek ve bu konuda lider şirketler arasında yer almak için Ellen MacArthur Foundation-The Jeans Redesign projesine katılmaya karar vermiştir.

Söz konusu projenin içerdiği, döngüsel uygulamaları ölçeklendiren yönergeler, önde gelen markaları, fabrikaları ve üreticileri denim üretim şeklini değiştirmeye teşvik etmektedir. Bu nedenle Çalık Denim bu projeyi, döngüsel ekonomiye doğru yolculuğunda bir kılavuz olarak görmektedir.

Çalık Denim, ürün bazlı Life Cycle Assessment (LCA) çalışmaları yaparak ürünlerin çevresel etkilerini belirlemede, bu çevresel etkileri göz önünde bulundurarak üretime bağlı sarfiyatları her ay düzenli olarak takip etmektedir. Şirket, yapmış olduğu LCA çalışmalarını bağımsız denetçilere doğrulamakta ve paylaştığı her verinin doğruluğunu sağlamaktadır.

Çalık Denim'in iklim değişikliği ile mücadele konusunda attığı en net adımlardan biri kömür kazanlarından tamamen çıkılarak doğal gaz kazanı kullanımının başlatılmasıdır. Doğal gaz kazanları Temmuz 2021 itibarıyla devreye alınmıştır.

## Çalışanlara Sağlanan Çevre Konulu Eğitimler

Çalık Denim çalışanlarına ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında periyodik eğitimler, ek olarak sürdürülebilirlik yönetimi eğitimleri vermektedir. Şirket ayrıca ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikası çerçevesindeki eğitimlere ve su tasarrufu farkındalığı eğitimlerine de devam etmektedir.

# ENERJİ

Çalık Denim, daha az enerji ile maksimum seviyede üretim hedefi çerçevesinde, enerji tüketimlerini azaltmaya yönelik projeler geliştirmektedir.

Çalık Denim, Çevre Yönetim Sistemi kuruluşundan itibaren enerji tüketimlerini takip etmekte, tüketimin azaltılmasına yönelik projeler üretmekte ve hayata geçirmektedir. Şirket, Yaşam Döngüsü Analizi (Life Cycle Assessment-LCA) çalışmaları çerçevesinde, üretim esnasında enerji ve suyu daha az tüketen ham maddeler kullanmaktadır.

Ek olarak Şirket, yine su ve enerji tüketimini düşürme hedefi kapsamında E-Denim, WashPro, Dyepro gibi prosesler geliştirmiştir.

Çalık Denim'in enerji yönetimi konusunda 2022 yılında yürüttüğü başlıca çalışmalar aşağıda yer almaktadır:

- Tip bazlı EPD belgeleri yayınlanmaktadır.
- Emisyon ve atık yönetimi kapsamında susuz boyama prosesleri geliştirilmiştir.
- Near zero waste çalışmaları başlatılmıştır.
- Atıklardan kompozit üretme çalışmaları devam etmektedir.

- TS EN ISO 14064-1 standardı kapsamında kurumsal karbon ayak izi hesaplanmaktadır.
- Çalık Denim fabrikasındaki hidrofor su sistemleri bölümündeki pompalar ve sistem modernize edilmiş, sistemin tamamı 2023 Ocak ayı itibarıyla devreye alınmıştır. Sistem modernizasyonu ile yıllık 846.145,6 kWh enerji tasarrufu sağlanmıştır.
- Satınalma-SAP ve Arşiv Binaları Isıtma Sistemi projesi tamamlanmıştır. Sistem sayesinde 146.646 kWh enerji tasarrufu elde edilmiştir.
- Buhar sistemlerinde enerji tasarrufu ile ilgili yapılan izolasyon çalışmalarında sağlanan yıllık enerji tasarrufu 906.923 kWh olmuştur.

Malatya Fabrikası'nda çatı uygulamalı güneş enerjisi santralleri kurulumu tamamlanarak Mayıs 2020 itibarıyla kullanılmaya başlanmıştır. Santralde 2020 yılında 827.066 kWh, 2021 yılında 1.247.572 kWh, 2022 yılında da 1.122.154 kWh elektrik üretimi gerçekleştirilmiştir.



2020 **827.066** kWh

2021 **1.247.572** kWh

2022 **1.122.154** kWh

Güneş Enerjisi Santralinde Gerçekleşen  
Elektrik Üretimi

# SERTİFİKALAR

Çalık Denim, tüm üretim süreçlerinin ve idari faaliyetlerinin yürütülmesinde, proje ve yatırımlarının planlanmasında, sahip olduğu birçok önemli standart ve sertifikayı dikkate almaktadır.

Şirket; tamamı tanımlı, ölçülebilir, izlenebilir, analiz edilebilir ve geliştirilebilir nitelikte olan bu belgelerin güncelliğini çok yönlü ve sistematik olarak sürdürmekte, periyodik denetim ve yeniden belgelendirme çalışmaları gerçekleştirmektedir.

## Kalite Standartları ve Sertifikaları

ISO 9001:2015	Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası
ISO 14001:2015	Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası
ISO 45001:2018	İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
ISO 50001:2018	Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası
ISO 27001:2013	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
ISO 10002:2018	Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
CTPAT Kriter Uyumu	Amerikan Terör Güvenlik
SEDEX:SMETA PILLAR4	Sosyal Uygunluk
HIGG INDEX FEM (Çevre) - FSLM (Sosyal)	Üyelik
HIGG MSI	Malzeme Sürdürülebilirlik Endeksi
BCI - Better Cotton Initiative	Üyelik
GOTS	Global Organic Textile Standard
OCS	Organic Content Standard
GRS	Global Recycled Standard
RCS	Recycled Claim Standard
OEKO-TEX Standart 100/Kumaş	Zararlı Kimyasal İçermez
OEKO-TEX Standart 100/Ryc Kumaş	Zararlı Kimyasal İçermez
OEKO-TEX Standart 100/Org Kumaş	Zararlı Kimyasal İçermez
OEKO-TEX Standart 100/Ryc İplik	Zararlı Kimyasal İçermez
OEKO-TEX Standart 100/İplik	Zararlı Kimyasal İçermez
OEKO-TEX Standart 100/Org İplik	Zararlı Kimyasal İçermez
Cotton USA	Amerikan Pamuk
Cotton Trust Protocol	Amerikan Pamuk
Made in Cotton Africa	Afrika Pamuk
STeP by OEKO-TEX	Çevresel Sosyal
COTTON LEADS	ABD ve Avustralya Pamuk
Sıfır Atık	Çevre Müdürlüğü
Regenagri	Rejeneratif Pamuk
ZDHC	Kimyasal
Nordic Swan Ecolabel	
EU Ecolabel	
Çevresel Ürün Beyanları	EPD (Environmental Product Declaration) Belgeleri



## KALİTE

Çalık Denim; kalite, insan, çevre ve enerji odaklı sistemlerin etkin biçimde uygulanması ve gerekli iyileştirmelerin yapılması konusuna özen göstermektedir.

# AR-GE MERKEZİ'NDEN DOĞA DOSTU ÜRETİM TEKNOLOJİLERİ

Çalık Denim, daha güzel bir gelecek için günümüz teknolojileri ile doğa dostu ürünler tasarlamakta ve üretmektedir.

Doğayı ve insan sağlığını koruma amacıyla geliştirilen Çalık Denim ürünlerinden bazıları şunlardır:

- Recycle pamuktan üretilen denim kumaşlar,
- Recycle polyesterden üretilen denim kumaşlar,
- Sürdürülebilir doğal elyaf olarak popülerleşen kenevir lifinin kompozisyona dâhil edildiği kumaşlar,
- Atık kâğıtların ipliğe dönüştürülmesinden üretilen "Paper Denim" kumaşlar,
- Daha az kaynak kullanımı ile üretilen ham maddelerden (crailar flax, keten, vb.) geliştirilen denim/gabardin kumaşlar,
- Organik malzemeler ve BCI kullanılan denim/gabardin kumaşlar,
- Sıfır emisyonlu, sıfır kimyasal kullanımı ile geliştirilen denim/gabardin kumaşlar,
- Tamamen doğal ham maddelerin kullanıldığı natürel denim/gabardin kumaşlar,
- Mevcutta kullanılan kimyasal malzemelere muadil daha çevreci kimyasalların kullanıldığı denim/gabardin kumaşlar,
- Su ve kimyasal tasarrufu sağlayan Dyepro boyama teknolojisi ile boyanmış kumaşlar,
- ViralOff® Polygiene teknolojisi ile donatılmış anti-mikrobiyal kumaşlar,
- Vücut ısısını 37,5 santigrat derecede tutarak termoregülasyon sağlayan kumaşlar.



## Doğa Dostu Yeni Buluşlar

Çalık Denim, daha güzel bir gelecek için günümüz teknolojileri ile doğa dostu ürünler tasarlamaya, yeni buluşlara imza atmaya 2022 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda D-Clear teknolojisini, Dyepro boyama teknolojisini, Recycle içerikli iplik teknolojisi E-Denim'i, kenevir elyaf içeren kumaş konsepti Blue-H'i ve Denethic konseptini geliştiren Çalık Denim, bu ürünlerle hem doğanın hem de insan sağlığının korunmasına katkıda bulunmaktadır.

### E-Last

Çalık Denim tarafından geliştirilen E-Last konsepti sayesinde müşterilerin garment üretiminde tek pastalda kalıp alıp, kesip, dikip ve sonrasında farklı reçetelerde yıkama yapabilecekleri inovasyon geliştirilmiş, neredeyse %0 atkı çekme oranına ulaşılmıştır. E-Last kumaşları pastal seriminde kalıp optimizasyonu ve kumaş serimi öncesi kondisyonlama süresine gerek kalmadığından zaman ve iş gücü tasarrufu sağlamaktadır. Bir diğer avantajı da garmentların tasarımlarında yıpratma yapıldığında boyutsal stabilitesinin yüksek olması sebebi ile puckering gibi deformasyon sorunu yaratmamasıdır.

### RE/J

Çalık Denim'in geliştirmiş olduğu open-end iplik teknolojisi kullanılarak üretilen sürdürülebilir kumaşlar RE/J konseptiyle müşterilere sunulmuştur. Bu teknoloji sayesinde üretilen kumaşlarda %100 oranında geri dönüştürülmüş içerik kullanılmıştır. Döngüsel ekonomiye daha ileri boyutta katkı sağlamak amacıyla bu yöntemle beraber Repreve® geri dönüştürülmüş polyester, Lycra® EcoMade elyafı ve RefibraTM içerikleri kullanılmış ve tüm kumaşlar Dyepro teknolojisiyle boyanarak çevreye duyarlı üretime destek olunmuştur.

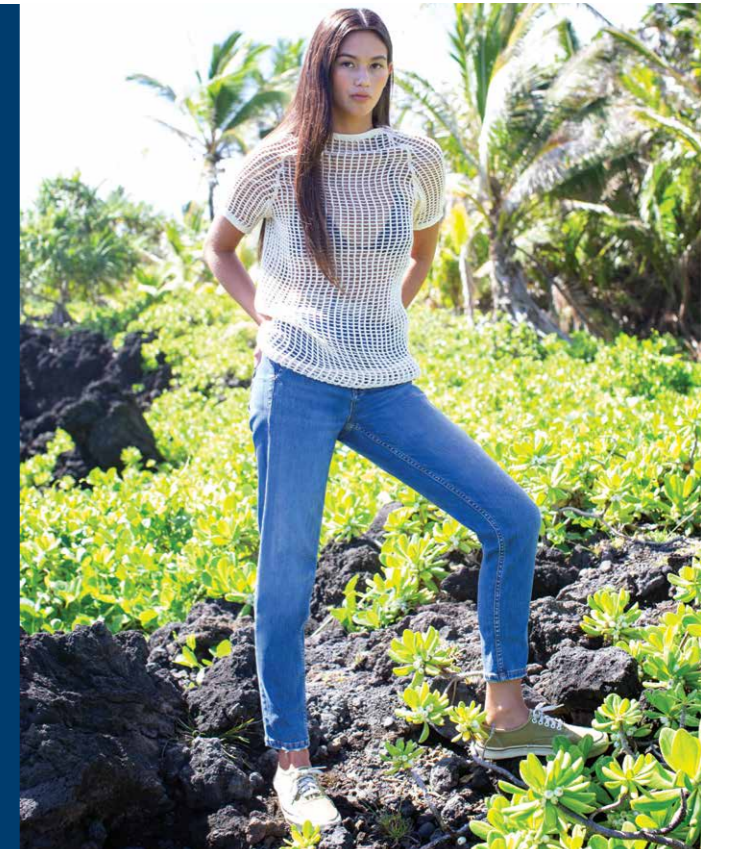
### B210

Sentetik elyafların doğadaki biyobozunma sürelerinin yüzlerce yıl olması nedeniyle okyanuslardaki kirliliğin %35'i tekstil atıklarından oluşmaktadır. Bu sorunun farkındalığıyla Çalık Denim, B210 konseptini geliştirerek 2022 yılında lanse etmiştir.

İplik ve terbiye proseslerinde uygulanmakta olan özel bir teknikle üretilen ve talep edilen tüm elastik kumaşlara uygulanabilen B210 konsepti sayesinde Şirket, ürünlerinin doğada biyobozunma sürelerini 210 güne indirmiş, böylelikle tekstil atıklarından kaynaklı doğa kirliliğini minimize etmiştir.

## B210 İNOVASYONU

Çalık Denim tarafından iplik ve terbiye proseslerinde özel olarak geliştirilen bir teknoloji sonucu ortaya çıkan B210 inovasyonu ile Şirket, sentetik elyaf içerikli denim kumaşların doğada 210 gün içerisinde herhangi bir toksiditeye neden olmadan biyolojik olarak çözünmesini sağlamaktadır.



## AR-GE MERKEZİ'NDEN DOĞA DOSTU ÜRETİM TEKNOLOJİLERİ

### D'enovated

Çalık Denim bu konseptte, tüketicilerin aşına olduğu denim görünümlerini şimdiki çağa uyarlayarak geri kazandırmaktadır. Modern teknolojilerin avantajları ile birleştirilmiş otantik görünümlü, belirgin dimillerle, rijit, comfort ve yüksek elastikiyete sahip kumaşlar elde edilmektedir. Ayrıca, yıkama ile otantik bir etki sağlayan mor ve lacivert renk seçenekleri de bulunmaktadır.

### Blue-H

Çalık Denim, sürdürülebilir ham madde tedariki hedefleri doğrultusunda, önemli avantajları bulunan kenevir lifini ham madde portföyüne eklemiştir. Pamuk gibi görünen, ayrıca pamuk hissi de veren; mukavemetli ve UV direncine sahip kenevir lifinin üretimi, pamuk üretimine kıyasla daha az suya ihtiyaç duymakta ve doğal elyaflar arasında en sürdürülebilir ham madde olarak kabul görmektedir.

### D-Leisure

Özellikle Covid-19 sebebiyle yaşanan dışarı çıkma yasaklarından dolayı tüketiciler giyim tercihlerini daha konforlu ve rahat ürünlerden yana kullanmaya başlamış ve bu bağlamda hareket kolaylığı amacıyla geliştirilen **D-Leisure** konseptinde dökümlü, yumuşak, modal ve tencelle desteklenmiş konstrüksiyonlara sahip kumaşlar üretilmiştir. Rijit ve comfort elastikiyetlerde otantik kumaşların yanı sıra güçlü bir antioksidan olmakla birlikte ağır kesici, yatıştırıcı etki gibi önemli özelliklere sahip olan CBD yağı ile işlenmiş kumaşlar da sunulmaktadır.

### E-Denim

**E-Denim** teknolojisi ile core iplikte önemli miktarda geri-dönüştürülmüş (recycled) elyaf bulunurken, geri kalan geri-dönüştürülmüş (recycled) elyaf da ipliğin dış katmanında bulunmaktadır. Bu özel iplik yapısı, yüksek kaliteli üretimi desteklemekte ve daha yüksek kaliteli kumaşlar elde edilmesini sağlamaktadır.

### Denethic

2019 yılında çıkarılan sürdürülebilir teknolojik gelişim **Denethic**, 2022 yılında da ürünlere uygulanmaya devam etmiştir. Bu teknoloji sayesinde dikiş sonrası jean yıkama süreci ortadan kaldırılmakta ve yıkanmış görünümlü kumaşlar elde edilmektedir. Denethic teknolojisi ile üretilen denim kumaşını satın alan müşteriler kumaşı yıkamadan dikim aşamasına geçebilmekte, bu sayede su ve enerji tasarrufu sağlanmaktadır. Böylece, Çalık Denim tarafından geliştirilen inovatif teknolojiler ile tedarik zincirinin sonraki aşamalarında da kaynak tüketiminin azaltılması desteklenmektedir. Bu teknolojiyle rinse (su yıkaması) görünümü için %44, rinse+enzim görünümü için %15 ve ağartılmış görünüm kumaşları için %32 oranında su tasarrufu sağlanmaktadır.

### Denethic teknolojisi

- Denim giyim üretiminin tüm tedarik zinciri düşünüldüğünde, sürdürülebilirlik yaklaşımı ile çığır açıcı bir inovasyondur.
- Kumaşlar, rinse, enzim ve ağartma görünümlü olarak fabrikada üretilebilmektedir.
- Üretilen malzemeler, temiz görünümlü parçalar elde etmek için kes ve dik sürecinde bile kullanılabilir.
- Daha az su, daha az kimyasal ve daha az enerji kullanarak, daha çok yıkanmış görünümü elde edilebilmektedir.
- Kaynak verimliliği kapsamında yeni yıkama teknolojileri için en doğru seçimlerden biridir. Kumaş üretimi ve parça yıkaması adımlarında kayda değer verimlilik getirirken, gezegenin korunmasına da katkı sağlamaktadır.
- Rigid, comfort ve yüksek elastikiyetli alternatifler bulunmaktadır.

### Selfsized

**Selfsized** konseptindeki tüm ürünler, yüksek elastikiyete sahiptir ve beden kavramını ortadan kaldırmak amacıyla geliştirilmiştir. Selfsized kumaştan yapılan bir denim pantolon çeşitli bedenlere sahip kullanıcılara rahatlıkla uymakta ve özellikle pandemi dönemi ile daha fazla yaygınlaşan online alışverişlerde yanlış beden sipariş etme sorununu ortadan kaldırmaktadır.

### Functionage

Hem günlük yaşam hem de aktif yaşam için uygun rahat, yüksek elastikiyetli ürünler, **Washpro** ve **ViralOff®** teknolojileri haricinde termo-regülasyon sağlayan özelliklerle de donatılmıştır. **Functionage-Washpro** teknolojisi Washpro teknolojisinin avantajı sayesinde, son kullanıcılar denim giysilerinin yaşam döngüsü için daha az sayıda yıkamaya ihtiyaç duymaktadır. Her ev yıkaması çok fazla su ve enerji gerektirdiğinden, Washpro özellikli kumaşlar önemli miktarda kaynak tasarrufu sağlamaktadır. Ayrıca, Washpro teknolojisi, gerekli ev yıkamalarının sayısını düşürdüğü için okyanuslardaki mikrolif kirliliğini ve atık su miktarını azaltmaktadır. Bu teknolojinin sunduğu temizlik özelliği, endüstriyel yıkama işlemlerinden sonra bile uzun ömürlü olmaktadır.

### Functionage-ViralOff®

Polygiene teknolojisi **ViralOff®** uygulanmış kumaşlar cildin doğal bakteri florasına müdahale etmeden kendilerini kontaminasyondan korumaktadır. En iyi performansı elde etmek ve sürdürülebilirliği desteklemek için kumaşların, sadece gerektiğinde yıkanması önerilmektedir.

### Skinlithe

**Skinlithe** konsepti, denim görünümünü taytların rahatlığıyla birleştirmektedir. Vücut şekline uyulanabilir, çok yüksek elastikiyete ve ultra esnekliğe sahip kumaşlar sunan Skinlithe ürünler, hareket özgürlüğü sunmakta ve herhangi bir baskı hissettirmemektedir. Yenilikçi iplik teknolojisi ile geliştirilen ve doğal yumuşaklık sağlamak adına çeşitli lifler içeren bu ürünlerde sıfır pamuk alternatifleri de bulunmaktadır.

### Dyepro

Çalık Denim'in sürdürülebilirlik odaklı boyama yöntemi **Dyepro** su içermemekte; ayrıca, kimyasallar yeniden kullanıldığı için boyama sırasında herhangi bir kimyasal atık oluşturmamaktadır. Dyepro, önemli miktarda kaynak tasarrufu sağladığından, çevre dostu üretimi desteklemektedir. Fix Fit Skinny ve slim fitlere uygun geliştirilmiş, yüksek elastikiyetli Fix Fit kumaşları yumuşak olmakla beraber orijinal denim görüntüsü de sunmaktadır. Çalık Denim'in Smart Stretch teknolojisi sayesinde bu konseptteki bazı ürünlerde bölgesel şekillendirme özelliği de bulunmaktadır. Ayrıca, mikrobiyolojik olarak aktif toprakta normal spandeks ile karşılaştırıldığında daha hızlı parçalanabilen çevre dostu RoicaTM V550 ile geliştirilmiş ürünler de yer almaktadır.

## AR-GE MERKEZİ'NDEN DOĞA DOSTU ÜRETİM TEKNOLOJİLERİ

### Doğa Dostu Kumaşlardan 2 Koleksiyon

Çalık Denim, Ar-Ge tesislerinde ürettiği kumaşların kullanıldığı 2 ana koleksiyonu 2022 yılında yayınlamıştır. Bunlardan ilki Sonbahar-Kış 2023-2024 sezonunda sunulan Togetherness, diğeri ise İlkbahar-Yaz 2024 sezonunun koleksiyonu olan Blue Coalescence'dir.

Şirket'in Ar-Ge tesislerinde çalışmalar sonucunda ortaya çıkardığı teknolojilerle üretilen kumaşlardan oluşan bu koleksiyonlar, gerek üretim aşamasında gerçekleştirilen su tasarrufu gerekse sürdürülebilir olmaları nedeniyle bir hayli beğeni toplamıştır.

### Rejeneratif Tarım

Rejeneratif tarım, toprak sağlığını destekleyen ve topraktaki organik karbonu geri kazandıran uygulamaları içermektedir. Bu tarz tarım, uzun yıllar süren geleneksel tarımda besinlerden yoksun kalan toprağın sağlığına kavuşması ve mikrobiyolojik yapısının yeniden başlatılması açısından fayda sağlamaktadır. Bu uygulamalar kapsamında, tarlada toprak işleme sıklığının azaltılması veya toprak sürmenin tamamen ortadan kaldırılması tercih edilmektedir.

Ek olarak, yabancı otları bastırmak ve karbon tutmayı artırmak için örtü bitkileri ekilebilmekte ve bu sayede doğal gübre ve koruyucu katman elde edilebilmektedir. Su kullanımında ve işçilik maliyetlerinde ciddi anlamda düşüş sağlayan bu uygulamalarla birlikte, toprağın daha az işlenmesi sayesinde ekipman kullanımı (miktar ve sıklığı) minimize edilmekte ve üretim sırasındaki karbon emisyonu azaltılmaktadır.



Çalık Denim, sürdürülebilir üretim ilkesi doğrultusunda, üretimlerinde rejeneratif tarım sistemiyle üretilmiş pamukları kullanmaktadır.

Şirket, rejeneratif yani onarıcı pamuk üretimiyle toprağın zenginliğini korumakta ve su tüketimini azaltmaktadır.





# KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK VE TOPLUM

Çalık Denim, uzun vadeli bir yaklaşımla geliştirdiği kurumsal sosyal sorumluluk projelerinde “Toplum İçin Katma Değer Üretme” ilkesini odağına alarak faaliyet göstermektedir.

Sosyal sorumluluk çalışmalarını kapsayıcı ve sistemli bir model çerçevesinde yürüten Şirket, ayrıca projelerinin etki alanını genişleterek yarattığı faydanın daha fazla kişiye ulaşmasını sağlamayı hedeflemektedir.

Kurumların ancak yaşadıkları toplum ile büyüüp gelişebileceklerine inanan Çalık Denim, bu gelişimde en yüksek paya sahip olan eğitim alanında önemli projeler üstlenmiştir. Şirket çalışanları da kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarına gönüllü olarak destek vermektedir.

## Denim Anatomy

Çalık Denim, İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile iş birliğine giderek teorik ve uygulamalı eğitimi bir araya getiren Denim Anatomy'yi kurmuştur. Sektör profesyonellerinin gelişimini desteklemeyi amaçlayan bu oluşum çerçevesinde, sektördeki markaların yöneticilerine ve çalışanlarına, denim üretiminin pamuktan başlayarak tüm aşamalarının incelendiği ve kullanım alanlarının aktarıldığı iki günlük bir program sunulmaktadır.

Programın ilk bölümünde İTÜ profesörleri tarafından katılımcılara denim hakkında teorik bilgiler verildikten sonra, Çalık Denim Malatya Fabrikası'nda denim üretim süreçleri gösterilerek pratik bilgiler sağlanmaktadır. Program sonunda da katılımcılara İTÜ tarafından sertifika verilmektedir.

## Malatya Eğitim Vakfı

Çalık Denim, genç neslin gelecek için taşıdığı önemin farkında olarak hareket etmekte, bu kapsamda Malatya Eğitim Vakfı aracılığıyla ekonomik desteğe ihtiyaç duyan üniversite öğrencilerine öğrenim süreleri boyunca burs olanağı sunmaktadır. Söz konusu burslardan Çalık Denim çalışanlarının çocukları da faydalanmaktadır.

## Eğitime %100 Destek

Eğitime %100 Destek Projesi kapsamında inşa edilen Mahmut Çalık Eğitim Kompleksi Anadolu Lisesi, 2012 yılında açılmıştır. 40 bin m<sup>2</sup> alana kurulu olan komplekste eğitim devam etmektedir.

Çalık Denim, birçok engelli okuluna günlük olarak hazır yemek yardımında bulunmakta, ayrıca tüm Şirket çalışanlarının okula giden çocuklarına, her eğitim sezonu başlangıcında kırtasiye yardımı yapmaktadır.

## Çevre

Türkiye Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından ilk olarak 2019 yılında başlatılan ve 11 milyonun üzerinde rekor fidan dikimi gerçekleştirilerek Türkiye'yi yeşillendirmeyi hedefleyen proje kapsamında Çalık Denim, bölgesindeki alanları ağaçlandırarak doğaya katkıda bulunmaya devam etmiştir.



# FİNANSAL TABLOLAR

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR  
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



## 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

### İçindekiler

	Sayfa
Bağımsız Denetçi Raporu	100
Konsolide Finansal Durum Tablosu	104
Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	106
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu	108
Konsolide Nakit Akış Tablosu	110
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar	111-167

## Bağımsız Denetçi Raporu

Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1) Görüş

Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun ("Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları") bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konuları	Kilit Denetim Konularının Belirlenmesindeki Hususlar
<b>Yatırım teşvik belgeleri kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıkları</b>	
Grup, yatırım teşviklerini düzenleyen "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı" kapsamında toplam 455.368 bin TL, 180.189 bin ABD Doları ve 85.890 bin Avro tutarında yatırım teşvik belgesi almıştır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bu teşvik belgeleri kapsamında yaklaşık 447.966 bin TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Grup, yatırım teşvikler üzerinden muhasebeleştirdiği ertelenmiş vergi aktifini öngörülebilir gelecek olarak belirlediği süre içinde kullanabileceğini öngördüğü vergi avantajı tutarı ile sınırlanmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla söz konusu yatırım teşviklerine ilişkin olarak 153.320 bin TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Yatırım teşvik belgeleri kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıklarının denetiminde, kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun vergi uzmanlarının desteği alınmıştır. İlgili ertelenmiş vergi aktiflerinin ölçülmesi vergi uzmanlarının incelemesine ve değerlendirilmesine sunulmuştur.</li><li>- Yönetim tarafından onaylanmış gelecek 5 yıllık iş planlarına dayandırılan vergilendirilebilir kar tutar tahminleri, ilgili ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliği açısından sorgulanmıştır.</li><li>- Denetimimiz kapsamında, Grup yönetiminin konu ile ilgili iş planlarında kullandığı önemli kilit varsayımları incelenmiş ve uygunluğu değerlendirilmiştir.</li><li>- Ertelenmiş vergi varlığı hesaplamalarına baz oluşturan dönem içindeki yatırım harcaması tutarları muhasebe kayıtları ile doğrulanmıştır.</li><li>- Ek olarak finansal tablo dipnotlarında konuya ilişkin yer alan açıklamaların TMS 12 uyarınca uygunlukları da Vergi Uzmanları tarafından değerlendirilmiştir.</li></ul>
Söz konusu varlıkların hangi ölçüde muhasebeleştirileceği, Grup yönetiminin önemli tahmin ve varsayımlarına bağlı olduğundan, yatırım teşvik belgeleri kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıkları tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	
Ertelenmiş vergi varlıkları ile ilgili açıklamalar Not 17'de yapılmıştır.	

#### 4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## Bağımsız Denetçi Raporu

### 5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak- 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Kaan Birdal'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Kaan Birdal, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
İstanbul, Türkiye  
10 Nisan 2023

**31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Durum Tablosu**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021
<b>VARLIKLAR</b>			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	10	150.319	115.202
Finansal yatırımlar	11	9.934	-
Ticari alacaklar	16	1.012.441	877.401
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	28	37.494	17.420
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	16.1	974.947	859.981
Diğer alacaklar	22	114.562	12.002
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	28	94.509	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		20.053	12.002
Stoklar	12	1.310.913	1.117.963
Peşin ödenmiş giderler	19	74.350	51.103
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	17	26.476	-
Diğer dönen varlıklar	20	99.276	100.334
<b>Ara toplam</b>		<b>2.798.271</b>	<b>2.274.005</b>
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	9	-	227.497
<b>Toplam dönen varlıklar</b>		<b>2.798.271</b>	<b>2.501.502</b>
<b>Duran varlıklar</b>			
Diğer alacaklar	22	89	89
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	22	89	89
Finansal yatırımlar	11	6.174	4.492
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	18	144.590	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	15	134.861	45.839
Maddi duran varlıklar	13	789.579	832.804
Kullanım hakkı varlığı	14	8.041	3.149
Maddi olmayan duran varlıklar	14	516	566
Peşin ödenmiş giderler	19	525	620
Ertelenmiş vergi varlığı	17	783.574	158.381
<b>Toplam duran varlıklar</b>		<b>1.867.949</b>	<b>1.045.940</b>
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>4.666.220</b>	<b>3.547.442</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Durum Tablosu**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021
<b>KAYNAKLAR</b>			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	21	588.035	327.050
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	21	758.897	790.220
Türev Araçlar		326	-
Ticari borçlar	16	250.624	557.516
- İlişkili taraflara ticari borçlar	28	9.683	21.722
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	16.2	240.941	535.794
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	25	17.982	14.328
Diğer borçlar	22	72.041	365.288
- İlişkili taraflara diğer borçlar	28	53.548	351.760
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		18.493	13.528
Ertelenmiş gelirler	23	30.719	4.567
Dönem karı vergi yükümlülüğü		-	118
Kısa vadeli karşılıklar		17.138	15.217
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	24,25	10.507	9.734
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	24	6.631	5.483
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	20	10.547	33.458
<b>Ara toplam</b>		<b>1.746.309</b>	<b>2.107.762</b>
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	9	-	9.848
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>1.746.309</b>	<b>2.117.610</b>
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	21	1.324.719	763.740
Uzun vadeli karşılıklar		102.639	62.499
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	24,25	102.639	62.499
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>1.427.358</b>	<b>826.239</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>		<b>3.173.667</b>	<b>2.943.849</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	26	710.000	710.000
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	26	33.761	31.776
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(70.222)	(30.333)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler			
- Yabancı para çevirim farkları		83.267	38.573
Geçmiş yıllar zararları		(126.847)	(414.880)
Dönem net karı		862.594	268.888
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı</b>		<b>1.492.553</b>	<b>604.024</b>
<b>Kontrol gücü olmayan paylar toplamı</b>		<b>-</b>	<b>(431)</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>		<b>1.492.553</b>	<b>603.593</b>
<b>Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler</b>		<b>4.666.220</b>	<b>3.547.442</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Kar veya Zarar Tablosu**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
		1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
<b>Sürdürülen faaliyetler</b>			
Hasılat	5	3.691.843	2.059.353
Satışların maliyeti (-)	5	(2.699.572)	(1.282.271)
<b>Brüt kar</b>		<b>992.271</b>	<b>777.082</b>
Genel yönetim giderleri (-)	6	(138.527)	(74.643)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	6	(221.540)	(112.804)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	6	(55.008)	(36.050)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	6	294.539	317.563
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	6	(15.282)	(40.202)
<b>Esas faaliyet karı</b>		<b>856.453</b>	<b>830.946</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	7	89.785	21.298
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	7	(326)	(351)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	9,18	47.165	-
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>		<b>993.077</b>	<b>851.893</b>
Finansman gelirleri	8	2.515	759
Finansman giderleri (-)	8	(724.249)	(561.251)
<b>Finansman giderleri, net</b>		<b>(721.734)</b>	<b>(560.492)</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)</b>		<b>271.343</b>	<b>291.401</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi geliri</b>		<b>591.251</b>	<b>(22.716)</b>
Dönem vergi gideri	17	(23.980)	(156)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	17	615.231	(22.560)
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı/(zararı)</b>		<b>862.594</b>	<b>268.685</b>
<b>Dönem karı/(zararı)</b>		<b>862.594</b>	<b>268.685</b>
<b>Net dönem karı/(zararı)'nın dağılımı:</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	(203)
Ana ortaklık payları		862.594	268.888
<b>Net dönem karı/(zararı)</b>		<b>862.594</b>	<b>268.685</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
		1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>Net Dönem Karı</b>		<b>862.594</b>	<b>268.685</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>			
<b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>(39.889)</b>	<b>(18.417)</b>
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	25	(49.850)	(23.021)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarının vergi etkisi	17	9.961	4.604
<b>Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>		<b>44.694</b>	<b>18.354</b>
- Yabancı para çevirim farkları		44.694	18.354
<b>DİĞER KAPSAMLI (GELİR)/GİDER</b>		<b>4.805</b>	<b>(63)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GİDER</b>		<b>867.399</b>	<b>268.622</b>
<b>Toplam kapsamlı giderin dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	(203)
Ana ortaklık payları		867.399	268.825
<b>Toplam kapsamlı (gider)/gelir</b>		<b>867.399</b>	<b>268.622</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Ödenmiş sermaye	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler	Birikmiş zararlar		Ana ortaklığa ait özkaynak	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
			Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem karı			
<b>1 Ocak 2021 itibarıyla bakiye</b>	510.000	31.776	(11.916)	20.219	(244.829)	(168.773)	136.477	(228)	136.249
Dönem karı	-	-	-	-	-	268.888	268.888	(203)	268.685
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	18.354	-	-	18.354	-	18.354
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	-	-	(18.417)	-	-	-	(18.417)	-	(18.417)
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	-	-	(18.417)	18.354	-	268.888	268.825	(203)	268.622
<b>Özkaynaklarda kayıtlara alınan ortaklarla yapılan işlemler</b>									
Sermaye artışı	200.000	-	-	-	-	-	200.000	-	200.000
Kar dağıtımı	-	-	-	-	(1.278)	-	(1.278)	-	(1.278)
Transferler	-	-	-	-	(168.773)	168.773	-	-	-
<b>31 Aralık 2021 bakiyeleri</b>	<b>710.000</b>	<b>31.776</b>	<b>(30.333)</b>	<b>38.573</b>	<b>(414.880)</b>	<b>268.888</b>	<b>604.024</b>	<b>(431)</b>	<b>603.593</b>
<b>1 Ocak 2022 itibarıyla bakiye</b>	<b>710.000</b>	<b>31.776</b>	<b>(30.333)</b>	<b>38.573</b>	<b>(414.880)</b>	<b>268.888</b>	<b>604.024</b>	<b>(431)</b>	<b>603.593</b>
Dönem karı	-	-	-	-	-	862.594	862.594	-	862.594
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	44.694	-	-	44.694	-	44.694
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	-	-	(39.889)	-	-	-	(39.889)	-	(39.889)
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	-	-	(39.889)	44.694	-	862.594	867.399	-	867.399
<b>Özkaynaklarda kayıtlara alınan ortaklarla yapılan işlemler</b>									
Bağlı ortaklıkların çıkışı	-	310	-	-	32.628	-	32.938	431	33.369
Diğer düzeltmeler	-	-	-	-	(11.808)	-	(11.808)	-	(11.808)
Transferler	-	1.675	-	-	267.213	(268.888)	-	-	-
<b>31 Aralık 2022 bakiyeleri</b>	<b>710.000</b>	<b>33.761</b>	<b>(70.222)</b>	<b>83.267</b>	<b>(126.847)</b>	<b>862.594</b>	<b>1.492.553</b>	<b>-</b>	<b>1.492.553</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Nakit Akış Tablosu

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
<b>Faaliyetlerde kullanılan nakit akışları</b>		<b>(184.187)</b>	<b>357.530</b>
Dönem karı/(zararı)		<b>862.594</b>	<b>268.685</b>
<b>Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>(65.564)</b>	<b>595.741</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	6,13,14	94.312	83.974
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler			
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	16	(2.045)	2.607
Stok (değer düşüklüğü)/iptali ile ilgili düzeltmeler	12	7.280	2.099
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili düzeltmeler	25	19.205	9.974
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	6,24	1.148	1.437
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler			
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	8	(2.515)	(759)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	8	386.323	212.162
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelemiş Finansman Gideri	6	-	631
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıp Kazançları ile ilgili düzeltmeler	7	326	-
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler	21	127.795	270.813
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	17	(591.251)	22.716
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar/(Kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	7	(192)	(2.144)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları/Kazançları ile İlgili Düzeltmeler	7	(89.022)	(18.701)
İştiraklerin Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	7	(89)	(102)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımları ile İlgili Düzeltmeler	9,29	(47.165)	-
Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler		30.326	11.034
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>(915.794)</b>	<b>(502.829)</b>
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(132.995)	(477.656)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(20.074)	(6.230)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(112.921)	(471.426)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		(102.560)	3.972
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış		(8.051)	(4.075)
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış		(94.509)	8.047
Stoklardaki Artışlar ile İlgili Düzeltmeler		(200.230)	(622.809)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		(23.152)	(12.612)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(306.892)	421.859
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(12.039)	17.390
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(294.853)	404.469
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		(293.042)	354.269
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		5.170	2.509
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(298.212)	351.760
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		3.654	8.614
Ertelemiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		26.152	3.433
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		113.271	(181.899)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Artış (Azalış)		172.157	(209.838)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(58.886)	27.939
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>		<b>(118.764)</b>	<b>361.597</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	25	(65.423)	(4.067)
<b>Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>(46.776)</b>	<b>(68.725)</b>
Alınan temettümler	7	89	102
Maddi duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		6.114	10.281
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışı	13	(50.762)	(77.896)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(2.217)	(1.212)
<b>Finansman faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları</b>		<b>266.080</b>	<b>(187.466)</b>
Ödenen faizler	21	(340.539)	(232.564)
Alınan faiz	8	2.515	759
İhraç edilen borçlanma araçlarından nakit girişleri	21	229.000	268.000
İhraç edilen borçlanma araçlarından nakit çıkışları	21	(108.000)	-
Finansman faaliyetleri ile ilgili diğer nakit girişleri		-	10.271
Finansman faaliyetleri ile ilgili diğer nakit (çıkışları)	21	(42.423)	(61.671)
Kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmalar nakit girişleri	21	2.965.184	1.847.355
Kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmalar nakit (çıkışları)	21	(2.439.657)	(2.218.338)
Ödenen temettümler		-	(1.278)
Pay ihracından kaynaklanan nakit girişleri		-	200.000
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki azalış</b>		<b>35.117</b>	<b>101.339</b>
1 Ocak itibarıyla nakit ve nakit benzerleri	10	115.202	13.863
<b>31 Aralık itibarıyla nakit ve nakit benzerleri</b>	10	<b>150.319</b>	<b>115.202</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu

Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Denim" veya "Şirket") ve bağlı ortaklıkları (bundan sonra birlikte Grup olarak adlandırılacaktır) Malatya'da bulunan fabrikasında open-end iplik, ring ve uneven iplik ve kot kumaş üretimi yapmak amacıyla 1987 yılında kurulmuştur. Çalık Denim'in Mersin Serbest Bölge'de ithalat ve ihracat işlerini yürütmek amacıyla kurmuş olduğu bir şubesi bulunmaktadır.

Çalık Denim Tekstil'in tescilli adresi aşağıdaki gibidir:

Keresteciler Sitesi Fatih Caddesi

Ladin Sokak No:17

34169 Merter- İstanbul/Türkiye.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un çalışan sayısı 1.874'tür (31 Aralık 2021: 3.961).

Grup'un ana ortağı ve esas kontrolü elinde tutan taraf, Çalık Holding Anonim Şirketi'dir.

### Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Şirket'e ait 2 adet (31 Aralık 2021: 3) bağlı ortaklık ("Bağlı Ortaklıklar") ve 2 adet (31 Aralık 2021: 1) iştirak ("İştirak") bulunmaktadır. 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, Şirket'in bağlı ortaklıklar ve iştiraki ile bunların buldukları ülkeler, faaliyetleri, faaliyet alanları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket adı	Ortaklık yapısı	Ülke	Pay oranı %	
			2022	2021
Malatya Boya Emprime Fabrikaları A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye	100,00	100,00
Çalık Denim B.V	Bağlı Ortaklık	Hollanda	100,00	100,00
Çalık Alexandria For Readymade Garments	İştirak	Mısır	47,00	94,00
Gap Türkmen-Türkmenbaşı Jeans Kompleksi	İştirak	Türkmenistan	34,80	34,80

### Çalık Alexandria For Readymade Garments ("Çalık Alexandria")

Çalık Alexandria, 2006 yılında Mısır'da kurulmuş olup, iplik, dokuma ve hazır giyim üretim ve pazarlaması konularında faaliyet göstermektedir. Grup, tekstil sektöründe faaliyetleri sınırlı olarak devam eden Çalık Alexandria ile ilgili varlık ve yükümlülüklerini "Elden çıkarılacak varlıklar grubu" olarak sınıflamıştır. Not 9'da detayları ile açıklandığı üzere Grup 2022 yılında Çalık Alexandria'yı özkaynak metoduyla değerlendirilen yatırımlar olarak muhasebeleştirmiştir.

### Gap Türkmen -Türkmenbaşı Jeans Kompleksi ("TJK")

TJK 1995 yılında Türkmen-Türk Ortak Girişimi olarak Türkmenistan'da Türkmenistan kanunları çerçevesinde kurulmuş olup iplik ve kot kumaş üretimi ve pazarlaması konularında faaliyet göstermektedir. Şirketin bir kot kumaş ve kot giysi fabrikası bulunmakta ve satışlarını yerel pazarın yanı sıra ABD ve Avrupa Ülkeleri'ne yapmaktadır.

### Çalık Denim B.V

Çalık Denim B.V. Şubat 2018 tarihinde Hollanda'nın Amsterdam şehrinde kurulmuştur. Çalık Denim B.V. üretim gerçekleştirmemekte olup, Çalık Denim'in Avrupa pazarı'nda büyümesini sağlamak amacıyla pazarlama faaliyetlerinde bulunmak üzere kurulmuştur.

### Malatya Boya Emprime Fabrikaları A.Ş. ("Malatya Boya")

Malatya Boya Emprime Fabrikaları A.Ş. 9 Temmuz 1997 tarihinde Malatya Türkiye'de kurulmuş bir anonim şirkettir. Malatya Boya kumaş boyama ve kasar ağartma faaliyetinde bulunmaktadır. Malatya Boya 31 Ağustos 2018 tarihinde Grup'un Anateks Grubu'ndan olan alacaklarına karşılık olarak Grup'a devredilmiştir.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### (a) Finansal tabloların hazırlanış şekli

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve yasal finansal tabloların Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmasında, Tek Düzen Hesap Planı, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu'nu kullanmaktadır. Grup'un yabancı ülkelerde faaliyet gösteren şirketleri faaliyet gösterdikleri ülkelerin genel kabul görmüş muhasebe prensiplerine ve o ülkelerin mevzuatına göre muhasebe kayıtlarını tutmakta ve yasal finansal tablolarını hazırlamaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") esas alınmıştır. Ayrıca KGK tarafından 2 Haziran 2016 tarihinde 30 sayılı kararla yayınlanan ve akabinde TFRS-15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat ile TFRS-16 Kiralamalar standartlarındaki değişiklikler ile birlikte 15 Nisan 2019 tarihinde kamuya duyurulan güncel "2019 TFRS" adıyla yayınlanan ve 4 Ekim 2022 tarihinde güncellenen 2022 TFRS taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmıştır.

##### (b) Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen yatırım amaçlı gayrimenkuller haricinde tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmıştır.

##### İşletmenin Sürekliliği

Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliğine göre hazırlanmıştır.

##### (c) İşlevsel ve raporlama para birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Aksi belirtilmedikçe TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler en yakın bin TL'ye yuvarlanmıştır.

Yurtdışı iştiraklerin geçerli para birimi aşağıdaki gibidir.

	İşlevsel Para Birimi
Gap Türkmen-Türkmenbaşı Jeans Kompleksi	ABD Doları
Çalık Alexandria For Ready-made Garments	ABD Doları

Yurtdışı bağlı ortaklıkların geçerli para birimleri ise aşağıdaki gibidir:

	İşlevsel Para Birimi
Çalık Denim B.V.	Avro

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

##### (d) TMS'ye uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar SPK Tebliğ hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

##### Finansal tabloların onaylanması:

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tabloları, 10 Nisan 2023 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu konsolide finansal tabloları tashih etme hakkı vardır.

##### (e) Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide finansal tabloların düzeltilmesi

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla, önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem konsolide finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılmakta ve bu hususlara ilişkin olarak açıklama yapılmaktadır.

##### (f) Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler finansal tablolarını raporlama dönemi sonundaki paranın satın alma gücüne göre raporlar. TMS 29'da, bir ekonominin yüksek enflasyonlu bir ekonomi olduğuna işaret edebilecek özellikler tanımlanmakta ve işletmelerin Standardı uygulamaya aynı anda başlamaları önerilmektedir. KGK tarafından 20 Ocak 2022 tarihinde yapılan açıklamada işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında TMS 29 kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı ifade edilmiştir. Bununla birlikte, 30 Haziran 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarda TMS 29 kapsamında finansal tablolarda düzeltme yapıp yapılmayacağına yönelik bir açıklamada bulunulmamıştır. Bu kapsamda enflasyon muhasebesinin uygulanması konusunda ülke genelinde görüş birliği oluşmadığından ve KGK'nın TMS 29 uygulamasını erteleme beklendiğinden, karşılaştırılabilirliğin sağlanması adına 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

##### (g) Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımlar

###### Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

2.1. notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

###### Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilirliği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilir vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı veya bir kısmına karşılık ayrılır.

###### Şüpheli Alacaklar Karşılığı

Ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için Grup, BKZ'lerin hesaplanmasında basitleştirilmiş yaklaşım uygulamaktadır. Bu nedenle, Grup kredi riskindeki değişiklikleri izlememektedir, bunun yerine her raporlama tarihinde ömür boyu BKZ'lere dayalı bir zarar indirimi muhasebeleştirilmektedir.

Grup, gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen borçlanma araçları için, düşük kredi riski basitleştirilmiş yaklaşımını uygulamaktadır. Her raporlama tarihinde, Grup, borçlanma aracının, aşırı maliyet veya çaba göstermeden kullanılabilir tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanarak düşük kredi riskine sahip olup olmadığını değerlendirmektedir. Ayrıca, Grup, sözleşmeye bağlı ödemelerin vadesi 30 günden fazla olduğunda kredi riskinde önemli bir artış olduğunu varsaymaktadır.

###### Dava karşılığı

Not 24'de açıklandığı üzere, Grup yönetimi, rapor tarihi itibarıyla dava süreci hala belirsiz ve kaynak çıkışı olasılığı olan davaları için 6.631 TL (31 Aralık 2021: 5.483 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

###### Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer ölçümü

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup ile ilişkisi bulunmayan bir gayrimenkul değerleme şirketi tarafından gerçekleştirilen değerlemeye göre elde edilmiştir. Uluslararası Değerleme Standartları'na göre yapılan değerleme raporlarında hesaplanan gerçeğe uygun değer, gelir indirgeme yöntemleriyle tespit edilmiş olup bu hesaplamalarda çeşitli tahmin ve varsayımlar kullanılmaktadır. Bu tahmin ve varsayımlarda gelecekte ortaya çıkabilecek değişiklikler Grup'un konsolide finansal tablolarında önemli ölçüde etkiye neden olabilir.

Gelecek dönemdeki finansal tablolarında önemli bir düzeltme yapılması riskini içeren tahminler ve varsayımlarla ilgili belirsizliklere ait bilgilerin diğerleri aşağıdaki dipnotlarda açıklanmıştır:

- Dipnot 3, 13 ve 14 - Maddi duran varlıkların ve diğer maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri
- Dipnot 12 - Stok değer düşüklüğü
- Dipnot 17 - Ertelenmiş vergi varlığı
- Dipnot 24 - Taahhütler, koşullu varlık ve borçlar
- Dipnot 25 - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

##### (h) Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren döneme ait finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler kıdem tazminatı hesaplamasında kullanılan kıdem tavanının değiştirilmesi dışında, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren döneme ait finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır.

#### 2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

##### i) 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

- TFRS 3 Değişiklikleri - Kavramsal Çerçeve 'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklik
- TMS 16 Değişiklikleri - Kullanım amacına uygun hale getirme
- TMS 37 Değişiklikleri - Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri
- Yıllık İyileştirmeler- 2018 - 2020 Dönemi

Söz konusu standartların Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

- TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları
- TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı
- TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması
- TMS 8 Değişiklikleri - Muhasebe Tahminlerinin Tanımı
- TMS 1 Değişiklikleri - Muhasebe Politikalarının Açıklanması
- TMS 12 Değişiklikleri - Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergi
- TFRS 16 Değişiklikleri - Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülükleri

Yukarıdaki standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal tablolarına önemli bir etkisinin olmaması beklenmektedir.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Aşağıda açıklanan muhasebe politikaları, ilişikteki konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ve Grup'un tüm şirketleri tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır.

##### Konsolidasyon ilkeleri

Konsolide finansal tablolar, Grup ve Grup'un bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması,
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

##### Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Grup'un ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TMS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Grup'un yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar,
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

##### Konsolidasyona ilkeleri (devamı)

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

##### Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Grup'un ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TMS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

##### Yabancı para

###### *Yabancı para cinsinden yapılan işlemler*

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlem tarihinde geçerli olan kurlar esas alınarak TL'ye çevrilmiştir. Bilanço hesaplarında yabancı para cinsinden ifade edilen parasal varlık ve borçlar ise bilanço tarihindeki kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Bu işlemler sonucu, ortaya çıkan kur farkları ilgili gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Belirtilen sene sonlarında, Grup tarafından kullanılan döviz kurları aşağıdaki gibidir

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Avro/TL	19,9349	15,0867
ABD Doları/TL	18,6983	13,3290

##### Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

##### Kur Değişiminin Etkileri (devamı)

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevirmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerini belirlediği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevirmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştuğu dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadıkça (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır. Dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir.

### 3 Önemli muhasebe politikaları

#### Finansal araçlar

##### Finansal varlıklar

Grup finansal varlıkları ile ilgili sınıflandırma işlemini ilgili varlıkların edinilmesi sırasında yapmakta olup düzenli bir şekilde gözden geçirmektedir.

##### İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar (borçlanma araçları)

Grup, aşağıdaki koşullardan her ikisi yerine getirildiğinde, finansal varlıkları itfa edilmiş maliyetinden ölçmektedir:

- Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması, ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar etkin faiz yöntemi (EFY) ile ölçülür ve değer düşüklüğüne uğrar. Varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakılması, değiştirilmesi veya değer düşüklüğüne uğraması durumunda, kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup'un itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıkları, ticari alacaklar ile iştiraklere verilen kredileri ve diğer uzun vadeli finansal varlıklar içerisinde olan bir direktöre verilen borcu içerir.

##### Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar (borçlanma araçları)

Grup bir finansal varlığı aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması durumunda gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmektedir:

- Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması,
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

#### Finansal araçlar (devamı)

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için, faiz gelirleri, kur değerlemeleri ve değer düşüklüğü zararları veya iptalleri kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir ve itfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülen finansal varlıklar ile aynı şekilde hesaplanır. Kalan gerçeğe uygun değer değişiklikleri diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir. Finansal durum tablosu dışı bırakıldığında, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kümülatif gerçeğe uygun değer değişikliği kar veya zarara aktarılmaktadır.

Grup'un, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, diğer uzun vadeli finansal varlıklar kapsamında bulunan borsaya kote araçlara yapılan yatırımları içerir.

##### Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak tanımlanan varlıklar (özkaynak araçları)

İlk kayda alımdan sonra Grup, özkaynak yatırımlarını, TMS 32 Finansal Araçlar: Sunum altında özkaynakların tanımını karşıladığında ve alım satım amaçlı tutulmadıkça, gerçeğe uygun değerinden belirlenen özkaynağa dayalı finansal araçlar olarak sınıflandırmayı geri dönülmez şekilde seçebilir. Sınıflandırma, araç bazında belirlenmektedir.

Bu finansal varlıklar üzerindeki kazanç ve kayıplar hiçbir zaman kar veya zararda kaydedilmemektedir. Temettüleri, finansal varlığın maliyetinin bir kısmının geri kazanımı olarak elde edilen tutar haricinde, ödeme hakkı tesis edildiği zaman kar veya zarar tablosunda diğer gelirler olarak muhasebeleştirilir. Geri kazanım olarak elde edilen tutar diğer kapsamlı gelirden kaydedilir. Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak tanımlanan özkaynak araçları değer düşüklüğü değerlendirilmesine tabi değildir.

Grup, bu kategoride borsaya kote olmayan sermaye yatırımlarını geri alınamaz bir şekilde sınıflandırmayı seçmiştir.

##### Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zararda yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zararda yansıtılan finansal varlıklar, piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kar sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklar, bilançoya, ilk kayda alımları ve kayda alınmalarını takip eden dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zararda yansıtılan finansal varlıklar finansal tablolarda gerçeğe uygun değeri ile gösterilmiştir. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Bu kategori, Grup'un diğer kapsamlı gelir üzerinden gerçeğe uygun değerden geri dönüşü olmayan bir şekilde sınıflandırmamış olduğu türev araçları ve borsaya kayıtlı yatırımları içermektedir. Ödenmiş sermaye yatırımları üzerinden elde edilen temettüleri, ödeme hakkı tesis edildiği zaman kar veya zarar tablosunda diğer gelirler olarak muhasebeleştirilmektedir.

##### İlk muhasebeleştirme ve ölçüm

Finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değeri kar veya zararda yansıtılan finansal yükümlülükler, krediler, yükümlülükler veya etkin bir finansal riskten korunma aracı olarak belirlenen türevler olarak sınıflandırılır.

Tüm finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilir ve krediler ve borçlar söz konusu olduğunda doğrudan işlem maliyetlerinden netleştirilir.

Grup'un finansal yükümlülükleri arasında ticari ve diğer borçlar yanı sıra banka kredileri dahil krediler ve borçlanmalar bulunmaktadır.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

*Yurtdışındaki net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma işlemleri*

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarında bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç veya kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmı doğrudan özkaynaklarda, etkin olmayan kısmı ise konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

İlgili finansal riskten korunma işleminin etkin olan kısmıyla ilgili olan ve doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan finansal riskten korunma aracına ilişkin kazanç ya da kayıp, yurtdışındaki işletmenin elden çıkarılması sırasında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

### Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayıtlardan çıkartılması

#### Finansal varlıklar

Finansal varlıklar (ya da geçerli olduğu durumlarda finansal varlığın bir bölümü veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir parçası) aşağıda belirtilen durumlarda kayıtlardan çıkartılır. Bu durumlar:

Finansal varlıktan nakit akımı sağlama hakkının sona ermesi veya Grup'un, finansal varlıktan nakit akımı sağlama hakkına sahip olmasına rağmen, elde ettiği meblağın tümünü, ertelemeksizin, üçüncü şahıslara ödeme yükümlülüğü doğuran bir düzenleme yapması; finansal varlıktan nakit akımı sağlama hakkının transfer edilmesi ve varlıktan doğan risk ve getirilerin büyük ölçüde devredilmesi veya nakit akımı sağlama hakkının veya varlıktan doğan risk ve getirilerin büyük ölçüde devredilmemiş olmasına karşın varlığın kontrolünün devredilmesidir.

Grup, finansal varlıktan nakit akımı sağlama hakkını transfer ettiği ancak varlıktan doğan risk ve getirileri büyük ölçüde elinde tuttuğu ve varlığın kontrolünü transfer etmediği durumlarda, söz konusu varlık Grup'un bu varlıkla devam eden ilişkisi ölçüsünde kayıtlarda tutulur. Transfer edilen varlıkla devam eden ilişki varlık için verilmiş teminatlar şeklindeyse, varlık kayıtlı değeri ile Grup'un ödemesi gereken azami bedelden düşük olanı ile ölçülür.

#### Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır. Var olan bir borcun aynı borç veren tarafından tümüyle farklı şartlar altında yeni bir yükümlülükle değiştirilmesi ya da süregelen yükümlülüğün şartlarının büyük ölçüde değiştirilmesi durumlarında, ilk yükümlülük kayıtlardan çıkartılır ve yeni yükümlülük kayıtlara alınır. İki yükümlülük arasındaki fark ise kar ya da zarar olarak muhasebeleştirilir.

### Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilmekte ve 31 Aralık 2004 tarihine kadar, satın alma senesine ait uygun enflasyon düzeltme katsayısı ile çevrilmek suretiyle yeniden düzenlenmiş maliyet değerleri üzerinden taşınmaktadır. Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman düşüldükten ve eğer var ise, değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir.

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan duran varlık ve maddi duran varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

#### Maddi duran varlıklar (devamı)

Amortisman maddi duran varlıkların ekonomik ömürleri dikkate alınarak normal (doğrusal) amortisman yöntemine göre kıst bazında hesaplanmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik ömür
Binalar	10- 50 yıl
Yer altı- yerüstü düzenleri	6 - 25 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	4 - 25 yıl
Taşıtlar	4 - 25 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	5 - 17 yıl
Özel maliyetler	4 - 50 yıl

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak uygulanan amortisman yöntemi ve süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır.

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve maddi duran varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

#### Kullanım hakkı varlıkları

#### Kullanım hakları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirilmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

#### Kira Yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için yenilenmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise

Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

#### Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

#### Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, gerçeğe uygun değerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklükleri düştükten sonraki tutarlar ile gösterilmektedirler. Kabul gören kriterlere uyması durumunda bilançoda yer alan tutara, var olan yatırım amaçlı gayrimenkulün herhangi bir kısmını değiştirmenin maliyeti dahil edilir. Söz konusu tutara, yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan günlük bakımlar dahil değildir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortismanında doğrusal amortisman yöntemi kullanılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin ortalama amortisman süresi 50 yıldır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağına belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

#### Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

#### Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

#### Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar

##### Kıdem tazminatları:

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

#### Tanımlanan katkı planları:

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu’na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup’un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

#### Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibariyle yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

#### Hasılat

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetleri müşterisine devrederek, edim yükümlülüğünü yerine getirdikçe muhasebeleştirilir. Mal satışında, varlığın kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde varlık devredilmiş olur ve hasılat muhasebeleştirilir. Bu genellikle, varlık müşteriye teslim edildiğinde gerçekleşir. Ancak, Grup için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturulmadığı ve Grup’un o güne kadar tamamlanan edime karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunduğu durumlarda, Grup malın kontrolünü zamana yayılı olarak devreder ve hasılatı zaman yayılı olarak, üretim gerçekleştikçe, kaydeder.

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Grup’un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

#### Hasılat (devamı)

Grup, sözleşmenin başlangıcında, bedel tahsis edilmesi gereken farklı edim yükümlülükleri olup olmadığını değerlendirir. Grup’un müşteri sözleşmelerinde tespit edilen önemli bir hizmet bileşeni bulunmamaktadır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

#### Gelir vergisi

Vergi gideri/(geliri) dönem net kar veya zararının belirlenmesinde kullanılan, cari ve ertelenmiş vergiyi içeren toplam tutardır. Grup Türkiye, Hollanda, Mısır ve Türkmenistan’da vergi mükellefidir. Nihai vergi rakamı ile başlangıçta kaydedilen rakam arasında farklılık olduğu takdirde, bu fark ilgili dönemdeki gelir vergisi ve ertelenmiş vergi karşılığını etkiler.

##### *Cari yıl vergisi*

Cari ve daha önceki yıllar ile ilgili vergi varlık ya da borçları vergi otoritelerinden ileride geri alınması ya da vergi otoritelerine ödenmesi beklenen tutarlar üzerinden yansıtılır. Hesaplama kullanılan vergi oranları ve vergi kanunları bilanço tarihi itibariyle yürürlükte olan vergi oranları ve vergi kanunlarıdır.

##### *Ertelenmiş vergi*

Ertelenmiş gelir vergisi, bilanço yükümlülüğü metodu kullanılarak, bilanço tarihinde aktif veya pasiflerin vergi mevzuatına göre hesaplanmış tutarları ile TFRS’ye uygun olarak taşıdıkları değer arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü tüm vergilendirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi alacağı, tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan vergi alacakları ve vergi zararları üzerinden, söz konusu indirilebilir geçici farkların ve taşınan kullanılmayan vergi alacakları ve zararlarının ileride vergilendirilebilir gelirlerden düşülebileceği öngörülüyorsa kayıtlara yansıtılır.

Ertelenmiş vergi alacaklarının taşınan değeri her bilanço tarihinde incelenmekte ve yönetimin yorumu doğrultusunda, ileride vergilendirilebilecek gelirlerin oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda karşılık ayrılmaktadır. Finansal tablolara yansıtılmayan ertelenmiş vergi alacakları her bilanço tarihinde incelenmekte ve ileride vergilendirilebilecek gelirlerin oluşmasının mümkün olduğu durumlarda finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi alacağı ve yükümlülüğü ilgili aktifin gerçekleştiği veya yükümlülüğün ifa edileceği zamanlarda geçerli olacağı tahmin edilen etkin vergi oranı üzerinden veya bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları (ve vergi kanunları) baz alınarak hesaplanır.

Ertelenmiş vergi alacağı ya da yükümlülüğü, ancak ve ancak cari yıl vergi varlıklarının cari yıl vergi yükümlülüklerinden netlenmesine dair yasal bir yaptırım olması veya ertelenmiş verginin aynı vergilendirilebilir kurum veya vergi otoritesiyle ilişkili olması durumunda netlenebilir.



## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

#### İlişkili Taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
- (i) işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

#### Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

#### Nakit akım raporlaması

Konsolide nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine göre sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un mal satışı faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

#### Nakit akım raporlaması (devamı)

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 10).

#### Ticari alacaklar

Alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilir. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura tutarından gösterilmiştir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir.

Grup, fatura alacaklarının bir kısmını faktöring yoluyla tahsil etmektedir. Faktöring işlemine konu olan alacaklar, Grup'un tahsilat riski devam ettiği için konsolide finansal tablolarda ticari alacaklar hesabında taşınmaya devam etmekte, bu alacaklar karşılığında faktöring şirketinden alınan avans, konsolide finansal tablolarda "Borçlanmalar" hesabı altında faktöring işlemlerinden borçlar olarak gösterilmektedir.

#### Satış amaçlı elde tutulan varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Durdurulan faaliyet, bir işletmenin koordine edilmiş bir plan çerçevesinde elden çıkarılması planlanan veya satış amaçlı elde tutulan ana iş kolu/faaliyetlerinin coğrafi bölümünü ifade etmektedir.

Durdurulan faaliyetleri oluşturan varlık veya varlık gruplarının elden çıkarılması sırasında konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi öncesi kar veya zarar ve durdurulan faaliyetlerin vergi sonrası karı veya zararının detayları dipnotlarda açıklanır. Ayrıca, durdurulan faaliyetlerin işletme, yatırım ve finansman faaliyetleriyle ilişkilendirilen net nakit akışları ilgili dipnotta belirtilir.

Duran varlık grupları, kullanılması suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanılacağı durumlarda, satış amaçlı elde tutulan duran varlık grupları olarak sınıflandırılır. Bu varlıklarla doğrudan ilişkilendirilen yükümlülükler ise benzer şekilde gruplanır.

Satış amaçlı olarak sınıflandırma kriterini karşılayan duran varlıklar veya varlık grupları gerçeğe uygun değerinden satış maliyetlerinin düşülmesi ile bulunan değer ile taşınan değer düşük olanı ile ölçülür. Bu varlıklar üzerinden amortisman ayrılmaz.

#### 4 Üst düzey yöneticilere ödenen menfaatler

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait genel yönetim giderleri içinde bulunan üst düzey personele sağlanan faydalara ilişkin giderler konsolide bazda 27.804 TL'dir (1 Ocak- 31 Aralık 2021: 13.493 TL).

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 5 Hasılat ve satışların maliyeti

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllarda, hasılat ve satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>Hasılat</b>	<b>3.691.843</b>	<b>2.059.353</b>
Yurtiçi hasılat	2.865.275	1.580.934
Yurtdışı hasılat	881.859	497.240
Satış indirimleri (-)	(14.976)	(9.123)
Satışlardan iadeler (-)	(42.746)	(11.565)
Diğer gelirler	2.431	1.867
<b>Satışların maliyeti (-)</b>	<b>(2.699.572)</b>	<b>(1.282.271)</b>
<b>Brüt kar</b>	<b>992.271</b>	<b>777.082</b>

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllarda, satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
İlk madde, malzeme ve ticari mal stoklarındaki değişim	1.667.991	813.142
Elektrik, yakıt ve su giderleri	499.791	148.755
İşçilik ve personel giderleri	360.274	191.616
Amortisman ve itfa payı giderleri	69.731	65.600
Taşeron giderleri	32.908	17.514
Bakım ve onarım giderleri	22.782	13.882
Sigorta giderleri	12.313	7.047
Danışmanlık giderleri	2.241	1.131
Nakliye ve gümrükleme giderleri	1.793	1.134
Diğer	29.748	22.450
<b>Toplam</b>	<b>2.699.572</b>	<b>1.282.271</b>

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 6 Faaliyet giderleri ve Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

#### Faaliyet Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	221.540	112.804
Genel yönetim giderleri	138.527	74.643
Araştırma ve geliştirme giderleri	55.008	36.050
<b>Toplam</b>	<b>415.075</b>	<b>223.497</b>

#### Genel yönetim giderleri

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllarda, genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>Genel yönetim giderleri</b>		
Personel giderleri	59.703	31.035
Çalık Holding A.Ş. giderlerine katılım payı	38.127	16.432
Danışmanlık giderleri	9.802	6.135
Taşeron giderleri	4.682	2.426
Amortisman ve itfa payı giderleri	4.345	1.791
Bilgi teknolojileri giderleri	3.955	4.899
Temsil ve ağırlama giderleri	2.759	1.719
Sigorta giderleri	2.066	426
Bakım ve onarım giderleri	1.417	2.003
Diğer	11.671	7.777
<b>Toplam</b>	<b>138.527</b>	<b>74.643</b>

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**6 Faaliyet giderleri ve Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler (devamı)****Faaliyet giderleri (devamı)****Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllarda, satış, pazarlama ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri</b>		
Personel giderleri	49.452	30.507
Komisyon giderleri	37.924	18.245
Nakliye ve nakil vasıta giderleri	30.896	12.881
Numune giderleri	25.958	11.572
Reklam ve promosyon giderleri	21.824	6.938
Danışmanlık giderleri	21.245	14.678
Seyahat ve konaklama giderleri	14.404	4.320
Taşeron giderleri	3.445	2.280
Sigorta giderleri	3.237	2.529
Amortisman ve itfa payı giderleri	3.202	3.647
Kira giderleri	2.987	1.742
Diğer	6.966	3.465
<b>Toplam</b>	<b>221.540</b>	<b>112.804</b>

**Araştırma ve geliştirme giderleri**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllarda, araştırma ve geliştirme giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>Araştırma ve geliştirme giderleri</b>		
Amortisman ve itfa payı giderleri	17.034	12.936
Personel giderleri	14.805	9.152
Danışmanlık giderleri	6.737	4.000
Numune giderleri	6.449	3.709
Seyahat ve konaklama giderleri	2.748	772
Nakliye ve gümrükleme giderleri	2.187	497
Temsil ve ağırlama giderleri	550	213
Sigorta giderleri	408	136
Taşeron giderleri	367	138
Diğer	3.723	4.497
<b>Toplam</b>	<b>55.008</b>	<b>36.050</b>

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**6 Faaliyet giderleri ve Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler (devamı)****Çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllarda, çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
İlk madde, malzeme ve ticari mal stoklarındaki değişim	1.667.991	813.142
Elektrik, yakıt ve su giderleri	499.791	148.755
İşçilik ve personel giderleri	484.234	262.310
Amortisman ve itfa payı giderleri	94.312	83.974
Taşeron giderleri	41.402	22.358
Danışmanlık giderleri	40.025	25.944
Çalık Holding A.Ş. giderlerine katılım payı	38.127	16.432
Komisyon giderleri	37.924	18.245
Nakliye ve nakil vasıta giderleri	34.876	14.512
Numune giderleri	32.407	15.281
Bakım ve onarım giderleri	24.199	15.885
Reklam ve promosyon giderleri	21.878	6.938
Sigorta giderleri	18.024	10.138
Seyahat ve konaklama giderleri	17.152	5.092
Bilgi teknolojileri giderleri	3.955	4.899
Temsil ve ağırlama giderleri	3.309	1.932
Kira giderleri	2.987	1.742
Diğer	52.054	38.189
<b>Toplam</b>	<b>3.114.647</b>	<b>1.505.768</b>

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllarda, personel giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>İşçilik ve personel giderleri</b>		
Ücret ve maaşlar	303.041	199.691
Prim ve ikramiyeler	66.352	31.238
Zorunlu sosyal güvenlik primleri ve yardımlar	50.032	21.003
Kıdem tazminatı gideri	60.275	5.457
İzin karşılıkları	773	2.088
Tanımlanmış katkı payı giderleri	-	12
Diğer personel giderleri	3.761	2.821
<b>Toplam</b>	<b>484.234</b>	<b>262.310</b>

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 6 Faaliyet giderleri ve Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler (devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllarda, amortisman ve itfa payı giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>Amortisman ve itfa payı giderleri</b>		
Satışların maliyeti	69.731	65.600
Araştırma ve geliştirme giderleri	17.034	12.936
Genel yönetim giderleri	4.345	1.791
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	3.202	3.647
<b>Toplam</b>	<b>94.312</b>	<b>83.974</b>

### Esas faaliyetlerden diğer gelirler

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllarda, esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri, net	266.622	286.889
Turquality gelirleri	6.577	3.717
Kira gelirleri	2.902	2.123
Konusu kalmayan karşılıklar (Dipnot 16)	2.045	-
Reklamasyon gelirleri	385	150
Diğer esas faaliyetlerden gelirler	16.008	24.684
<b>Toplam</b>	<b>294.539</b>	<b>317.563</b>

### Esas faaliyetlerden diğer giderler

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllarda, esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
İşçi davaları gideri <sup>(1)</sup>	5.030	18.000
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan vade farkı gideri	3.686	13.066
Dava karşılığı gideri (Dipnot 24)	1.148	1.437
Bağış giderleri	735	698
Şüpheli ticari alacak karşılığı gideri (Dipnot 16)	-	2.607
Reeskont gideri	-	631
Diğer esas faaliyetlerden giderler	4.683	3.763
<b>Toplam</b>	<b>15.282</b>	<b>40.202</b>

<sup>(1)</sup> 7326 yapılandırma kapsamında işçi davalarına ilişkin ödenen SGK prim tutarından oluşmaktadır.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 7 Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllarda, yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 15)	89.022	18.701
Sabit kıymet satış karları	192	2.495
Temettü gelirleri	89	102
Diğer	482	-
<b>Toplam</b>	<b>89.785</b>	<b>21.298</b>

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllarda, yatırım faaliyetlerinden giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Türev araç zararları	326	-
Maddi duran varlık satış zararı	-	351
<b>Toplam</b>	<b>326</b>	<b>351</b>

### 8 Finansman gelirleri ve giderleri

#### Finansman gelirleri

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllarda, finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Faiz ve vade farkı gelirleri	2.515	759
<b>Toplam</b>	<b>2.515</b>	<b>759</b>

#### Finansman giderleri

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllarda, finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Borçlanma faiz giderleri	386.323	212.162
Kredi ve finansman kur farkı giderleri	213.773	289.099
İlişkili taraflara vade farkı giderleri	43.285	31.482
Banka komisyon giderleri	20.046	5.485
İlişkili olmayan taraflara vade farkı giderleri <sup>(1)</sup>	15.252	-
Teminat mektubu giderleri	10.280	5.549
Diğer finansman giderleri	35.290	17.474
<b>Toplam</b>	<b>724.249</b>	<b>561.251</b>

<sup>(1)</sup> Akkucak Tekstil San ve Tic. Ltd. Şti. şirketine bağlı oluşan vade farkı faturalandırır.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 9 Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Grup, tekstil sektöründe faaliyetleri sınırlı olarak devam eden Çalık Alexandria ile ilgili varlık ve yükümlülüklerini 2021 yıl sonu itibarıyla "Elden çıkarılacak varlıklar grubu" olarak sınıflamıştır ve buradaki üretim ve satış tesislerini satmayı planlamaktadır. Bu şirkete ait nakit ve nakit benzerleri dışında kalan tüm varlık ve yükümlülükler 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarda, sırasıyla, "Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar" ve "Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler" olarak sınıflanmıştır.

Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Maddi duran varlıklar	-	129.840
Stoklar	-	83.982
Maddi olmayan duran varlıklar	-	300
Ticari alacaklar	-	5.478
Diğer dönen varlıklar	-	7.792
Diğer duran varlıklar	-	105
Nakit ve nakit benzerleri	-	-
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>227.497</b>

Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ticari ve diğer borçlar	-	9.848
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>9.848</b>

Şirket Çalık Alexandria'daki kontrolünü 1 Ocak 2022 tarihinde Çalık Alexandria'nın diğer ortaklarından Gap Pazarlama A.Ş.'ye devretmiş ve 2022 yılındaki sermaye artışına katılmamıştır. Bunun sonucunda Çalık Alexandria sermayesindeki payı %94'ten %47'ye düşmüştür. Grup TFRS 10 "Konsolide Finansal Tablolar" standardı uyarınca eski bağlı ortaklığın da devam eden paylarını kontrolün kaybedildiği tarihteki makul değerinden muhasebeleştirilmiştir. Makul değer düzeltmesi ve 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde iştirakin elde ettiği dönem karı/(zararı)'nın Grup'a isabet eden kısmı 47.165 TL olarak kar zarar tablosunda, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar karlarından paylar hesabında muhasebeleştirilmiştir.

### 10 Nakit ve nakit benzerleri

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kasa	111	430
Bankalar	150.208	114.772
- Vadesiz mevduat	150.208	114.772
<b>Nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>150.319</b>	<b>115.202</b>

Grup'un finansal varlıkları için kredi kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Dipnot 27'de belirtilmiştir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un nakit ve nakit benzerleri üzerinde bloke bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 - Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla vadesiz mevduatlarının detayı sırasıyla 101.743 TL, 33.061 ABD doları, 15.515 Avro'dur.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 11 Finansal yatırımlar

Kısa vadeli finansal varlıklar kur korumalı mevduatlardan oluşmakta olup, gerçeğe uygun değer farkı kar/(zarara) yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kur korumalı mevduat <sup>(1)</sup>	9.934	-
<b>Toplam</b>	<b>9.934</b>	<b>-</b>

<sup>(1)</sup> Kur korumalı mevduat hesapları gerçeğe uygun değeri kar veya zararda muhasebeleştirilen finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmiştir. Grup, 300 ABD Doları ve 200 Avro tutarındaki döviz mevduat hesabını "Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat Hesapları"na dönüştürmüştür. Kur Korumalı Mevduat hesaplarının vadesi 90 gündür. Şirket, Kur Korumalı Mevduat hesaplarının defter değeri olan 9.452 ile gerçeğe uygun değeri olan 9.934 TL arasındaki farkı, yatırım faaliyetlerinden gelirler altında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, Grup'un uzun vadeli finansal yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

### Gerçeğe uygun değer farkı kar diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Hisse senetleri		
- Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen	6.174	4.492
<b>Toplam</b>	<b>6.174</b>	<b>4.492</b>

Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen hisse senetlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Pay Oranı (%)	Defter Değeri	Pay Oranı (%)	Defter Değeri
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	0,30	4.203	0,30	4.203
300K Teknoloji A.Ş.	10,00	1.682	-	-
Malatya Teknokent Teknoloji Gelişme Bölgesi A.Ş.	5,00	175	5,00	175
Çalık Enerji Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,20	95	0,20	95
Diğer	-	19	-	19
<b>Toplam</b>		<b>6.174</b>		<b>4.492</b>

31 Aralık tarihinde sona eren hesap dönemlerine ait, finansal yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak bakiyesi	4.492	4.492
Alımlar	1.682	-
<b>31 Aralık bakiyesi</b>	<b>6.174</b>	<b>4.492</b>

### 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

#### 12 Stoklar

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla stokların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlk madde ve malzeme	574.094	685.356
Yarı mamuller	257.087	163.647
Mamuller	476.136	257.674
Ticari mallar	3.032	28
Diğer stoklar	15.449	18.863
	<b>1.325.798</b>	<b>1.125.568</b>
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(14.885)	(7.605)
<b>Toplam stoklar</b>	<b>1.310.913</b>	<b>1.117.963</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla stoklar üzerindeki sigorta tutarı 925 Bin TL'dir (31 Aralık 2021: 870 Bin TL).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde ipotek/rehin bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

Stok değer düşüklüğü karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
Açılış bakiyesi	7.605	5.506
Dönem içinde ayrılan karşılık	7.280	2.099
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>14.885</b>	<b>7.605</b>

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yılda, Grup'un stok değer düşüklüğü politikalarına göre hareket görmeyen stoklar ve net gerçekleştirilebilir değer hesaplamalarına göre stoklarla ilgili 14.885 TL (31 Aralık 2021: 7.605 TL) tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

### 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

#### 13 Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Arsa, yeraltı ve yerüstü düzenler ve binalar	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>								
1 Ocak 2022 açılış bakiyesi	393.079	756.282	6.901	53.525	491	42.270	7.596	1.260.144
İlaveler	61	976	108	3.832	-	43.460	2.325	50.762
Transferler	4.512	31.081	-	1.818	-	(37.411)	-	-
Çıkışlar	-	(6.381)	(10)	(490)	-	-	-	(6.881)
<b>31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi</b>	<b>397.652</b>	<b>781.958</b>	<b>6.999</b>	<b>58.685</b>	<b>491</b>	<b>48.319</b>	<b>9.921</b>	<b>1.304.025</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>								
1 Ocak 2022 açılış bakiyesi	(64.160)	(321.426)	(4.984)	(28.959)	(236)	-	(7.575)	(427.340)
Cari yıl amortismanı	(10.137)	(66.640)	(1.029)	(7.873)	(60)	-	(2.325)	(88.064)
Çıkışlar	-	908	-	50	-	-	-	958
<b>31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi</b>	<b>(74.297)</b>	<b>(387.158)</b>	<b>(6.013)</b>	<b>(36.782)</b>	<b>(296)</b>	<b>-</b>	<b>(9.900)</b>	<b>(514.446)</b>
<b>Net kayıtlı değerleri</b>								
<b>1 Ocak 2022</b>	<b>328.919</b>	<b>434.856</b>	<b>1.917</b>	<b>24.566</b>	<b>255</b>	<b>42.270</b>	<b>21</b>	<b>832.804</b>
<b>31 Aralık 2022</b>	<b>323.355</b>	<b>394.800</b>	<b>986</b>	<b>21.903</b>	<b>195</b>	<b>48.319</b>	<b>21</b>	<b>789.579</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 11.765 TL'dir (31 Aralık 2021: 6.312 TL).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

Yapılmakta olan yatırımlar, Şirket'in üretim kapasitesini artırma kapsamında yapmakta olduğu ek üretim binası ile tesis, makine ve teçhizat yatırımlarından oluşmaktadır.

İtfa ve amortisman giderlerinin fonksiyonlara göre dağılımı 6 numaralı dipnotta belirtilmiştir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla aktifleşen finansman gideri bulunmamaktadır.

### 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

#### 13 Maddi duran varlıklar (devamı)

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Arsa, yeraltı ve yerüstü düzenler ve binalar	Tesis makine ve cihazlar	Mobilya ve taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>								
1 Ocak 2021 açılış bakiyesi	335.467	717.296	7.680	43.170	218	83.297	4.666	1.191.794
İlaveler	3.550	865	50	5.518	2	64.981	2.930	77.896
Transferler	54.170	44.883	396	6.288	271	(106.008)	-	-
Çıkışlar	(108)	(6.762)	(1.225)	(1.451)	-	-	-	(9.546)
<b>31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi</b>	<b>393.079</b>	<b>756.282</b>	<b>6.901</b>	<b>53.525</b>	<b>491</b>	<b>42.270</b>	<b>7.596</b>	<b>1.260.144</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>								
1 Ocak 2021 açılış bakiyesi	(53.076)	(263.293)	(4.244)	(23.041)	(218)	-	(3.805)	(347.678)
Cari yıl amortismanı	(11.085)	(58.615)	(1.275)	(6.308)	(18)	-	(3.770)	(81.071)
Çıkışlar	-	484	535	390	-	-	-	1.409
<b>31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi</b>	<b>(64.160)</b>	<b>(321.426)</b>	<b>(4.984)</b>	<b>(28.959)</b>	<b>(236)</b>	<b>-</b>	<b>(7.575)</b>	<b>(427.340)</b>
<b>Net kayıtlı değerleri</b>								
<b>1 Ocak 2021</b>	<b>282.391</b>	<b>454.003</b>	<b>3.436</b>	<b>20.129</b>	<b>-</b>	<b>83.297</b>	<b>861</b>	<b>844.117</b>
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>328.919</b>	<b>434.856</b>	<b>1.917</b>	<b>24.566</b>	<b>255</b>	<b>42.270</b>	<b>21</b>	<b>832.804</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 6.312 TL'dir (31 Aralık 2020: 4.479 TL).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların üzerinde Anateks Anadolu Tekstil Fabrikaları Anonim Şirketi'nden devir alınan sabit kıymetler nedeniyle ipotek bulunmamaktadır. (31 Aralık 2020: 163.696 TL).

Yapılmakta olan yatırımlar, Şirket'in üretim kapasitesini artırma kapsamında yapmakta olduğu ek üretim binası ile tesis, makine ve teçhizat yatırımlarından oluşmaktadır.

İtfa ve amortisman giderlerinin fonksiyonlara göre dağılımı 6 numaralı dipnotta belirtilmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlık alımı için verilen avanslardaki değişim bulunmamaktadır (31 Aralık 2020 5.982 TL).

31 Aralık tarihi itibarıyla aktifleşen finansman gideri bulunmamaktadır.

### 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

#### 14 Maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>			
1 Ocak 2022 açılış bakiyesi	3.485	4.784	8.269
İlaveler	1.053	1.164	2.217
<b>31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi</b>	<b>4.538</b>	<b>5.948</b>	<b>10.486</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>			
1 Ocak 2022 açılış bakiyesi	(3.082)	(4.621)	(7.703)
İlaveler	(1.456)	(811)	(2.267)
<b>31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi</b>	<b>(4.538)</b>	<b>(5.432)</b>	<b>(9.970)</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>			
<b>1 Ocak 2022</b>	<b>403</b>	<b>163</b>	<b>566</b>
<b>31 Aralık 2022</b>	<b>-</b>	<b>516</b>	<b>516</b>

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>			
1 Ocak 2021 açılış bakiyesi	2.273	4.802	7.075
İlaveler	1.212	-	1.212
Çıkışlar	-	(18)	(18)
<b>31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi</b>	<b>3.485</b>	<b>4.784</b>	<b>8.269</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>			
1 Ocak 2021 açılış bakiyesi	(1.676)	(4.450)	(6.127)
İlaveler	(1.406)	(189)	(1.594)
Çıkışlar	-	18	18
<b>31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi</b>	<b>(3.082)</b>	<b>(4.621)</b>	<b>(7.703)</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>			
<b>1 Ocak 2021</b>	<b>597</b>	<b>352</b>	<b>948</b>
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>403</b>	<b>163</b>	<b>566</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, maddi olmayan duran varlıklar üzerinde herhangi bir rehin ve ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla işletme içinde oluşturulan maddi olmayan duran varlık bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

### 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

#### 14 Maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları (devamı)

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıkları hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Kullanım hakkı varlıkları		
	Binalar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2021	287	2.538	2.825
İlaveler	-	1.650	1.650
Dönem amortismanı	(141)	(1.185)	(1.326)
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>146</b>	<b>3.003</b>	<b>3.149</b>
1 Ocak 2022	146	3.003	3.149
İlaveler	1.543	7.330	8.873
Dönem amortismanı	(703)	(3.278)	(3.981)
<b>31 Aralık 2022</b>	<b>986</b>	<b>7.055</b>	<b>8.041</b>

#### 15 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (*)	134.861	45.839
<b>Toplam</b>	<b>134.861</b>	<b>45.839</b>

(\*) 31 Aralık 2022 itibarıyla, Anateks Anadolu Tekstil Fabrikası AŞ'den alacağa istinaden alınan yatırım amaçlı gayrimenkullerdir. 31 Aralık 2022 itibarıyla, yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: 103.000 TL ve 22.000 ABD).

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıla ait yatırım amaçlı gayrimenkul hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	45.839	27.138
Gerçeğe uygun değer değişimi (Dipnot 7)	89.022	18.701
<b>31 Aralık</b>	<b>134.861</b>	<b>45.839</b>

### 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

#### 16 Ticari alacaklar ve borçlar

##### 16.1 Kısa vadeli ticari alacaklar

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	974.947	859.981
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 28)	37.494	17.420
<b>Toplam</b>	<b>1.012.441</b>	<b>877.401</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un ortalama ticari alacaklarını tahsil etme süresi 90 gündür (31 Aralık 2021: 106 gündür).

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alicılar	619.418	499.670
Alınan çekler	393.023	377.731
Şüpheli ticari alacaklar	4.683	6.728
<b>Ara toplam</b>	<b>1.017.124</b>	<b>884.129</b>
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(4.683)	(6.728)
<b>Toplam</b>	<b>1.012.441</b>	<b>877.401</b>

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
3 aya kadar	94.010	24.559
3 ila 6 ay arası	2.496	2.318
6 ay ve üzeri	-	62
<b>Toplam</b>	<b>96.506</b>	<b>26.939</b>

Grup'un şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	6.728	4.121
Dönem içinde ayrılan/(iptal) edilen karşılık	(2.045)	2.607
<b>31 Aralık</b>	<b>4.683</b>	<b>6.728</b>



## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 16 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

#### 16.2 Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	240.941	535.794
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 28)	9.683	21.722
<b>Toplam</b>	<b>250.624</b>	<b>557.516</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un ticari borçlar için ortalama ödeme vadesi 47 gündür (31 Aralık 2021: 60 gündür).

### 17 Gelir vergisi

#### Türkiye

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. 2022 yılı için uygulanan kurumlar vergisi oranı %23'tür (31 Aralık 2021: %25; 31 Aralık 2020: %22).

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

#### Mısır Arap Cumhuriyeti

Grup'un Mısır'daki üretim tesisleri serbest bölgede kurulu olması sebebiyle kurumlar vergisine tabi değildir.

#### Hollanda

Kurumlar vergisi oranı yıllık vergilendirilebilir gelir 200.000 EUR ve altında olması durumunda %20 üzerinde olması durumunda %25 olarak uygulanmaktadır. 2022 yılı için kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Eğer herhangi bir vergi anlaşması yok ise, çifte vergilendirmeyi önleme ile ilgili yerleşik firmalar için yurtdışındaki kuruluşlardan oluşan yurtdışı işletme gelirleri için Hollanda gelir vergisi için tek taraflı kararname ile istisna sağlanmaktadır. Şirketler karlarını şirket ortaklarına dağıtılabilmektedir ve dağıtılan kar üzerinden %15 oranında vergi uygulanmaktadır.

Hollanda vergi mevzuatına göre, mali zararlar gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere dokuz yıl taşınabilir. Mali zararlar bir yıla kadar geçmiş yıl karları ile mahsuplaştırılabilir. Şirketler vergi beyannamelerini, süre uzatma talebinde bulunmadıkları takdirdeki bu normal koşullarda ilave dokuz aylık süreyi ifade eder, ilgili hesap döneminin kapanışını takip eden altı ay içerisinde vermek zorundadır. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 17 Gelir vergisi (devamı)

#### Gelir vergisi stopajı

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimî temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye tahsis edilmesi, kar dağıtımı sayılmamaktadır. Dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

#### Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

#### Bölgesel teşvik uygulamaları

Grup'un 1. Organize Sanayi Bölgesi içerisinde yer alacak yatırım kararı doğrultusunda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapmış olduğu Yatırım Teşvik Belgesi müracaatı onaylanmış ve Büyük Ölçekli Yatırımlar kapsamında başlangıç tarihi 1 Aralık 2011 tarihli 103656 no'lu toplam 73.456 bin ABD Doları ve 41.811 TL tutarında, 1 Aralık 2011 tarihli 103629 no'lu toplam 19.640 bin ABD Doları ve 7.270 TL tutarında 24 Ocak 2012 tarihli 103496 no'lu 872 TL ve 193 bin ABD Doları yatırımları için Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Bu teşvik belgelerine göre, yapılacak bir yatırımda, yatırım tutarının %55'i devlet tarafından karşılanacaktır. Devlet bu tutarı yatırımcıya nakit olarak ödeyerek karşılamayacak, bunun yerine bu yatırımdan elde edilecek kazançları düşük oranda (%20 yerine %2) vergileyerek gerçekleştirecektir. Vergi indirim oranı %90 olduğundan indirimli kurumlar vergisi %20-(%20\*%90)=%2 olacaktır. Buna göre, yapılan yatırımdan elde edilecek kazanç yatırımların %55'ine ulaşıncaya kadar indirimli oran uygulanacak, bu yolla devlet yatırımcıya vergi tasarrufu sağlamış olacaktır. Vazgeçilen vergi tutarı devlet katkı payına ulaştığında, standart kurumlar vergisi uygulanmaya başlanacaktır.

Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi uyarınca Hazine Müsteşarlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulacağı belirtilmiştir. Tebliğin 12. maddesinde ise işletmeye geçiş tarihi diğer yatırımlar için teşvik belgesinin tamamlama vizesinin yapıldığı tarih olarak belirtilmiştir.

22 Kasım 2017 tarihli C 133865 no'lu, 15.813 TL, 15.381 bin Avro tutarında, 22 Kasım 2017 tarihli B 133866 no'lu, 4.258 TL ve 17.027 bin Avro tutarında ve 11 Aralık 2017 tarihli C 134280 no'lu, 296.141 TL ve 53.502 bin Avro, 26 Mart 2020 tarihli 502804 no'lu, 6.541 TL ve 5.583 bin ABD Doları, 3 Nisan 2020 tarihli 502950 no'lu 42.211 TL ve 45.548 bin ABD Doları, 26 Nisan 2020 tarihli 503286 no'lu 14.224 TL ve 22.713 bin ABD Doları, 26 Şubat 2020 tarihli 509061 no'lu 3.904 TL'lik yatırım teşvik belgesi çıkartılmıştır. Söz konusu teşvik belgeleri kapsamında yatırım harcamaları devam etmektedir. Yeni alınan teşvik belgeleri için sağlanan yatırım katkı oranı %50, vergi indirimi %90'dır. İmalat sanayine yönelik olarak düzenlenen teşvik belgeleri kapsamında 2018, 2020 ve 2020 yıllarında yapılan harcamalar için vergi indirimi oranı %100 olarak uygulanacak olup, bu süreyi 5 yıla kadar uzatma yetkisi cumhurbaşkanına verilmiş bulunmaktadır. Aynı zamanda söz konusu dönemlerde yatırım katkı oranları 15 puan (devam eden yatırım teşvik belgeleri için) artırılmıştır. Örneğin söz konusu teşvik belgesi yatırım katkı oranı %50 iken %70'e yükselmiştir. 31 Aralık 2022 itibarıyla devam eden teşvik belgeleri kapsamında yapılan harcama tutarı 447.966 TL'dir.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 17 Gelir vergisi (devamı)

#### Bölgesel teşvik uygulamaları (devamı)

Grup'un bağlı ortaklıklarından Malatya Boya, 29 Haziran 2018 tarihli A 138154 no'lu, 2.602 TL, 6.362 bin ABD Doları ve 25 Ocak 2018 A 135098 no'lu, 19.421 TL ve 6.695 bin ABD Doları tutarında yatırım teşvik belgeleri çıkartmıştır. Söz konusu teşvik belgeleri kapsamında yatırım harcamaları devam etmektedir. Yeni alınan teşvik belgeleri için sağlanan yatırım katkı oranı %50, vergi indirimi %90'dır. İmalat sanayine yönelik olarak düzenlenen teşvik belgeleri kapsamında 2020, 2021 ve 2022 yıllarında yapılan harcamalar için vergi indirimi oranı %100 olarak uygulanacak olup, bu süreyi 5 yıla kadar uzatma yetkisi cumhurbaşkanına verilmiş bulunmaktadır. Aynı zamanda söz konusu dönemlerde yatırım katkı oranları 15 puan (devam eden yatırım teşvik belgeleri için) arttırılmıştır. Örneğin söz konusu teşvik belgesi yatırım katkı oranı %55 iken %70'e yükselmiştir. Bu belgeler kapsamında 2022 yılı sonuna kadar 447.966 TL tutarında yatırım harcaması yapılmıştır. Bu doğrultuda söz konusu yatırım teşvik belgelerine ilişkin olarak 153.320 TL ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un öngörülebilir gelecekte elde edeceğini öngördüğü kar projeksiyonlarına dayandırılmadığından dolayı bu yatırım teşvik belgelerine ilişkin 61.733 TL ertelenmiş vergi varlığı ise muhasebeleştirilmemiştir.

#### Arge İndirimi

5746 sayılı Kanun 3/1 maddesi kapsamında, teknoloji merkezi işletmelerinde, Ar-Ge merkezlerinde, kamu kurum ve kuruluşları ile kanunla kurulan veya teknoloji geliştirme projesi anlaşmaları kapsamında uluslararası kurumlardan ya da kamu kurum ve kuruluşlarından Ar-Ge projelerini desteklemek amacıyla fon veya kredi kullanan vakıflar tarafından veya uluslararası fonlarca desteklenen Ar-Ge ve yenilik projelerinde, rekabet öncesi işbirliği projelerinde ve teknogirişim sermaye desteklerinden yararlananlarca gerçekleştirilen Ar-Ge ve yenilik harcamalarının tamamı ile 500 ve üzerinde tam zaman eşdeğer Ar-Ge personeli istihdam eden Ar-Ge merkezlerinde ayrıca o yıl yapılan Ar-Ge ve yenilik harcamasının bir önceki yıla göre artışının yarısı, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10' uncu maddesine göre kurum kazancının tespitinde indirim konusu yapılır.

31 Aralık 2022 ve 2021 yılları itibarıyla bu indirim kapsamında şirketin daha sonraki yıllarda kurumlar vergisinden indirebileceği tutar bulunmamaktadır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait vergi giderinin detayı aşağıdaki gibidir:

Sürdürülen faaliyetler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(23.980)	(156)
Ertelenmiş vergi geliri	615.231	(22.560)
<b>Kar/zararda muhasebeleştirilen vergi (geliri)/gideri</b>	<b>591.251</b>	<b>(22.716)</b>
Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi geliri	9.961	4.604
<b>Toplam vergi (geliri)/gideri</b>	<b>601.212</b>	<b>18.112</b>
<b>Cari dönem vergi varlığı</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	26.476	-
<b>Cari dönem vergi varlığı</b>	<b>26.476</b>	<b>-</b>

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 17 Gelir vergisi (devamı)

#### Etkin vergi oranının mutabakatı

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllara ait raporlanan vergi karşılığı, vergi öncesi kar/zarar üzerinden yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan tutardan farklıdır. İlgili mutabakat dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Tutar	%	Tutar	%
<b>Raporlanan dönem karı/(zararı)</b>	<b>862.594</b>		<b>268.685</b>	
Vergi geliri/(gideri)	591.251		(22.716)	
<b>Raporlanan vergi öncesi zarar</b>	<b>271.343</b>		<b>291.401</b>	
Şirket'in yasal vergi oranına göre vergi öncesi kar/zarardan hesaplanan vergi	(62.409)	(23)	(72.850)	(25)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(9.191)		(32.625)	
Yeniden değerlendirme artış etkisi	719.612		-	
Vergi oranı değişim etkisi	(117.152)		-	
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan cari yıl mali zararlarının etkisi	84.634		-	
Yasal mali tablolarda muhasebeleşen yeniden değerlendirme değer artış fonuna ilişkin vergi gideri	(23.980)		-	
İndirim ve istisna	1.040		25.558	
Vergiye tabi olmayan yurtdışı bağlı ortaklıkların etkisi	(464)		(773)	
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan geçmiş yıl zararlarının etkisi	-		57.324	
Diğer	(839)		650	
<b>Vergi geliri</b>	<b>591.251</b>		<b>(22.716)</b>	

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, yasal olarak vergi varlıkları ve vergi yükümlülüklerinin mahsuplaştırılmasına ilişkin bir yasal hak olması ve ertelenmiş vergilerin aynı mali otoriteye bağlı olması durumunda mahsuplaştırılabilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla taşınan ve üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmemiş mali zararının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
2024 yılında sona erecek	-	2.172
2025 yılında sona erecek	9.751	15.400
	<b>9.751</b>	<b>17.572</b>

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 17 Gelir vergisi (devamı)

#### Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda finansal raporlama amaçlı yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülüklerin ne mali ne de vergilendirilebilir karı etkilemeyen farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

#### Kayıtlara alınmayan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un kayıtlara alınmayan 1.950 TL tutarında geçmiş yıl zararlarından kaynaklanan ertelenmiş vergi varlığı bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 3.514 TL). 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un öngörülebilir gelecekte elde edeceğini öngördüğü kar projeksiyonlarına dayanarak toplam 153.320 TL ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir. Grup'un önümüzdeki dönemlerde vergi matrahından indirim konusu yapabileceği ve ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmeyen toplam 61.733 TL vergi avantajı bulunmaktadır.

	Varlıklar		Yükümlülükler		Net	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ticari ve diğer alacaklar	558	558	-	-	558	558
Stoklar	3.000	1.543	-	-	3.000	1.543
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	-	-	(114.442)	(11.243)	(114.442)	(11.243)
Kullanım hakkı varlığı	248	197	-	-	248	197
Kıdem tazminatı karşılığı	20.528	12.500	-	-	20.528	12.500
Karşılıklar	3.428	3.043	-	-	3.428	3.043
Yatırım teşviki belgesi kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlığı	153.320	153.320	-	-	153.320	153.320
Borçlanmalar	469	68	-	-	469	68
Maddi duran varlık değer artışı	719.612	-	-	-	719.612	-
Diğer geçici farklar	-	-	(3.147)	(1.605)	(3.147)	(1.605)
<b>Ara toplam</b>	<b>901.163</b>	<b>171.229</b>	<b>(117.589)</b>	<b>(12.848)</b>	<b>783.574</b>	<b>158.381</b>
Mahsuplaşabilen vergi tutarı	(117.589)	(12.848)	117.589	12.848	-	-
<b>Toplam ertelenen vergi varlığı</b>	<b>783.574</b>	<b>158.381</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>783.574</b>	<b>158.381</b>

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 17 Gelir vergisi (devamı)

#### Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü (devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait geçici farkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Kar veya zararda muhasebeleştirilen		Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen	
	1 Ocak 2022	kısım	kısım	31 Aralık 2022
Ticari ve diğer alacaklar	558	-	-	558
Stoklar	1.543	1.457	-	3.000
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(11.243)	(103.199)	-	(114.442)
Kıdem tazminatı karşılığı	12.500	(1.933)	9.961	20.528
Kullanım hakkı varlığı	197	51	-	248
Yatırım teşviki	153.320	-	-	153.320
Karşılıklar	3.043	385	-	3.428
Borçlanmalar	68	402	-	469
Maddi duran varlık değer artışı	-	719.612	-	719.612
Diğer geçici farklar	(1.605)	(1.544)	-	(3.147)
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı</b>	<b>158.381</b>	<b>615.231</b>	<b>9.961</b>	<b>783.574</b>

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait geçici farkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Kar veya zararda muhasebeleştirilen		Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen	
	1 Ocak 2021	kısım	kısım	31 Aralık 2021
Ticari ve diğer alacaklar	312	246	-	558
Stoklar	1.124	420	-	1.543
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(8.159)	(3.084)	-	(11.243)
Kıdem tazminatı karşılığı	7.026	870	4.604	12.500
Kullanım hakkı varlığı	117	79	-	197
Yatırım teşviki	169.254	(15.934)	-	153.320
Karşılıklar	3.043	-	-	3.043
Borçlanmalar	4.353	(4.285)	-	68
Diğer geçici farklar	(733)	(872)	-	(1.605)
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı</b>	<b>176.337</b>	<b>(22.560)</b>	<b>4.604</b>	<b>158.381</b>

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 18 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

#### İştirakler

İştirakler, Grup'un işletmenin finansal ve faaliyet politikaları üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmama ile birlikte önemli etkiye sahip olduğu işletmelerdir. Önemli etkinin. Grup'un söz konusu işletmenin yönetiminde %20 ile %50 arası oy hakkı bulunması durumunda var olduğu öngörülmektedir. Grup, iştirakleri özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmiştir.

Raporlama tarihi itibarıyla Grup'un özkaynak yöntemi ile değerlendirilen ve %34,8 sahiplik oranı bulunan Gap Türkmen-Türkmenbaşı Jeans Kompleksi şirketine ilişkin tüm payı, birikmiş zararlar nedeniyle karşılanamadığı için sıfırlanmıştır. Grup'un bu yatırım adına bir taahhüdü veya adına yapılmış ödemesi olmamasına istinaden, ilave zararların kayıtlara alınması durdurulmuştur.

31 Aralık 2022 itibarıyla Çalık Alexandria'nın özkaynakları ve Şirket'in payına ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermaye Oranı 31 Aralık 2022	Sermaye Oranı 31 Aralık 2021
Çalık Alexandria	Tekstil	Mısır	%47	%94
			<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Sermaye			179.720	-
Geçmiş yıl karları			(34.662)	-
Yabancı para çevrim farkı			52.610	-
Dönem net karı/(zararı)			109.972	-
<b>Çalık Alexandria özkaynaklar toplamı</b>			<b>307.640</b>	<b>-</b>
<b>İştiraklerin net varlıklarındaki Şirket'in payı</b>			<b>144.590</b>	<b>-</b>
<b>İştirakin dönem karında Şirket'in payı ve makul değer düzeltmesi</b>			<b>47.165</b>	<b>-</b>

Şirket Çalık Alexandria'daki kontrolünü 1 Ocak 2022 tarihinde Çalık Alexandria'nın diğer ortaklarından Gap Pazarlama A.Ş.'ye devretmiş ve 2022 yılındaki sermaye artışına katılmamıştır. Bunun sonucunda Çalık Alexandria sermayesindeki payı %94'ten %47'ye düşmüştür. Grup TFRS 10 "Konsolide Finansal Tablolar" standardı uyarınca eski bağlı ortaklığında devam eden paylarının kontrolün kaybedildiği tarihteki makul değerinden muhasebeleştirilmiştir. Makul değer düzeltmesi ve 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde iştirakin elde ettiği dönem karı/(zararı)'nın Grup'a isabet eden kısmı 47.165 TL olarak kar zarar tablosunda, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar karlarından paylar hesabında muhasebeleştirilmiştir.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 19 Peşin ödenmiş giderler

#### Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık tarihi itibarıyla, kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Verilen sipariş avansları (*)	72.060	47.785
Peşin ödenmiş giderler	2.112	2.904
İş avansları	178	414
<b>Toplam</b>	<b>74.350</b>	<b>51.103</b>

(\*) Grup'un stok alımı için vermiş olduğu avanslardan oluşmaktadır.

#### Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık tarihi itibarıyla, uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Verilen sipariş avansları (**)	2	-
Peşin ödenmiş giderler	523	620
<b>Toplam</b>	<b>525</b>	<b>620</b>

### 20 Diğer varlık ve yükümlülükler

#### Diğer dönen varlıklar

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, diğer dönen varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Devreden Katma Değer Vergisi ("KDV")	99.276	100.334
<b>Toplam</b>	<b>99.276</b>	<b>100.334</b>

#### Diğer kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ödenecek vergi ve fonlar	10.456	32.228
Ödenecek diğer yükümlülükler	91	1.230
<b>Toplam</b>	<b>10.547</b>	<b>33.458</b>

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**21 Borçlanmalar**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>		
Kısa vadeli krediler	499.248	183.343
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	758.897	790.220
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	26.787	35.707
Çıkarılmış tahviller <sup>(*)</sup>	62.000	108.000
<b>Toplam</b>	<b>1.346.932</b>	<b>1.117.270</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>		
Uzun vadeli krediler	992.488	585.618
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5.662	18.122
Çıkarılmış tahviller <sup>(*)</sup>	326.569	160.000
<b>Toplam</b>	<b>1.324.719</b>	<b>763.740</b>

<sup>(\*)</sup> Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Ağustos 2018 tarih ve 35/913 sayılı kararıyla uygun görülen ihraç limiti kapsamında, Grup'un yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, 26 Haziran 2023 itfa tarihli TRSCLKD62310 ISIN kodlu tahvil için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, ihraç tutarı toplam 62.000 TL, 24 Temmuz 2025 itfa tarihli TRSCLKD72517 ISIN kodlu tahvil için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda ihraç tutarı toplam 229.000 TL ve 24 Haziran 2024 itfa tarihli TRSCLKD62419 ISIN kodlu tahvil için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, ihraç tutarı toplam 98.000 TL olarak kesinleşmiş ve satış işlemi tamamlanmıştır.

**Şartlar ve geri ödeme planları**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, borçlanmaların itfa planları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022				
	Para birimi	Nominal faiz oranı (%)	Vade tarihi	Nominal Değer	Kayıtlı değeri
Teminatlı banka kredileri <sup>(*)</sup>	ABD Doları	3,60-6,75	2022-2023	37.397	37.383
Teminatlı banka kredileri <sup>(*)</sup>	TL	10,50-12,00	2022-2023	67.000	62.200
Teminatsız banka kredileri	Avro	1,00-7,90	2023-2025	79.740	79.666
Teminatsız banka kredileri	Avro	0,70-3,48	2022-2023	861.472	861.559
Teminatsız banka kredileri	TL	7,50- 24,31	2022- 2029	1.195.475	1.209.825
Finansal kiralama borçları	Avro	4,25- 7,36	2021- 2024	23.166	23.166
Kullanım Hakkı Yükümlülüğü -TFRS 16	TL	21,00	2024	7.482	7.482
Kullanım Hakkı Yükümlülüğü -TFRS 16	JPY	3,71	2022	1.801	1.801
Çıkarılmış tahviller	TRY	19,68	2024-2025	388.569	388.569
<b>Toplam</b>				<b>2.662.102</b>	<b>2.671.651</b>

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**21 Borçlanmalar (devamı)****Şartlar ve geri ödeme planları (devamı)**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, borçlanmaların itfa planları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021				
	Para birimi	Nominal faiz oranı (%)	Vade tarihi	Nominal Değer	Kayıtlı değeri
Teminatlı banka kredileri <sup>(*)</sup>	Avro	0,70	2022	229.316	229.918
Teminatsız banka kredileri	TL	7,50- 24,31	2022- 2029	1.111.532	1.110.778
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	3,60-6,75	2022	128.950	132.754
Teminatsız banka kredileri	Avro	0,70-3,48	2022-2023	78.798	85.731
Finansal kiralama borçları	Avro	4,25- 7,36	2021- 2024	49.638	48.307
Kullanım Hakkı Yükümlülüğü -TFRS 16	TL	21,00	2024	1.864	3.253
Kullanım Hakkı Yükümlülüğü -TFRS 16	JPY	3,71	2021	2.269	2.269
Çıkarılmış tahviller	TRY	19,68	2024	268.000	268.000
<b>Toplam</b>				<b>1.870.367</b>	<b>1.881.010</b>

<sup>(\*)</sup> Alınan Exim Bank kredilerine ilişkin verilen 2.086 ABD Doları, 21.539 Avro ve 73.440 TL tutarında banka teminat mektupları bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 103 ABD Doları ve 16.430 Avro).

Grup'un, 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla borçlanmalarının vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
3 aydan kısa	506.826	297.100
3-12 ay arası	840.106	809.473
1-5 yıl arası	1.324.719	774.437
<b>Toplam</b>	<b>2.671.651</b>	<b>1.881.010</b>

Grup'un, 31 Aralık 2022 uzun vadeli kredilerinin ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Bir ile iki yıl arası	556.044	182.569
İki ile üç yıl arası	137.868	113.435
Üç ile dört yıl arası	194.946	2.952
Dört yıldan fazla	103.630	286.662
<b>Toplam</b>	<b>992.488</b>	<b>585.618</b>

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**21 Borçlanmalar (devamı)**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllara ait, kısa ve uzun vadeli finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki şekildedir:

	Anapara giriş ve		Faiz gideri	Faiz ödemesi	Gerçekleşmemiş kur farkı	31 Aralık 2022
	1 Ocak 2022	ödemeleri, net				
Banka kredileri	1.559.182	525.527	399.244	(340.073)	106.753	2.250.633
Finansal kiralama yükümlülükleri	53.828	(42.423)	35	(35)	21.044	32.449
Tahvil	268.000	121.000	-	(431)	-	388.569
	<b>1.881.010</b>	<b>604.106</b>	<b>399.279</b>	<b>(340.539)</b>	<b>127.795</b>	<b>2.671.651</b>

	Anapara giriş ve		Faiz gideri	Faiz ödemesi	Gerçekleşmemiş kur farkı	31 Aralık 2021
	1 Ocak 2021	ödemeleri, net				
Banka kredileri	1.699.668	(370.984)	209.295	(229.383)	250.586	1.559.182
Finansal kiralama yükümlülükleri	66.732	(33.131)	2.867	(2.867)	20.227	53.828
Faktöring borçları	18.582	(18.268)	-	(314)	-	-
Tahvil	-	268.000	-	-	-	268.000
	<b>1.784.982</b>	<b>(154.383)</b>	<b>212.162</b>	<b>(232.564)</b>	<b>270.813</b>	<b>1.881.010</b>

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un kiralama borçlarının vadesel dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2022		2021			
	Gelecekteki minimum finansal kiralama ödemeleri	Minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değeri	Gelecekteki minimum finansal kiralama ödemeleri	Minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değeri		
	Faiz	Faiz	Faiz	Faiz		
1 yıldan az	23.167	784	23.951	32.106	2.034	34.140
1- 5 yıl arası	-	4	4	17.532	597	18.129
	<b>23.167</b>	<b>788</b>	<b>23.955</b>	<b>49.638</b>	<b>2.631</b>	<b>52.268</b>

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**22 Diğer alacak ve borçlar****Kısa vadeli diğer alacaklar**

Grup'un, 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 28)	94.509	-
Vergi dairesinden alacaklar	17.029	9.358
Verilen depozito ve teminatlar	2.476	2.096
Personelden alacaklar	548	548
<b>Toplam</b>	<b>114.562</b>	<b>12.002</b>

**Uzun vadeli diğer alacaklar**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Verilen depozito ve teminatlar	89	89
<b>Toplam</b>	<b>89</b>	<b>89</b>

**Kısa vadeli diğer borçlar**

Grup'un, 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alınan depozito ve teminatlar	18.493	13.528
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 28)	53.548	351.760
<b>Toplam</b>	<b>72.041</b>	<b>365.288</b>

**23 Ertelenmiş gelirler**

Grup'un, 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alınan sipariş avansları	30.719	4.567
<b>Toplam</b>	<b>30.719</b>	<b>4.567</b>

**24 Karşılıklar, taahhütler, koşullu varlık ve borçlar****Karşılıklar**

Grup'un, 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, karşılıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 25)	10.507	9.734
Dava karşılıkları	6.631	5.483
<b>Kısa vadeli karşılıklar</b>	<b>17.138</b>	<b>15.217</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Dipnot 25)	102.639	62.499
<b>Uzun vadeli karşılıklar</b>	<b>102.639</b>	<b>62.499</b>
<b>Toplam karşılıklar</b>	<b>119.777</b>	<b>77.716</b>

### 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

#### 24 Karşılıklar, taahhütler, koşullu varlık ve borçlar (devamı)

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait diğer kısa vadeli karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	Dönem içinde ayrılan	31 Aralık 2022
Dava karşılığı	5.483	1.148	6.631
<b>Toplam</b>	<b>5.483</b>	<b>1.148</b>	<b>6.631</b>
	1 Ocak 2021	Dönem içinde ayrılan	31 Aralık 2021
Dava karşılığı	4.046	1.437	5.483
<b>Toplam</b>	<b>4.046</b>	<b>1.437</b>	<b>5.483</b>

#### Grup aleyhine davalar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup aleyhine açılmış ve raporlama sonu itibarıyla sonuçlanmamış olan davalar için ayrılan karşılık toplam tutarı 6.631 TL'dir (31 Aralık 2021: 5.483 TL).

#### Taahhütler, koşullu varlık ve borçlar

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un ana ortak ve konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar için teminat, rehin ve ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
		Yabancı Para Miktarı	TL Karşılığı	Yabancı Para Miktarı	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı					
	ABD Doları	4.086	76.401	103	1.380
	Avro	25.849	515.297	31.940	481.871
	TL	134.036	134.036	8.015	8.015
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	185.982	185.982
<b>Toplam TRİ</b>		<b>163.971</b>	<b>911.716</b>		<b>677.247</b>

### 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

#### 24 Karşılıklar, taahhütler, koşullu varlık ve borçlar (devamı)

Taahhütler, koşullu varlık ve borçlar (devamı)

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Teminat mektubu	725.734	491.265
İpotek	-	185.982
<b>Toplam</b>	<b>725.734</b>	<b>677.247</b>

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2021: %0).

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla üçüncü şahıslara verilen ipotek Grup'un Anateks Anadolu Tekstil Fabrikası AŞ'den olan alacağına istinaden aldığı gayrimenkuller üzerinde bankalara verilmiş olan ipotekten oluşmaktadır.

#### 25 Çalışanlara sağlanan faydalar

##### Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Personele borçlar	10.645	7.797
Ödenecek SGK primleri	7.337	6.531
<b>Toplam</b>	<b>17.982</b>	<b>14.328</b>

##### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

###### Kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İzin karşılığı	10.507	9.734
<b>Toplam</b>	<b>10.507</b>	<b>9.734</b>

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki kısa vadeli karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	2022	2021
<b>Açılış bakiyesi</b>	<b>9.734</b>	<b>7.636</b>
Dönem içinde ayrılan	773	2.098
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>10.507</b>	<b>9.734</b>

###### Uzun vadeli karşılıklar

	2022	2021
Kıdem tazminatı karşılığı	102.639	62.499
<b>Toplam</b>	<b>102.639</b>	<b>62.499</b>

Türkiye'de mevcut kanunlar çerçevesinde, Şirket ve Türkiye'deki bağlı ortaklıklarında bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ve emeklilik yaşına gelmiş (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) personele kıdem tazminatı ödemesi yapılmak zorundadır. Mevzuatın 8 Eylül 1999 tarihi itibarıyla değişmesinden dolayı emekliliğe bağlı hizmet süresi ile ilgili belirli geçiş yükümlülükleri vardır.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 25 Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

#### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (devamı)

Bu ödemeler 31 Aralık 2022 itibarıyla 30 günlük maaşın üzerinden en fazla 15.371,40 TL'ye göre (31 Aralık 2021: 10.848,59 TL) çalışılan yıl başına emeklilik ya da fesih günündeki orana göre hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı cari bazda hesaplanır ve konsolide finansal tablolara yansıtılır. Karşılık Grup'un çalışanlarının emekliliklerinden kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Hesaplama Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS, Grup'un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

Temel varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta, 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda yükümlülükler, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı hesaplamalarını konusunda uzman bağımsız bir aktüer kuruluşuna yaptırmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüer varsayımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Maaş artış oranı	%18,90	%16,60
İskonto oranı	%21,44	%19,10

Grup yönetimi geçmiş deneyimlerinden edindiği bilgilere dayanarak kıdem tazminatı almaya hak kazanacak çalışanların hak kazandıkları menfaatleri, raporlama dönemi sonunda geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak iskonto işlemine tabi tutmuş ve indirgenmiş net değerleri üzerinden konsolide finansal tablolarına yansıtmıştır. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesabının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Açılış bakiyesi</b>	<b>62.499</b>	<b>35.130</b>
Faiz maliyeti	11.298	3.807
Hizmet maliyeti	7.134	4.069
Ödenen kıdem tazminatları	(65.423)	(4.067)
Faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp/(kazanç)	37.281	539
Aktüeryal kayıp	49.850	23.021
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>102.639</b>	<b>62.499</b>

Aktüeryal fark, faiz oranı ve beklenen maaş artış oranındaki değişim nedeniyle ortaya çıkmaktadır. Ayrıca emekliliğinde kıdem tazminatı alacak olan çalışanların, emeklilik öncesi kıdem tazminatı olarak işten ayrılması da yüksek aktüeryal farka sebep olmuştur. Aktüeryal fark, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmektedir.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 26 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri

#### Sermaye

Çalık Denim Sanayi ve Ticaret AŞ'nin onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 25 TL kayıtlı nominal bedeldeki 20.400.000 adet (31 Aralık 2021: 20.400.000) hisseden oluşmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	TL	%	TL	%
<b>Hissedarlar</b>				
Çalık Holding A.Ş.	708.584	99	708.584	99
Ahmet Çalık	1.416	1	1.416	1
<b>Toplam</b>	<b>710.000</b>	<b>100</b>	<b>710.000</b>	<b>100</b>

#### Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, kar dağıtım yapıldığı durumlarda Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kâr payı dağıtımlarının %10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin yüzde 50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Şirket'in yasal yedekler toplamı 33.761 TL'dir (31 Aralık 2021: 31.776 TL).

#### Yabancı para çevrim farkları

Yabancı para çevrim farkları, Şirket'in yurtdışı bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının TL'ye çevriminden kaynaklanmaktadır.

### 27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

#### Finansal risk ve yönetimi

Grup, finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- kredi riski
- likidite riski
- piyasa riski

Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

#### Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir ve alacak sigortası yaptırılmaktadır.



**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

## 27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

## Kredi riski (devamı)

Grup'un konsolide finansal varlıklarının maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir.

	Alacaklar				
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
<b>31 Aralık 2022</b>					
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>37.494</b>	<b>974.947</b>	<b>94.509</b>	<b>20.053</b>	<b>150.319</b>
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	255.086	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>37.494</b>	<b>880.923</b>	<b>94.509</b>	<b>20.053</b>	<b>150.319</b>
<b>B. Vadesi geçmiş ancak düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>-</b>	<b>94.024</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.683	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	(4.683)	-	-	-
Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
<b>D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	Alacaklar				
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
<b>31 Aralık 2021</b>					
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>17.420</b>	<b>859.981</b>	<b>-</b>	<b>12.091</b>	<b>115.202</b>
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	170.071	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>17.420</b>	<b>832.729</b>	<b>-</b>	<b>12.091</b>	<b>115.202</b>
<b>B. Vadesi geçmiş ancak düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>-</b>	<b>27.252</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	6.728	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	(6.728)	-	-	-
Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
<b>D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

## 27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

## Kredi riski (devamı)

	31 Aralık 2022					
	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Krediler	2.250.633	3.185.746	510.075	842.750	1.827.612	5.309
Kiralama işlemlerinden borçlar	32.449	35.128	9.078	19.634	6.417	-
Borçlanma senedi ihraçları	388.569	599.198	22.025	124.279	452.894	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	9.683	9.683	9.683	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	240.941	240.941	240.941	-	-	-
İlişkili taraflara diğer borçlar	53.548	53.548	53.548	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	18.698	18.698	18.698	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalardan kaynaklanan borçlar	17.982	17.982	17.982	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>3.012.503</b>	<b>4.160.924</b>	<b>882.030</b>	<b>986.663</b>	<b>2.286.923</b>	<b>5.309</b>

	31 Aralık 2021					
	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Krediler	1.559.181	2.123.622	294.039	728.304	782.444	318.835
Kiralama işlemlerinden borçlar	53.829	55.828	9.844	26.335	19.649	-
Borçlanma senedi ihraçları	268.000	344.934	8.341	122.425	214.168	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	21.722	21.722	21.722	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	535.794	535.794	535.794	-	-	-
İlişkili taraflara diğer borçlar	351.760	351.760	351.760	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	13.528	13.528	13.528	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalardan kaynaklanan borçlar	14.328	14.328	14.328	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.818.142</b>	<b>3.461.516</b>	<b>1.249.356</b>	<b>877.065</b>	<b>1.016.261</b>	<b>318.835</b>

## Piyasa riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları veya menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Grup'un gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, getiriye optimize etmeyi amaçlamaktadır.

## (i) Kur riski

Grup, yabancı para cinsinden yaptığı işlemler ve yabancı faaliyetlerdeki yatırımları nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Bu risk, yönetim kurulunca yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir. Grup'un döviz pozisyonu yönetim kurulu tarafından önerilen ve yönetim kurulu tarafından onaylanmış limitler dahilinde pozisyon alınması suretiyle yönetilmektedir.

Grup, konsolide finansal tablolarını TL olarak sunduğu için, konsolide finansal tablolar yabancı para birimlerinin TL karşısındaki kur dalgalanmalarından etkilenmektedir.

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

## 27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

## Piyasa riski (devamı)

## (i) Kur riski (devamı)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülük kalemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	920.101	17.627	29.621	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka, hesapları dahil)	140.837	6.824	663	19
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	52	3	-	-
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>1.060.990</b>	<b>24.454</b>	<b>30.284</b>	<b>19</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>1.060.990</b>	<b>24.454</b>	<b>30.284</b>	<b>19</b>
10. Ticari borçlar	(109.870)	(2.468)	(2.799)	(7.924)
11. Finansal yükümlülükler	(531.902)	(1.999)	(24.756)	(1.014)
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(18.698)	(1.000)	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>(660.470)</b>	<b>-</b>	<b>(27.555)</b>	<b>(8.938)</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	(471.675)	-	(23.621)	(787)
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>(471.675)</b>	<b>-</b>	<b>(23.621)</b>	<b>(787)</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>(1.132.145)</b>	<b>(5.467)</b>	<b>(51.176)</b>	<b>(9.725)</b>
19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	310	517	(500)	-
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev ürünleri tutarı	9.660	517	-	-
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev ürünleri tutarı	(9.349)	-	(500)	-
<b>20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)</b>	<b>(70.844)</b>	<b>19.503</b>	<b>(21.391)</b>	<b>(9.706)</b>
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10+11+12a+14+15+16a)	(71.207)	18.984	(20.891)	(9.706)
22. Döviz hedge için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

## 27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

## Piyasa riski (devamı)

## (i) Kur riski (devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülük kalemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	891.226	29.864	32.689	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka, hesapları dahil)	107.354	2.777	4.662	5
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	53	4	-	-
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>998.634</b>	<b>32.645</b>	<b>37.351</b>	<b>5</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>998.634</b>	<b>32.645</b>	<b>37.351</b>	<b>5</b>
10. Ticari borçlar	(141.337)	(6.347)	(2.987)	(11.440)
11. Finansal yükümlülükler	(482.181)	(9.942)	(23.067)	(796)
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(13.651)	(1.011)	(10)	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>(637.169)</b>	<b>(17.300)</b>	<b>(26.064)</b>	<b>(12.236)</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	(16.797)	-	(1.014)	(1.472)
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>(16.797)</b>	<b>-</b>	<b>(1.014)</b>	<b>(1.472)</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>(653.966)</b>	<b>(17.300)</b>	<b>(27.078)</b>	<b>(13.708)</b>
19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev ürünleri tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev ürünleri tutarı	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)</b>	<b>344.668</b>	<b>15.345</b>	<b>10.273</b>	<b>(13.703)</b>
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10+11+12a+14+15+16a)	344.614	15.341	10.273	(13.703)
22. Döviz hedge için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

## 27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

## Piyasa riski (devamı)

## (i) Kur riski (devamı)

31 Aralık 2022 tarihinde TL'nin aşağıdaki para birimleri karşısında yüzde 10 değer kazanması/kaybetmesi durumunda, vergi öncesi kar veya zarar ve özkaynak aşağıda gösterilen tutarlarda artacaktır/azalacaktır. Bu analizde diğer değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının, sabit kaldığı varsayılmıştır. Analiz 2021 yılı için de aynı bazda yapılmıştır.

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2022		
	Kar/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	36.468	(36.468)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>36.468</b>	<b>(36.468)</b>
Avro'nun TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(42.644)	42.644
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>(42.644)</b>	<b>42.644</b>
Diğer Döviz kurlarının TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
7- Diğer Döviz net varlık/yükümlülüğü	(971)	971
8- Diğer Döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- Diğer döviz net etki (7+8)</b>	<b>(971)</b>	<b>(971)</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(7.146)</b>	<b>7.146</b>

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2021		
	Kar/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	20.454	(20.454)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>20.454</b>	<b>(20.454)</b>
Avro'nun TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	15.499	(15.499)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	15.499	(15.499)
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>		
Diğer Döviz kurlarının TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
7- Diğer Döviz net varlık/yükümlülüğü	(1.370)	1.370
8- Diğer Döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- Diğer döviz net etki (7+8)</b>	<b>(1.370)</b>	<b>1.370</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>34.582</b>	<b>(34.582)</b>

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

## 27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

## Piyasa riski (devamı)

## (ii) Faiz oranı riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ile yönetmektedir.

Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

Faiz Pozisyonu Tablosu		
	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Sabit Faizli Finansal Araçlar</b>		
Finansal varlıklar	-	-
Finansal yükümlülükler	2.304.181	1.940.941

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değeri ile ölçülen sabit faizli bir finansal varlığı veya yükümlülüğü bulunmadığından dolayı faiz oranlarında oluşabilecek bir değişim özkaynak ya da kar veya zarara etki etmeyecektir.

## Sermaye riski yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını arttırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı; kredileri de içeren borçlar ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, ödenmiş sermaye, yedekler ile geçmiş yıl karlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Yönetim kurulu, Grup'un net faaliyet gelirinin sermaye getirisini ve de temettü politikalarını takip etmektedir.

Grup, sermayeyi net borç/toplam özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran borçlar toplamının toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, Grup'un borç/özkaynak oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Borçlar toplamı	3.173.872	2.943.849
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(150.319)	(115.202)
<b>Net borç</b>	<b>3.023.553</b>	<b>2.828.647</b>
Özkaynaklar toplamı	1.492.756	603.593
<b>Net borç/özkaynaklar oranı</b>	<b>2,03</b>	<b>4,68</b>

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)****Gerçeğe uygun değer-kayıtlı değeri**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değeri ile gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Kayıtlı değer	Gerçeğe uygun değer	Kayıtlı değer	Gerçeğe uygun değer
<b>Kredi ve alacaklar kategorisi</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	150.319	150.319	115.202	115.202
Ticari alacaklar	1.012.441	1.012.441	877.401	877.401
Diğer alacaklar	114.562	114.562	12.091	12.091
<b>Toplam</b>	<b>1.277.322</b>	<b>1.277.322</b>	<b>1.004.694</b>	<b>1.004.694</b>
<b>Diğer finansal yükümlülükler kategorisi</b>				
Borçlanmalar	2.671.651	2.671.651	1.881.010	1.881.010
Ticari borçlar	250.624	250.624	557.516	557.516
Diğer borçlar	72.246	72.246	365.288	365.288
<b>Toplam</b>	<b>2.994.521</b>	<b>2.994.521</b>	<b>2.803.814</b>	<b>2.803.814</b>

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri çoğunlukla kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değer olarak kabul edilmiştir.

**28 İlişkili taraf açıklamaları****İlişkili taraf bakiyeleri**

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflarla olan bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Ticari alacaklar</b>		
Gap Pazarlama A.Ş. <sup>(2)</sup>	20.220	17.385
Ontk Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	756	35
Çalık Pamuk Doğal ve Sentetik Elyaf Ticaret A.Ş.	15.692	-
Technology Energy N.V.	826	-
<b>Toplam</b>	<b>37.494</b>	<b>17.420</b>
<b>Diğer alacaklar</b>		
Çalık Holding A.Ş. <sup>(1) (2)</sup>	94.509	-
<b>Toplam</b>	<b>94.509</b>	<b>-</b>

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**28 İlişkili taraf açıklamaları (devamı)****İlişkili taraf bakiyeleri (devamı)**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Ticari borçlar</b>		
Çalık Holding A.Ş. <sup>(*) (1)</sup>	7.290	2.491
Gap İnşaat Yatırım ve Dış Tic. A.Ş. <sup>(2)</sup>	1.172	651
Sigortayeri Sigorta ve Reasürans <sup>(2)</sup>	1.154	1.581
Çalık Enerji San. Tic. A.Ş. <sup>(2)</sup>	43	4.220
Enrich Teknoloji Yazılım A.Ş. <sup>(2)</sup>	15	38
Ontk Tekstil San. ve Tic. A.Ş. <sup>(2)</sup>	9	-
Çalık Pamuk Doğal ve Sentetik Elyaf Ticaret A.Ş. <sup>(2)</sup>	-	12.318
Çalık Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. <sup>(2)</sup>	-	402
Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. <sup>(2)</sup>	-	21
<b>Toplam</b>	<b>9.683</b>	<b>21.722</b>
<b>Diğer borçlar</b>		
Gap Pazarlama A.Ş. <sup>(2)</sup>	-	144.827
Çalık Holding A.Ş. <sup>(*) (1)</sup>	53.548	206.933
<b>Toplam</b>	<b>53.548</b>	<b>351.760</b>
<b>Borçlanmalar</b>		
Aktifbank Yatırım Bankası A.Ş. <sup>(***) (2)</sup>	-	973.706
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>973.706</b>

<sup>(1)</sup> 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Çalık Holding AŞ'den olan alacağın herhangi bir vadesi olmamakla birlikte ilgili alacağa, yıllık ABD Doları üzerinden %9,08 ve Avro üzerinden %7,97, TRY üzerinden %21,14'lik faiz oranı üzerinden aylık adat uygulanmaktadır (31 Aralık 2021: %6,16 ABD Doları ve Avro %5,10 ve TL %19,75).<sup>(2)</sup> 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Çalık Holding AŞ'ye borcun herhangi bir vadesi olmamakla birlikte ilgili borca yıllık ABD Doları üzerinden %9,08 ve Avro üzerinden %7,97, TRY üzerinden %21,14'lük faiz oranı üzerinden aylık adat uygulanmaktadır (31 Aralık 2021: %6,16, %5,10, %19,75).<sup>(\*\*\*)</sup> 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Aktifbank Yatırım Bankası AŞ'ye olan borcun vadesi 2022 - 2027 yılları arasında olup, borca yıllık faiz oranı TL üzerinden %31,15'tir. (31 Aralık 2021: %26,29).

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait, Grup'un ilişkili taraflara olan bakiyeleri için değer düşüklüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

<sup>(1)</sup> Ana ortak<sup>(2)</sup> Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 28 İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

#### İlişkili taraf işlemleri

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait, Grup'un ilişkili taraflarla yaptığı işlemlerden kaynaklanan gelirler ve giderler aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak-31 Aralık 2022		1 Ocak-31 Aralık 2021	
	Gelir	Gider	Gelir	Gider
Gap Pazarlama A.Ş. <sup>(*) (2)</sup>	125.013	733	69.674	6.223
Çalık Holding A.Ş. <sup>(***) (1)</sup>	152	72.630	48.202	33
Çalık Pamuk Doğal Sentetik Elyaf San ve Tic. A.Ş. <sup>(***) (2)</sup>	16.094	51.417	25.269	54
Çalık Hava Taşımacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. <sup>(2)</sup>	-	1.660	-	-
Enrich Teknoloji Yazılım A.Ş. <sup>(2)</sup>	-	326	-	-
Tura Moda Mağazacılık ve Elektronik A.Ş. <sup>(2)</sup>	-	3.393	-	-
Çalık Enerji San. Tic. A.Ş. <sup>(2)</sup>	51	786	40	276
UPT Ödeme Hizmetleri A.Ş. <sup>(2)</sup>	52	-	-	-
Çalık Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. <sup>(2)</sup>	-	-	-	427
Gap İnşaat Yatırım ve Dış Tic. A.Ş. <sup>(2)</sup>	-	411	-	521
Aktifbank Yatırım Bankası A.Ş. <sup>(****) (2)</sup>	-	41	-	167.882
Yeşilirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. <sup>(2)</sup>	-	166.543	-	-
Anateks Anadolu Tekstil Fabrikaları A.Ş. <sup>(2)</sup>	461	292	-	-
Sigortayeri Sigorta ve Reasürans <sup>(2)</sup>	721	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>142.544</b>	<b>298.232</b>	<b>143.185</b>	<b>175.416</b>

<sup>(\*)</sup> Gap Pazarlama AŞ'ye yapılan envanter satışlarından oluşmaktadır.

<sup>(\*\*)</sup> Giderlerin içeriği Çalık Pamuk şirketinden satın alınan pamuk tutarlarından oluşmaktadır. Elde edilen gelirlerin içeriği bina ve ortak alan masraf yansıtma gelirlerinden oluşmaktadır.

<sup>(\*\*\*)</sup> Çalık Holding giderlerine katılım payı ve vade farkı giderleridir.

<sup>(\*\*\*\*)</sup> Grup'un Aktif Yatırım Bankası'ndan kullandığı kredilere ilişkin faiz giderleridir.

<sup>(1)</sup> Ana ortak

<sup>(2)</sup> Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler

### 29 Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	704	320
	704	320

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

### 30 Raporlama dönemi sonrasındaki olaylar

Türkiye'nin güneydoğu kesiminde pek çok ilimizi etkileyen bir deprem meydana gelmiştir. Binlerce kişinin hayatını kaybetmesine ve yaralanmasına neden olan bu depremin nihai vahametinin şu anda belirsiz olması sebebiyle, Grup'un operasyonları ve finansal durumu üzerinde önemli bir etkisi yoktur.

8 Eylül 1999 tarihi öncesi işe girişi olan çalışanlar için emeklilik yaş şartını kaldırarak düzenleme 3 Mart 2023 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Buna göre ilgili çalışanlardan prim gün sayısını ve sigortalılık süresini tamamlayanlar emekli olmaya hak kazanmıştır. Bu düzenlemenin kıdem tazminatı ödemelerinin yerine getirilme zamanlaması ve olasılığı üzerinde etkisi olması beklenmektedir. Söz konusu düzenlemenin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi beklenmemektedir.

2 Mart 2023 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 7440 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile yapılan değişiklikle, Kurumlar vergisi mükelleflerinden 2022 yılına ilişkin kurumlar vergisi beyannamesinde gösterilmek suretiyle, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ile diğer Kanunlarda yer alan düzenlemeler uyarınca kurum kazancından indirim konusu yapılan istisna ve indirim tutarları ile 5520 sayılı Kanuna göre indirimli kurumlar vergisine tabi matrahları üzerinden tek seferlik ek vergi alınacaktır. 7440 sayılı Kanunda sayılan bazı istisna ve indirimler ek vergi kapsamı dışındadır. Kahramanmaraş depreminden etkilenen il ve ilçelerde kurumlar vergisi mükellefiyeti bulunanlar ek vergiden muaf olacaktır. Tahakkuk edecek ek vergi tutarının tespiti çalışmaları devam etmektedir. Söz konusu vergiler 2023 yılına ait finansal tablolarda gider olarak finansal tablolara yansıtılacaktır.

# İLETİŞİM

## Genel Merkez

Keresteciler Sitesi, Fatih Cad. Ladin Sok. No: 17

34169 Merter, İstanbul

T: (212) 459 26 26 pbx

F: (212) 677 41 17

## Fabrika

Çalık Denim San. ve Tic. A.Ş.

1. Organize Sanayi Bölgesi 2. Cadde No: 6

44900 Yeşilyurt, Malatya

T: (422) 237 54 18

F: (422) 237 54 17

[www.calikdenim.com](http://www.calikdenim.com)



[marketing@calikdenim.com](mailto:marketing@calikdenim.com)

# ÇALIK DENİM