

ÇALIK DENİM  
2020 FAALİYET RAPORU

# faaliyet raporu

—  
SÜRDÜRÜLEBİLİR  
GELECEK İÇİN...

ÇALIK DENİM

## İÇİNDEKİLER

### Bir Bakışta Çalık Denim

- 08 Kısaca Çalık Denim
- 10 Temel Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 12 Misyonumuz, Vizyonumuz ve Kurumsal Değerlerimiz

### Yönetim

- 14 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 16 Yönetim Kurulu
- 18 Genel Müdür'ün Mesajı
- 22 Üst Yönetim

### Faaliyetler

- 24 Üretim
- 30 Sertifikalar
- 32 Satış ve Pazarlama
- 44 Yatırımlar
- 48 Ar-Ge ve Ürün Geliştirme
- 54 Dijital Dönüşüm

### Sürdürülebilirlik

- 60 Sürdürülebilirlik Stratejisi
- 66 İnsan Kaynakları
- 68 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 72 Çevre
- 74 Ar-Ge Merkezi'nden Doğa Dostu Üretim Teknolojileri
- 78 Enerji
- 80 Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Toplum

### Finansal Tablolar

- 83 31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

# GLOBAL PREMIUM DENİM ÜRETİCİSİ

Kurulduğumuz yıl olan 1987'den bu yana; çevresel, sosyal ve ekonomik alanda değer yaratan bir denim kumaş üreticisi olmayı hedefledik. Dünyanın önde gelen premium denim kumaş üreticileri arasında yerimizi alırken, yaklaşık 40 ülkeye ürünlerimizi satarak Türkiye'nin en fazla ihracat yapan şirketlerinden biri olduk.

## DENİM VE YAŞAM İÇİN TUTKUMUZ

Çalık Denim olarak, sürdürülebilirlik stratejimiz "Passion for Denim, Passion for Life" doğrultusunda denim sektörünün yaşam üzerindeki etkilerini yönetirken, pozitif değer üretiyoruz. Stratejimiz kapsamında yenilikçi ürünler geliştiriyor, paydaş iş birlikleri kuruyor ve çevresel etkimizi azaltıyoruz. Denim sektöründe sürdürülebilirlik dönüşümüne öncülük eden bir şirket olmayı amaçlıyoruz.





## SÜRDÜRÜLEBİLİR VE İNOVATİF TEKNOLOJİLER

Doğal kaynakları en verimli şekilde kullanma ve çevresel etkileri azaltma konusunda sorumluluğumuzun farkındayız. Çalık Denim'de, ciromuzun %2'sini Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarına ayırıyoruz. Washpro, Dyepro, E-Denim ve daha birçok yeni teknoloji ve ürün sayesinde su ve enerji kullanımını değer zinciri boyunca azaltıyor, geri dönüştürülmüş ham madde kullanıyoruz.

## İŞ BİRLİKLERİ İLE DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Ekosistemimizdeki paydaşlarımızla birlikte büyümenin gücüne inanıyoruz. Ham madde tedarikinden denim üretimine ve müşteri satışına kadar tüm iş süreçlerini Endüstri 4.0 bakış açısıyla dönüştürüyoruz. Bu yolculukta özel sektör ve akademiler ile iş birlikleri yapıyoruz.

## KISACA ÇALIK DENİM

# DÜNYANIN ÖNDE GELEN PREMIUM DENİM KUMAŞ ÜRETİCİSİ

Çalık Denim, 379.322 m<sup>2</sup> kapalı alanda yıllık 55 milyon metre kapasitesi ile üretim yapmakta ve 2.435 kişiye istihdam sağlamaktadır.

## 1987

Kuruluş Tarihi

## 55

Milyon Metre  
Yıllık Üretim  
Kapasitesi

1987 yılında Malatya'da 111 milyon ABD dolarlık bir yatırımla kurulan Çalık Denim, Çalık Holding'in ilk sanayi yatırımı olarak Grup tarihinde ayrı bir anlam taşımaktadır. Şirket, 2020 yıl sonu itibarıyla 379.322 m<sup>2</sup> kapalı alanda yıllık 55 milyon metre kapasitesi ile üretim yapmakta ve 2.435 kişiye istihdam sağlamaktadır.

1996 yılında denim kumaş üretimine başlayan Çalık Denim, istikrarlı adımlarla büyümeye devam etmiş, 1997 yılında ring iplik işletmesini hayata geçirmiştir. 2003 yılı itibarıyla entegre bir tesise dönüşen Çalık Denim, etkin üretim ve pazarlama stratejileriyle dünyanın dört bir yanında pazar payı ve marka bilinirliğini her geçen gün artırmaya devam etmektedir. Daha sonra gabardin kumaş ürünlerini de eklediği ürün yelpazesini genişletmeye devam eden Çalık Denim, hâlihazırda sektörde "premium lig" olarak adlandırılan üst segment denim kumaş üreticileri arasında yer almaktadır.

Çalık Denim, sektördeki köklü birikimini Ar-Ge çalışmaları ve yeni teknolojilerle harmanlayarak pekiştirmeye devam etmekte, bu konuda sektörde bir bilim merkezi haline gelen Ar-Ge Merkezi ile tanınmaktadır.

Türk ve dünya tekstil sektörüne değer katan inovatif kumaşlar üretmekte olan Çalık Denim, Malatya'daki üretim tesisi ve Ar-Ge Merkezi ile İstanbul'daki Satış ve Pazarlama Merkezi'nde faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir. Çalık Denim'in ürünlerini tercih eden dünyaca ünlü markalar arasında Acne, J Brand, GAP, Supreme, PRPS, Scotch & Soda, Polo Ralph Lauren, Banana Republic, Mother, Hugo Boss, Lucky Brand, Uterque, Massimo Dutti, H&M, Top Shop, Gerry Weber, Mavi Jeans, Tommy Hilfiger, Frame, Brax, Zara, Replay, Ann Taylor, Calvin Klein, Diesel, River Island, Kaporol 5, Mac

Mode, Benetton, G Star, Salsa, Next, Jack & Jones, VF ve 7 for AllManKind gibi moda dünyasının lider isimleri bulunmaktadır.

Denim kumaş denilince dünyada akla gelen ilk şirketlerden biri olan Çalık Denim; başta Almanya, İspanya, ABD, İngiltere, Hollanda, Fransa, İskandinavya, Uzak Doğu, Portekiz ve İtalya olmak üzere yaklaşık 40 ülkeye ihracat yapmaktadır. Kumaş gelirlerini direkt ihracattan elde eden ve satışlarının büyük dolaylı yoldan ihracat gerçekleştiren Çalık Denim, kumaş gelirlerinin %82'sini, iplik dâhil tüm satışlarının ise %70'ini doğrudan ve dolaylı olarak yaptığı ihracat faaliyetlerinden elde etmektedir.

Çalık Denim markası, bugün denim ve gabardin kumaş yelpazesinde fark yaratan ürünleriyle ekonomiye değer katmaktadır. Ayrıca, Turquality Destek Programı'na dâhil olan Çalık Denim, faaliyetlerinde çevreye verdiği önceliğin bir göstergesi olan GOTS, OCS, GRS, RCS, OEKOTEX, Nordic Swan Ecolabel ve EU ecolabel sertifikalarıyla ve geniş ürün portföyüne eklediği sürdürülebilir ve organik denim kumaşlarla tekstil sektöründe doğa dostu bir yaklaşımı destekleyerek de örnek teşkil etmektedir.

Sürdürülebilirliği, "Passion for Denim, Passion for Life" sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında iş modelinin merkezine konumlandırmış olan Çalık Denim, sadece ürünlerinde değil; tüm iş süreçlerinde bu anlayışı benimsemektedir. Şirket bu bağlamda; faaliyetlerinin tamamında, iş ortakları ile temasta olduğu her projede sürdürülebilirliği iş yapış şeklinin önemli bir parçası haline getirmiştir. Çalık Denim'in belirdiği 2025 Sürdürülebilirlik Hedefleri ile tüm Şirket departmanlarının dâhil olduğu bu yolculukta tüm ekipler sürdürülebilirlik prensiplerini benimsemiş ve içselleştirmiştir.

## YAKLAŞIK 40 ÜLKEYE İHRACAT

Çalık Denim; başta Almanya, İspanya, ABD, İngiltere, Hollanda, Fransa, İskandinavya, Uzak Doğu, Portekiz ve İtalya olmak üzere yaklaşık 40 ülkeye ihracat yapmaktadır.

## TEMEL FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

# İHRACAT FAALİYETLERİ İLE TÜRKİYE EKONOMİSİNE KATKI

Yaklaşık 40 ülkeye ihracat gerçekleştiren Çalık Denim, 2020 yılında net satışlarını 1,1 milyar TL'ye, ihracat gelirini ise 286 milyon TL'ye yükseltmiştir.

1,1  
Milyar TL  
Net Satış

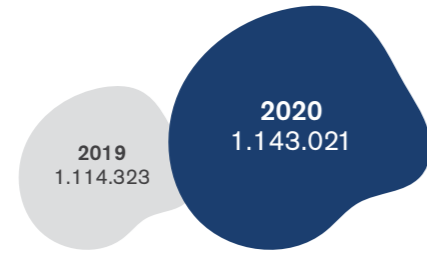
312  
Milyon TL  
Brüt Kâr

286  
Milyon TL  
İhracat

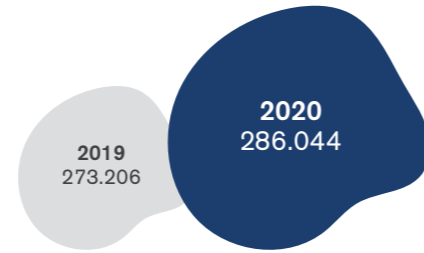
## Temel Konsolide Finansal Göstergeler

Bin TL	2019	2020
Net Satış	1.114.323	1.143.021
Brüt Kâr	272.291	311.853
Faaliyet Kârı	112.089	150.032

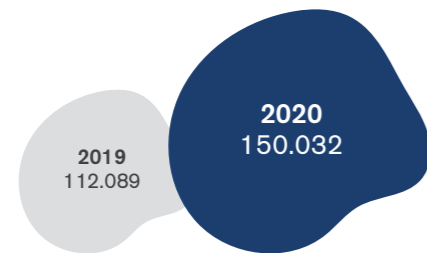
Net Satış  
Bin TL



İhracat  
Bin TL



Faaliyet Kârı  
Bin TL

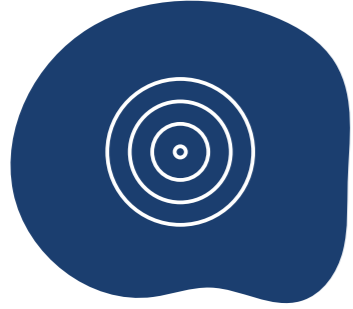


## İhracat Yapılan Ülkeler (Brüt)

Konsolide Satış	(Bin TL)	(%)
Tunus	61.273	0,05
Almanya	41.297	0,04
İtalya	28.331	0,03
Hong Kong	18.278	0,02
Portekiz	17.326	0,02
Fas	10.539	0,01
Çin	9.775	0,01
Güney Kore	9.572	0,01
ABD	5.735	0,01
Fransa	4.364	0,00
Bangladeş	4.208	0,00
Estonya	4.087	0,00
Mısır	3.797	0,00
Danimarka	3.087	0,00
İspanya	3.005	0,00
Endonezya	2.454	0,00
Vietnam	2.221	0,00
Meksika	2.191	0,00
Romanya	1.939	0,00
Pakistan	1.878	0,00
Avusturya	1.539	0,00
Morityus	1.369	0,00
Sri Lanka	1.088	0,00
Belçika	944	0,00
Japonya	827	0,00
Yunanistan	308	0,00
Bulgaristan	298	0,00
İngiltere	136	0,00
Polonya	52	0,00
Avustralya	44	0,00
İsveç	40	0,00
Birleşik Arap Emirlikleri	36	0,00
Ukrayna	9	0,00
Hindistan	9	0,00
Hollanda	2	0,00
Kanada	1	0,00

## MİSYONUMUZ, VİZYONUMUZ VE KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TUTKUSU İLE LİDER DENİM MARKASI OLMA VİZYONU



### Misyonumuz

Denim endüstrisine, çevreye ve insanlara artı değer katmak; sürdürülebilir bir dünya ve daha iyi bir yaşam için olumlu etki yaratmak.



### Vizyonumuz

Daha iyi bir yaşam için tutkuyla değişim yaratan; yeniliğe öncülük eden; sürdürülebilir kaynakları koruyan; paydaşlar için ve onlarla birlikte olumlu etki yaratan; lider bir denim markası olmak.



### Kurumsal Değerlerimiz

**Denim Tutkusu:** Denimin tekstil sektöründeki değer ve önemini farkındayız. Denim dünyasında, tutkuyla olumlu değişim ve etki yaratıyoruz.

**Yeniliğe Liderlik Etmek:** Denim endüstrisine öncülük edecek yeniliklere yatırım yapıyoruz; sürdürülebilirliği bilinçle teşvik ederken, müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılamak için yenilikçi ürünler geliştiriyoruz. Çalık Denim olarak hedefimiz, denim dünyasında daima "ilk akla gelen" olmak.

**Müşteri Odaklılık:** Müşterilerimize katma değer sağlayarak olumlu deneyimler yaratmaya odaklanıyoruz. Müşteri ihtiyaçlarını ana motivasyon kaynağımız olarak görüyoruz. Çok çeşitli ürün yelpazemiz, müşteri hizmetlerindeki yüksek kalite standartlarımız ve zaman ve maliyet yönetimindeki etkinliğimiz sayesinde müşterilerimizin ihtiyaçlarına eksiksiz biçimde yanıt veriyoruz.

**Sürdürülebilirlik Tutkusu:** Sürdürülebilir bir dünya için olumlu bir etki yaratma hedefiyle bilinçli adımlar atıyoruz. İnsanlığa ve içinde yaşadığımız gezegene karşı sorumluluklarımızı sahipleniyoruz. İş modelimizde ve tüm operasyonel süreçlerimizde sürdürülebilirliğe öncelik veriyoruz.

**İş Birliği:** Paydaşlarımız için ve paydaşlarımızla ortak değer yaratmak için iş birliği yapmanın gücüne inanıyoruz. Kurumsal ve sürdürülebilirlik vizyonumuzu gerçekleştirmek için iş birliği yapıyoruz.

**Paydaşlarımıza Güç Katmak:** Çalışanlarımızı, tedarikçilerimizi ve müşterilerimizi temel yapı taşlarımız olarak görüyoruz. Onların kendilerini ve fikirlerini özgürce ve şeffaflıkla ifade etmelerini teşvik ediyoruz. Geliştirici eğitim ve uygulamalarla çalışanlarımıza; özgün projelerle diğer paydaşlarımıza "katma değer" sağlıyoruz.

**Şeffaflık ve Süreklilik:** Tüm ilişkilerimizi ve iş süreçlerimizi dürüst, şeffaf ve tutarlılık prensipleriyle sürdürüyoruz.

**Hak ve Fikirlere Saygı:** Her fikrin özündeki değeri kucaklayan, fırsat eşitliği yaratan; farklılıkları ve şeffaf iletişimi destekleyen, etik değerlere saygılı kurum kültürünü her an besleyen bir şirketiz.



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

DİNAMİK VE DAİMA YENİLİKÇİ  
YAKLAŞIMLAR

Kurulduğumuz 1987 yılından bu yana Çalık Denim, kurumsal değerlerimiz ışığında gerçekleştirdiği inovatif projeleri ile sektöre öncülük etmeye devam ediyor.

**%1,8**  
Türkiye Ekonomisi  
2020 Büyüme Oranı

Değerli Paydaşlarımız,

2020 yılı genelinde koronavirüs salgını ve aşılama sürecine ilişkin gelişmeler küresel ekonominin başlıca gündem maddesi olmayı sürdürdü. Tüm dünyada sağlık, sosyal, kültürel ve ekonomik tüm alanlarda derin bir etki yaratan COVID-19 salgını, 2020 yılında dijitalleşme hızını hemen her alanda artırdı. Küresel ekonomiye bakıldığında, ülkelerin uyguladığı kısıtlamalar nedeniyle, başta hizmet sektörü olmak üzere dünyada pek çok sektör uzun süreli duraksama ortamına girdi.

Pandeminin olumsuz etkileriyle pek çok ülke gibi ekonomik ve sosyal anlamda zor bir süreçten geçen Türkiye ekonomisi ise hızla alınan tedbirler, teşvik paketleri ve uygulanan politikalar sayesinde yılın üçüncü çeyreğinde ekonomik büyümeyi tekrar yakaladı. Hayata geçirilen politikalar ve yabancı yatırımların tekrar hız kazanması, yeniden büyüme trendinin yakalanmasını sağladı. Türkiye ekonomisi, 2020 yılının son çeyreğinde yıllık bazda %5,9, 2020 yılı genelinde %1,8 oranında büyüme kaydetti. Yıl genelinde tüketim ve yatırım harcamaları büyümeyi desteklerken, uluslararası kısıtlamalar nedeniyle, ihracat ve inşaattaki yavaşlık büyümenin beklenenden düşük gerçekleşmesine sebep oldu.

Çalık Grubu olarak, güçlü altyapımız ve kurum değerlerimizden biri olan çevikliğimiz sayesinde, pandeminin etkisi altında geçirdiğimiz bu süreci hep birlikte başarıyla yönettik. Erken ve hızlı bir şekilde aldığımız önlemler ve uygulamalarımız sayesinde hem yurt içinde hem de faaliyette olduğumuz diğer ülkelerde tüm taahhütlerimizi yerine getirdiğimiz, hedeflerimize ulaştığımız bir yılı geride bıraktık. Çalışanlarımızın ve iş ortaklarımızın sağlığını korumak adına pek çok yeni uygulama

başlattığımız bu dönemde Çalık Denim şirketimiz, Türk Standartları Enstitüsü'nden "COVID-19 Güvenli Üretim Sertifikası" almaya hak kazanarak Türkiye'de bu sertifikayı alan ilk firmalar arasında yer aldı.

Kriz yönetimindeki başarımız, çevikliğimiz ve dijitalleşmeyi çok önceden stratejik hedef olarak belirlemiş olmamız sayesinde, 2020 yılını başarılı bir şekilde daha da büyüyerek geçirdik. Gelirlerinin %62'sini uluslararası faaliyetlerden elde eden Grubumuz, son beş yıldır, küresel alandaki projeleriyle konsolide yıllık ortalama 2,5 milyar ABD doları ciro elde ediyor.

Global iş ortaklarıyla yürüttüğü başarılı projelere 2020 yılında da devam eden Çalık Denim, Bocconi Üniversitesi ile markalaşma stratejisi kapsamında önemli bir adım atarken; geliştirdiği Selfsized konsepti sayesinde online alışverişte yanlış beden jean alma riskini ortadan kaldırdı ve bu bağlamda Good American iş birliğiyle de sektörde ön plana çıktı.

Öte yandan hayatın dijitale taşındığı bu dönemde, proaktif yapısı sayesinde 2019 yılında lanse ettiği mobil uygulama ile müşterilerine kolaylık sunmaya devam eden Şirketimiz, 2020 yılında geliştirdiği öncü ürün ve teknolojilerden özellikle anti-bakteriyel ve anti-mikrobiyal ürünlerle de bu dönemde yoğun ilgi gördü.

Çalık Holding olarak, değer üretmenin sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımıyla mümkün olacağına inanıyoruz. İş dünyasında ortak bir kalkınma kültürü oluşturmak üzere evrensel ilkeler öneren Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin katılımcısı olan Çalık Denim şirketimiz de tüm faaliyetlerini sürdürülebilirlik odaklı yürütüyor.



Döngüsel ekonomiye büyük yatırımlar yapan premium denim kumaş üreticisi Çalık Denim, uluslararası "Denim Deal" koalisyonunu imzalayan şirketlerden biri olarak sektörüne bu bağlamda öncülük etmeye devam ediyor. Blue-H konsepti ve Dye-pro teknolojsi sayesinde su tüketimini azaltan ve atık su oluşumunu engelleyen Şirketimiz, E-Denim ile sektörün en iddialı sürdürülebilir ürününe imza attı. Çalık Denim'in "Passion for Denim, Passion for Life" stratejisi kapsamında geçtiğimiz yıl belirlediği 2025 Sürdürülebilirlik Hedeflerinde önemli ilerlemeler kaydedildi. 2020 yılında, ulaşılan hedeflere yönelik yeni literatür taramaları ve araştırmalar yapıldı ve endüstriyel dinamikler ve küresel sürdürülebilirlik trendleri dikkate alınarak yeni hedefler belirlendi.

Faaliyette bulunduğumuz tüm coğrafyalarda insan hayatına değer katacak çözümler üretmek refahın artmasına katkıda bulunmayı misyon edinmiş bir grubuz. Sürdürülebilirlik anlayışımız ve hedeflerimiz, sosyal sorumluluk anlayışımıza da yön veriyor. Bu kapsamda eğitimden kültüre, girişimciliğe destekten sağlığa kadar pek çok alanda projeler geliştirdik ve geliştirmeye devam

ediyoruz. 2020 yılında Malatya'da yaşanan depremden hasar görmüş bir okulu yeniden inşa etme projemiz de bunlardan biri.

Kurulduğumuz 1987 yılından bu yana Çalık Denim, kurumsal değerlerimiz ışığında gerçekleştirdiği inovatif projeleri ile sektöre öncülük etmeye devam ediyor. Bugün denim ve gabardin kumaş yelpazesinde fark yaratan ürünleriyle ekonomiye katma değer sağlarken, benimsediği sürdürülebilir iş modeliyle sektöre öncülük ediyor ve dijital dönüşüm projeleriyle de müşterilerinin hayatını kolaylaştırıyor.

Çalık Denim'in globalde öncü premium denim üreticisi olma yolunda başarılı adımlar atmasını sağlayan başta çalışma arkadaşlarımız olmak üzere, emeği geçen tüm iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

**AHMET ÇALIK**  
Yönetim Kurulu Başkanı

ODAĞIMIZ  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
VE DİJİTALLEŞME

## YÖNETİM KURULU

**AHMET ÇALIK****Yönetim Kurulu Başkanı**

1930 yılından bu yana tekstil alanında faaliyet gösteren bir ailenin ferdi olan Ahmet Çalık, 1981 yılında bu alandaki kişisel girişimlerini başlatmış; Türkiye ve yakın coğrafyanın önemli iş liderlerinden biri olan ve hâlihazırda enerji, inşaat, madencilik, tekstil, telekom, finans ve dijital sektörlerinde faaliyet gösteren Çalık Holding'i kurmuştur.

Ahmet Çalık, 1980'li yılların ortalarında Doğu Anadolu'nun ilk büyük özel sektör sanayi yatırımını Malatya'da Çalık Denim'i kurarak gerçekleştirmiştir. Şirket bugün, dünyanın önde gelen premium denim üreticileri arasında yer almaktadır.

1990'lı yıllarda Türki Cumhuriyetlerin bağımsızlığını kazanmasıyla birlikte ticari girişimlerine başlayan Çalık, Türkmenistan'da kurduğu tekstil fabrikalarıyla bu ülkelerde ilk yatırım yapan iş insanlarından biri olmuştur.

Faaliyet gösterdiği ülkelerde katma değer üretmek ve bulunduğu coğrafyaları zenginleştirmek gayesiyle hareket eden Çalık, 1997 yılında tüm Grup şirketlerini tek bir çatı altında birleştirmek amacıyla Çalık Holding'i kurmuştur. Bugün Holding; yedi ana sektörde, 15 binden fazla çalışanı ile 22 ülkede faaliyet göstermektedir. Çalık Holding, Japon İş Federasyonu Keidanren'a üye olan ilk Türk şirkettir.

Vizyoner yatırımlarla insana ve topluma fayda sağlayan projelere odaklanan Ahmet Çalık, dünyanın çeşitli bölgelerinde süren gelen faaliyetleri çerçevesinde itibarı, güvenilirliği ve uluslararası şirketlerle yaptığı uzun süreli iş birlikleriyle tanınmaktadır.

**Faaliyet Alanları**

- » Enerji
- » İnşaat
- » Madencilik
- » Tekstil
- » Telekom
- » Finans
- » Dijital

**Gerçekleştirdiği Önemli Yatırımlar**

- » Ortadoğu Tekstil, 1981
- » Çalık Denim, 1987
- » Gap Pazarlama, 1994
- » Gap İnşaat, 1996
- » Çalık Holding, 1997
- » Çalık Enerji, 1998
- » Aktif Bank, 1999
- » TTK, Türkmenistan Tekstil Yatırımı, 2000
- » E-Kent, 2002
- » Bursagaz, 2004
- » BKT, 2006
- » Kayserigaz, 2007
- » ALBtelecom, 2007
- » Lidya Madencilik, 2010
- » Yeşilirmak Elektrik Dağıtım (YEDAŞ), 2010
- » Çalık Gayrimenkul, 2010
- » Kosova Elektrik Dağıtım (KEDS), 2013
- » Aras Elektrik Dağıtım (Aras EDAŞ), 2013
- » Çalık Petrol, 2017
- » Çalık Digital, 2017
- » BKT Kosova, 2018

**Aldığı Ödül ve Nişanlar**

- » Türkmenistan Devlet Nişanı, 1997
- » Mahdum Guli Ödülü, 1997
- » Yılın Girişimcisi Ödülü, Para Dergisi, 1997
- » Yılın En İyi Sanayi Kuruluşu Ödülü, GESİAD, 1997
- » İpek Yolu Vakfı Hizmet Ödülü, 1998
- » Türkmenistan "Gayrat" Madalyası, 1999
- » Türkiye Cumhuriyeti Devleti Üstün Hizmet Madalyası, 1999
- » Türkmenistan Altın Asır Nişanı, 2001
- » T.C. Dış İşleri Bakanlığı Üstün Hizmet Madalyası, 2002

- » Milli Prodüktivite Merkezi Yılın İşadamı Ödülü, 2004
- » İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi, Dünya Gazetesi Yılın İşletmecisi, 2005
- » T.B.M.M. Üstün Hizmet Ödülü, 2006
- » Dünya Gazetesi Ülkemizde Yılın İşletmecisi Ödülü, 2006
- » Turgut Özal Ekonomi Ödülü, 2008
- » Turkey in Europe-Franco Nobili, 2010
- » Türk Kızılayı Altın Madalya Beratı, 2012
- » Japon Matsumoto Dış Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2014
- » ABD Ellis Adası Şeref Madalyası Ödülü, 2014
- » Arnavutluk Tiran Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2014
- » Türkmenistan "Garaşsyz, Baky, Bitarap Türkmenistan" Madalyası, 2015
- » Japonya Kindai Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2016
- » Japonya Devlet Nişanı (Altın Işıklar, Yükselen Güneş Nişanı ve Boyunbağı) 2019
- » Malatya Turgut Özal Üniversitesi, Fahri Doktora Unvanı, 2020

**Bazı Sosyal Sorumluluk Projeleri**

- » Malatya Eğitim Vakfı
- » Mahmut Çalık Eğitim Kompleksi
- » Malatya Hasan Çalık Hastanesi
- » Ankara Onkoloji Hastanesi
- » Van, Pakistan, Somali'de Önemli Sosyal Yardım Projeleri
- » İftarımızı Anadolu'da Açıyoruz Etkinliği
- » Yalova Atatürk Köşkü Restorasyonu
- » İlk İşim Girişim Yarışması, 2014-2019
- » İTÜ İnşaat Fakültesi – Geomatik Bölümü'nde Renovasyonlar
- » İTÜ Maden Fakültesi – Kıymetli Madenler Laboratuvarı Renovasyonu
- » Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi – Hidrolik Laboratuvarı Renovasyonu
- » Malatya Tekstil Müzesi

**Devlet Düzeyinde Üstlendiği Görevler**

- » Kazakistan Cumhuriyeti Bursa Fahri Konsolosluğu, 2012

**Kişisel**

- » 1958, Malatya doğumlu
- » Evli, dört çocuk babası

**Ahmet Erdal Güncan****Yönetim Kurulu Üyesi**

1969 doğumlu olan Ahmet Erdal Güncan, İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü mezunudur ve aynı üniversitede "İnşaat İşletmeciliği" alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. 25 yıllık bankacılık deneyimi bulunan Güncan, 2008 yılında Aktif Bank bünyesine katılmış, Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinin yanı sıra Aktif Bank ve iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmaktadır.

**Mahmut Can Çalık****Yönetim Kurulu Üyesi**

1991 yılında doğan Mahmut Can Çalık, üniversite eğitimini New York DeVry Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır. Çalık, 2013 yılından bu yana ALBtelecom, 2019 yılından itibaren ise Çalık Denim ve Çalık Digital şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeligi görevini yürütmektedir. Aynı zamanda Çalık Petrol, Çalık Pamuk, Çalık Tarım ve Enrich Technology şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı olan Çalık, TÜSİAD üyesidir.

**Hasan Arat****Yönetim Kurulu Üyesi**

Hasan Arat, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. Uzun yıllar tekstil ve gayrimenkul yatırımcılığı alanında faaliyet gösteren şirketlerde yöneticilik yapmıştır. Ayrıca, TGSD-Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği Başkanlığı ve IAF-International Apparel Federation'unun Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. TMOK-Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi Başkan Yardımcısı, IOC (Uluslararası Olimpiyat Komitesi) Marketing Komisyonu Üyesi, EOC (Avrupa Olimpiyat Komitesi) Yönetim Kurulu Üyesi ve World Athletics İcra Kurulu Üyesi olarak görevlerini yürüten Arat, 11.03.2020 itibarıyla da Çalık Denim Yönetim Kurulu Üyeligi'ni sürdürmektedir.

## GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

DİNAMİK VE HER ZAMAN  
YENİLİK ÖNCÜSÜ

Dinamik ve her zaman yenilik öncüsü çalışma yöntemini benimsemiş bir şirket olarak, globalleşme hedeflerimiz doğrultusunda dijital dönüşümde sektörde öncü kuruluşlar arasındayız. 2020 yılında pandemi sebebiyle, tüm dünyada olduğu gibi tekstil sektörü ve paralelinde denim sektöründe bir yavaşlama ve üretimde geçici bir kesinti yaşandı. Çalık Denim olarak hâlihazırda sahip olduğumuz güçlü teknolojik altyapımızla, yeni normale adapte olma sürecini çok daha kolay bir şekilde geçirdik. Bu adaptasyon süresince, çalışanlarımızın ve iş ortaklarımızın sağlığını korumak adına hayata geçirdiğimiz uygulamalardan ve tedbirlerden dolayı Türk Standartları Enstitüsü'nden "COVID-19 Güvenli Üretim Sertifikası" almaya hak kazandık. Faaliyet bölgemizde TSE Güvenli Çalışma Belgesi'ni alan ilk firma olduk.

COVID-19 virüsünün görülmesiyle birlikte Türkiye'de en hızlı ve en proaktif davranan şirketlerden biri olduğumuzu söyleyebilirim. Öncü kimliğimizle 2019 yılında lanse ettiğimiz sektörde ilk ve tek olan mobil uygulamamızla seyahatlerin kısıtlı olduğu, birçok markanın fiziksel toplantı kabul etmediği ve hatta insanların evlerden çalışmalarına devam ettiği bu dönemde; global denim trendlerini müşterilerimize sunmaya ve bu trendlerle Çalık Denim kumaşlarını buluşturmaya devam ediyoruz. Müşterilerimizin tek tıkla numune talep etmelerine olanak sağlayan uygulamamızın, özellikle geçirdiğimiz bu pandemi döneminde süreçleri ciddi anlamda kolaylaştırdığını ve hızlandırdığını bir kez daha gördük.

Değerli İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19, insan yaşamını tehdit ederken, insanoğlunun tarih boyunca geliştirdiği alışkanlıklarının da değişmesinde itici güç oldu. Bu bağlamda, dijital teknolojilere daha fazla bağlandığımız, çalışma, üretme ve tüketme biçimlerimizde köklü değişimler yaşadığımız bir süreçten geçiyoruz.

**%100**

Yenilenebilir  
kaynaklardan üretilen  
enerjide artış oranı

Dijitalleşme ile birlikte e-ticarette rakamlarımız yaklaşık üç kat büyüdü. 2020 yılında e-ihale ve uzaktan çalışma sistemlerine de adapte olduk.

Dijital dönüşüm alanında da sektörün öncü şirketi olma yolunda hızla ilerliyoruz. Şirket bünyesinde sadece dijital dönüşüm üzerine çalışan bir ekip kurduk ve ham maddeden üretime, üretimden teslimata kadar uçtan uca tüm süreçlerimizi Endüstri 4.0 bakış açısıyla analiz ederek uygulamalara başladık. Bu bağlamda; süreçlerimizi tam şeffaf ve tam izlenebilir hale getirmeyi, kayıpları minimize etmeyi, tasarruf sağlamayı ve kaliteyi artırmayı hedefliyoruz. Ayrıca, akıllı iş gücü planını hayata geçirerek üretimin ve teknolojinin dönüşümüne, organizasyon, kültür ve insan ayağını eş zamanlı dâhil etmeyi hedefliyoruz.

Pandemiden önce de şirketler, teknolojik gelişmelerin yanı sıra, özellikle küresel iklim krizi kaynaklı değişimlere adapte olmaya çalışıyorlardı. Ancak COVID-19 salgınıyla birlikte bu değişim, moda endüstrisi dâhil, tüm sektörler için büyük önem kazandı. "Yeni normal" olarak tanımlanan bu süreç, şirketleri sorumlu bir şekilde üretim yapmak için önlemler almaya zorluyor. COVID-19 salgınından itibaren dünya için yeni normaller arasında en ön planda olan kavram ise "sürdürülebilirlik". Çalık Denim olarak, gelecek projeksiyonumuzla ve "Passion for Denim, Passion for Life" sürdürülebilirlik stratejimiz ile hâlihazırda sürdürülebilirliği iş modelimizin merkezine entegre etmiştik. Bu anlayış doğrultusunda, sorumlu moda ile harmanlanan inovasyonlara odaklanmaya devam ediyoruz.

Passion for Denim Passion for Life Sürdürülebilirlik Stratejimizi hayata geçirmek adına belirlediğimiz 2025 Sürdürülebilirlik Hedefleri kapsamında tüm iş süreçlerimizde iyileştirmelere odaklanmış durumdayız. 2020 yıl sonu itibarıyla bu hedeflerden bazılarını tamamladık ve yerlerine yeni hedefler belirledik.

Bu bağlamda yenilenebilir kaynaklardan üretilen enerjide 2018 yılına göre %100 artış sağladık. Fabrikamızda gerçekleştirdiğimiz Güneş Paneli Projesi ile elektrik üretimi için yenilenebilir enerjinin kullanımı sayesinde konvansiyonel kaynakların kullanımını azaltmış olduk.

1 Mayıs 2020 tarihinde işletmeye aldığımız Çatı Uygulamalı Güneş Enerjisi Santrali 820 kW'e kurulu güce ve yıllık 1.343.000 kWh elektrik enerjisi üretimi kapasitesine sahip. Bu proje ile halat boya makineleri yıllık elektrik tüketimlerinin tamamını güneş enerjisi ile sağlayacağız. GES projemiz ile yıllık 792,05 ton CO<sub>2</sub> eş değerinin atmosfere salınımını da önüne geçmiş bulunuyoruz. 2025 Hedeflerimiz kapsamında; hem yenilenebilir enerji alımını %50'ye çıkarmayı hem de yenilenebilir enerji üretimini bu yıla göre %10 artırarak genel sera gazı emisyonlarını azaltmayı hedefliyoruz.

Sürdürülebilir ham madde tedariki hedeflerimiz doğrultusunda tedarikçilerimizin %30'unu denetledik ve yeni hedeflerimizi, tedarikçilerin %60'ını kapsayacak şekilde güncelledik. Tedarik ettiğimiz tüm kimyasal maddelerin %100 sertifikalı olmasını sağladık ve %95 GOTS sertifikalı olmaları için de yeni bir hedef belirledik. Bu bağlamda tüm pamuk alımını da Çalık Cotton üzerinden gerçekleştirerek yerli ve %100 pamuk üretimini de desteklemiş oluyoruz. Sürdürülebilir ürün kategorisinden elde ettiğimiz geliri kısa sürede önemli ölçüde artırarak toplam cironun %20'sine ulaştırdık ve yeni hedefimizi %60 olarak belirledik. Böylece hem operasyonel etkimizi hem de müşterilerimizin çevresel ayak izini düşürmeye devam ediyoruz.

Sektördeki öncü kimliğimizle birlikte, Transformation Lab projelerimiz kapsamında; sektörler arası iş birliklerinin de önemine inanıyor ve bu kapsamda faaliyetler gerçekleştiriyoruz. İklim değişikliği, plastik atıkların dünyada kriz noktasına ulaşması, kaynakların hızla tüketimi gibi küresel çevre sorunlarına çözüm üretmek için sektör dışı paydaşlarla yaptığımız iş birlikleri kapsamında gerçekleştirdiğimiz projeler de sürdürülebilirlik açısından oldukça önemli değerler yaratıyor.

Öte yandan bu yıl Bocconi Üniversitesi ile gerçekleştirdiğimiz iş birliği de oldukça önem arz ediyor. Dünyanın önde gelen üniversitelerinden SDA Bocconi ile birlikte gerçekleştirdiğimiz araştırma çalışmalarına istinaden; markalaşma stratejimiz doğrultusunda sektörde yeni ve öncü projeler planlıyoruz.

TÜM SÜREÇLERİN  
UÇTAN UCA  
ENDÜSTRİ 4.0 BAKIŞ  
AÇISIYLA ANALİZİ

ÇALIK DENİM MOBİL  
UYGULAMASI İLE  
MÜŞTERİLERİN  
ÇÖZÜM ORTAĞI  
OLMA

DEĞER YARATAN  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
PROJELERİ

## GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Çalık Denim olarak, hem markaların hem hazır giyimin hem de son kullanıcının su tüketimine çözüm sağlayacak son teknolojileri geliştirmeye devam ediyoruz.

### KÜRESEL MARKALARLA YAPILAN ÖNEMLİ İŞ BİRLİKLERİ

Bu bağlamda 2020 yılında önemli ve başarılı bir iş birliğine imza attık. Kadınlara özel geliştirdiği koleksiyonlarıyla globalde öncü markalardan Good American'ın yeni sürdürülebilir koleksiyonu "Always Fits" için iş birliği gerçekleştirdik. Pandemiyle birlikte e-ticaretin giderek daha çok önem kazandığı bu dönemde özel teknolojisi sayesinde online alışverişte yanlış beden jean alma riskini ortadan kaldıran Selfsized konseptimiz ve kaynak optimizasyonu sağlayan sürdürülebilir Denethic teknolojimiz kullanılarak üretilen bu iş birliği koleksiyonu; globalde lanse edildiği günden bu yana yoğun ilgi görmeye devam ediyor.

Çalık Denim olarak müşteri ihtiyaçlarını, mevcut pazar dinamiklerini, dünya trendlerini ve en son teknolojik gelişmeleri en üst düzeyde takip ederek yenilikçi ürünler, konseptler ve koleksiyonlar yaratarak ekonomiye katkı sağlamaya devam ediyoruz.

Son zamanlarda artan kenevir içeriği ihtiyacını da göz önünde bulundurarak, sürdürülebilirlikte çığır açan Blue H konseptini hazırladık. Bilinçsiz kullanılan kaynaklar, aşırı su tüketimi ve tüketim çılgınlığı dünyayı çıkmaza sürüklerken, tekstilin en önemli yapı taşı ve ham maddesi olan elyafa yatırım yapmak önem kazanıyor. %20 kenevir içeren farklı elastikiyet alternatiflerine sahip ürünleri bulunan konseptimiz, kenevirin anti-mikrobiyal özelliği sayesinde, giysilerin daha uzun süre temiz kalmasını sağlarken, kokuya neden olan bakteri oluşumunu da engelliyor.

Ürünlerimiz arasında sektörün en iddialı sürdürülebilir ürünü olmaya aday olan E-Denim sayesinde ise döngüsel tasarım yaklaşımı ile

elyafın merkezine konumlandırılan post-consumer recycled içerik ile ürünün sonsuza kadar sürdürülebilir olmasını ve takip edilebilirliğini sağlıyoruz.

Denim kumaş üretiminin, endüstriyel su tüketiminde en dikkat çeken sektörlerden biri olduğu bilinciyle sektör paydaşlarının su tüketimini en aza indirmek için harekete geçmesi artık kaçınılmaz bir boyuta ulaştı. Çalık Denim olarak biz de bu alanda ciddi yatırımlar yaparak hem markaların hem hazır giyimin hem de son kullanıcının su tüketimine çözüm sağlayacak son teknolojileri geliştirmeye devam ediyoruz. Sadece konseptlerimizle değil teknolojilerimizle de bir ilki gerçekleştirerek, bu sezon yepyeni teknolojimiz Dyepro'yu geliştirdik. Denim kumaş üretim sürecinde en çok su tüketen adım olan indigo boyama aşamasında, özel olarak geliştirdiğimiz Dyepro teknolojisi sayesinde neredeyse hiç su kullanmıyoruz ve bu sayede de atık su oluşumuna engel oluyoruz.

Çalık Denim olarak tüm ürün ve iş süreçlerimizde sürdürülebilirliği esas alıyor ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerine uygun olarak çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Gelecekteki projelerimize de bu kararlılıkla devam etmeyi; yürüttüğümüz bu çalışmaların ve bu konudaki öncü kimliğimizin, daha yaşanabilir bir dünya adına sektörde örnek alınmasını hedefliyoruz.

Önümüzdeki dönem için hala pek çok belirsizlik olsa da, Çalık Denim olarak geniş deneyimimizi, inovasyon ve sürdürülebilirliğe olan tutkumuzu, müşterilerimizi daha iyi bir geleceğe yönlendirmek için kullanıyoruz. Bu doğrultuda, Ar-Ge



çalışmalarımıza daha fazla zaman ve kaynak ayırıyoruz. Ar-Ge Merkezimiz, kurulduğu günden bu yana çevreye saygılı, tüketici beklentilerini ön plana çıkaran, günümüz ve gelecek ihtiyaçlarını kendisine hedef olarak belirlerken, standartlarla uyumlu ve rekabette fark yaratan ürünler tasarlamak, geliştirmek ve üretmek amacıyla faaliyetlerini sürdürüyor.

Denim dünyasında her sezon illere imza atan koleksiyonlarıyla ses getiren bir marka olarak, Çalık Denim'in dijital çağa ayak uyduran ve çevreye duyarlı ürünleriyle, başarılı bir yılı daha

geride bıraktık. Tüm dünyanın içinde bulunduğu bu zor zamanlarda yılmadan çalışan; hem İstanbul'dan hem de Malatya fabrikamızdan ekstra gayret sarf ederek özenli ve özverili çalışmalarına devam eden tüm çalışanlarımıza; bizlere olan desteği ve inancından dolayı tedarikçilerimize ve tüm paydaşlarımıza teşekkür etmek istiyorum.

Saygılarımla,

**FATİH DOĞAN**  
Genel Müdür

# %20

Sürdürülebilir ürün  
kategorisinden elde  
edilen gelir oranı

## ÜST YÖNETİM

Fatih Doğan

**Fatih Doğan**

**Genel Müdür**

1976 yılında dünyaya gelen Fatih Doğan, İnönü Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nde lisans ve İktisat Anabilim Dalı'nda yüksek lisans öğrenimini tamamlamıştır. Mezuniyetini takiben bir süre akademik kariyerine devam eden Doğan, iş hayatına 2000 yılında, Çalık Denim'de Muhasebe Uzmanı olarak başlamıştır. Çalık Alexandria'da üst düzey görevlerde bulunduktan sonra, 2009'da Çalık Denim Mali ve İdari İşler Direktörü ve sonrasında 2016 Haziran ayı itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olan Fatih Doğan, 2019 yılında Genel Müdür görevine atanmış ve görevine devam etmektedir.

**Ahmet Serhat Karaduman**

**Teknik ve Ar-Ge Genel Müdür Yardımcısı**

1972 yılında Muş'ta doğan Ahmet Serhat Karaduman, Selçuk Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve 2016 Haziran ayında Çukurova Üniversitesi İşletme Fakültesi Yönetim ve Organizasyon Dalı'nda yüksek lisans öğrenimini tamamlamıştır. Karaduman, çalışma hayatına 1996 yılında, Çalık Denim'de Dokuma Mühendisi olarak başlamıştır. 2003 yılına kadar firma bünyesinde çeşitli görevler üstlenen Karaduman, 2013 yılında Ar-Ge Müdürü olarak atanmış, 2014 yılında Fabrika Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. 2015 yılında Fabrika ve Ar-Ge Direktörü olarak görevine atanmış olan Ahmet Serhat Karaduman, 2019 yılından itibaren Teknik ve Ar-Ge Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Tolga Özkurt

**Tolga Özkurt**

**Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı**

1972 doğumlu Tolga Özkurt, İstanbul Üniversitesi İngilizce Öğretmenliği Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 1991 yılında Arsal Cam'da başlayan Özkurt, 2000 yılından itibaren Çalık Denim şirketinde çalışmaya başlamıştır. 2000 yılından itibaren Bölge Satış Müdürü olarak görev yapan Özkurt, 2019 yılında vekâleten Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

**Deniz Özkul**

**İplik İşletmeleri Genel Müdür Yardımcısı**

1970 Malatya doğumlu Deniz Özkul yükseköğrenimini Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 1996 yılında Çalık Denim'de çalışma hayatına başlayan Özkul, çeşitli departmanlarda görev almıştır. Hâlihazırda Çalık Denim İplik İşletmeleri Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

**Aysun Şengür**

**Mali İşler Direktörü**

İstanbul doğumlu olan Aysun Şengür, yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi Fen Fakültesi Matematik Bölümü'nde tamamlamıştır. İş hayatına 1997 yılında Yalova Elyaf ve İplik A.Ş.'de başlayan Şengür, 2001 yılı itibarıyla Çalık Denim A.Ş.'de çalışmaya başlamıştır. Bugüne dek Çalık Denim bünyesinde çeşitli görevlerde bulunan Şengür, Mali İşler Direktörü olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Kubilayhan Kalaycı

**Kubilayhan Kalaycı**

**Uzakdoğu Amerika İç Piyasa Satış Direktörü**

İstanbul doğumlu olan Kubilayhan Kalaycı, yükseköğrenimini İngiltere North Hampton Nene College'de Deri Teknolojileri Mühendisi olarak tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1991 yılında Erlüks Deri Sanayii'nde başlayan Kalaycı, 2010 yılı itibarıyla Çalık Denim satış departmanında çeşitli görevlerde çalışmıştır. Kubilayhan Kalaycı, hâlihazırda Çalık Denim Uzakdoğu Amerika İç Piyasa Satış Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

**Mehmet Serdar Özcan**

**Avrupa Satış Direktörü**

1980 doğumlu Mehmet Serdar Özcan, Çukurova Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2004 yılında Çalık Denim'de çalışma hayatına başlamış olan Özcan, Satış ve Pazarlama bölümünde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2015 yılından itibaren Bölge Müdürü olmuş, 2019 yılından itibaren ise Çalık Denim şirketinde Avrupa Satış Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

**Rahmi Ataş**

**Ticaret ve İdari Direktör**

1973 Malatya doğumlu Rahmi Ataş yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi Jeoloji Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 1996 yılında Çalık Denim'de iş hayatına başlayan Ataş, Şirket bünyesinde çeşitli departmanlarda çalışmıştır. Hâlihazırda Çalık Denim'de Ticaret ve İdari Direktör olarak görevine devam etmektedir.

İsmet Kalalı

**İsmet Kalalı**

**Teknik Direktör**

1974 Malatya doğumlu İsmet Kalalı, yükseköğrenimini Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 1999 yılında Çalık Denim'de çalışma hayatına başlayan Kalalı, hâlihazırda Teknik Direktör olarak görevine devam etmektedir.

**İbrahim Yoldakalan**

**Bilgi Teknolojileri Direktörü**

1973 Elazığ doğumlu İbrahim Yoldakalan, üniversite eğitimini Hacettepe Üniversitesi Jeoloji Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 2002 yılında Çalık Denim'de çalışma hayatına başlayan Yoldakalan, Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

**Caner Çolak**

**Strateji ve Süreç Geliştirme Direktörü**

1984 Luzern doğumlu Caner Çolak, lisans ve lisan üstü eğitimini İstanbul Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 2008 yılında Çalık Denim'de çalışma hayatına başlayan ve Çalık Denim bünyesinde çeşitli görevlerde bulunan Çolak, Strateji ve Süreç Geliştirme Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

# ÜRETİM

Çalık Denim, sürdürülebilir üretim politikasıyla sektördeki rekabet üstünlüğünü korumakta; toplam 777.152 m<sup>2</sup> alana sahip Malatya entegre tesislerini sürekli yeni teknolojilerle geliştirmektedir.

## **LIFE CYCLE ASSESSMENT (LCA) & ÇEVRESEL ÜRÜN BEYANI (ENVIRONMENTAL PRODUCT DECLARATION, EPD)**

Çalık Denim, ürünlerinin yaşam döngüleri boyunca ortaya çıkan çevresel etkilerini, bağımsız doğrulayıcılara doğrularak tescil ettirmektedir. Ürünlerin pamuk üretimi ve ham madde temininden başlayarak nihai ürüne kadar tüm üretim aşamalarındaki çevresel etkileri Life Cycle Assessment yaklaşımı ile ölçülebilir duruma gelmiştir. LCA raporlarının görsel ağırlık tasarımı yapılmış ve sonuçlarının yer aldığı özet dokümanlar olan EPD belgeleri sekiz tip kumaş için hazırlanarak onaylanmış ve yayınlanmıştır. Ek olarak EPD çalışmaları tamamlanan 10 adet kalite için de onaylama süreci devam etmektedir.

## **TRANSPARENCY MONITORING SYSTEM (TMS)**

Ölçülebilir hedeflere odaklanarak 2019 yılında oluşturulan "Transparency Monitoring System" (TMS) ile üretimdeki girdilerin ölçülmesi ve üretim süreçlerinde kaynak kullanım optimizasyonunun sağlanması amaçlanmaktadır.

## **TİP BAZLI ÇEVRESEL ETKİ (CRADLE-TO-GATE) KATEGORİZASYON**

LCA çalışmalarından yola çıkarak ürün karbon ayak izi, su tüketimi, asidifikasyon, arazi kullanımı, enerji talebi, ötrofikasyon, fotokimyasal oksidasyon ve ozon tabakası incelenmesi olmak üzere sekiz etki kategorisi baz alınarak tip bazlı çevresel etki kategorizasyon işlemi yapılmıştır. Elde edilen kategorizasyon sonuçlarının QR kod ile müşteriye bildirilme işlemi 2021 Nisan itibarıyla başlamıştır.

## ÜRETİM

# SÜRDÜRÜLEBİLİR VE İNOVATİF ÜRETİM ALTYAPISI

Çalık Denim, her geçen gün ürün kalitesini artırırken, sürdürülebilir ve inovatif bir üretim altyapısı için de çalışmalarına devam etmektedir.

## 777

Bin M<sup>2</sup>  
Toplam Alan

## 55

Milyon Metre  
Yıllık Üretim  
Kapasitesi

Dünya denim sektörünün önde gelen isimleri arasında yer alan Çalık Denim, sürdürülebilir üretim politikasıyla sektördeki rekabet üstünlüğünü korumakta; 379.322 m<sup>2</sup>'si kapalı olmak üzere, toplam 777.152 m<sup>2</sup> alana sahip Malatya entegre tesislerini sürekli yeni teknolojilerle geliştirmektedir.

### Üretimde Verimin Artırılmasına Yönelik Çalışmalar

Çalık Denim, her geçen gün ürün kalitesini artırırken, sürdürülebilir ve inovatif bir üretim altyapısı için de çalışmalarına devam etmektedir. Üretimde verimliliği artırmak için inovasyon çalışmalarına da önem veren Çalık Denim, üretim faaliyetlerine sürdürülebilirlik çalışmalarını entegre etmek için bu yıl da; Life Cycle Assessment (LCA) çalışmalarına devam etmektedir. Bu kapsamda Çalık Denim;

- » Life Cycle Assessment yaklaşımı ile her kalitenin sürdürülebilirliğini ölçülebilir kılmayı hedeflemektedir.
- » Life Cycle Assessment çalışması yaparak, ürünlerin pamuk üretimi ve ham madde temininden başlayarak nihai ürüne kadar tüm üretim aşamalarındaki çevresel etkileri ölçülebilir duruma gelmiştir.
- » Ürün bazında çevresel etkilerin hesaplanması sayesinde, ürünlerin çevresel etkilerini azaltabilmek için yol haritası çıkarmaktadır.
- » Recycle pamuk, organik pamuk, ecovero, repet, kenevir, vb. sürdürülebilir elyafların kullanıldığı kalitelerin, çevresel etkilerinin ne kadar azaldığını spesifik olarak hesaplayabilmektedir.
- » Life Cycle Assessment yaklaşımı ürünün tedarik zincirini de kapsadığı için, tedarikçilerin de ürünlerdeki etkilerini numerik olarak hesaplayabilmektedir.

- » Müşterilerine ürünleri tanıtırken sadece teknik özellikleri değil çevresel etkiler bakımından da kıyaslayabilme imkânı sunmaktadır.
- » Life Cycle Assessment çalışması, nihai ürünün karbon ayak izi ve toplam su tüketimi gibi belirli çevresel etkilerini göstermektedir. Ek olarak 8 etki kategorisi baz alınarak tip bazlı çevresel etki kategorizasyonu da müşterilere sunulmaktadır.
- » Şeffaflık ve doğruluk ilkesine her zaman bağlı kalarak, yapmış olduğu Life Cycle Assessment çalışmalarını bağımsız doğrulayıcılara doğrulatmaktadır. Böylece paylaşılan her verinin verifikasyonu sağlanmaktadır.
- » Life Cycle Assessment çalışmalarının doğrulanmış çıktılarını kullanarak The International EPD System vasıtası ile EPD - Environmental Product Declaration yayınlamak üzere başvurularını tamamlamıştır. Böylece ürünün çevresel etkileri kayıt altına alınıp, tüm paydaşların kullanımına sunulmuştur.

Ölçülebilir hedeflere odaklanarak oluşturulan Transparency Monitoring System (TMS) ile üretimdeki girdilerin ölçülmesi ve üretim süreçlerinde kaynak kullanım optimizasyonunun sağlanması amaçlanmaktadır. TMS ile şeffaf ve daha sürdürülebilir bir üretim hattı oluşturma yolunda tekstil sektörüne de katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Çalık Denim, online takip sistemi TMS'yi devreye alarak tüketimleri anlık olarak buradan takip etmekte, enerji tüketim ekranından yapılan anlık enerji takipleri ile en sürdürülebilir tipleri belirlemekte ve kategorize etmektedir.



Çalık Denim aylık toplantılar ve sürdürülebilirlikle ilgili inovasyon çalışmaları yapmakta, ürün bazlı ve kurumsal karbon ayak izi takip etmektedir.

2019 yılında gönüllü katılımcısı olunan Çalık Denim Birleşmiş Milletler prensiplerine verilen taahhüt doğrultusunda, insan hakları, çalışma standartları, çevre koruma ve yolsuzlukla mücadele konularındaki çalışmalara devam edilmektedir. Çalık Denim, belirlediği bu temel alanlarla Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına da katkıda bulunmaktadır.

### Ürün Grupları Bazında Sürdürülebilirlik Gelişmeleri

Çalık Denim, ürün bazında sürdürülebilirliği daha kolay ve kullanışlı bir şekilde sağlamak için 2020 yılında bazı düzenlemelere gitmiştir. Bu düzenlemeler şöyledir:

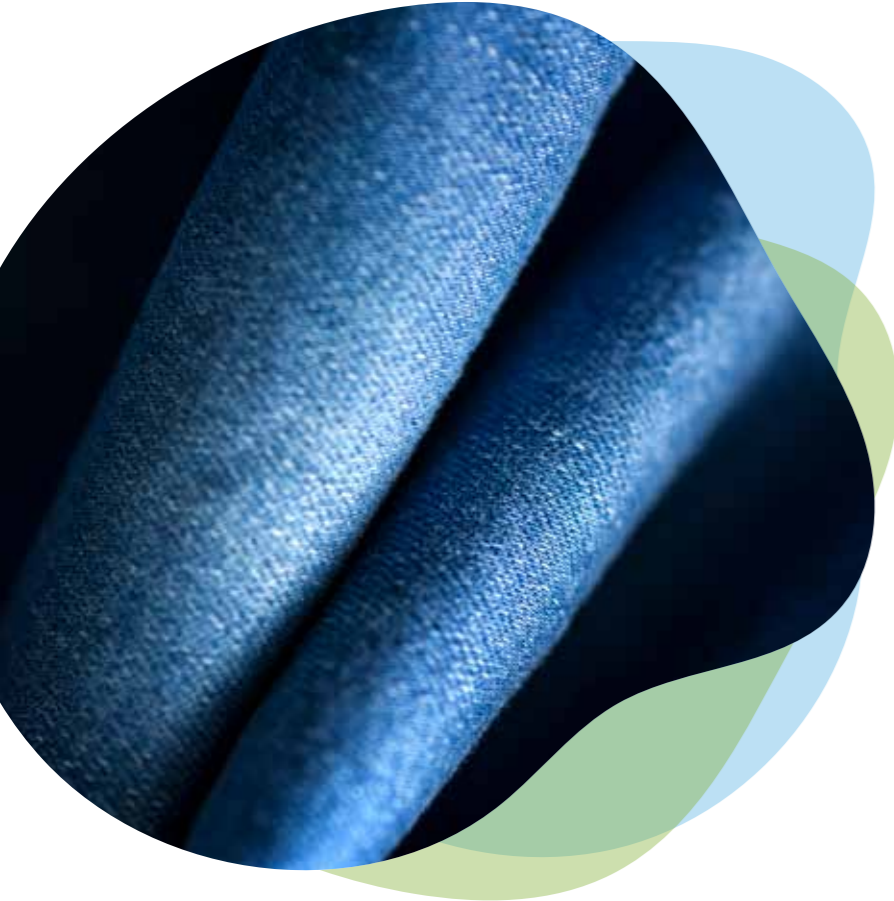
- » Ürün gruplarında tip bazlı LCA çalışmaları yapılmıştır.
- » Proses ve ürün bazlı EPD çalışmaları yapılmıştır.
- » Recycle ve diğer selülozik ham maddeleri içeren yeni ürün grupları oluşturulmuştur.

- » Enerji ve su sarfiyatı düşük D-Clear teknolojisi ve Denethic konsepti her ne kadar 2019 yılında geliştirilmiş olsa da sürdürülebilirliği artırmak adına 2020 yılında da yoğun bir şekilde uygulanmıştır. Koleksiyonda bu tür teknoloji ve konseptlere yer verilmiştir.
- » Büyük ölçüde su ve kimyasal tasarruf sağlayan Dyepro boyama teknolojisi geliştirilmiş ve yeni koleksiyon tiplerine uygulanmıştır.
- » Blue H, E-Denim, Fuctionage, Washpro gibi sektörde önemli fark yaratan, yenilikçi ve sürdürülebilir ürünler geliştirilmiştir.
- » Yeni tiplerde BCI, organik ve recycle pamuk, recycle modal ve recycle viskon kullanımı önceliklendirilmiştir.
- » Keten, kenevir gibi üretiminde daha az su tüketen sürdürülebilir ham maddeleri içeren koleksiyonlar oluşturulmuştur.
- » Ürün bazında EU ve Nordic Ecolabel sertifikaları alınmıştır.
- » Ar-Ge Merkezi'nde sürdürülebilirlik kapsamında altı adet proje çalışması devam etmektedir. Projeler çevresel sürdürülebilirlik başlığı altında kaynak kullanımını azaltılması, alternatif sürdürülebilir malzemelerin araştırılması kategorilerinde değerlendirilmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR  
KALKINMA  
AMAÇLARINA  
TAM DESTEK

## ÜRETİM

Çalık Denim, yıl içerisinde bünyesine dahil ettiği ve denim dünyasında çığır açacak son teknoloji makineler aracılığıyla ürettiği yenilikçi ürünlerle marka değerini artırmakta ve sektördeki inovasyon öncüsü konumunu pekiştirmektedir.



kumaşlara anti-bakteriyel/anti-viral özellik kazandırılmasıyla virüslerin %99'unun kumaşa yapışmasını engelleyen ve COVID-19 virüsünü iki saat içinde kumaş üzerinde tamamen etkisiz hale getirebilen teknoloji.

#### Çalık Denim Entegre Tesisi'nde Yapılan Yenilikler

Çalık Denim, yıl içerisinde bünyesine dahil ettiği ve denim dünyasında çığır açacak son teknoloji makineler aracılığıyla ürettiği yenilikçi ürünlerle marka değerini artırmakta ve sektördeki inovasyon öncüsü konumunu pekiştirmektedir. 2020 yılında Çalık Denim'in bünyesine kattığı makineler ve sistemler şöyledir:

- » Bir adet halat sarma makinesi kurulumu,
- » Bir adet Slasher Weko-Neo kurulumu,
- » Slasher zemin boya geri kazanım projesi,
- » Üç adet kalite kontrol makinesi kurulumu,
- » Bir adet kalite kesim makinesi kurulumu,
- » Sanfor-2 makinesi modernizasyonu,
- » İki adet Weko-Sigma nemlendirme ünitesi kurulumu,
- » Bir adet Ramöz Weko-Neo kurulumu,
- » Bir adet Ramöz makinesi doğal gaz tasarruf cihazı kurulumu,
- » Haşıl-5 makinesi kurulumu,
- » Merserize yakma revizyonu,
- » Pad steam 1 ve 2 makinesi sallama sistemi kurulumu.

#### Yeni Ürün ve Teknolojiler

**Dyepro:** Su tüketmeyi ve kimyasal tasarruf sağlayan yeni çözgü boyama teknolojisi.

**E-Denim:** Geri dönüştürülmüş elyaf oranının büyük ölçüde artırıldığı yeni iplik teknolojisi.

**Blue-H:** Sürdürülebilir doğal elyaf olarak bilinen kenevir lifinin dâhil edildiği kumaşlar.

**Functionage ViralOff®:** Kumaşlara, isteğe göre; anti-odor, anti-bakteriyel ve anti-viral özellikleri eklenmesini sağlayan konsept.

**Washpro:** Son kullanıcının yıkama ihtiyacını azaltmaya yönelik tasarlanmış bir teknoloji olmasının yanı sıra ViralOff® işlemi sayesinde

#### ADIM ADIM ÇALIK DENİM ÜRETİMİ



##### 1. İplik Tesisleri

Çalık Denim'in üretim yolculuğunun en başında kumaşın ana maddesi olan iplik üretimi yer almaktadır. Çalık Denim, alanında profesyonel olan uzman kadrosuyla iplik tesislerinde hem iplik hem de kumaşlarının üretim ve bitim proseslerini gerçekleştirmektedir. Çalık Denim tasarımı iplikler, ring iplik eğirme makinelerinde, multi-twist, multi-count ve draw your slub tekniği (özel şantuk oluşturma programı) ile ortaya çıkmaktadır.

Urfa, Amerika, Ege pamukları ile BCI, Recycle ve organik pamuk, iplik üretimlerinde en çok kullanılan ham maddelerdir. Çalık Denim'in geniş üretim yelpazesi; open-end rotor, ring, indigo boyalı iplik ile çok çeşitli katlama ve bükümlü ipliklerin yanı sıra NE 6-30 arasında düz, core-spun ve dual-core iplikler ve bükümlü iplikleri içermektedir.



##### 2. İndigo Tesisleri

Çalık Denim'in kumaşlarında kendine özgü ve orijinal renkler indigo tesislerindeki detaylı çalışmalar sonucunda ortaya çıkmaktadır. 2014 yılında yenilenen ve verimliliği artan indigo tesislerinde, üç adet halat boyama ve üç adet çözgü boyama hattı mevcuttur. Çözgü boyamalar; indigo, reaktif, pigment, kükürt, bottom, topping başta olmak üzere, geniş bir yelpaze olarak çalışılmaktadır.



##### 3. Dokuma Tesisleri

Tesiste yer alan üç tür tezgâh (Dornier, Sulzer ve Picanol) ile standart örgülerin yanında, bu örgülerin değişik biçimlerde bir araya getirilmesinden bez ayağı, ekose, balıksırtı, pike, atlamalı, çift kat denim ve gabardin kumaşlar ile çok katlı konstrüksiyonlarda kumaşlar ve teknik amaçlı dokular da üretilmektedir. Çalık Denim'in geniş müşteri kitlesine hitap eden ürün portföyü, dokuma tesislerinde ortaya çıkmaktadır.



##### 4. Terbiye Tesisleri

Terbiye tesislerine gelen ürünler ön terbiye, boyama ve bitim olmak üzere üç ana işlemde geçmektedir. Üretimi yapılan kumaşların yakma, haşıl sökme, merserizasyon, kasar, boyama, germe, sanfor, kaplama, kalandir işlemleri de opsiyonel olarak bu bölümlerde gerçekleştirilmektedir.



##### 5. Kalite Kontrol

Bir ürün sevk edilmeden önce mutlaka Çalık Denim kalite kontrol tesislerinde detaylı bir kontrolden geçmektedir. Çalık Denim markalı bir %100 kaliteli ürünün tabii tutulduğu kontroller şunlardır:

- » Görsel kontroller ile kumaş hatalarının puanlanarak kalite sınıflarının belirlenmesi,
- » Siparişlerden alınan parçaların standart veya müşteri reçetelerine göre yıkanması,
- » Renk değerlendirme ve renk gruplandırma işlemleri ile fiziksel laboratuvarında yapılan test ve kontroller.

#### Yıllık Üretim Kapasitesi

55.019  
Bin Metre  
Mamül Kapasitesi

55.019  
Bin Metre  
Terbiye-Finish

65.675  
Bin Metre  
Ham Bez

71.250  
Bin Metre  
Çözgü Boyama

45  
Bin Ton  
İplik

(10 Bin Ton Open-End,  
35 Bin Ton Ring İplik)

#### YENİLİKÇİ AR-GE PROJELERİ



## SERTİFİKALAR

# ULUSLARARASI SERTİFİKALAR İLE ÜSTÜN KALİTE

Dünya standartlarında ürün ve hizmet sunmak için çalışırken, dünyaya faydalı bir şirket olmayı hedefleyen Çalık Denim'in almaya hak kazandığı uluslararası sertifikalar, bu alandaki ciddiyetini ve yetkinliğini göstermektedir.

## İYİ YÖNETİLEN SOSYAL VE ÇEVRESEL PERFORMANS

Çalık Denim, tüm faaliyetlerinde "Passion for Denim, Passion for Life" sürdürülebilirlik amacıyla yola çıkarak; lider inovatif ürünler üretmeye, paydaşlarıyla pozitif etki yaratmaya ve çevre üzerindeki etkileri azaltmaya odaklanmaktadır. Dünya standartlarında ürün ve hizmet sunmak için çalışırken, dünyaya faydalı bir şirket olmayı hedeflemektedir. Çalık Denim'in almaya hak kazandığı uluslararası sertifikalar, bu alandaki ciddiyetini ve yetkinliğini göstermektedir.

2021 yılında sosyal iş gücü performanslarını ve uygulamalarını değerlendirmek, liderlik alanlarını ve iyileştirme fırsatlarını belirlemek amacıyla SEDEX üyesi olan Çalık Denim, bu bağlamda sosyal ve çevresel performanslarını daha iyi yönetmeyi ve tedarik zincirinde çalışan insanları korumayı amaçlamaktadır.

Çalık Denim'in sahip olduğu sertifikalar şunlardır:

- » ISO9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası
- » ISO14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası
- » ISO45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- » ISO50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası
- » ISO27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- » ISO10002 Müşteri Şikâyeti Yönetim Sistemi
- » BCI Üyelik
- » HIGG INDEX FEM (Çevre) - FSLM (Sosyal) Üyelik
- » SEDEX Üyelik
- » CTPAT Kriter Uyumu
- » OEKO-TEX
- » GOTS
- » OCS
- » GRS
- » RCS
- » COTTON USA
- » Nordic Swan Ecolabel
- » EU Ecolabel
- » COVID-19 Güvenli Üretim Sertifikası



# SATIŞ VE PAZARLAMA

Müşterilerinin çözüm ortağı olma misyonuyla faaliyetlerini sürdüren Çalık Denim, global markalarla çok yakın temasla satış ve pazarlama faaliyetlerini yürütmeye devam etmektedir.



## SATIŞ VE PAZARLAMA

# KÜRESEL MODA MARKALARI İÇİN GÜVENİLİR İŞ ORTAĞI

İş ortaklarının talep ve beklentilerine en hızlı ve en kaliteli çözümler üretmesi, Çalık Denim'in prestijli markaların tercih listesinde her zaman ilk sıralarda yer almasını sağlamaktadır.

ZENGİN ÜRÜN  
GAMI İLE  
PREMIUM SATIŞ  
HİZMETLERİ

PARTNER  
MARKALARA  
ÜRETİMİN YANINDA  
KNOW-HOW  
DESTEĞİ

## Sürdürülebilirlik ve İnovasyonda Öncü Denim Kumaş Markası

Sektöre sürdürülebilir ve inovatif yaklaşımları ile öncülük eden Çalık Denim; başta Almanya, İspanya, ABD, İngiltere, Hollanda, Fransa, İskandinavya, Uzak Doğu, Portekiz ve İtalya olmak üzere yaklaşık 40 ülkeye ihracat yapmaktadır.

Çalık Denim müşteri odaklı çalışmalarıyla premium denim pazarında var olan; Acne, J Brand, GAP, Supreme, PRPS, Scotch & Soda, Polo Ralph Lauren, Banana Republic, Mother, Hugo Boss, Lucky Brand, Uterque, Massimo Dutti, H&M, Top Shop, Gerry Weber, Mavi Jeans, Tommy Hilfiger, Frame, Brax, Zara, Replay, Ann Taylor, Calvin Klein, Diesel, River Island, Kaporol 5, Mac Mode, Benetton, G Star, Salsa, Next, Jack & Jones, VF ve 7 for AllManKind gibi küresel markalar için dinamik bir tedarikçi ve güvenilir bir iş ortağıdır.

## Doğaya ve İnsana Saygılı Çözümler

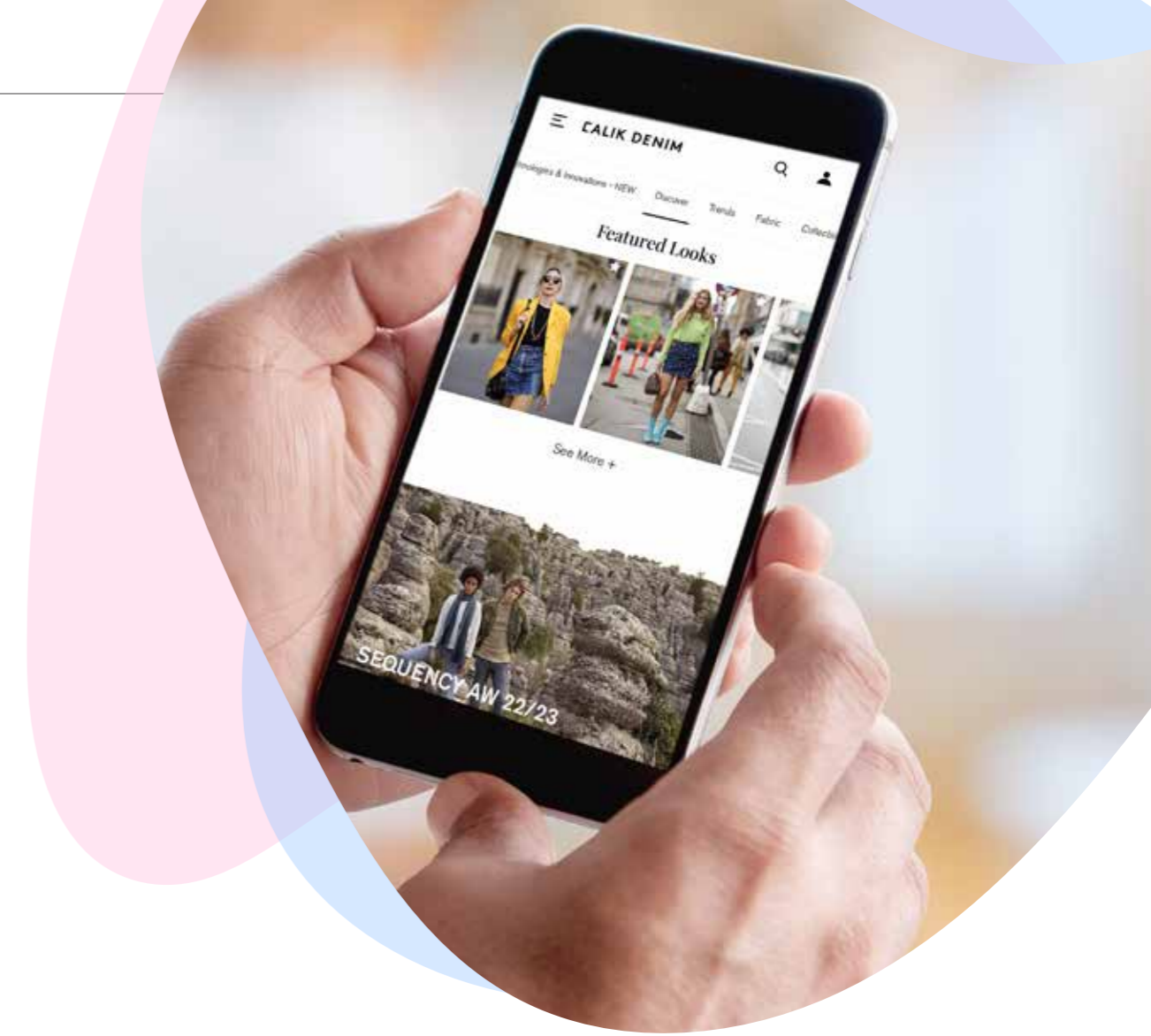
Müşteri odaklı, inovatif ve esnek yaklaşımı ile küresel boyutta güven veren, sağlam bir çözüm ortağı olan Çalık Denim, partneri olduğu markalara kumaş üretiminin ötesinde, know-how hizmeti de sunmaktadır. İş ortaklarının talep ve beklentilerine en hızlı ve en kaliteli çözümler üretmesi, Çalık Denim'in prestijli markaların tercih listesinde her zaman ilk sıralarda yer almasını sağlamaktadır.

Çalık Denim, geleceğin teknolojisiyle yarının kumaşlarını üreten, zengin ürün gamıyla beklentilerin üzerinde hizmet veren üretici kimliğini güçlendirmektedir. Çalık Denim, sürdürülebilir ve doğa dostu bir üretim anlayışı ile hizmet vererek tasarladığı proseslerle üretimde daha az su ve kimyasal kullanmakta; çevreye ve insana zarar vermeyen kimyasal kullanımı tercihleri yapmakta ve geri dönüştürülmüş elyaflar kullanarak dögüsel ekonomiye katkı sağlamaktadır.

2020 yılında %27'si organik pamuklu, %26'sı BCI pamuklu, %13'ü recycle pamuklu kumaş üretimi gerçekleştiren Çalık Denim, sürdürülebilir denim kumaş üreticisi misyonunu başarıyla devam ettirmektedir. Ayrıca ürünleriyle ilgili karbon emisyonu, su tüketimi, enerji tüketimi, vb. değerleri kapsayan Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi (Life Cycle Assessment-LCA) raporlarını tüm şeffaflığı ile iş ortaklarıyla paylaşmaktadır.

Çalık Denim, 2020 yılında pandemi sebebiyle pek çok fuarın fiziksel olarak iptal edilmesiyle, online fuarlara da katılım gerçekleştirmiştir.

Fuar Adı	Bölge	Ülke
Munich Fabric Start (Fiziksel)	Avrupa	Almanya
Kingpins24 Amsterdam (Online)	Avrupa	Hollanda
Kingpins24 US (Online)	Amerika	ABD
Premium Textile Japan (Fiziksel)	Uzak Doğu	Japonya



## ÇALIK DENİM'DE DİJİTALLEŞME

### Çalık Denim Mobil Uygulaması

Çalık Denim, paydaşları ve müşterilerine çağın teknolojik gelişmeleri ışığında, inovatif, sürdürülebilir, pratik ve avantajlı çözümler sunmayı amaçlamaktadır. Şirket'in bu kapsamda 2019 yılında hayata geçirdiği mobil uygulaması, birçok özelliğinin yanı sıra denim dünyasındaki global trendleri sunarken kullanıcısının bu trendleri Çalık Denim kumaşları ile eşleştirmesini ve numune talep etmesini sağlamaktadır. Çalık Denim kumaşları ile ilgili bilgilere yer veren mobil uygulama, kumaşların renk, elastikiyet, ağırlık, yapı ve kaplamalarına göre filtreleme özelliğine videolar ve fotoğraflar yoluyla ulaşılabilmenin yanı sıra numune isteklerine de kısa sürede cevap vermektedir.

Premium denim kumaş üreticisi Çalık Denim'in sektördeki yenilikçi ve lider konumunu bir kez daha pekiştiren mobil uygulama, pandemi dönemiyle birlikte hızla dijitalleşen dünyada Çalık Denim'in en önemli araçlarından biri haline

gelmiştir. Dijital altyapısı sayesinde pandemi sürecine hazırlıklı yakalanan Çalık Denim, mobil uygulaması ve sosyal medya iletişimi ile iş ortaklarıyla sürekli temas halinde olmaktadır.

Global olarak seyahatlerin kısıtlandığı, sosyal izolasyonun zorunlu hale geldiği günlerde; Çalık Denim mobil uygulaması aracılığıyla müşterilerine koleksiyon sunumlarını çok daha kolay ve etkili hale getirmiştir. Müşterilerinin çözüm ortağı olma misyonuyla hareket eden Çalık Denim, mobil uygulama sayesinde müşterilerine; dijital ortamda ürünleri inceleyip, global trendleri analiz edip, Çalık Denim'den numunelerini sipariş edebilme olanağı sunmaktadır.

Bu süreç içerisinde; sektörde ilk ve tek olma özelliği ile lider konumunu koruyan Çalık Denim mobil uygulamasına 2020 yılında iki yeni modül daha eklenmiştir. Mobil uygulamanın diğer sekmelerinin aksine; yeni geliştirilen iki bölüm tüm denim severlere ulaşmak amacıyla şifresiz olarak geliştirilmiştir.

MOBİL UYGULAMA  
İLE ETKİLİ  
KOLEKSİYON  
SUNUMLARI

## SATIŞ VE PAZARLAMA

Dijitalleşmenin yeni bir adımı daha olan “Yeni Teknolojiler ve İnovasyonlar” sekmesi ile birlikte; Çalık Denim mobil uygulama kullanıcılarının, özellikle COVID-19 döneminin getirdiği dijitalleşme döneminde üretilen teknoloji ve inovasyonlara ait bilgilere tek tıkla ulaşmaları hedeflenmektedir.

### ÇALIK'S BLOG, MODA VE DENİM DÜNYASINDA SEKTÖREL HABER KAYNAĞI

#### Çalık's Blog

Sektörde inovasyona, dijital dönüşüme ve denim dünyasına katkı sağlamaya liderlik etme vizyonu ile yola çıkan Çalık Denim mobil uygulama altında blog modülünü de geliştirmiştir. Denim dünyasının önde gelen farklı editör ve bloggerları ile her hafta moda ve denim dünyasından yepyeni haberlerin kullanıcılarla paylaşıldığı Çalık's Blog modülü yayına alınmıştır. Aynı zamanda Çalık Denim hakkında haberler ve sektördeki önemli gelişmelere de yer verilen modül, sektörel bir haber kaynağı olarak da konumlandırılmaktadır.

#### Yeni Teknolojiler ve İnovasyonlar

Dijitalleşmenin yeni bir adımı daha olan “Yeni Teknolojiler ve İnovasyonlar” sekmesi ile birlikte; Çalık Denim mobil uygulama kullanıcılarının, özellikle COVID-19 döneminin getirdiği dijitalleşme döneminde üretilen teknoloji ve inovasyonlara ait bilgilere tek tıkla ulaşmaları hedeflenmektedir.

#### Online Koleksiyon Lansmanı

Çalık Denim, her sezon Nisan ve Ekim aylarında fiziksel olarak gerçekleştirdiği koleksiyon lansmanlarını 2020 yılında COVID-19 salgını nedeniyle online platformda gerçekleştirmiştir.

Loxodrome AW 21/22 ve Bluephilia SS'22 koleksiyonlarının tanıtıldığı online etkinlikler; Çalık Denim Satış ve Pazarlama ile Ür-Ge ekipleri, yurt dışı ofis ve temsilcilerinin katılımı ile iki ayrı sezonda ikişer günde tamamlanmıştır.

#### MARKALAŞMA

##### SDA Bocconi Üniversitesi İş Birliğinde Markalaşma Yolculuğu

Çalık Denim, dünyanın önde gelen üniversitelerinden SDA Bocconi ile birlikte değerli bir iş birliği gerçekleştirmiştir. Yapılan araştırma çalışmalarına istinaden Şirket markalaşma stratejisi doğrultusunda sektörde yeni ve öncü projeler planlanmaktadır.

#### MARKALARLA İŞ BİRLİKLERİ

##### Good American

Çalık Denim, kadınlara özel geliştirdiği koleksiyonları ile dünyanın önde gelen ve Khloe Kardashian ile Emma Grede'nin sahibi olduğu Amerikalı Good American markasıyla sürdürülebilir ve yenilikçi bir koleksiyon için iş birliğine imza atmıştır. “Always Fits” isimli koleksiyonda Çalık Denim'in inovatif ve sürdürülebilir kumaşlarıyla Good American'ın “mükemmel uyum” vaadi birleşmektedir.

Çalık Denim'in eşsiz özellikleri ile sektörde çığır açan Selvesized konsepti ile Denethic teknolojisinin birleşiminden oluşan, Good American'a özel geliştirilen kumaşlar sayesinde Always Fits Koleksiyonu lanse edildiği günden bu yana globalde yoğun ilgi görmektedir. Koleksiyon, Selvesized kumaşı ve Denethic konsepti ile üretildiğinden, enerji ve su kullanımını azaltmakta ve yanlış beden jean satın alma riskini minimuma indirmektedir.



Çalık Denim, Good American'la sürdürülebilir ve mükemmel fit'li jean üretimi konusunda gerçekleştirdiği bu iş birliğinin, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik konusunda kurulan bir ortaklık olarak sektöre örnek teşkil etmesini hedeflemektedir.

Always Fits Koleksiyonu'nun tanıtımı için gerçekleştirilen Pazarlama Kampanyası aracılığıyla; Good American x Çalık Denim iş birliği haberi sosyal medyada milyonlarca kişiye ulaşmış ve yüzbinlerce beğeni almıştır. İş birliğinin global basın yansımalarıyla ise 2 milyona yakın kişiye ulaşılmıştır.

#### Edwin

Çalık Denim geliştirdiği inovatif teknolojilerle birlikte global marka iş birliklerine devam etmektedir. Amerika'nın önde gelen markalarından

Edwin; Çalık Denim'in ultra yüksek elastikiyeti ve maksimum rahatlık ve yumuşaklık sağlayan pamuğu sayesinde tek beden bir jean'in geniş yelpazedeki farklı bedenlere mükemmel şekilde uymasını sağlayan ve online alışverişte yanlış beden jean alma riskini minimize ederek sektörde çığır açan Selvesized konseptiyle yepyeni bir koleksiyona imza atmıştır. Farklı fit ve renklerle geniş yelpazede hazırlanan koleksiyon ile bu iş birliği sektörde yoğun ilgi görmektedir.

#### Zara

Hızlı moda sektörünün önemli markalarından Zara, Çalık Denim'in Fly Jean kumaşları ile hazırladığı yeni koleksiyonu Çalık Denim iş ortaklığında FITHIT ismiyle sektöre sunmuştur. Globaldeki Zara mağazalarında FITHIT ismiyle yer alan koleksiyonun iç etiketlerinde ve hangtag'lerinde Çalık Denim logosuyla son kullanıcıya sunulmuştur.

### İŞ ORTAKLARINA SUNULAN YENİLİKÇİ KOLEKSİYONLAR

## SATIŞ VE PAZARLAMA

Çalık Denim, inovatif yaklaşımlarla özgün denim koleksiyonları tasarlamayı amaçlayarak, dünyanın lider marka ve tasarımcılarının yanı sıra yerel artizanlarla da iş birlikleri gerçekleştirmekte ve bu konuyu önemsemektedir.



## ÜNLÜ TASARIMCILARLA İŞ BİRLİKLERİ

### Flannel Bay Napoli

Çalık Denim, merkezi Napoli'de bulunan ve kişiye özel erkek giyim üzerine uzmanlaşmış İtalya menşeli Flannel Bay Napoli firması ile kompozisyonunda ipek ve kaşmir elyafları bulunan Royal Denim kumaşlarının yer aldığı bir iş birliği projesi gerçekleştirmiştir. Flannel Bay Napoli tarafından iki farklı ceket modeli tasarlanarak üretimi gerçekleştirilmiştir. İki firma arasında hayata geçen bu iş birliği ve ilgili ürün özellikleri Çalık Denim tarafından hazırlanan ve ürünler üzerinde yer verilen premium bakım etiketleriyle de vurgulanmıştır.

### Taka Q / Grand Back

Japonya'da kendi markası ile birlikte farklı markalara ait ürünlerin satışını da gerçekleştiren department store Taka Q'nun alt markası olan Grand-Back için mağazalarında ürünlerin üzerinde yer alması amacıyla Çalık Denim, Selfsized ürün grubunun özelliklerini vurgulayan bir etiket çalışması hazırlamıştır. Bu çalışma Çalık Denim'in Japonya pazarındaki marka bilinirliğine katkı sağlamakla birlikte, Çalık Denim ürünlerinin son kullanıcıya sağladığı avantajların da altını çizmektedir.

### Baykan Denim

Çalık Denim, Sonbahar/Kış 2021-2022 koleksiyonunda yer alan ürünlerden Baykan Denim tarafından hazırlananlar için iki firmanın iş birliğini belirten özel bakım etiketleri ve bu etiketlere ek olarak kemer içi etiket çalışması hazırlamıştır.

### TASARIMCI İŞ BİRLİKLERİ

#### One Square Meter

Çalık Denim, inovatif yaklaşımlarla özgün denim koleksiyonları tasarlamayı amaçlayarak, dünyanın lider marka ve tasarımcılarının yanı sıra yerel artizanlarla da iş birlikleri gerçekleştirmekte ve bu konuyu önemsemektedir. Bu kapsamda, "Yavaş Moda" hareketine yeni anlamlar kazandıran, sürdürülebilir ve sorumlu moda ilkelerini benimseyen yerli bir hazır giyim markası olan One Square Meter ile ilk olarak 2019 yılında bir araya gelmiş ve iş birliği gerçekleştirmiştir. Markanın Balıkesir Gömeç'teki atölyelerinde Çalık Denim kumaşları ile ürettiği ve ilk koleksiyonu önceki yıl Denim Days Amsterdam'da tanıtılan iş birliği, 2020 yılında da devam etmiştir. One Square Meter'in, Çalık Denim'in ağırlıklı Denethic kumaşlarını kullanarak ürettiği yepyeni sürdürülebilir koleksiyonu sektörde yoğun ilgi görmektedir.



#### Ahluwalia

Çalık Denim, ilk olarak 2019 yılında gerçekleştirilen Ever Evolving Talks by Calik Denim'de bir araya geldiği, Priya Ahluwalia'nın kurucusu ve tasarım direktörü olduğu Ahluwalia markası ile projenin devamında iki marka iş birliği daha gerçekleştirmiştir. Bu iş birliğinin çıktısı olarak Ahluwalia'nın lanse ettiği Frequency AW'20 ve Traces AW'21 koleksiyonlarında Çalık Denim'in inovatif ve sürdürülebilir kumaşlarıyla tasarlanan denim ürünlerine yer verilmiştir. Çalık Denim ve Ahluwalia iş birliği, 2021 ilkbahar-yaz sezonu için de devam etmektedir.

#### ÜNİVERSİTE İŞ BİRLİKLERİ

##### Parsons

Çalık Denim, gelecek nesillere çok önem vermekte ve bu kapsamda üniversite iş birliklerine devam etmektedir. Dünyanın en köklü moda okullarından Parsons Tasarım Okulu'nun 2017 yılında Çalık Denim ile iş birliğinde kurduğu Denim Bölümünde her yıl tasarımcılar, Çalık Denim

kumaşları ile koleksiyon hazırlamaktadır. 2020 yılında ilk beşe giren öğrencilerin koleksiyonu pandemi nedeniyle dijital olarak 22-23 Nisan tarihlerinde gerçekleştirilen Kingpins Show'un organizasyonu KP24 Amsterdam fuarında sektöre tanıtılmıştır.

##### İTÜ - Denim Anatomy

İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile yapılan iş birliği kapsamında müşterilerin çözüm ortağı olma misyonuyla 2015 yılında Denim Anatomy kurulmuştur. Programda, yöneticiler dâhil olmak üzere sektör çalışanlarının gelişimine katkı sağlamak hedeflenmektedir. İTÜ'nün alanında uzman akademisyenleri tarafından katılımcılara denim hakkında teorik bilgiler verilmekte, ardından Malatya Fabrikası'nda denim üretim süreçleri gösterilerek pratik bilgiler sağlanmaktadır. Program sonunda katılımcılar İTÜ tarafından verilen sertifikayı almaya hak kazanmaktadır. Gelecekte, eğitimin yılda iki defa gerçekleştirilmesi ve yabancı müşterilerin de eğitime dâhil edilmesi hedeflenmektedir.

## GELECEK NESİLLER İÇİN ÜNİVERSİTE İŞ BİRLİKLERİ

## SATIŞ VE PAZARLAMA

Çalık Denim, Liberty Fairs Las Vegas ile iş birliği projesi gerçekleştiren ilk ve tek denim kumaş üreticisi olma ayrıcalığını korumaktadır.

MARKA  
BİLİNLİĞİNİ  
ARTIRMAK  
İÇİN PRESTİJLİ  
FUARLARLA İŞ  
BİRLİKLERİ

İNÖVATİF ÜRÜNLER  
İÇİN ÖNEMLİ  
TEDARİKÇİ İŞ  
BİRLİKLERİ

## FUAR İŞ BİRLİKLERİ

## Liberty Fairs Las Vegas

Çalık Denim, pazar payını artırmayı hedeflediği Batı Amerika'daki en prestijli fuarlardan olan Liberty Fairs Las Vegas ile 2017 yılından itibaren iş birliği gerçekleştirmektedir. 2020 yılı itibarıyla altıncı kez Liberty Fairs ile bir araya gelerek Levi's, J Brand, Jack & Jones, AG, PRPS gibi önemli denim markalarının yer aldığı Indigo Lounge'da Çalık Denim, kendisine özel tahsis edilen alanda sürdürülebilirlik özelliği ile dikkat çeken ve sektörde gerçek bir inovasyon olarak sesini duyuran Denethic konseptinden kumaşlar, pantolon, ceket, etek gibi parçalar sergilemiştir.

Çalık Denim bu proje ile Amerika pazarındaki marka bilinirliğini prestijli bir şekilde artırmıştır. Ayrıca Çalık Denim, Liberty Fairs Las Vegas ile iş birliği projesi gerçekleştiren ilk ve tek denim kumaş üreticisi olma ayrıcalığını korumaktadır.

## TEDARİKÇİ İŞ BİRLİKLERİ

## Lenzing

Lenzing firmasının bazı kumaş üreticileri ile bir araya gelerek, Eco Color teknolojisine sahip TENCEL™ Modal elyafını içeren kumaşlardan oluşturulan Black Label isimli kapsül koleksiyon projesinde Çalık Denim'in ilgili kumaşları da yer almıştır. Moda ve tekstil endüstrileri üzerinde olumlu ve sürdürülebilir bir etki yaratmanın amaçlandığı bu özel koleksiyonun tanıtımı, Lenzing'in sosyal medya kanalları aracılığıyla tüm sektöre yapılmıştır.

2020 yılı içerisinde Lenzing ile pek çok çalışmada bir araya gelen Çalık Denim, firmanın Carved in Blue isimli platformunda röportajlar ve ürün/teknoloji videoları ile sıklıkla yer almıştır.

## Polygiene

Pandemi döneminde pek çok sektörde anti-mikrobiyal ürünlere talebin artışıyla Çalık Denim, İlkbahar/Yaz 2022 koleksiyonundaki bazı ürünleri için ViralOff® Polygiene teknolojisini tercih etmiştir. Bu teknoloji ile ilgili kumaşlara anti-mikrobiyal özellik kazandırılmıştır. Teknolojinin ilgili ürünlere sağladığı katma değeri ön plana çıkarmak ve iki firma arasındaki iş birliğinin altını çizmek üzere Çalık Denim, yeni koleksiyonundaki ilgili ürünlerin üzerinde, tasarladığı özel etiketlere yer vermiştir.

## KAMPANYALAR

## Koleksiyon Fotoğraf Çekimleri

Koleksiyonlarında yer alan ürünler için yılda iki kez dış mekân fotoğraf çekimi gerçekleştiren Çalık Denim, 2020 yılında da yine Amerikalı fotoğrafçı Eric Kvatek ile çalışmıştır. Çekimler için her iki sezonda da ilgili koleksiyonda yer alan ürün konseptlerine uygun lokasyonlar seçilmiştir.

Çalık Denim, 2020 yılında lansmanını yaptığı Sonbahar/Kış 2021-2022 ve İlkbahar/Yaz 2022 koleksiyonları için çekimleri sırasıyla Amerika'nın Kaliforniya eyaletinde ve Türkiye'nin Marmaris ilçesi civarında gerçekleştirmiştir.

Çekimlerin çıktısı olan fotoğraf kareleri her iki sezon boyunca koleksiyon iletişimi yapılan fuarlar, etkinlikler, ilanlar, haber bültenleri, sosyal medya gibi mecralarda yer almıştır.

## E-Denim Teknolojisi Pazarlama Kampanyası

Çalık Denim dögüsel tasarıma verdiği önemi, İlkbahar/Yaz 2022 koleksiyonunda E-Denim isimli çevre dostu iplik teknolojisini tanıtarak göstermiştir. Ürünlerin kompozisyonundaki geri dönüştürülmüş elyaf içeriğini maksimize

eden bu iplik teknolojisi, yüksek kaliteli üretimi destekleyerek daha premium görünümlü ve sürdürülebilir kumaş üretimini desteklemektedir. E-Denim teknolojisinin teknik ve sürdürülebilir özelliklerinin ön plana çıkarıldığı özel bir tanıtım videosu hazırlanmış ve bu video, gerçekleştirilen özel röportaj yayını ile birlikte Kingpins24 online fuarında tüm sektör ile paylaşılmıştır. Ayrıca, E-Denim teknolojisinin yapısını ve dögüsellğe sağladığı katkıyı detaylarıyla açıklayan sunum kitapçığı çalışması da hazırlanıp müşterilerle paylaşılmıştır.

## Dyepro Teknolojisi Pazarlama Kampanyası

Sürdürülebilir üretim yapma konusundaki hassasiyetinin bir diğer sonucu olarak yeni indigo boyama yöntemi Dyepro teknolojisini hayata geçiren Çalık Denim, bu teknoloji ile su kullanılmadan indigo boyama yapılmasını sağlamaktadır. Herhangi bir kimyasal atık da oluşturmayan bu boyama prosesi ile önemli ölçüde kaynak tasarrufu sağlayarak çevreye duyarlı üretimi destekleyen Çalık Denim, bu teknolojiye özel bir video çalışması hazırlamıştır.

## Washpro Teknolojisi Pazarlama Kampanyası

Çalık Denim'in sürdürülebilirlik odaklı inovasyonlarından Washpro teknolojisi, denim giysiler için uzun süreli tazelik vaat etmektedir. İlk olarak Sonbahar/Kış 2021-2022 koleksiyonu ile tanıtılan Washpro teknolojisi ile son kullanıcılar, denim giysilerini yaşam dögüsü boyunca daha az sayıda yıkamaya ihtiyaç duymaktadır. Böylelikle önemli oranda su ve enerji tasarrufu sağlanmaktadır. Ayrıca Washpro teknolojisi, ihtiyaç duyulan ev yıkamalarının sayısını azalttığı için okyanuslarda mikrofiber kirliliğinin azaltılmasına ve denim giysinin ömrünün uzamasına da yardımcı olmaktadır. Çalık Denim, bu inovasyonun müşterilerine etkin bir şekilde tanıtılabilmesini desteklemek amacıyla, teknolojinin tüm bu sunduğu avantajları içeren bir video ve sunum kitapçığı hazırlamıştır. Haziran ayında Amerika pazarına özel gerçekleştirilen Kingpins24 online fuarında ise, bu sunum ve tanıtım videosu yayınlanarak müşterilerin beğenisine sunulmuştur.

## Sürdürülebilirlik Kataloğu (Green Print Book) ve Sürdürülebilirlik Videosu

Çalık Denim, sürdürülebilirlik yaklaşımına dair tüm üretim uygulamalarını içeren ve ilk olarak 2019 yılında hayata geçirdiği sürdürülebilirlik kataloğunu 2020 yılında da yayınlamaya devam etmiştir. Ekolojik ayak izini temsilen Green Print Book adı verilen katalog; ham maddeler, prosesler ve sertifikalar olmak üzere üç ana bölümden oluşmaktadır. Katalogta organik pamuk, geri



dönüştürülmüş polyester, pamuklaştırılmış kenevir gibi sürdürülebilirliği destekleyen ham maddelerin yanı sıra Çalık Denim'in geliştirdiği E-Denim, Dyepro, Denethic, Washpro, Better Dye, Oxygene ve D-Clear gibi çevreci teknolojilere dair bilgiler de yer almaktadır. Çalık Denim'in sürdürülebilirlik yaklaşımını üretime taşıma noktasındaki faaliyetlerini yansıtan ana bir kaynak olan ve sektörde bu içerikle hazırlanan nadir çalışmalardan biri olma özelliğine sahip Green Print Book, müşterilerden bu yıl da oldukça talep görmüştür. Buna ek olarak Çalık Denim bu yıl, üretimde sürdürülebilirlik adına yaptığı uygulamaları özetleyen bir video çalışması da hazırlamıştır.

## Royal Denim Ürün Pazarlama Çalışmaları

Kompozisyonunda kaşmir, ipek, keten gibi değerli elyaflar içeren Royal Denim ürün konseptini müşterilerine tanıtmak amacıyla Çalık Denim, birçok ürün pazarlama çalışmasını hayata geçirmiştir.

YENİLİKÇİ  
ÜRÜNLERİ  
PAZARLA  
BULUŞTURAN  
GÜÇLÜ  
KAMPANYALAR

## SATIŞ VE PAZARLAMA

Çalık Denim, uzun yıllardır denim kategori sponsoru olduğu, İskandinavya'nın en prestijli ödülü olarak kabul görülen Habit Fashion Awards'a 2020 yılında da sponsor olmuştur.

EVER EVOLVING  
İLE "DAİMA  
GELİŞİM"  
MOTTOSU

Şirket, yedi erkek, dokuz kadın olmak üzere toplam 16 fit'ten oluşan ve her bir ürünün kişiye özel terzi dikimi konseptinde tasarlandığı özel bir kapsül koleksiyon hazırlamış ve bu ürünler için fotoğraf çekimi gerçekleştirmiştir.

Ürün fotoğraflarının ve konsept hikâyesinin yer aldığı özel tasarımlı bir lookbook da hazırlayan Çalık Denim, ek olarak ürünlerin teknik özelliklerine de yer verdiği bir sunum kitapçığı hazırlamıştır. Bununla birlikte, kapsül koleksiyonda kullanılmayan 17 kalitenin müşterilere şık bir şekilde sunulabilmesi için bu kalitelerin yer aldığı özel bir katalog çalışması da Şirket tarafından hayata geçirilmiştir.

Çalık Denim, Mart ayı başında gerçekleştirilen Çalık Holding Yöneticiler Toplantısı'nda kişiye özel dikim konseptiyle hazırladığı standında Royal Denim ürün grubunun lansmanını gerçekleştirmiştir.

**ETKİNLİK**

**"Ever Evolving" ile Her Zaman Hep İleriye**  
Ever Evolving yani "daima gelişmek" mottosuyla, sürekli olarak gelişimi ilke edinen ve alanında lider, son tüketici tarafından da bilinen bir marka olma yolunda ilerlemeye devam eden Çalık Denim, sadece kendi markasını değil, içinde bulunduğu sektörü de ileriye taşımaya hedeflemektedir. Farklı disiplinler ve sektörlerden konusunda uzman isimlerin yanı sıra sektörün önde gelen isimlerinin katılımıyla oluşturulan Ever Evolving Talks by

Çalık Denim platformu, sektöre yeni bir soluk ve fikir getirerek, ilham verecek konuşmaların yapılmasını sağlamaktadır. Çalık Denim'in sektördeki öncü kimliğiyle geliştirilmiş ve sektörü geleceğe taşıyacak platform sayesinde henüz Çalık Denim müşterisi olmayan birçok global markanın Şirket'i tanınması sağlanmakta ve marka imajı bir hayli değer kazanmaktadır.

**SPONSORLUK**

**Habit Fashion Awards**

Çalık Denim, uzun yıllardır denim kategori sponsoru olduğu, İskandinavya'nın en prestijli ödülü olarak kabul görülen Habit Fashion Awards'a 2020 yılında da sponsor olmuştur. Ödül töreni bu yıl pandemi sebebiyle ilk defa online olarak gerçekleştirilmiştir. 182 katılımcının online olarak izlediği törende; Çalık Denim, Kuzey Avrupa'nın trend konusunda öncü markalarından olan Weekday'e "Yılın En İyi İskandinav Denim Markası" ödülünü vermiştir.



## YATIRIMLAR

Daima gelişim için mevcut hizmet kalitesini artırmak adına yatırımlarını hız kesmeden sürdüren Çalık Denim, son 5 yılda toplam 675 milyon TL yatırım gerçekleştirmiştir.



## YATIRIMLAR

# YENİ MODERNİZASYON YATIRIMLARIYLA YÜKSELEN HİZMET KALİTESİ

Denim endüstrisine öncülük ederek fark yaratan ürünlere imza atan Çalık Denim, her geçen gün yeni modernizasyon sistemleri ve yatırımlarıyla mevcut kalitesini yükseğe taşımaktadır.

**70**  
Milyon TL  
2020 Yılı Yatırımları

**19**  
Milyon TL  
Yeni Araştırma ve  
Geliştirme Çalışmaları  
Yatırımları

Denim endüstrisine öncülük ederek fark yaratan ürünlere imza atan Çalık Denim, her geçen gün yeni modernizasyon sistemleri ve yatırımlarıyla mevcut kalitesini yükseğe taşımaktadır. 2020 yılında gerçekleştirilen yenileme ve yeni yatırım çalışmaları çerçevesinde;

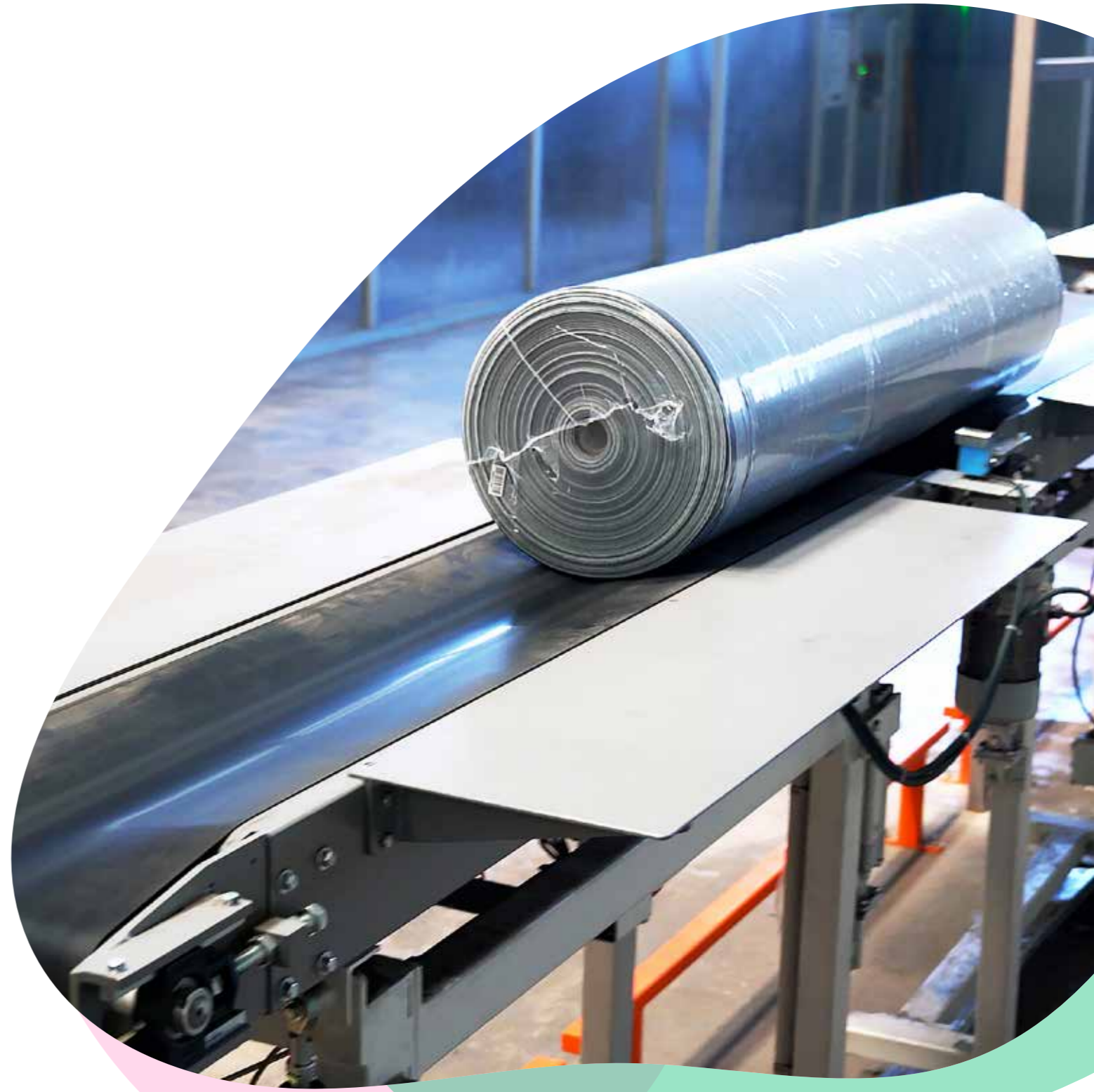
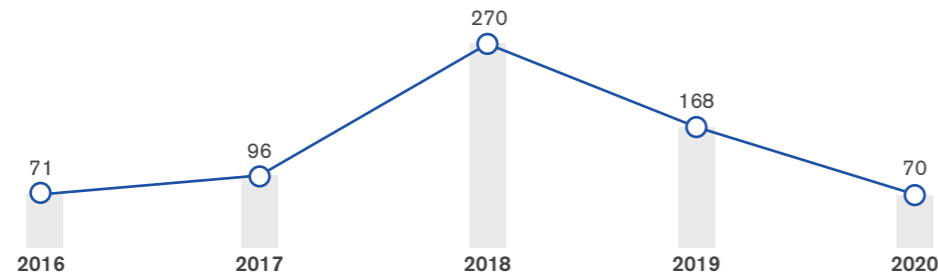
- » Çalık Denim tasarımı halat sarma makineleri yatırımları,
- » Halat açma makineleri yatırımları,
- » Boya Terbiye İşletmesi için makine modernizasyonları yatırımları,
- » Kalite kontrol bölümü için kalite kontrol ve kalite kesim makineleri yatırımları,
- » İşletmelere daha iyi hizmet verebilmek için iki adet yeni kazan yatırımı,
- » İplik İşletmesi için Ring İplik, Cer ve Karışım hattı makineleri ve modernizasyon yatırımları,
- » GES (Güneş Enerjisi Sistemi) yatırımları,

» Sanayi 4.0 yatırımları çerçevesinde tüm tesis ve makinelerin elektrik, buhar, hava ve su tüketimleri kullanım takibinin sağlanması için yatırımlar gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, enerji tasarrufu, bilgi sistemleri ve modernizasyon kapsamında işletme içerisinde de yatırımlar gerçekleştiren Çalık Denim, 2020 yılında yaklaşık 70 milyon TL'lik yatırım yapmıştır.

Bunun yanı sıra Çalık Denim Ar-Ge Merkezi'nin 2020 yılında gerçekleştirdiği yeni araştırma ve geliştirme çalışmaları için 19 milyon TL'lik harcama yapılmıştır.

Yatırımlar  
Milyon TL



# AR-GE VE ÜRÜN GELİŞTİRME

Faaliyet gösterdiği iş kolunda Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarına büyük önem veren Çalık Denim, gerek proje fonlama kurum ve kuruluşları, gerekse özkaynakları dâhilinde birçok projeyi başarıyla hayata geçirmiştir.

## ÇALIK DENİM AR-GE MERKEZİ

Türkiye'de tekstil sektörünün yedinci Ar-Ge merkezine sahip olan Çalık Denim, 65 kişilik Ar-Ge ekibiyle geliştirdiği yeni teknolojiler ve kumaş türleri ile denim endüstrisinde öncü rol üstlenmektedir.

## ÜRETKENLİK, İNOVASYON VE YATIRIMLAR

Ar-Ge Merkezi'nin proje portföyünde; 226'sı tamamlanmış, 39'u devam eden toplam 265 proje bulunmaktadır. Çalık Denim, faaliyette bulunduğu süre içerisinde yürüttüğü tüm projeler için toplam 94,6 milyon TL Ar-Ge harcaması yapmıştır.

## ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİ

Hâlihazırda İtalya, İspanya ve Almanya'da yerleşik üniversite ve araştırma enstitüleriyle iş birlikleri yürütmekte olan Çalık Denim; Belçika, Fransa, Portekiz ve İngiltere'de de yerleşik üniversite ve araştırma enstitüleriyle iş birliği konusunda görüşmelere devam etmektedir.

## AR-GE VE ÜRÜN GELİŞTİRME

# ÜRÜN, PROSES VE TEKNOLOJİ ODAKLI PROJE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Kurulduğu günden bu yana Ar-Ge çalışmalarına büyük bir önem veren Çalık Denim, yaptığı çalışmalarla ülke ekonomisine değer katmanın yanı sıra uluslararası pazarlarda da fark yaratmayı sürdürmektedir.

## 95

Milyon TL  
Tüm Ar-Ge  
Projeleri İçin  
Harcanan Tutar

Faaliyet gösterdiği iş kolunda Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarına büyük önem veren Çalık Denim, gerek proje fonlama kurum ve kuruluşları, gerekse özkaynakları dâhilinde birçok projeyi başarıyla hayata geçirmiştir. İlgili kanun kapsamında Ar-Ge Merkezi kurulması ile birlikte faaliyetler, daha sistematik planlanmaya; ürün, proses ve teknoloji odaklı proje geliştirme çalışmaları uygulanmaya alınmıştır. 2020 yıl sonu itibarıyla dokuz yılını geride bırakmış olan Ar-Ge Merkezi, kurumsal kimlik yapısını pekiştirerek, izlenen faaliyet dönemindeki çalışmalarını da başarıyla tamamlamıştır.

2011 yılında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından aldığı sertifika ile Ar-Ge Merkezi'ni açan Çalık Denim, sektördeki birikimini inovatif ürünlerinde ve yeni üretim yöntemlerinde sergilemektedir. Türkiye'de tekstil sektörünün yedinci Ar-Ge Merkezi'ne sahip olan Çalık Denim, 65 kişilik Ar-Ge ekibiyle geliştirdiği yeni teknolojiler ve kumaş türleri ile denim endüstrisinde öncü rol üstlenmektedir.

Kurulduğu günden bu yana Ar-Ge çalışmalarına büyük bir önem veren Çalık Denim, yaptığı çalışmalarla ülke ekonomisine değer katmanın yanı sıra uluslararası pazarlarda da fark yaratmayı sürdürmektedir. Çalık Denim Ar-Ge Merkezi, bir yandan teknolojik bilgi üretirken, bir yandan da pazarın ihtiyaçlarını öngörerek geleceğin tasarımlarını ortaya koymaktadır. Bugüne kadar yaptığı inovatif çalışmalardan dolayı Şirket, Ar-Ge ve Ar-Ge Öncüleri ödülleriyle lâyık görülmüştür.

YENİ  
TEKNOLOJİLER VE  
KUMAŞ TÜRLERİ  
İLE DENİM  
ENDÜSTRİSİNDE  
ÖNCÜ ROL

Çalık Denim Ar-Ge Merkezi'nin öncelikli strateji ve hedefleri şunlardır:

- » Proje fonlama kurum ve kuruluşları (Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, ilgili bakanlıklar, AB fonları, vb.) tarafından desteklenebilecek nitelikli proje sayısının artırılması,
- » Ar-Ge Merkezi bünyesinde tanımlı personelin niteliğini ve yetkinliğini yükseltmek için yürütülen faaliyetlerin (eğitim, seminer/kongre/sempozyum katılımı, fuar/sergi/proje pazarı katılımı, vb.) artırılarak sürdürülmesi,
- » Ar-Ge personelinin almış olduğu eğitimlerin artırılması,
- » Şirket'in faaliyet alanında iş birliği kurabileceği ulusal ve uluslararası boyutta yeni paydaşların (üniversiteler, araştırma enstitüleri, Ar-Ge merkezleri, firmalar, teknoloji geliştirme merkezleri, vb.) araştırılması ve hâlihazırda kurulu olan iş birliklerinin geliştirilmesi amacıyla yapılması gereken etkinliklerin sıklaştırılması,
- » Şirket'in mevcut bilgi sistemi ve veri tabanı dâhil olmak üzere, Ar-Ge Merkezi'nin fiziki ve teknolojik altyapısının güçlendirilmesi ve nitelikli Ar-Ge projeleri tasarlama konusundaki yetkinliğinin geliştirilmesi,
- » Ulusal ve uluslararası düzeyde paydaşlarla (tedarikçiler, müşteriler, destek birimleri, vb.) iş birliği halinde, Avrupa Birliği Çerçeve programları, Horizon 2020 vb. kapsamında projeler üretilmesi ve/veya proje ortağı olarak destek verilmesi.

Çalık Denim Ar-Ge Merkezi'nin uzun dönem strateji ve hedefleri ise:

- » Ar-Ge Merkezi'nde yürütülmüş, yürütülmekte olan ve planlanan projelerden türetilen Ar-Ge tabanlı ürünlerin ticarileşme oranının yükseltilerek, toplam şirket cirosu içinde bu ürünlerin payının artırılması,
- » Çalık Denim'in Proje Fonlama Kurum ve Kuruluşları tarafından desteklenen nitelikli proje sayısının artırılarak toplam Ar-Ge harcaması içerisindeki öz kaynak oranının azaltılması şeklinde sıralanmaktadır.

Ar-Ge ve inovasyonun, Çalık Denim bünyesinde içselleştirilerek bir kurum kültürü haline dönüştürülmesi ve sonrası için de bu alandaki faaliyet ve girişimlerin artırılarak devam ettirilmesi yönünde güçlü bir yönetim iradesi bulunmaktadır. Bu iradenin itici gücü ile Ar-Ge'ye ayrılan finans kaynağı artırılarak daha nitelikli projelerin ortaya çıkarılması sağlanmaktadır. Bu projelerden elde edilecek çıktılardan da katma değeri daha yüksek ürünlere dönüştürülmesi ve faaliyet alanında

rekabet gücünün korunmasına katkı yapması sağlanmaktadır. Faaliyet gösterilen bölgede önemli bir istihdam yaratan Şirket, Ar-Ge'nin de getirdiği itici güç ile bölgeler arası kalkınmışlık düzeyinin kapatılması adına bulunduğu bölgeye sosyo-ekonomik açıdan önemli düzeyde katkı sağlamaktadır.

Ar-Ge Merkezi'nin proje portföyünde, kuruluşundan bu yana, toplam 265 proje bulunmaktadır. Bu projelerden 226'sı tamamlanmış; 39 projeye ait faaliyetler ise devam etmektedir. Faaliyette bulunduğu süre içerisinde yürütülmüş ve yürütülmekte olan projeler için toplam 94,6 milyon TL Ar-Ge harcaması yapılmıştır. Yapılan bu Ar-Ge harcamalarına karşılık proje çıktılardan ticarileşerek firmaya katkı sağlayacak kazanımlar elde edilmiştir. Yapılan harcamaların %84'ünden fazlası muafiyet kapsamına dâhil edilmiş; proje çıktılardan 10,1 milyon metre Ar-Ge tabanlı geliştirilmiş denim kumaş satışı yapılarak, Şirket cirosuna 40 milyon ABD doları katkı sağlanmıştır.

AR-GE  
MERKEZİ'NİN  
PROJE  
PORTFÖYÜNDE  
YER ALAN  
265 PROJE

## AR-GE VE ÜRÜN GELİŞTİRME

2020 yılında yaşanan COVID-19 salgınıyla birlikte Çalık Denim Ar-Ge Merkezi, tekstil özelinde yapılabilecekler için harekete geçmiş ve anti bakteriyel kumaş çalışmaları ve maske geliştirilmesinin yanı sıra; sağlık alanında geliştirilebilecek medikal tekstillere yönelmiştir.



FINISH  
İŞLEMLERİNDE  
%97'YE VARAN SU  
TASARRUFU

2020 yılı içerisinde su ve enerji tasarrufu, yeni ürün geliştirme, dijitalizasyon, teknik tekstil ve medikal tekstil alanlarında proje yatırımları gerçekleştiren Çalık Denim, toplam 19,4 milyon TL Ar-Ge harcaması yapmıştır.

2020 yılında yaşanan COVID-19 salgınıyla birlikte Çalık Denim Ar-Ge Merkezi, tekstil özelinde yapılabilecekler için harekete geçmiş ve anti bakteriyel kumaş çalışmaları ve maske geliştirilmesinin yanı sıra; sağlık alanında geliştirilebilecek medikal tekstillere yönelmiştir. Bu bağlamda Çalık Denim Ar-Ge Merkezi daha önce tecrübe edinilmeyen bir alanda know-how kazanmıştır.

Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında Çalık Denim, 2020 yılında sanfor makinasında yaptığı özel çalışma sayesinde finish işlemlerinde %97'ye varan su tasarrufu sağlamaktadır.

Ulusal ve uluslararası düzeydeki konferans, kongre, fuar ve seminerlere katılım sağlayan Çalık Denim, sektörel ilgili son gelişme ve teknolojileri takip etmenin yanı sıra bu faaliyetlerden bazılarını sponsorluk desteği de vermektedir. Ayrıca bu faaliyetler kapsamında Ar-Ge mühendislerinin ulusal/uluslararası kongrelerde yaptığı akademik çalışmalarla da Çalık Denimin akademik ve bilimsel başarılarından söz edilmektedir.

2020 yılı içerisinde Portekiz'de gerçekleştirilmesi planlanan AUTEK uluslararası bilim kongresi için Çalık Denim Ar-Ge Merkezi içerisinden başvuru dört akademik yayın kabul almış; ancak pandemi sürecinde askıya alınmıştır. 2021 yılı içerisinde International Conference on Natural Fiber (ICNF) kongresinde de bir adet akademik yayını kabul alan Çalık Denim'in, AUTEK 2021 programı için ise üç akademik yayını başvuru aşamasındadır.

2021 yılı içerisinde uluslararası iş birliklerinin ve Avrupa çerçeve programları kapsamında desteklenen uluslararası proje iş birliklerinin artırılmasını hedefleyen Ar-Ge Merkezi, teknik tekstil ve dijital dönüşüm alanlarına odaklanmayı planlamaktadır. Merkez ayrıca; FSMH kapsamında başvuru patent sayısını bir önceki yıla göre artırmayı ve bu sayede marka değerine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

#### Teknolojik Gelişmelerden İlham Alan Ar-Ge Başarısı

Çalık Denim Ar-Ge Merkezi, Çukurova Üniversitesi, Dokuz Eylül Üniversitesi, Erciyes Üniversitesi, Gaziantep Üniversitesi, Gaziosmanpaşa Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi, İnönü Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Süleyman Demirel Üniversitesi, Sütçü İmam Üniversitesi, Tunceli Üniversitesi, Uludağ Üniversitesi, Fırat Üniversitesi, Karadeniz

Teknik Üniversitesi, Ege Üniversitesi, İstanbul Aydın Üniversitesi, Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi ve Marmara Üniversitesi olmak üzere 18 üniversite ile ortak proje ve iş birliği faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Ayrıca yurt dışındaki üniversitelerle de iş birliği yapmak amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

İtalya, İspanya ve Almanya'da yerleşik üniversite ve araştırma enstitüleriyle iş birlikleri yürütmekte olan Çalık Denim; Belçika, Fransa, Portekiz ve İngiltere'de de yerleşik üniversite ve araştırma enstitüleriyle iş birliği yapılabilmesi amacıyla görüşmelere devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezi'nde dört ana başlıkta proje çıktıları mevcuttur:

1. Ticari Ürünler
2. Teknolojik/Mekanik Ürünler (Makine tasarımları, modifikasyonları ile proses iyileştirilme ve geliştirmeleri üzerine çok sayıda çalışma gerçekleştirilmiştir.)
3. Fikri Mülkiyet Hakları (Hem yurt içinde hem yurt dışında başvuru süreçleri devam eden çok sayıda patent başvurusu mevcuttur.)
4. Bilimsel Yayınlar/Makaleler (Ulusal ve uluslararası birçok programda ve akademik ortamlarda sözlü/poster sunumları ile birlikte projelere ait yayınlar yer almıştır.)

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlı olarak faaliyet gösteren Ar-Ge merkezlerinin performans endekslerine göre Çalık Denim Tekstil San. ve Tic. A.Ş. Ar-Ge Merkezi'nin; girdi, süreç ve çıktı temel bileşenlerinde tüm Ar-Ge merkezlerinin ortalamasının üzerinde bir performans gösterdiği raporlanmıştır. 2018 verilerinin baz alındığı Turkish Time ekonomi ve İş Dünyası Portalı dergisinde Ar-Ge merkezleri endeksi en çok Ar-Ge harcaması yapan 250 Ar-Ge merkezi arasından 78'inci sırada yer almış; 2019 yılı verileri baz alınarak yapılan araştırmada ise 65'inci sıraya yükselmiştir.

Bunun yanı sıra; Ar-Ge harcama yoğunluğu, proje kapasitesi, ticarileşme ile fikri mülkiyet yetkinliği alt bileşenleri bakımından genel ortalamanın üzerinde, Ar-Ge personel istihdamı ile iş birliği ve etkileşim alt bileşenlerinde gelişmeye açık seviyede performans gösterdiği bildirilmektedir.



#### Ürün Geliştirme Merkezi'nin Hedefi İnovatif Ürünler Geliştirmek

Pazar ve müşteri ihtiyaçlarını, mevcut pazar dinamiklerini, dünya trendlerini ve en son teknolojik gelişmeleri en üst düzeyde takip ederek yenilikçi ürünler, konseptler ve koleksiyonlar yaratmak için çalışan Çalık Denim Ürün Geliştirme Merkezi'nin faaliyet, strateji ve hedefleri arasında;

- » Pazarlar için inovatif ürün çalışmaları yapmak,
- » İnovatif ürünler ve konseptler yaratmak,
- » Pazar ve müşteri ürün ihtiyaçlarına çözüm üretmek,
- » Koleksiyonda yer alan ürünlerin satış performansını en üst düzeye çıkarmak,
- » Pazar dinamiklerini araştırmak, müşteri analizi yapmak ve teknik ürün araştırması için trend seyahatleri gerçekleştirmek yer almaktadır.

PAZAR VE  
MÜŞTERİ ÜRÜN  
İHTİYAÇLARINA  
ÖZEL ÇÖZÜMLER

# DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Üretim operasyonlarındaki dijital dönüşüm projelerini hızla sürdüren Çalık Denim, dijital dönüşüm yolculuğunu kaçınılmaz olarak görmekte ve sektöründe konuya vermiş olduğu önemle ön plana çıkmaktadır.

ÇALIK DENİM



## DİJİTAL DÖNÜŞÜM

## TÜM İŞ SÜREÇLERİNDE DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Çalık Denim ham maddeden üretime, üretimden teslimata kadar uçtan uca bütün süreçlerini dijital dönüşüm ve Endüstri 4.0 bakış açısıyla analiz etmiş ve uygulamalara başlamıştır.

# 3.099

Bin Ton/Yıl

Enerji Yönetimi

Çalışması ile

Hedeflenen Karbon Salımı Azaltım Miktarı

2018 yılı itibarıyla üretim operasyonlarındaki dijital dönüşüm projelerine hız vermeye başlayan Çalık Denim, dijital dönüşüm yolculuğunu kaçınılmaz olarak görmekte ve sektöründe konuya vermiş olduğu önemle ön plana çıkmaktadır.

Çalık Denim bu bağlamda ham maddeden üretime, üretimden teslimata kadar uçtan uca bütün süreçlerini dijital dönüşüm ve Endüstri 4.0 bakış açısıyla analiz etmiş ve uygulamalara başlamıştır. Bu süreçte Şirket, dünyadaki Endüstri 4.0'ın öncü firmaları ve önde gelen üniversiteleri ile iş birlikleri gerçekleştirmektedir.

Bu bağlamda; enerji yönetimi, ürün izlenebilirliği, operasyonel ve bilişim teknolojilerinin entegrasyonu ve uçtan uca operasyonel mükemmelliğe katkı sağlayacak alanlarda dijital dönüşüm çalışmalarını sürdüren Çalık Denim, dijital enerji yönetimi alanında, Bosch ile de bir iş birliği çalışması gerçekleştirmiştir.

Çalık Denim, Şirket vizyonu ve beklentileri doğrultusunda dijital dönüşüm bakış açısı ile Endüstri 4.0 yaklaşımı ve teknolojilerinin sağlayacağı avantajları elde ederek hedeflerine ulaşma yolunda çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda bünyesindeki tüm operasyonların mevcut durum analizini gerçekleştirerek odak alanlarını belirleyen Çalık Denim, dijital dönüşüm yol haritasını oluşturmuştur.

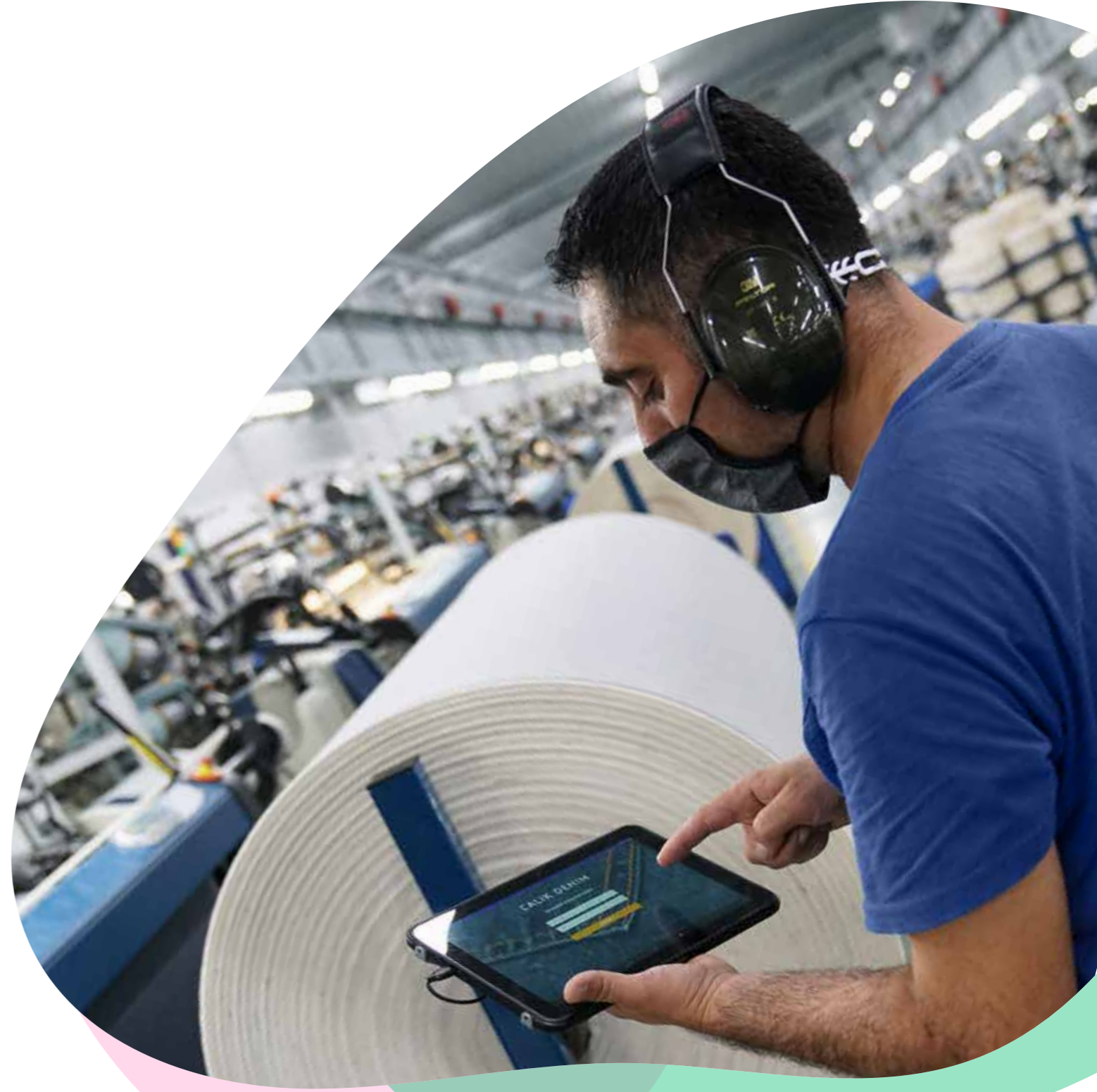
2020 yılında önceliklendirdiği alanlar üzerinde yedi adet projeyi tamamlayan Şirket, 2021 yılında da analizleri gerçekleşen ve önceliklendirdiği yeni dijital dönüşüm projeleri ile katma değer

sağlamaya devam etmektedir. Çalık Denim, 2020 yılında hayata geçirdiği projelerden biri olan enerji yönetimi çalışması ile yıllık 3.099,06 ton/yıl daha az karbon salımı hedeflemektedir.

Pandemi sürecinde de projelerine hız kesmeden devam eden Çalık Denim, dijital dönüşüm ve Endüstri 4.0 yaklaşımları ile;

- » Süreçlerini tam şeffaf ve tam izlenebilir hale getirmeyi,
- » Kayıpları minimize etmeyi,
- » Tasarruf sağlamayı,
- » Kaliteyi artırmayı,
- » Akıllı iş gücü planını hayata geçirerek üretimin ve teknolojinin dönüşümüne, organizasyon, kültür ve insan ayağını eş zamanlı dâhil etmeyi planlamaktadır.

Sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda Ar-Ge çalışmalarına ve inovatif yaklaşımlara ağırlık veren Çalık Denim, dijital dönüşüm konusunda da sektöründe öncü olma yolunda çalışmalarını hızlandırmaktadır. Çalık Denim, bu bağlamda güçlü partnerlerle iş birliği çalışmalarının yanı sıra Şirket bünyesinde sadece dijital dönüşüm üzerine çalışan bir ekip kurmuştur.



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

21. yüzyılın en önemli gündem maddeleri arasında olan sürdürülebilirlik, Çalık Denim'in daima küresel trendlere sektörde öncülük eden iş stratejisinin merkezinde yer almaktadır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

# “PASSION FOR DENİM, PASSION FOR LIFE”

Sürdürülebilirliği iş modelinin merkezine yerleştirmiş olan Çalık Denim, özellikle pandemi döneminde çok önceden hayata geçirmiş olduğu süreçler sayesinde sektördeki öncü konumunu korumaya devam etmiştir.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK DÖNÜŞÜMÜNE ÖNCÜLÜK EDEN DENİM MARKASI

Çalık Denim, temas halinde olduğu her kurum ve kuruluşla birlikte büyümesi gerektiğine inanmakta ve paydaşlarının sürdürülebilirlik yolculuğuna katılmasını istemektedir. Şirket, sürdürülebilirlik stratejisi olan "Passion for Denim, Passion for Life" ile başlattığı sürdürülebilirlik dönüşümünü ilk önce kurum kültürüne taşımaya amaçlamaktadır.

Sürdürülebilirliği iş modelinin merkezine yerleştirmiş olan Çalık Denim, özellikle pandemi döneminde çok önceden hayata geçirmiş olduğu süreçler sayesinde sektördeki öncü konumunu korumaya devam etmiştir.

### Passion for Denim, Passion for Life

21. yüzyılın en önemli gündem maddeleri arasında olan sürdürülebilirlik, Çalık Denim'in daima küresel trendlere sektörde öncülük eden iş stratejisinin merkezinde yer almaktadır. İklim değişikliği, değişen tüketici eğilimleri, kısıtlı kaynaklar gibi küresel zorluklar karşısında doğru aksiyonları alarak değişen dünya koşullarına uyum sağlamanın lider denim markası konumu için vazgeçilmez olduğunun farkında olan Çalık Denim, bu kapsamda, sürdürülebilirlik stratejisini daha iyi bir yaşam için olumlu etki yaratmak üzere Passion for Denim, Passion for Life olarak belirlemiştir. Çalık Denim'in bu tutkusu, sektörde sürdürülebilirlik dönüşümünü tetikleyen lider denim markası olmasına da olanak sağlamaktadır.

Çalık Denim, sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda, denimin yaşam üzerindeki etkilerini yönetirken, pozitif değer üretebilecek ve fayda sağlayacak bir şirket olmayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisi üç temel alan olarak ürünlerini, paydaşlarını ve çevreyi kapsamaktadır. Bu alanlar altında öncelikli konular ise şunlardır;

**Ürünlerde yenilikçiliğe liderlik etmek:** Ar-Ge, ürün kalitesi ve güvenliği ve sürdürülebilir ham madde.

**Paydaşları için/ve onlarla birlikte olumlu etki yaratmak:** Yerel sosyal ve ekonomik kalkınma, iş sağlığı ve güvenliği, insan hakları ve düşünce liderliği.

**Çevre üzerindeki etkisini azaltmak:** İklim değişikliği ve enerji, su yönetimi ve kimyasalların yönetimi.

Çalık Denim, her temel alanın altında, öncelikli konularla ilişkili olan alt alanlara "odaklanarak" ilerlemektedir. "Ürünlerde yenilikçiliğe liderlik etme" alanının altında Ar-Ge, ürün kalitesi ve güvenliği ve sürdürülebilir ham madde tedarikine; "paydaşlar için/ve onlarla birlikte olumlu etki yaratmak" alanının altında, yerel sosyal ve ekonomik kalkınma, iş sağlığı ve güvenliği, insan hakları ve düşünce liderliğine; "çevre üzerindeki etkiyi azaltmak" alanının altında ise iklim değişikliği ve enerji, su yönetimi ve kimyasalların yönetimine odaklanmaktadır. Bununla birlikte yenilikçilik, iş birliği, şeffaflık, ekonomik performans ve marka yönetiminden oluşan kolaylaştırıcılardan "güç alınarak" amaca ulaşılmaktadır.

### 2020 Yılı Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Çalık Denim, 2019 yılında gönüllü katılımcısı olduğu Birleşmiş Milletler prensiplerine verdiği taahhüt doğrultusunda; insan hakları, çalışma standartları, çevre koruma ve yolsuzlukla mücadele konularındaki çalışmalarına devam etmektedir. Şirket, belirlediği bu temel alanlarla Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına da katkıda bulunmaktadır.



"Passion for Denim, Passion for Life" vizyonu doğrultusunda hareket eden Çalık Denim, daha iyi bir yaşam için olumlu bir etki yaratmak amacıyla Hollanda Altyapı ve İnovasyon Bakanlığı tarafından kurulan uluslararası "Denim Deal" koalisyonunu imzalayan şirketlerden biri olmuştur. Mud Jeans, Kuyichi, KOI, Scotch & Soda gibi global markaların da yer aldığı ortaklıkta, geri dönüştürülmüş ürünlerin sürdürülebilir standartlarda üretimine odaklanılmaktadır. Döngüsel ekonomiye büyük yatırımlar yapan premium denim kumaş üreticisi Çalık Denim, bu vizyonla kurulan uluslararası iş birliğinin bir parçası olarak döngüsellik katkıda bulunmaktadır.

Çalık Denim, 2020 yılında Passion for Denim, Passion for Life Sürdürülebilirlik Stratejisi ile birlikte Şirket vizyonunu tüm iş ortakları ile paylaşacağı bir film hazırlayarak tüm sektöre yayınlamıştır. Web sayfasını da bu vizyonla yenileyen Şirket, 2025 hedeflerinden bazılarını 2020 yılsonu itibarıyla tamamlayarak yeni hedefler belirlemiştir.

### 2025 Hedefleri

Sürdürülebilirlik stratejisinin hayata geçmesi için akıllı hedeflere ihtiyacı olduğunu düşünen Çalık Denim, bu kapsamda dört başlık altında 2025 hedeflerini belirlemiştir: Çevresel Sürdürülebilirlik, Sürdürülebilir Ham Madde Tedariki, İnovasyon ve Düşünce Liderliği, İç ve Dış Paydaş Hakları.

Üretimdeki hedefleri arasında enerji, su, atık miktarının azaltılması ve karbon ayak izinin küçülmesi; sertifikalı ve geri dönüşümlü ham maddelerin kullanım oranının artırılması; inovatif ürünlerin kâr ve yatırım payının artırılması bulunmaktadır. Çalık Denim'in paydaşları için olan hedefleri arasında ise çalışan bağlılığı ve müşteri memnuniyetini artırmak ve etkin bir yetenek yönetimi sağlamak ön plana çıkmaktadır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ İÇİN KRİTİK HEDEFLER



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

Sürdürülebilir ürünlerin satışlarını artıran Çalık Denim, hem operasyonel etkisini hem de müşterilerinin çevresel ayak izini düşürmektedir.

**%50 HEDEFİ:**  
YENİLENEBİLİR  
ENERJİ ALIMININ  
TOPLAM ENERJİ  
TÜKETİMİNDEKİ  
PAYI

**%60 HEDEFİ:**  
SÜRDÜRÜLEBİLİR  
ÜRÜN  
KATEGORİSİNDEN  
ELDE EDİLEN  
GELİRİN CİRO  
İÇİNDEKİ PAYI

Çalık Denim, 2025 hedeflerinin ilerleyişini takip etmek amacıyla ilk günden itibaren yorulmadan çalışmış ve Şirket genelinde tüm departmanların yoğun iş birliği çalışmaları ile 2020 yılında önemli ilerlemeler kaydederek bazı hedeflerini tamamlamıştır. Şirket, ulaşılan hedeflere yönelik yeni literatür taramaları ve araştırmalar yaparak endüstriyel dinamikleri ve küresel sürdürülebilirlik trendlerini dikkate alarak yeni hedefler belirlemiştir. Bu bağlamda gerçekleştirilen hedefler üç başlık altında toplanmıştır:

**Sürdürülebilir Ham Madde Tedariki**

- » Çalık Denim, tedarik ettiği kimyasal maddelerin MRSL ZDHC versiyon 1.0 kapsamına giren %100 sertifikalı olmasını sağlamıştır. Bu hedef, yeni 2.0 sürümünü kapsayacak şekilde güncellenmiştir.
- » Çalık Denim, çevresel ve sosyal konularda tedarikçilerinin %30'unu başarıyla denetlemiş ve güçlü değer zinciri yönetimini dikkate alarak bu hedefini 2025 yılına kadar tedarikçilerinin %60'ını kapsayacak şekilde güncellemiştir.
- » Üretim aşamasında çevre kirliliğinin önlenmesi yönünde büyük bir adım atan Çalık Denim, tekstil sektöründeki son gelişmelerle ilgili olarak, tedarik ettiği kimyasal maddelerin %95 GOTS sertifikalı olmasını sağlamak için yeni bir hedef belirlemiştir.

**Çevresel Sürdürülebilirlik**

- » Çevresel etkisini daha da azaltmak için, "yenilenebilir kaynaklardan üretilen enerjide 2018'e göre %100 artış" hedefini gerçekleştiren Çalık Denim, iki yeni hedef daha belirlemiştir. Yeni hedefler, hem yenilenebilir enerji alımını %50'ye çıkarmaya hem de yenilenebilir enerji üretimini 2020'ye göre %10 artırarak genel sera gazı emisyonlarını azaltmaya odaklanmaktadır.

**İnovasyon ve Düşünce Liderliği**

- » Sürdürülebilir ürünlerin satışlarını artıran Çalık Denim, hem operasyonel etkisini hem de müşterilerinin çevresel ayak izini düşürmektedir. Kısa sürede sürdürülebilir ürün kategorisinden elde ettiği geliri önemli ölçüde artırarak toplam cirosunun %20'sine ulaştıran Şirket, yeni hedefini %60 olarak güncellemiştir.

**Sürdürülebilirlik Komitesi**

Sürdürülebilirlik stratejisinin iş modeline entegre olması, belirlenen 2025 hedeflerinin gerçekleşmesi ve ilerlemenin takip edilmesi için bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi olarak seçili yöneticiler karar alma organında yer alırken, aynı zamanda hedeflerin başlıkları olan Çevresel Sürdürülebilirlik, Sürdürülebilir Ham Madde Tedariki, Yenilikçilik ve Düşünce Liderliği, İç ve Dış Paydaş Hakları olmak üzere beş çalışma grubunda farklı departmanlardan çalışanlar görev başındadır ve her çalışma grubunun bir grup başkanı bulunmaktadır. Çalışma grupları her ay düzenli toplantılar düzenleyerek, çalışma sonuçları Komite tarafından takip edilmekte ve Komite üç ayda bir yönetime raporlama yapmaktadır.



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

## PASSION FOR DENIM, PASSION FOR LIFE

“Passion for Denim, Passion for Life” amacımız ile daha iyi bir yaşam için olumlu etki yaratıyoruz. Bu tutku, bizi sektörde değişim yaratan lider denim markası olmaya teşvik ediyor.

## YOLUYLA

## Küresel Zorluklar:

**ÜRÜNLERDE**  
Yenilikçiliğe Liderlik Etmek

**PAYDAŞLARIMIZ**  
için/ve onlarla birlikte  
Olumlu Etki Yaratmak

**ÇEVRE**  
Üzerindeki Etkimizi Azaltmak

## Değişen Tüketici Davranışları

## ODAKLANARAK

## Teknoloji ve Dijitalleşme

Ar-Ge

Ürün  
Kalitesi ve  
Güvenliği

Sürdürülebilir  
Ham Madde  
Tedariki

Yerel ve  
Sosyal  
Ekonomik  
Kalkınma

İş Sağlığı ve  
Güvenliği

İnsan Hakları

Düşünce Liderliği

İklim  
Değişikliği ve  
Enerji

Su Yönetimi

Kimyasalların  
Yönetimi

## İklim Değişikliği

## GÜÇ ALARAK

## Kısıtlı Kaynaklar

Yenilikçilik

İş Birliği

Şeffaflık

Ekonomik Performans

Marka Yönetimi

## Demografik Değişim

## Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkı



## İNSAN KAYNAKLARI

# ÇAĞDAŞ İNSAN KAYNAKLARI ANLAYIŞI VE YÖNETİMİ

Çalık Denim ailesinin her ferdi, Şirket'in kurumsal misyon, vizyon ve hedeflerini bireysel hedefleriyle birlikte benimsemekte ve bu hedefler doğrultusunda gayret göstermektedir.

19,45  
Beyaz Yaka  
Ortalama Eğitim  
Saati

19,44  
Mavi Yaka  
Ortalama Eğitim  
Saati

ÇALIŞANLARIN  
GELİŞİMİNE  
KESİNTİSİZ  
DESTEK

Kısa bir sürede sektöre yön veren bir marka haline gelen Çalık Denim, Malatya'daki entegre üretim tesisi, Ar-Ge Merkezi, İstanbul'daki satış - pazarlama merkezi ile 40'in üzerinde ülkeye hizmet veren satış ekibi ve 2.435 çalışanıyla hizmet vermektedir.

Çalışan memnuniyetine önem veren ve çalışanlarının gelişimini destekleyen Çalık Denim, etik kurallar çerçevesinde, yeni fikirlere her zaman sıcak bakan, şeffaf ve paylaşımcı bir çalışma ortamını hedeflemektedir. Üretim faaliyetlerindeki öncü ve inovatif duruşunu, insan kaynakları stratejilerinde de başarıyla sürdüren Çalık Denim'de çağdaş insan kaynakları uygulamaları, kurum kültürüyle harmanlanarak Şirket bünyesine dâhil edilmektedir.

İşe alımdan başlayarak, çalışan eğitimleri, kariyer planlaması ve sosyal haklarla ilgili süreçler, İnsan Kaynakları Prosedürü kapsamında yönetilmektedir. Yetenek yönetimi çerçevesinde çalışanlara yönelik programlar oluşturulmakta, %10,4 olan yetenek yönetimi süreçlerine dâhil edilen çalışan oranının 2025 yılına kadar %16'ya çıkarılması hedeflenmektedir.

Çalık Denim'in insan kaynakları politikasının temelini;

- » Müşteri odaklı yaklaşımı ile doğru bireyleri doğru işe yerleştirmek,
- » Mevcut yüksek potansiyelleri verimli değerlendirmek,
- » Performans yönetim sistemi ile çalışanların performanslarını ölçmek,
- » Çalışanlar için kariyer planlaması ve yetenek yönetimi yapmak,

» Kurum kültürünün devamını esas alarak çalışanlar ile uzun vadeli iş birliğini sürdürmek anlayışı oluşturmaktadır.

Çalık Denim ailesinin her ferdi, Şirket'in kurumsal misyon, vizyon ve hedeflerini bireysel hedefleriyle birlikte benimsemekte ve bu hedefler doğrultusunda gayret göstermektedir.

### Çalık Denim Akademi

2018 yılında kurulan Çalık Denim Akademi'nin öncelikli alanları arasında eğitim ve gelişim programları bulunmaktadır. Bu kapsamda çalışanların mesleki bilgi birikimi ve yeni teknolojilere uyum becerilerinin artırılmasının yanı sıra, yönetim programları ile orta ve üst düzey yöneticilerin gelişimine yönelik programlar geliştirilmektedir. Akademi vasıtasıyla unvan ve pozisyona özel eğitimler tasarlanması, iç eğitim havuzu oluşturulması, koçluk sistemi kurulması ve mavi yaka mentorluk programı başlatılması da hedeflenmektedir.

Akademi'nin hayata geçmesiyle çalışan eğitimlerinde ciddi bir artış gerçekleşmiştir.

Teknik Eğitim	%35,35
İSG Eğitimleri	%54,33
Sürdürülebilirlik	%0,30
İK	%3,43
Kalite – Çevre	%6,30
İngilizce	%0,27

### Sahanın Yıldızları Programı ile Ara Kademe Çalışanlar Eğitiliyor

Çalık Denim Akademi'nin yürüttüğü Sahanın Yıldızları programıyla mavi yakalı çalışanların ara kademe yöneticisi konumunda bulunan teknisyen, ekip başı ve ustaların yönetsel becerilerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Altı ay süren ve 13 modülden oluşan eğitim dizisine bugüne kadar 241 çalışanın katılımı sağlanmıştır. Sınav ve katılıma göre başarılı olan çalışanlar Akademi'den mezun olmuştur. Beyaz yakalı çalışanlara ise Çalık Denim Akademi bünyesinde temel yetkinlik eğitimleri olan iletişim, zaman yönetimi, stresle başa çıkma, takım olma, mülakat teknikleri ve iş hukuku eğitimleri verilmektedir.

Kişisel gelişim kitaplarından oluşan Çalık Denim Akademi Kütüphanesi 2019 yılının sonunda açılmıştır. Kütüphanede 115 kitap bulunmaktadır. Yeni çıkan kitaplar yakından takip edilmekte ve kütüphaneyi zenginleştirme çalışmaları devam etmektedir. Ek olarak, her ay düzenli olarak Çalık Denim Akademi'de ayın konusuyla ilgili makale, video ve kitap önerisi yayımlanmaktadır.

### Mimar Sinan Üniversitesi ile Eğitim İş Birliği

Ar-Ge ve Ürün Geliştirme ekiplerinin gelişimi için Mimar Sinan Üniversitesi Tekstil Moda Tasarımı Uygulama ve Araştırma Merkezi'yle eğitim programı tasarlanmıştır. Tasarımda sürdürülebilirlik, moda-stil tarihi, tasarımda inovatif gelişmeler, giysi tasarımında teknik çizim ve kalıp hazırlama gibi 10 farklı modülden oluşan Program'da; teorik eğitimin yanı sıra çalışanlar, ürün fitleri ve model kalıp çalışmaları yürütülmüştür.

Bununla birlikte, yeni yetenekleri çekmek ve üniversite öğrencilerinin gelişimini desteklemek amacıyla üniversitelerle iş birliği projeleri gerçekleştirilmektedir.

Gaziantep Üniversitesi, Fırat Üniversitesi, Gazi Üniversitesi, Marmara Üniversitesi ve İnönü Üniversitesi ile yapılan iş birlikleri kapsamında mülakatla seçilen öğrencilere dört ay boyunca Çalık Denim Malatya Fabrikası'nda staj yapma hakkı sunulmaktadır. İki haftalık genel oryantasyon programından sonra bölümler tarafından verilen projelerde çalışmaya başlanabilmektedir. Her stajyer bir projeye dâhil olmakla birlikte staj sonunda üst yönetimin katıldığı kapanış toplantısında proje sunumları yapılmaktadır. Sunumların ardından uygun adaylar işe alınmaktadır. 2018 yılında başlayan bu iş birliği neticesinde bugüne kadar projesini tamamlayan 36 stajyerden 11'i Çalık Denim bünyesine alınmıştır.

### 2020 Yılı Gelişmeleri

Çalık Denim, 2020 yılında yaşanan COVID-19 salgını dolayısıyla üçte bir oranında kısa çalışma uygulamasından faydalanmış; kısa çalışma öncesinde ise iş süreçlerini uzaktan çalışma yöntemiyle yürütmüştür. Bölgesinde TSE Güvenli Çalışma Belgesi'ni alan ilk firma olan Çalık Denim, bu dönemde planlanan iş seyahatlerini iptal etmiş ve tüm toplantılarını online platformlar üzerinden gerçekleştirmiştir.

2020 yılının ilk üç ayında eğitim planlarını aynen gerçekleştiren Şirket, pandemi sebebiyle belli bir süre eğitimleri askıya almak durumunda kalmış; ancak Kasım-Aralık aylarında eğitimleri online olarak vermeye başlamıştır.

Kasım 2020'de tüm çalışanların katılımı ile "Çalışan Memnuniyeti Anketi" gerçekleştiren Çalık Denim ayrıca, Uzman Yardımcısı ve üstü pozisyonlarda Towers Watson firması ile birlikte Davranış Eğilim Envanteri uygulaması yapmıştır.

ÜNİVERSİTE  
ÖĞRENCİLERİNE  
STAJ İMKÂN LARI

BÖLGESİNDE TSE  
GÜVENLİ ÇALIŞMA  
BELGESİ'Nİ ALAN  
İLK FİRMA

Çalışan Sayısı	2018	2019	2020
Malatya Fabrika	1.996	2.505	2.435
İstanbul Genel Müdürlük	74	75	79
<b>Toplam</b>	<b>2070</b>	<b>2580</b>	<b>2435</b>

Çalışan Dağılımı/ Malatya Fabrika	2018			2019			2020		
	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Ortalama	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Ortalama	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Ortalama
Ortalama Yaş	37	35	36	36	35	35,5	36,6	36,15	36,40
Ortalama Kıdem	7,97	5,47	5,78	7,39	5,25	5,67	7,22	6,43	6,82

Çalışan Dağılımı/İstanbul Genel Müdürlük	2018	2019	2020
Ortalama Yaş	36	36	36
Ortalama Kıdem	6,95	7,03	7,61

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİNDE  
ÖRNEK UYGULAMALAR

Çalık Denim, iş sağlığı ve güvenliği konusunda çağdaş politika ve uygulamaları çalışanlarının aktif katılımıyla hayata geçirmektedir. Kalite, insan, çevre ve enerji odaklı sistemlerin etkin biçimde sürdürülmesi ve gerekli modernizasyonların yapılması konusunda ayrıca özen göstermektedir.

**%12,1**  
Kaza Sıklık  
Oranındaki Azalma

Sürdürülebilirlik felsefesini faaliyetlerinin her alanında benimseyen Çalık Denim, tüm iş süreçlerinde kalite, insan, çevre ve enerji kullanımını unsurlarına öncelik vermektedir.

Şirket, iş sağlığı ve güvenliği konusunda çağdaş politika ve uygulamaları çalışanlarının aktif katılımıyla hayata geçirmektedir. Kalite, insan, çevre ve enerji odaklı sistemlerin etkin biçimde sürdürülmesi ve gerekli modernizasyonların yapılması konusunda da ayrıca özen göstermektedir. Bu doğrultuda, Şirket bünyesinde güncel uygulamaların takibi ve geliştirilmesiyle görevli, tam zamanlı İş Güvenliği Uzmanları ve İş Yeri Hekimi bulunmaktadır.

Çalık Denim, 2015 yılında gerçekleştirdiği çalışmalarla uluslararası SGS firması tarafından onaylanmış OHSAS 18001 İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği Sertifikası almaya hak kazanmıştır. Bu tarih itibarıyla, daha önce de yönetmekte olduğu, ilgili tüm faaliyetlerini sertifikasyona uygun olarak yönetmeye devam etmektedir. 2020 Aralık ayında SGS tarafından gerçekleştirilen denetimle birlikte ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi versiyon geçişi yapılmıştır.

Bu belge ile:

- » Risk değerlendirme ve önlemlerin takibi,
- » İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimi faaliyetleri,
- » İş kazalarında kök neden analizi ve alınacak önlemlerin takibi,
- » İSG denetimleri ve takibi,
- » Çalışma ortamı gözetimi ve ölçümü; gürültü, toz, gaz, titreşim ve aydınlatma,
- » Acil durum planı ve tatbikatları,
- » İşe girişte ve periyodik olarak yapılan test ve muayeneler,

- » Öneri ve ramak kala bildirimleri,
- » Yapılan işe uygun KKD seçimi ve kullanım kontrolü,
- » İSG kurulu periyodik toplantıları,
- » İSG istatistik ve raporlama,
- » Taşeron ve ziyaretçi kontrolleri,
- » Kaldırma ve iletme araçları test ve muayeneleri sağlanmıştır.

Geçtiğimiz yıl 6,93 olan iş kazası sıklık hızında %12,1'lik iyileşme sağlanmış ve 2020 yılı 6,09 ile tamamlanmıştır. 2019 yılında 60,53 olan iş kazası ağırlık hızında ise %10,3'lük iyileşme sağlanmış ve 2020 yılı 54,29 ile tamamlanmıştır.

02.06.2020 tarihinde TSE tarafından yapılan denetim başarı ile tamamlanarak; COVID-19 Güvenli Üretim Sertifikası alınmıştır. Bu belge ile birlikte alınan tedbirler şu şekildedir:

**Hijyen**

- » İşletme'nin gerekli görülen yerlerine ve servis araçlarına el dezenfektanı konulmuştur.
- » Lavabolara otomatik sensörlü kâğıt havlu makinaları ile sabun makinaları konulmuştur.
- » Ortak kullanılan tüm cihaz, ekipman ve eşya kullanımı sonrası ellerin yıkanması ve dezenfekte edilmesi sağlanmıştır.
- » Kullanılan maske, eldiven gibi koruyucu malzemelerin atılması için Kişisel Hijyen Malzemeleri Atık Kutusu oluşturulmuştur.
- » Pedallı seyyar lavabolar işletmenin uygun yerlerine konularak lavabolardaki personel yoğunluğu azaltılmış, personelin daha sık el yıkaması teşvik edilmiştir.
- » Su sebillerinin periyodik temizliği sıklaştırılmıştır.
- » Nizamiye girişine dezenfektan kabini kurulmuştur. Çalışanlarımız dezenfektan kabininden geçerek fabrikaya giriş yapmaktadır.



- » İşletme girişi ve yemekhane girişlerine ayak dezenfektanı konularak virüsün ayak yolu ile yayılımı engellenmiştir.
- » COVID-19 salgın hastalığı ile mücadele kapsamında 6 kişilik Dezenfeksiyon Ekibi oluşturularak, artırılmış rutin ve/veya profesyonel dezenfeksiyon önlemleri tüm alanlarda ve servis araçlarında etkin bir şekilde sürdürülmektedir.

**Yemekhane**

- » Tek kullanımlık tabldot, çatal, kaşık, tuz ve peçete kullanımına geçilmiştir.
- » Yemekhane personeli kapalı tabldotlarda yemek dağıtımı yaparken maske, eldiven ve yüz siperi kullanımı sağlanmıştır.
- » Yemekhanelerde aynı anda bulunan kişi sayısı sınırlandırılmıştır.
- » Suyun kapalı ambalajlarda kullanımı sağlanmıştır.
- » Yemekhanelerde, yemek masası paravan ile ayrılmıştır.

**Servis ve Fabrika Araçları**

- » Servislere taşıma kapasitesinin yarısı aşılmayacak sayıda personel alınmaktadır.
- » Servise binen tüm personelde vücut sıcaklığı ölçümü yapılmaktadır.
- » Servislerde oturma düzenine uygun olarak hazırlanmış Servis Araç Bilgisi formuna çalışanların kaydı girilerek, gerekmesi halinde fiyasyon takibinde kullanılmaktadır.
- » Servisi kullanacak personel ve şirket araçlarını kullanacak personel mutlaka kişisel koruyucu donanım (maske ve eldiven) kullanmaktadır.

**Eğitim**

- » Tüm personele salgın hastalıklar ile mücadele COVID-19 eğitimi zoom programı kullanılarak online olarak verilmiştir.
- » Eğitimler küçük gruplar halinde, açık havada, sosyal mesafe gözetilerek kısa periyotlarda yapılmaktadır.
- » COVID-19 salgın hastalığıyla ilgili bilgilendirme broşürü hazırlanmış ve tüm çalışanlara dağıtılarak farkındalık sağlanmıştır.
- » Fabrikanın çeşitli yerlerine COVID-19 bilgilendirme afişleri hazırlanarak asılmıştır.

FAALİYET  
BÖLGESİNDE TSE  
GÜVENLİ ÇALIŞMA  
BELGESİ'Nİ ALAN  
İLK FİRMA

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Gerçekleştirilen İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimleri ve projeleri kapsamında işe yeni başlayan personele, 16 saatlik verilen eğitimin ardından iş başı yapmaları sağlanmaktadır.

11,2  
Kişi/Saat  
İSG Çalışan  
Eğitimleri

**Toplantı**

- » Şirket genelinde yüz yüze toplantılar zorunlu olmadıkça yapılmamış; yapılacak toplantılarda ise katılımcılar arasında 1,5 metre mesafe olması sağlanmıştır.
- » Görüşme ve toplantılar uzaktan iletişim programları kullanılarak (Skype, Zoom, Microsoft Teams gibi) yapılmaktadır.

**Üretim**

- » Mevcut soyunma odalarında kapasite %50 oranında azaltılmıştır.
- » Dinlenme odalarında aynı anda bulunacak kişi sayısı sınırlandırılmıştır.
- » Yakın temas gerektiren işlerde yüz siperi kullanımı sağlanmıştır.
- » İşletmenin dış kapıları ile lavabo, mescit gibi bazı işletme içi kapılar sensörlü yapılarak el müdahalesi olmaksızın açılması sağlanmıştır.
- » Üretim alanında ortak kullanılan ekipmanların kullanımı sırasında eldiven kullanımı sağlanmıştır.

**Diğer**

- » 60 yaş üzeri olan ve kronik hastalığı olan personel izne çıkarılmıştır.
- » Nizamiye girişlerine konulan termal kamera ile nizamiyeden giriş yapan personelin vücut sıcaklığı anlık ölçülmektedir.
- » Fabrikanın girişi, yemekhane, soyunma odası, dinlenme odası vb. gerekli görülen yerlere sosyal mesafeyi gösteren işaretlemeler yapılmıştır.
- » Üretim alanında ve ofislerde maske kullanımı zorunlu hale getirilmiştir.
- » COVID-19 belirtisi saptanan personelin sağlık kuruluşuna nakli sağlanıncaya kadar bekletileceği izolasyon odası yapılmıştır.

Çalık Denim'in İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası aşağıdaki gibidir:

- » Uyum yükümlülüklerine uymak,
- » İş kazaları ve meslek hastalıklarını önlemek,
- » Yatırımlarda İş Sağlığı ve Güvenliği unsurlarını gözeterek seçimler yapmak,

- » İş Sağlığı ve Güvenliği performansının iyileştirilmesine yönelik tasarımları desteklemek,
- » İş Sağlığı ve Güvenliğinden ödün vermeden üretim yapan bir kuruluş olmak,
- » İş Sağlığı ve Güvenliği performansını artırmak için yönetim sistemlerinin sürekli iyileştirilmesi,
- » İş Sağlığı ve Güvenliğinin korunmasına yönelik ihtiyaç duyulan kaynakları temin etmek.

**Eğitimler ve Yürütülen Projeler**

Çalık Denim, İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında gerçekleştirdiği eğitimler ve projeler şöyledir:

- » İşe yeni başlayan personele, 16 saatlik verilen eğitimin ardından iş başı yapmaları sağlanmaktadır.
- » 2020 yılında ortalama 2.480 çalışana kişi başı 11,2 saat, ortalama 715 destek ekibi çalışana kişi başı 5,35 saat eğitim verilmiştir.
- » Eğitimlerin daha etkin verilebilmesi için yapılan simülasyon odasındaki çalışmalar tamamlanarak aktif kullanımı sağlanmıştır.
- » Yasal mevzuata uygun olarak temel, teknik ve sağlık eğitimleri, yüksekte çalışma, kapalı alanda çalışma, güvenli araç kullanma, kimyasal maddelerle güvenli çalışma eğitimleri verilmektedir.
- » Destek ekibi çalışanlarına ise ilk yardım, yangınla mücadele, arama kurtarma tahliye ve KBRN eğitimi verilmektedir.

**Projeler**

WSA mobil bildirim programındaki kullanıcı sayısı artırılmıştır. WSA'nın kullanılmasını teşvik etmek için bildirim sayıları İSG hedefleri arasına alınmıştır.

İSG dokümantasyon faaliyetlerinin yasal mevzuata uygun olarak elektronik ortamda yürütülmesini sağlamak ve İş Güvenliği Bilgi Yönetim Sistemi'nin gerekliliklerine altyapıyı hazır hale getirmek için bakanlıkça akredite edilmiş İş Sağlığı ve Güvenliği programı olan İSG yol haritasının kullanımına başlamıştır.



SÜREKLİ  
İYİLEŞTİRİLEN  
YÖNETİM  
SİSTEMLERİ

## ÇEVRE

# ÇEVRESEL ETKİYİ MİNİMUMA İNDİRME HEDEFİ

Faaliyetlerinin her aşamasında, ham maddelerin tedarikinden mamul sevkiyatına kadar her noktada Çalık Denim, çevresel etkiyi minimuma indirerek çalışmalarını sürdürmektedir.

## ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKTE ÖNCÜ UYGULAMALAR

Faaliyetlerinin her aşamasında, ham maddelerin tedarikinden mamul sevkiyatına kadar her noktada Çalık Denim, çevresel etkiyi minimuma indirerek çalışmalarını sürdürmektedir. Çalışanlar, müşteriler, toplum ve gelecek için iş süreçlerini daha da iyileştirmek, olumsuz etkilerini öngörmek ve önlemek amacıyla yola çıkan Çalık Denim, bu kapsamda birçok çalışmaya imza atmaktadır. Bu çerçevede faaliyetlerinin çevresel etki ve risklerinin tespit edilmesine ve bu risklerin yönetilmesine katkı sağlayan Ar-Ge, sistem geliştirme ve ürün iyileştirme çalışmalarına devam etmektedir. Çevresel sürdürülebilirlikte öncü uygulamalarıyla örnek teşkil eden Çalık Denim, bu alandaki yetkinliğini, aldığı uluslararası sertifikalarla da sergilemektedir.

Çalık Denim'in üretim faaliyetleri kapsamında ortaya çıkabilecek çevresel etkileri yönetmek için hayata geçirdiği başlıca politikalar şunlardır:

- » Atık Yönetimi (Tehlikeli ve tehlikesiz atıkların kaynağında ayrıştırılarak depolanması ve lisanslı firmalara verilmesi),
- » SEOS (Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemi ile emisyon değerlerinin sürekli kontrolü),
- » Atık su deşarj izni ve belirli periyotlarla atık su kontrolü,
- » Kimyasalların risk sınıflarına göre depolanması,
- » Kirliliğin önlenmesi dâhil çevrenin korunması,
- » Uyum yükümlülüklerinin yerine getirilmesi,
- » Yatırımlarda çevre unsurlarını gözeterik seçimler yapılması,
- » Çevre performansının iyileştirmesine yönelik tasarımların desteklenmesi,
- » Çevrenin korunmasından ödün vermeden üretim yapılması,
- » Çevre performansını artırmak için yönetim sistemlerinin sürekli iyileştirilmesi,

- » Çevrenin korunmasına yönelik ihtiyaç duyulan kaynakların temin edilmesi,
- » Enerji izleme ve ölçme.

Çalık Denim'in çevrenin korunması için yürüttüğü başlıca projeler:

- » Isı geri kazanımı,
- » Soğutma suyu geri kazanımı,
- » Depolama tankları ile kostik ve indigo boya geri kazanımı,
- » Kükürt boyaların geri kazanımı için tank otomasyonu,
- » Toz emisyonu için elektrostatik filtre kullanımı,
- » Baca gazı kükürt salımının bacada yüksek Ph arıtma suyu kullanılarak düşürülmesi,
- » ZDHC ve detoks programlarına katılım,
- » Kumaş toplarının RFID teknolojisi ile otonom ASRS sistemi ile depolanması,
- » Sanfor makinelerinde kullanılan blanket soğutma suyunun minimize edilmesi,
- » Ramöz makinesi doğal gaz miktarının düşürülmesi.

Çalık Denim'in üretim faaliyetleri kapsamında ortaya çıkabilecek çevresel etkileri yönetmek amacıyla hayata geçirdiği başlıca politikalar şunlardır:

- » Koleksiyon bazlı LCA (Yaşam Döngü Analizi) çalışmaları yapılmıştır.
- » 2020 yılı içerisinde 8 adet ürün için EPD belgesi alınmış ve yayınlanmıştır. Hâlihazırda 10 adet ürün için de başvurular tamamlanmış ve doğrulanması beklenmektedir.
- » ZDHC Gateway Üyeliği bulunan Şirket'in kimyasalları ZDHC MRSL Version 2.0 ile %100 uyumludur.

- » Ürün bazlı enerji, su ve kimyasal sarfiyatı izleme programı devreye alınmıştır.
- » Kurumsal karbon ayak izi raporlaması için gerekli hesaplamalar yapılmıştır.
- » LCA parametreleri doğrultusunda, kumaşlar, global kumaş üretim ortalama değerleri baz alınarak kategorize edilmektedir. Kumaşlara kategorizasyon sonrası çevresel etki skoru verilmekte ve bu skorlar QR kodla müşteriye bildirilmektedir.
- » Sürdürülebilir ürün tanımı yapılarak, sürdürülebilir ürünler ile ilgili takipler başlatılmıştır.
- » Near zero waste çalışmaları başlatılmıştır.

Çalık Denim'in 2020 yılında emisyon ve atık yönetimi konusunda gerçekleştirdiği faaliyetler şunlardır:

- » Sera gazı emisyon raporu her yıl hazırlanmakta ve bağımsız denetimlerle doğrulanmaktadır.
- » Tüm atıklar izlenmekte ve atık beyanları yapılmaktadır.
- » Atıklar lisanslı firmalara verilmektedir.
- » Atıklar kaynağında ayrıştırılmaktadır.
- » Atıkların azaltılmasına yönelik iyileştirme çalışmaları ve projeler yürütülmektedir.
- » Higg FEM ve Higg FSLM ile müşterilere bilgi paylaşımı sağlanmakta ve doğrulama denetimi yapılmaktadır.

Çalık Denim gerek idari işlerinde gerekse üretim ve hizmet süreçlerinde, doğal kaynakların en verimli biçimde kullanılmasına özen göstermektedir. Bu amaçla;

- » Kurutma makinelerinde atık ısı geri kazanımı,
- » Su yumuşatma sisteminde kullanılan tuz miktarının düşürülmesi,
- » Kömürlü kazan atık baca gazı geri kazanım ekonomizeri,
- » Aydınlatmada tasarruf uygulamaları,
- » Kostik geri kazanımı,
- » İndigo boya geri kazanımı,
- » Çevre ve su tasarrufu konulu eğitimler,
- » Sürdürülebilirlik farkındalığı konulu eğitimler,
- » Kimyasal yönetimi ile ilgili eğitimler,
- » Ofis ortamındaki kâğıtların ayrı toplanması ve geri kazanımı,
- » Makine yağlarının ve bitkisel atık yağların geri dönüşümü,
- » Kömürlü kazandaki filtre torbalarının iptali gibi birçok duyarlı proje hazırlanmış ve hayata geçirilmiştir.



Çalık Denim'in doğal kaynakları en etkin ve verimli şekilde yöneterek gerçekleştirdiği projeler şunlardır:

- » Çalık İplik-1 çatısına kurulan GES sistemi 2020 yılı Nisan ayı itibarıyla devreye alınmıştır.
- » Nizamiye girişinde güneş enerjisi panelleri kurulmuştur.
- » D-Clear ve Denethic prosesleri ile su, kimyasal, enerji ve zaman tasarrufları sağlanmıştır.

### Emisyon ve Atık Yönetimi

Karbon salımı konusuna büyük hassasiyet gösteren Çalık Denim, 2015 yılı itibarıyla baca gazı emisyon değerlerini, Sürekli Emisyon Ölçümleri Sistemi (SEÖS) kapsamında, online ölçümlerle yönetmeliğe uygun olarak takip etmektedir.

Şirket faaliyetlerinden doğan atıkların doğru yönetimine ve çevresel zararın sıfırlanmasına önem verilmektedir. Atık su analizleri yapılarak parametrelere uyum sağlanmakta ve su kullanımının azaltılmasına yönelik başarılı projeler yürütülmektedir.

Çalık Denim, 2020 yılında emisyon ve atık yönetimi çalışmaları kapsamında;

- » Tip bazlı EPD belgelerini yayınlamış,
- » Emisyon ve atık yönetimi kapsamında susuz boyama prosesleri geliştirmiş,
- » Near zero waste çalışmalarını başlatmıştır.

## DOĞAL KAYNAKLARIN VERİMLİ KULLANIMI

## AR-GE MERKEZİ'NDEN DOĞA DOSTU ÜRETİM TEKNOLOJİLERİ

## DOĞAYI VE İNSAN SAĞLIĞINI KORUYAN ÜRÜNLER

Çalık Denim, daha güzel bir gelecek için günümüz teknolojileri ile doğa dostu ürünler tasarlamaya, yeni buluşlara imza atmaya devam etmektedir.

BETTER COTTON  
ÜYELİĞİ İLE PAMUK  
TEDARİKİNDE  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞE  
DESTEK

Çalık Denim, Better Cotton (BCI) üyeliği ile pamuk tedarikinde çevresel, ekonomik ve toplumsal sürdürülebilirliği desteklemektedir.

Doğayı ve insan sağlığını koruma amacıyla geliştirilen Çalık Denim ürünlerinden bazıları şunlardır:

- » Recycle pamuktan üretilen denim kumaşlar,
- » Recycle polyesterden üretilen denim kumaşlar,
- » Sürdürülebilir doğal elyaf olarak popülerleşen kenevir lifinin kompozisyona dâhil edildiği kumaşlar,
- » Atık kâğıtların ipliğe dönüştürülmesinden üretilen "Paper Denim" kumaşlar,
- » Daha az kaynak kullanımı ile üretilen ham maddelerden (craillar flax, keten, vb.) geliştirilen denim/gabardin kumaşlar,
- » Organik malzemeler ve BCI kullanılan denim/gabardin kumaşlar,
- » Sıfır emisyonlu, sıfır kimyasal kullanımı ile geliştirilen denim/gabardin kumaşlar,
- » Tamamen doğal ham maddelerin kullanıldığı natürel denim/gabardin kumaşlar,
- » Mevcutta kullanılan kimyasal malzemelere muadil daha çevreci kimyasalların kullanıldığı denim/gabardin kumaşlar,
- » Su ve kimyasal tasarrufu sağlayan Dyepro boyama teknolojisi ile boyanmış kumaşlar,
- » ViralOff® Polygiene teknolojisi ile donatılmış anti-mikrobiyal kumaşlar,
- » Vücut ısısını 37,5 santigrat derecede tutarak termo-regülasyon sağlayan kumaşlar.

**Doğa Dostu Üretim Teknolojileri**

Çalık Denim, daha güzel bir gelecek için günümüz teknolojileri ile doğa dostu ürünler tasarlamaya, yeni buluşlara imza atmaya devam etmektedir. Bu kapsamda D-Clear teknolojisi, Dyepro

boyama teknolojisi, E-Denim Recycle içerikli iplik teknolojisi, Blue-H kenevir elyaf içeren kumaş konsepti ve Denethic konseptini yapan Çalık Denim, bu ürünlerle hem doğanın hem de insan sağlığının korunmasına katkıda bulunmaktadır.

**Sürdürülebilirlik Projeleri**

Şirket'in sürdürülebilirlik kapsamında yaptığı projeler arasında, üretim proseslerinde kullanılan suyun tüketimini azaltmaya yönelik yapılan ve kullanılan boya ve kimyasalların geri kazanılarak çevreye bırakılan zararlı atık miktarının azaltılmasına yönelik projeler bulunmaktadır.

Çalık Denim'in 2020 faaliyet döneminde ürettiği inovatif ürünler şunlardır:

- » Denovated
- » Blue-H
- » D-Leisure
- » E-Denim
- » Denethic
- » Selsized
- » Functionage
- » Skinlithe
- » Dyepro
- » Fix-Fit
- » Retrosoft
- » Denichrome
- » Weaveland

**Denovated**

Bu konseptte tüketicilerin aşına olduğu denim görünümlerini şimdiki çağa uyarlayarak geri kazandıran Çalık Denim, modern teknolojilerin avantajları ile birleştirilmiş otantik görümlü, belirgin dimillerle, rijit, comfort ve yüksek elastikiyete sahip kumaşlar elde etmektedir. Ayrıca, yıkama ile otantik bir etki sağlayan mor ve lacivert renk seçenekleri de bulunmaktadır.

**Blue-H**

Çalık Denim, sürdürülebilir ham madde tedariki hedefleri doğrultusunda, önemli avantajları bulunan kenevir lifini ham madde portföyüne eklemiştir. Pamuk gibi görünen, ayrıca pamuk hissi de veren; mukavemetli ve UV direncine sahip kenevir lifinin üretimi, pamuk üretimine kıyasla daha az suya ihtiyaç duymakta ve doğal elyaflar arasında en sürdürülebilir ham madde olarak görünmektedir.

**D-Leisure**

Özellikle COVID-19 sebebiyle yaşanan dışarı çıkma yasaklarından dolayı tüketiciler giyim tercihlerini daha konforlu ve rahat ürünlerden yana kullanmaya başlamış ve bu bağlamda hareket kolaylığı amacıyla geliştirilen D-Leisure konseptinde dökümlü, yumuşak, modal ve tencelle desteklenmiş konstrüksiyonlara sahip kumaşlar üretilmiştir. Rijit ve comfort elastikiyetlerde otantik kumaşların yanı sıra, güçlü bir antioksidan olmakla birlikte ağır kesici, yatıştırıcı etki gibi önemli özelliklere sahip olan CBD yağı ile işlenmiş kumaşlar da sunulmaktadır.

**E-Denim**

E-denim teknolojisi ile core iplikte önemli miktarda geri-dönüştürülmüş (recycled) elyaf bulunurken, geri kalan geri-dönüştürülmüş (recycled) elyaf da ipliğin dış katmanında bulunmaktadır. Bu özel iplik yapısı, yüksek kaliteli üretimi desteklemekte ve daha yüksek kaliteli kumaşlar elde edilmesini sağlamaktadır.

**Denethic**

2019 yılında çıkarılan sürdürülebilir teknolojik gelişim Denethic, 2020 yılında da ürünlere uygulanmaya devam etmiştir. Bu konsept sayesinde dikiş sonrası jean yıkama süreci ortadan kaldırılmakta ve bu teknoloji sayesinde yıkanmış görümlü kumaşlar elde edilmektedir. Denethic teknolojisi ile üretilen denim kumaşını satın alan müşteriler kumaşı yıkamadan dikim aşamasına geçebilmekte, bu sayede su ve enerji tasarrufu sağlanmaktadır. Böylece, Çalık Denim tarafından geliştirilen inovatif teknolojiler ile tedarik zincirinin sonraki aşamalarında da kaynak tüketiminin azaltılması desteklenmektedir. Bu teknolojiyle rinse (su yıkaması) görünümü için %44, rinse+enzim görünümü için %15 ve ağırlıklı görünüm kumaşları için %32 oranında su tasarrufu sağlanmaktadır.

YENİ VE İNOVATİF  
ÜRÜNLER

## AR-GE MERKEZİ'NDEN DOĞA DOSTU ÜRETİM TEKNOLOJİLERİ

Anti-mikrobiyal etkiye sahip ürünler için büyük bir talep olduğundan, Çalık Denim bazı ürünlerine ViralOff® Polygiene teknolojisini eklemiştir.



- » Kumaş üretimi ve parça yıkaması adımlarında kayda değer verimlilik getirirken, gezegenin korunmasına da katkı sağlamaktadır.
- » Sert, konfor streç ve streç alternatifler bulunmaktadır.

**Selfsized**

Yüksek elastikiyete sahip Selfsized konseptindeki tüm ürünler, beden kavramını ortadan kaldırmak amacıyla geliştirilmiştir. Selfsized kumaştan yapılan bir kot pantolon çeşitli bedenlere sahip kullanıcılara mükemmel uyum sağlamakta ve özellikle pandemi dönemi ile daha fazla yaygınlaşan online alışverişlerde yanlış beden sipariş etme sorununu ortadan kaldırmaktadır.

**Functionage**

Hem günlük yaşam hem de aktif yaşam için uygun rahat, yüksek elastikiyetli ürünler, Washpro ve ViralOff® teknolojileri haricinde termo-regülasyon sağlayan özelliklerle de donatılmıştır.

**Functionage - Washpro Teknolojisi**

Washpro teknolojisinin avantajı sayesinde, son kullanıcılar denim giysilerinin yaşam döngüsü için daha az sayıda yıkamaya ihtiyaç duymaktadır. Her ev yıkaması çok fazla su ve enerji gerektirdiğinden, Washpro özellikli kumaşlar önemli miktarda kaynak tasarrufu sağlamaktadır. Buna ek olarak, Washpro teknolojisi, gerekli ev yıkamalarının sayısını azalttığı için okyanuslardaki mikrolif kirliliğini azaltmaya yardımcı olmakta ve atık su miktarını azaltmaktadır. Washpro tarafından sunulan temizlik özelliği, endüstriyel yıkama işlemlerinden sonra bile uzun ömürlü olmaktadır.

**Functionage - ViralOff® Polygiene Teknolojisi**

Anti-mikrobiyal etkiye sahip ürünler için büyük bir talep olduğundan, Çalık Denim bazı ürünlerine ViralOff® Polygiene teknolojisini eklemiştir. ViralOff® uygulanmış kumaşlar cildin doğal bakteri florasına müdahale etmeden kendilerini kontaminasyondan korumaktadır. En

Denethic Teknolojisi;

- » Denim giyim üretiminin tüm tedarik zinciri düşünüldüğünde, sürdürülebilirlik yaklaşımı ile çığır açıcı bir inovasyondur.
- » Kumaşlar, yıkama, enzim ve yıkama ve beyazlatıcı yıkama görünümü olarak fabrikada üretilebilmektedir.
- » Üretilen malzemeler, temiz görünümlü parçalar elde etmek için kes ve dik sürecinde bile kullanılabilir.
- » Daha az su, daha az kimyasal ve daha az enerji kullanarak, daha çok yıkanmış görünümü elde edilebilmektedir.
- » Kaynak verimliliği kapsamında yeni yıkama teknolojileri için en doğru seçimlerden biridir.

WASHPRO  
TEKNOLOJİSİ İLE  
ÖNEMLİ MİKTARDA  
KAYNAK  
TASARRUFU



iyi performansı elde etmek ve sürdürülebilirliği desteklemek için kumaşların, sadece gerektiğinde yıkanması önerilmektedir. Çalık Denim, ön görülmesi sayesinde daha önce geliştirmeye başladığı bu teknolojiye sahip kumaşlarını, pandemi döneminde tüketicilere sunmuştur.

**Skinlithe**

Skinlithe konsepti, denim görünümünü taytların rahatlığıyla birleştirmektedir. Vücut şekline uyarlanabilir, çok yüksek elastikiyete ve ultra esnekliğe sahip kumaşlar sunan Skinlithe konseptindeki ürünler, hareket özgürlüğü sunmakta ve herhangi bir baskı hissettirmemektedir. Yenilikçi iplik teknolojisi ile geliştirilen ve doğal yumuşaklık sağlamak adına çeşitli lifler içeren bu ürünlerde sıfır pamuk alternatifleri de bulunmaktadır.

**Dyepro**

Çalık Denim'in sürdürülebilirlik odaklı yeni boyama yöntemi Dyepro su içermemekte; ayrıca, kimyasallar yeniden kullanıldığı için boyama sırasında herhangi bir kimyasal atık oluşturmamaktadır. Dyepro, önemli miktarda kaynak tasarrufu sağladığından, çevre dostu üretimi desteklemektedir.

**Fix Fit**

Skinny ve slim fitlere uygun geliştirilmiş Fix Fit kumaşları yüksek elastikiyetli ve yumuşak olmakla beraber orijinal denim görüntüsü de sunmaktadır. Çalık Denim'in Smart Stretch teknolojisi sayesinde bu konseptteki bazı ürünlerde bölgesel şekillendirme özelliği de bulunmaktadır. Ayrıca, mikrobiyolojik olarak aktif toprakta normal spandeks ile karşılaştırıldığında daha hızlı parçalanabilen çevre dostu Roica™ V550 ile geliştirilmiş ürünler de yer almaktadır.

**Ar-Ge Tesislerinin Ürettiği Kumaşlardan İki Ana Koleksiyon**

Çalık Denim, 2020 yılında iki ana koleksiyon yayınlamıştır. Bunlardan ilki Sonbahar-Kış 2021-2022 sezonunda sunulan Loxodrome, diğeri ise İlkbahar-Yaz 2022 sezonunun koleksiyonu olan Bluephilia'dır. Şirket'in Ar-Ge Tesislerinden çalışmalar sonucunda ortaya çıkardığı teknolojilerle üretilen kumaşlardan oluşan bu koleksiyonlar, gerek üretim aşamasında gerçekleştirilen su tasarrufu gerekse sürdürülebilir olmaları nedeniyle bir hayli beğeni toplamıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİR  
KUMAŞLARLA YENİ  
KOLEKSİYONLAR



## ENERJİ

# DAHA AZ ENERJİ İLE MAKSİMUM ÜRETİM HEDEFİ

Çalık Denim, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi doğrultusunda, fabrikadaki iş süreçlerinde enerji uygulamalarını net bir şekilde takip edebilmekte; enerji performansı, etkinliği ve tüketiminde gerekli iyileştirmeleri sürekli ve başarıyla gerçekleştirebilmektedir.

## ONLINE ÖLÇÜM SİSTEMLERİ İLE ENERJİ TÜKETİMLERİNİN TAKİBİ

Çalık Denim, 2015 yılında kurduğu ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi doğrultusunda, fabrikadaki iş süreçlerinde enerji uygulamalarını net bir şekilde takip edebilmekte; enerji performansı, etkinliği ve tüketiminde gerekli iyileştirmeleri sürekli ve başarıyla gerçekleştirebilmektedir.

Daha az enerji ile maksimum seviyede üretim hedefi çerçevesinde, Şirket bünyesinde bulunan enerji yöneticileri, "Enerji Gözden Geçirmeleri" yapmaktadır. Çalık Denim online ölçüm sistemleri ile enerji tüketimlerini takip etmekte ve yılda yaklaşık 31 bin TEP (Ton Eşdeğer Petrol) civarında gerçekleşen tüketimleri azaltmak ve verimliliği artırmak için sürekli iyileştirme çalışmaları yürütmektedir.

Dört yılda bir yapılması zorunlu olan detaylı enerji etüdünü yetkili bir EVD firmasına yaptırın Çalık Denim, sonuç raporunu ise Enerji Bakanlığı'na göndermektedir. Şirket; elektrik, buhar, hava, su tüketimlerini tesis ve makine bazında etüt ederek, tasarruf ve verimlilik artırması beklenen konuları projelendirmekte ve uygulama çalışmaları yapmaktadır.

Enerji Tüketimi İzleme Sistemi kurulumu yapan Çalık Denim, 371 adet sayaç ile tesis, departman, grup/makine bazında elektrik, buhar, hava ve su tüketimlerini online takip edebilmekte, ilgili raporlamalar ile etütler yapabilmektedir. (İplik, çözgü hazırlık, dokuma ve kalite makinelerinin enerji tüketimleri grup bazında, boya ve terbiye makineleri, makine bazında takip edilmektedir.) Tesis, makine ilaveleri ve ihtiyaç durumuna göre sayaç kurulumları devam etmektedir.

Ayrıca yeni kurulan büyük güçteki tesis ve makinelerin elektrik ihtiyaçları; patlama riskinin olmaması, çevre dostu olması, yangına karşı güvenli olması, yangın ortamlarında yangını hızlandırıcı etkisinin olmaması, düşük kayıp oranları gibi avantajları sebebiyle Kuru Tip Transformatör ve BUSBAR sistemleri kullanılarak sağlanmaktadır.

Enerjinin verimli kullanılması ve kayıp/kaçak oranlarının kontrollerinin sağlıklı yönetilmesi adına 15 yılını dolduran makineler modernizasyona tabi tutulmaktadır. Elektrik-elektronik aksamaları yeni teknolojiler ile değiştirilmekte; ayrıca yüksek verimli motorlar ve sürücüler ile otomasyon ve SCADA sistemleri kullanılmaktadır.

Çalık Denim, Çalık Enerji iş birliği ile yürütmekte olduğu çatı uygulamalı güneş enerji sisteminin kurulumunu 1 Mayıs 2020 tarihinde tamamlamış ve üretilen enerjiyi kullanmaya başlamıştır. Proje kapsamında Çalık İplik-1, iplik ambarı çatısına 820 kWe kurulu gücünde ÇGES (çatı uygulamalı güneş enerji santrali) kurulumu yapılmış ve 915.362 kWh enerji üretimi sağlanmıştır. Çalık Denim ayrıca, ana nizamiye çatısında bulunan güneş enerji panellerinden de 2020 yılı boyunca 9.300 kWh enerji üretmiştir.

Trafo merkezlerinde enerji kalitesi ölçümü yaparak modernize edilecek kompanzasyon sistemlerini belirleyen Çalık Denim, birinci etapta iki adet trafo tesisine aktif harmonik filtre uygulamasını 01 Temmuz 2020 tarihinde gerçekleştirmiştir. Bu sistem ile kullanılan elektrik enerjisinin verimliliği artırılmakta, harmoniklere bağlı elektrik ve elektronik kart arızaları minimize olmaktadır.

Kazan Dairesi Flaş Buhar Isı Geri Kazanım Sistemi Projesi ile 2020 yılında 2.780.732 kWh enerji kazanımı elde eden Çalık Denim, İşletme Flaş Buhar Isı Geri Kazanım Sistemi Projesi ile de 11.304.359 kWh enerji kazanımı elde etmiştir. Şirket, Su Hazırlama Tesisi Reçine Ters Yıkama Kazanım Projesi ile 11.265 kW enerjinin yanı sıra 4.320 m<sup>3</sup> su tasarrufu sağlamıştır. Benzer şekilde Sanfor Blanketleri Soğutma Teknesi Su Tasarrufu Projesi ile de 57.471 kW enerji ve 22.040 m<sup>3</sup> su tasarrufu elde etmiştir.

Çalık Denim, üretim aşamasında gerçekleştirdiği enerji tasarrufu çalışmaları kapsamında eski tip aydınlatmaların LED aydınlatmaya dönüştürülmesine, amortisman süresine bağlı olarak devam etmektedir. 2020 yıl sonu itibarıyla çözgü hazırlık ve boyama işletmelerinde %95, dokuma işletmesinde %100, boya terbiye işletmesinde %85 oranlarında dönüşüm gerçekleştirmiştir.

Modernize ettiği tüm makinelerde, yüksek verimli motor ve sürücüler (frekans inverteri) kullanan Çalık Denim, 2020 yılında Boya Terbiye Tesisinde bulunan 2 numaralı Sanfor makinesini modernize etmiştir.

## GELİŞTİRİLEN PROJELERLE ÖNEMLİ KAYNAK TASARRUFLARI



## KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK VE TOPLUM

# TOPLUM İÇİN KATMA DEĞER ÜRETME

Ülke ekonomisini güçlendirmek için çalışmalarına devam eden Çalık Denim, kurumların ancak yaşadıkları toplum ile büyüyüp gelişebileceklerine inanmaktadır.

## ETKİN KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK ÇALIŞMALARI

Ülke ekonomisini güçlendirmek için çalışmalarına devam eden Çalık Denim, kurumsal sosyal sorumluluk projelerinde ise "Toplum İçin Katma Değer Üretme" ilkesiyle hareket etmektedir. Özellikle eğitim alanında önemli faaliyetler gerçekleştiren Çalık Denim, kurumların ancak yaşadıkları toplum ile büyüyüp gelişebileceklerine inanmaktadır. Çalık Denim çalışanları da bu ilke ışığında kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarına gönüllü olarak destek vermektedir.

### Denim Anatomy

Çalık Denim'de sektörün sürdürülebilirlik dönüşümüne öncülük etme vizyonu kapsamında müşterilerle iş birlikleri gerçekleştirilmektedir. Müşterilerinin çözüm ortağı olmak adına, 2015 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) iş birliğiyle teorik ve uygulamalı eğitimi birleştiren Denim Anatomy kurulmuştur. Sektör profesyonellerinin gelişimini desteklemeyi amaçlayan bu oluşumla, sektördeki markaların yöneticilerine ve çalışanlarına, denimin pamuktan başlayarak üretimine kadar tüm aşamalarının incelendiği ve kullanım alanlarının aktarıldığı iki günlük bir program sunulmaktadır. Program kapsamında İTÜ'nün alanında uzman akademisyenleri tarafından katılımcılara denim hakkında teorik bilgiler verildikten sonra, Çalık Denim Malatya Fabrikası'nda denim üretim süreçleri gösterilerek pratik bilgiler sağlanmaktadır. Program sonunda da katılımcılara İTÜ tarafından sertifika verilmektedir.

### Malatya Eğitim Vakfı

Genç neslin gelecek için taşıdığı önemin farkında olan Çalık Denim, Malatya Eğitim Vakfı aracılığıyla ekonomik desteğe ihtiyaç duyan üniversite öğrencilerini desteklemekte ve öğrencilere burs olanağı sağlamaktadır. Vakıf aracılığıyla sağlanan burstan Çalık Denim çalışanlarının çocukları da faydalanmaktadır. Bu kapsamda 2020 yıl sonu itibarıyla, çalışan çocuklarından 266 öğrenciyeye MEV aracılığıyla öğrenim süreleri boyunca burs verilmektedir.

### Eğitime %100 Destek

Eğitime %100 Destek Projesi kapsamında inşa edilen Mahmut Çalık Eğitim Kompleksi Anadolu Lisesi, 2012 yılında açılmış ve 40 bin m<sup>2</sup> alana kurulu olan komplekste eğitim devam etmektedir.

Çalık Denim ayrıca, 24 Ocak 2020 tarihinde gerçekleşen Elazığ Sivrice merkezli 6,8 şiddetindeki depremin etkisiyle hasar görmüş olan Malatya merkezdeki Sümer Lisesi'nin yıkılıp, "Diniye Çalık Anadolu Lisesi" olarak inşa edilmesi işini Çalık Holding adına yürütmektedir.

2020 yılında da 5 farklı engelli okuluna günlük yaklaşık 800 porsiyon hazır yemek yardımı yapan Çalık Denim, tüm Şirket çalışanlarının okula giden çocuklarına, her eğitim sezonu başlangıcında kırtasiye yardımı yapmaktadır.

### Çalık Denim Akademi

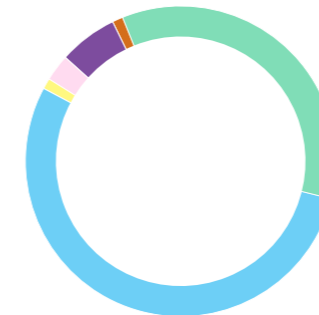
Çalık Denim Akademi bünyesinde yürütülen şirket içi eğitimler, COVID-19 salgınından dolayı 2020 yılında sekteye uğramış olsa da devam etmiştir.

## ÇALIK DENİM AKADEMİ İLE YÜRÜTÜLEN ÇALIŞAN EĞİTİMLERİ



### Ortalama 19 Saat Şirket İçi Eğitim

Çalık Denim, çalışanlarına birçok alanda eğitimler vermeye devam etmektedir. Bu kapsamda 2020 yılında 204 beyaz yaka çalışanına toplam 4.369,71 saat olmak üzere ortalama 19 saat eğitim vermiştir. 2.136 mavi yaka çalışanına ise toplam 41.724,96 saat olmak üzere ortalama 19 saat eğitim vermiştir. Eğitim içeriklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:



### Çevre

Türkiye Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından ilk olarak 2019 yılında başlatılan ve 11 milyonun üzerinde rekor fidan dikimini gerçekleştirerek Türkiye'yi yeşillendirmeyi hedefleyen proje kapsamında Çalık Denim, bir önceki yıl olduğu gibi 2020 yılında da 11 Kasım'da 11.111 fidan dikerek doğaya katkıda bulunmuştur.

11 KASIM'DA  
11.111 FIDAN  
BAĞIŞI İLE  
DOĞAYA KATKI

ÇALIK DENİM TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET  
ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

---

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

---

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**

**İçindekiler**

Bağımsız Denetçi Raporu	86-89
Konsolide Finansal Durum Tablosu	90-91
Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	92-93
Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu	94
Konsolide Nakit Akış Tablosu	95
Konsolide Finansal Tablolara Ait Dipnotlar	96-146



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A. Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27 D: 57  
34485 Sarıyer/İstanbul TÜRKİYE

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

#### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

##### 1) Görüş

Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

##### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

##### 3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit Denetim Konuları	Kilit Denetim Konularının Belirlenmesindeki Hususlar
<b>Yatırım teşvik belgeleri kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıkları</b>	
Grup, yatırım teşviklerini düzenleyen "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı" kapsamında toplam 450.450 TL, 180.189 ABD Doları ve 85.847 Avro tutarında yatırım teşvik belgesi almıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bu teşvik belgeleri kapsamında yaklaşık 383.989 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Grup, yatırım teşvikler üzerinden muhasebeleştiği ertelenmiş vergi aktifini öngörülebilir gelecek olarak belirlediği süre içinde kullanabileceğini öngördüğü vergi avantajı tutarı ile sınırlandırmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu yatırım teşviklerine ilişkin olarak 169.254 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir.	- Yatırım teşvik belgeleri kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıklarının denetiminde, kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun vergi uzmanlarının desteği alınmıştır. İlgili ertelenmiş vergi aktiflerinin ölçülmesi vergi uzmanlarının incelemesine ve değerlendirilmesine sunulmuştur.
Söz konusu varlıkların hangi ölçüde muhasebeleştirileceği, Grup yönetiminin önemli tahmin ve varsayımlarına bağlı olduğundan, yatırım teşvik belgeleri kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıkları tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	- Yönetim tarafından onaylanmış gelecek 5 yıllık iş planlarına dayandırılan vergilendirilebilir kar tutar tahminleri, ilgili ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliği açısından sorgulanmıştır.
Ertelenmiş vergi varlıkları ile ilgili açıklamalar Not 17'de yapılmıştır.	- Denetimimiz kapsamında, Grup yönetiminin konu ile ilgili iş planlarında kullandığı önemli kilit varsayımları incelenmiş ve uygunluğu değerlendirilmiştir.
	- Ertelenmiş vergi varlığı hesaplamalarına baz oluşturan dönem içindeki yatırım harcaması tutarları muhasebe kayıtları ile doğrulanmıştır.
	- Ek olarak finansal tablo dipnotlarında konuya ilişkin yer alan açıklamaların TMS 12 uyarınca uygunlukları da değerlendirilmiştir

##### 4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



##### 5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

##### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tolga Kırelli'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



İstanbul, Türkiye  
6 Mayıs 2021

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Durum Tablosu

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2019
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	10	13.863	8.261
Ticari alacaklar	16	402.352	345.144
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	28	11.190	927
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	16.1	391.162	344.217
Diğer alacaklar	22	15.974	66.319
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	28	8.047	63.076
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		7.927	3.243
Stoklar	12	497.253	423.563
Peşin ödenmiş giderler	19	36.683	29.642
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	17	37	241
Diğer dönen varlıklar	20	73.171	69.475
<b>Ara toplam</b>		<b>1.039.333</b>	<b>942.645</b>
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	9	122.296	81.620
<b>Toplam dönen varlıklar</b>		<b>1.161.629</b>	<b>1.024.265</b>
<b>Duran varlıklar</b>			
Diğer alacaklar	22	89	89
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	22	89	89
Finansal yatırımlar	11	4.492	4.497
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	15	27.138	22.904
Maddi duran varlıklar	13	844.117	847.394
Kullanım hakkı varlığı	14	2.825	4.543
Maddi olmayan duran varlıklar	14	948	797
Peşin ödenmiş giderler	19	2.428	8.570
Ertelenmiş vergi varlığı	17	176.337	168.795
Diğer duran varlıklar		1	3
<b>Toplam duran varlıklar</b>		<b>1.058.375</b>	<b>1.057.592</b>
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>2.220.004</b>	<b>2.081.857</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları  
31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Finansal Durum Tablosu

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2019
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	21	220.820	337.464
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	21	713.134	450.893
Ticari borçlar	16	135.657	134.850
- İlişkili taraflara ticari borçlar	28	4.332	77
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	16.2	131.325	134.773
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	25	5.714	7.752
Diğer borçlar	22	11.019	9.150
- İlişkili taraflara diğer borçlar	28	-	215
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		11.019	8.935
Ertelenmiş gelirler	23	1.134	2.381
Dönem karı vergi yükümlülüğü		--	114
Kısa vadeli karşılıklar		11.682	9.040
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	24,25	7.636	5.813
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	24	4.046	3.227
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	20	8.288	5.390
<b>Ara toplam</b>		<b>1.107.448</b>	<b>957.034</b>
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	9	87.323	49.614
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>1.194.771</b>	<b>1.006.648</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar	21	851.027	739.949
Uzun vadeli karşılıklar		35.130	27.827
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	24,25	35.130	27.827
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		2.827	-
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>888.984</b>	<b>767.776</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>		<b>2.083.755</b>	<b>1.774.424</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	26	510.000	510.000
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	26	31.776	31.776
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(11.916)	(7.947)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler			
- Yabancı para çevirim farkları		20.219	18.384
Geçmiş yıllar zararları		(244.829)	(174.082)
Dönem net zararı		(168.773)	(70.747)
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı</b>		<b>136.477</b>	<b>307.384</b>
<b>Kontrol gücü olmayan paylar toplamı</b>		<b>(228)</b>	<b>49</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>		<b>136.249</b>	<b>307.433</b>
<b>Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler</b>		<b>2.220.004</b>	<b>2.081.857</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2020	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2019
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
<b>Sürdürülen faaliyetler</b>			
Hasılat	5	1.143.021	1.114.323
Satışların maliyeti (-)	5	(831.168)	(842.032)
<b>Brüt kar</b>		<b>311.853</b>	<b>272.291</b>
Genel yönetim giderleri (-)	6	(54.326)	(53.108)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	6	(78.584)	(75.880)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	6	(28.911)	(31.215)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	6	69.584	36.773
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	6	(3.890)	(7.511)
<b>Esas faaliyet karı</b>		<b>215.726</b>	<b>141.350</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	7	7.173	655
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	7	(280)	(1.130)
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>		<b>222.619</b>	<b>140.875</b>
Finansman gelirleri	8	266	932
Finansman giderleri (-)	8	(398.485)	(247.912)
<b>Finansman giderleri, net</b>		<b>(398.219)</b>	<b>(246.980)</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı</b>		<b>(175.600)</b>	<b>(106.105)</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi geliri</b>		<b>6.550</b>	<b>35.170</b>
Dönem vergi gideri	17	-	(108)
Ertelenmiş vergi geliri	17	6.550	35.278
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem zararı</b>		<b>(169.050)</b>	<b>(70.935)</b>
<b>Dönem zararı</b>		<b>(169.050)</b>	<b>(70.935)</b>
<b>Net dönem zararının dağılımı:</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		(277)	(188)
Ana ortaklık payları		(168.773)	(70.747)
<b>Net dönem zararı</b>		<b>(169.050)</b>	<b>(70.935)</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla  
Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2020	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2019
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</b>			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	25	(4.961)	(6.666)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarının vergi etkisi	17	992	1.333
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar			
- Yabancı para çevirim farkları		1.835	898
<b>DİĞER KAPSAMLI (GELİR)/GİDER</b>		<b>(2.134)</b>	<b>(4.435)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GİDER</b>		<b>(171.184)</b>	<b>(75.370)</b>
<b>Toplam kapsamlı giderin dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		(277)	(188)
Ana ortaklık payları		(170.907)	(75.182)
<b>Toplam kapsamlı gider</b>		<b>(171.184)</b>	<b>(75.370)</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

## Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Ana ortaklık paylarına ayrılan				Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem zararları	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
	Ödenmiş sermaye	Kardan ayrılan kesintimsiz yedekler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler					
1 Ocak 2019 itibarıyla bakiye	510.000	31.776	31.776	17.486	(11.917)	(162.165)	237	382.803	
Dönem zararı	-	-	-	-	(11.917)	(70.747)	(188)	(70.935)	
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	898	-	-	-	898	
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	-	-	-	898	-	(70.747)	(188)	(5.333)	
<b>Özkaynaklarda kayıtlara alınan ortaklarla yapılan işlemler</b>	-	-	-	-	-	-	-	(75.370)	
Transferler	-	-	-	-	(162.165)	162.165	-	-	
Diğer yedeklerdeki değişim	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>31 Aralık 2019 bakiyeleri</b>	<b>510.000</b>	<b>31.776</b>	<b>31.776</b>	<b>18.384</b>	<b>(174.082)</b>	<b>(70.747)</b>	<b>49</b>	<b>307.433</b>	
1 Ocak 2020 itibarıyla bakiye	510.000	31.776	31.776	18.384	(174.082)	(70.747)	49	307.433	
Dönem zararı	-	-	-	-	-	(168.773)	(277)	(169.050)	
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	1.835	-	-	-	1.835	
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	-	-	-	1.835	-	(168.773)	(277)	(3.969)	
<b>Özkaynaklarda kayıtlara alınan ortaklarla yapılan işlemler</b>	-	-	-	-	-	-	-	(171.184)	
Transferler	-	-	-	-	(70.747)	70.747	-	-	
<b>31 Aralık 2020 bakiyeleri</b>	<b>510.000</b>	<b>31.776</b>	<b>31.776</b>	<b>20.219</b>	<b>(244.829)</b>	<b>(168.773)</b>	<b>(228)</b>	<b>136.249</b>	

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**  
**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait**  
**Konsolide Nakit Akış Tablosu**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2019
	Dipnot	
<b>Faaliyetlerde kullanılan nakit akışları</b>		
Dönem zararı	(169.050)	(70.935)
<b>Dönem zararını oluşturan nakit dışı bileşenler</b>		
Ticari alacaklardaki değer düşüklüğü	16	981
Kıdem tazminatı karşılığı	25	6.523
İzin karşılığı	25	1.823
Stok (değer düşüklüğü)/iptali ile ilgili düzeltmeler	6,12	(526)
Yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değer değişimi	7,15	(4.234)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ilişkin Amortisman ve itfa payları	6,13,14	71.158
Temettü geliri	7	(60)
Maddi duran varlık satış zararı, net	7	2.471
Dava karşılık gideri, net	6,24	819
Kullanım hakları varlığına ilişkin amortisman giderleri	6	2.774
Gerçekleşmemiş kur farkı kâr zararları ve çevrim farkları	21	136.485
Faiz giderleri, net	6,8	216.774
Finansman faaliyetleri ile ilgili diğer düzeltmeler	8	11.151
Reeskont faiz giderleri, net	6	174
Vergi (geliri)/gideri	17	(6.550)
	<b>270.713</b>	<b>251.692</b>
<b>Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimleri</b>		
Ertelenmiş gelirlerdeki değişim		(1.247)
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim		(899)
Satış amacıyla elde tutulan varlıklardaki değişim		(2.967)
Diğer varlıklardaki değişim		(3.490)
Stoklardaki değişim		(73.164)
Ticari alacaklardaki değişim		(58.363)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki değişim		(2.038)
Ticari borçlardaki değişim		807
Diğer yükümlülüklerdeki değişim		5.611
	<b>134.963</b>	<b>82.857</b>
Kıdem tazminatı ödemeleri	25	(4.181)
Ödenen vergiler		-
		(9.861)
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışları</b>	<b>130.782</b>	<b>70.796</b>
Alınan temettüler	7	60
Alınan faizler		266
İştiraklerdeki sermaye artışı	11	5
Kullanım hakları varlığından kaynaklanan değişim		(1.056)
Maddi duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit		735
Maddi duran varlık alımı	13	(70.747)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit girişleri	14	(491)
	<b>(71.228)</b>	<b>(166.383)</b>
<b>Finansman faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları</b>		
Ödenen faizler, net		(132.956)
Diğer alacaklardaki değişim		50.345
Diğer borçlardaki değişim		1.869
Finansman faaliyetleri ile ilgili diğer nakit çıkışları		(11.151)
Kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmalar nakit girişleri, net		37.941
	<b>(53.952)</b>	<b>95.583</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki azalış</b>		<b>5.602</b>
1 Ocak itibarıyla nakit ve nakit benzerleri	10	8.261
	<b>10</b>	<b>8.261</b>
<b>31 Aralık itibarıyla nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>10</b>	<b>8.261</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

**1 Grup’un organizasyonu ve faaliyet konusu**

Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Çalık Denim veya Şirket”) ve bağlı ortaklığı (bundan sonra birlikte Grup olarak adlandırılacaktır) Malatya’da bulunan fabrikasında open-end iplik, ring ve uneven iplik ve kot kumaş üretimini yapmak amacıyla 1987 yılında kurulmuştur. Çalık Denim’in Mersin Serbest Bölge’de ithalat ve ihracat işlerini yürütmek amacıyla kurmuş olduğu bir şubesi bulunmaktadır.

Çalık Denim Tekstil’in tescilli adresi aşağıdaki gibidir:

Keresteciler Sitesi Fatih Caddesi  
Ladin Sokak No:17  
34169 Merter- İstanbul/Türkiye.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup’un çalışan sayısı 3.378’dir (31 Aralık 2019: 3.308).

Grup’un ana ortağı ve esas kontrolü elinde tutan taraf, Çalık Holding Anonim Şirketi’dir.

**Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket’e ait 3 adet (31 Aralık 2019: 3) bağlı ortaklık (“Bağlı Ortaklıklar”) ve 1 adet (31 Aralık 2019: 1) iştirak (“İştirak”) bulunmaktadır. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, Şirket’in bağlı ortaklıklar ve iştiraki ile bunların buldukları ülkeler, faaliyetleri, faaliyet alanları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket adı	Ortaklık yapısı	Ülke	Pay oranı %	
			2020	2019
Malatya Boya Emprime Fabrikaları A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Türkiye	100,00	100,00
Çalık Denim B.V	Bağlı Ortaklık	Hollanda	100,00	100,00
Çalık Alexandria For Readymade Garments	Bağlı Ortaklık	Mısır	94,00	94,00
Gap Türkmen-Türkmenbaşı Jeans Kompleksi	İştirak	Türkmenistan	34,80	34,80

**Çalık Alexandria For Readymade Garments (“Çalık Alexandria”)**

Çalık Alexandria, 2006 yılında Mısır’da kurulmuş olup, iplik, dokuma ve hazır giyim üretim ve pazarlaması konularında faaliyet göstermektedir. Grup, tekstil sektöründe faaliyetleri sınırlı olarak devam eden Çalık Alexandria ile ilgili varlık ve yükümlülüklerini “Elden çıkarılacak varlıklar grubu” olarak sınıflamıştır ve buradaki üretim ve satış tesislerini satmayı planlamaktadır.

**Gap Türkmen -Türkmenbaşı Jeans Kompleksi (“TJK”)**

TJK 1995 yılında Türkmen-Türk Ortak Girişimi olarak Türkmenistan’da Türkmenistan kanunları çerçevesinde kurulmuş olup iplik ve kot kumaş üretimi ve pazarlaması konularında faaliyet göstermektedir. Şirketin bir kot kumaş ve kot giysi fabrikası bulunmakta ve satışlarını yerel pazarın yanı sıra ABD ve Avrupa Ülkeleri’ne yapmaktadır.

**Çalık Denim B.V**

Çalık Denim B.V. Şubat 2018 tarihinde Hollanda’nın Amsterdam şehrinde kurulmuştur. Çalık Denim B.V. üretim gerçekleştirilmekte olup, Çalık Denim’in Avrupa Pazarı’nda büyümesini sağlamak amacıyla pazarlama faaliyetlerinde bulunmak üzere kurulmuştur.

**Malatya Boya Emprime Fabrikaları A.Ş. (“Malatya Boya”)**

Malatya Boya Emprime Fabrikaları A.Ş. 9 Temmuz 1997 tarihinde Malatya Türkiye’de kurulmuş bir anonim şirkettir. Malatya Boya kumaş boyama ve kasar ağartma faaliyetinde bulunmaktadır. Malatya Boya 31 Ağustos 2018 tarihinde Grup’un Anateks Grubu’ndan olan alacaklarına karşılık olarak Grup’a devredilmiştir.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

**2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar**

Şirket ve Şirket’in Türkiye’de kurulu bağlı ortaklıkları, yasal defterlerini 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı’na uygun olarak tutmaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamaktadır.

Türkiye’de bağımsız denetime tabi olan şirketler, finansal tablolarını TTK’ya ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları’na (“TMS”) göre hazırlar. İlişikteki konsolide finansal tablolar, KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS’na uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standardı ve Türkiye Finansal Raporlama Standardı adıyla yayımlanan muhasebe standartları ile Yorumlardan ve KGK tarafından yayımlanan özel ve istisnai diğer standartlar ile bu alana ilişkin olarak yapılan ek, yorum ve diğer düzenlemelerden oluşmaktadır.

Finansal tablolar ve dipnotlar KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihli ilke kararı ile açıklanan “2019 TMS Taksonomisi”ne uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar yasal kayıtlara dayandırılmış ve TL cinsinden ifade edilmiş olup, KGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları’na göre Şirket’in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Söz konusu düzeltmeler genel olarak ertelenmiş vergiler, kıdem tazminatı, maddi duran varlık amortismanlarının ve maddi olmayan duran varlık itfa paylarının ekonomik ömürlerine ve kıst esasına göre ayrılması, stok değer düşüklüğü, ticari alacak değer düşüklüğü, binalar, yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi ve kiralama standardının etkilerinden oluşmaktadır.

**(b) Ölçüm esasları**

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen yatırım amaçlı gayrimenkuller haricinde tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmıştır.

**İşletmenin Sürekliliği**

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin tahmin edilebilir bir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlamıştır. 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosunda görülebileceği üzere Grup’un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 33.142 TL tutarında aşmaktadır. Aynı tarihte sona eren dönemde Grup’un net dönem zararı 169.050 TL (31 Aralık 2019 net dönem zararı: 70.935 TL), toplam kapsamlı gideri ise 171.184 TL (31 Aralık 2019: 75.370 TL) olarak gerçekleşmiş ve Grup’un öz kaynakları 136.249 TL’dir (31 Aralık 2019: 307.433 TL). 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”)’nun 376. Maddesi ve 26 Aralık 2020 tarihli “6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 376. Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ” uyarınca, yapılan değerlendirmeye göre henüz ifa edilmemiş yabancı para cinsi yükümlülüklerden doğan kur farkı zararları, amortisman ve itfa payı giderleri, personel giderleri ve kira giderlerinin yarısı dikkate alınmadığında 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup’un TTK’ya göre sermaye kaybı durumu ortadan kalmaktadır.

Grup’un yatırımlarını finanse etmek için kullandığı ve konsolide finansal durum tablosunda finansal yükümlülükler olarak sunulan kaynakların büyük çoğunluğu yabancı para cinsinden olup Grup’un bu yatırımlar kaynaklı elde edeceği ileriki dönem gelirleri de yabancı paraya duyarlıdır. Grup yönetiminin gerek üretim kapasitesi gerek mevcut piyasa koşulları ve gelecek piyasa beklentilerini değerlendirerek yapmış olduğu kısa ve orta vadeli projeksiyonlara göre Grup’un faaliyetlerinden elde edeceği nakit, finansman faaliyetleri kaynaklı nakit ihtiyacını karşılamaktadır. Bu sebepten ötürü Grup yönetimi işletmenin sürekliliğine ilişkin bir risk görmemektedir.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

**2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar****(c) İşlevsel ve raporlama para birimi**

Grup’un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Aksi belirtilmedikçe TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler en yakın bin TL’ye yuvarlanmıştır.

Yurtdışı bağlı iştirakin geçerli para birimi aşağıdaki gibidir.

	İşlevsel Para Birimi
Gap Türkmən-Türkmənbaşı Jeans Kompleksi	ABD Doları

Yurtdışı bağlı ortaklıkların geçerli para birimleri ise aşağıdaki gibidir:

	İşlevsel Para Birimi
Çalık Alexandria For Readymade Garments	ABD Doları
Çalık Denim B.V.	Avro

**(d) TMS’ye uygunluk beyanı**

İlişikteki konsolide finansal tablolar Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumlarına uygun olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar ve dipnotlar KGK tarafından 12 Aralık 2019 tarihli ilke kararı ile açıklanan “finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi”ne uygun olarak sunulmuştur.

**Finansal tabloların onaylanması:**

Finansal tablolar, yönetim kurulu tarafından onaylanmış ve 6 Mayıs 2021 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul’un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

**(e) Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımlar****Grup’un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar**

2.1. notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

**2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)****Ertelenmiş Vergi**

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilir tarihler ve gerektiğinde kullanılacak vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup’un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı veya bir kısmına karşılık ayrılır.

**Şüpheli Alacaklar Karşılığı**

Ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için Grup, BKZ’lerin hesaplanmasında basitleştirilmiş yaklaşım uygulamaktadır. Bu nedenle, Grup kredi riskindeki değişiklikleri izlememektedir, bunun yerine her raporlama tarihinde ömür boyu BKZ’lere dayalı bir zarar indirimi muhasebeleştirilmektedir.

Grup, gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen borçlanma araçları için, düşük kredi riski basitleştirilmiş yaklaşımını uygulamaktadır. Her raporlama tarihinde, Grup, borçlanma aracının, aşırı maliyet veya çaba göstermeden kullanılabilir tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanarak düşük kredi riskine sahip olup olmadığını değerlendirmektedir. Ayrıca, Grup, sözleşmeye bağlı ödemelerin vadesi 30 günden fazla olduğunda kredi riskinde önemli bir artış olduğunu varsaymaktadır.

**Dava karşılığı**

Not 24’te açıklandığı üzere, Grup yönetimi, rapor tarihi itibarıyla dava süreci hala belirsiz ve kaynak çıkışı olasılığı olan davaları için 4.046 TL (31 Aralık 2019: 3.227 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

Gelecek dönemdeki finansal tablolarında önemli bir düzeltme yapılması riskini içeren tahminler ve varsayımlarla ilgili belirsizliklere ait bilgilerin diğerleri aşağıdaki dipnotlarda açıklanmıştır:

- Dipnot 3, 13 ve 14 – Maddi duran varlıkların ve diğer maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri
- Dipnot 12 – Stok değer düşüklüğü
- Dipnot 17 – Ertelenmiş vergi varlığı
- Dipnot 24 – Taahhütler, koşullu varlık ve borçlar
- Dipnot 25 – Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

**Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar**

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup’un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Dönem içerisinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait****Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

**2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları’nda Değişiklikler**

Grup, TFRS 1 uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayınlanan ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla geçerli olan yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları açılış bilançosundan itibaren sunulan tüm dönemler için uygulamıştır.

**Yayımlanan ancak yürürlüğe henüz girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar, değişiklikler ve iyileştirmeler:**

- TFRS 10 ve TMS 28 - Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları – Değişiklik
- TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı
- TMS 1’deki değişiklikler – Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması
- TFRS 3’deki değişiklikler – Kavramsal Çerçeve ’ye Yapılan Atıflara ilişkin değişiklik
- TMS 16’daki değişiklikler - Kullanım amacına uygun hale getirme
- TMS 37’deki değişiklikler - Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri

Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama - TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16’da Yapılan Değişiklikler

**Yıllık İyileştirmeler - 2018-2020 Dönemi**

KGK tarafından, Temmuz 2020’de “TFRS standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi”, aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması.
- TFRS 9 Finansal Araçlar- Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için %10 testinde dikkate alınan ücretler
- TMS 41 Tarımsal Faaliyetler – Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilemeler

Yapılan iyileştirmelerin tamamı, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

- TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7’deki Değişiklikler-Gösterge Faiz Oranı Reformu

Yukarıdaki standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Şirket’in finansal tablolarına önemli bir etkisinin olmaması beklenmektedir

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait****Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

**2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti**

Aşağıda açıklanan muhasebe politikaları, ilişikteki konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ve Grup’un tüm şirketleri tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır.

**Konsolidasyon ilkeleri**

Konsolide finansal tablolar, Grup ve Grup’un bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Grup’un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması,
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

**Grup’un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler**

Grup’un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup’un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup’un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup’un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Grup’un ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TMS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirilmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirilmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Grup’un yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup’un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar,
- Grup’un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Grup’un bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

**2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****2.3 Konsolidasyona ilkeleri**

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup’un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

**Grup’un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler**

Grup’un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup’un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup’un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup’un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Grup’un ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TMS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirilmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirilmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

**Yabancı para***Yabancı para cinsinden yapılan işlemler*

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlem tarihinde geçerli olan kurlar esas alınarak TL’ye çevrilmiştir. Bilanço hesaplarında yabancı para cinsinden ifade edilen parasal varlık ve borçlar ise bilanço tarihindeki kurlar kullanılarak TL’ye çevrilmiştir. Bu işlemler sonucu, ortaya çıkan kur farkları ilgili gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Belirtilen sene sonlarında, Grup tarafından kullanılan döviz kurları aşağıdaki gibidir

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Avro / TL	9,0079	6,6506
ABD Doları / TL	7,3405	5,9402

**Kur Değişiminin Etkileri**

Grup’un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Grup’un geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

**2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****Kur Değişiminin Etkileri (devamı)**

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan döviz endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası’na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL’ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,

Grup’un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır. Dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir.

**3 Önemli muhasebe politikaları****Finansal araçlar***Finansal varlıklar*

Grup finansal varlıkları ile ilgili sınıflandırma işlemi ilgili varlıkların edinilmesi sırasında yapmakta olup düzenli bir şekilde gözden geçirmektedir.

*İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar (borçlanma araçları)*

Grup, aşağıdaki koşullardan her ikisi yerine getirildiğinde, finansal varlıkları itfa edilmiş maliyetinden ölçmektedir:

- Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması, ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar etkin faiz yöntemi (EFY) ile ölçülür ve değer düşüklüğüne uğrar. Varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakılması, değiştirilmesi veya değer düşüklüğüne uğraması durumunda, kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup’un itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıkları, ticari alacaklar ile iştiraklere verilen kredileri ve diğer uzun vadeli finansal varlıklar içerisinde olan bir direktöre verilen borcu içerir.

*Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar (borçlanma araçları)*

Grup bir finansal varlığı aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması durumunda gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmektedir:

- Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması,
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

*Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.*

**3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****Finansal araçlar (devamı)**

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için, faiz gelirleri, kur değerlemeleri ve değer düşüklüğü zararları veya iptalleri kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir ve itfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülen finansal varlıklar ile aynı şekilde hesaplanır. Kalan gerçeğe uygun değer değişiklikleri diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir. Finansal durum tablosu dışı bırakıldığında, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kümülatif gerçeğe uygun değer değişikliği kar veya zarara aktarılmaktadır.

Grup'un, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, diğer uzun vadeli finansal varlıklar kapsamında bulunan borsaya kote araçlara yapılan yatırımları içerir.

*Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak tanımlanan varlıklar (özkaynak araçları)*

İlk kayda alımdan sonra Grup, özkaynak yatırımlarını, TMS 32 Finansal Araçlar: Sunum altında özkaynakların tanımını karşıladığında ve alım satım amaçlı tutulmadıkça, gerçeğe uygun değerinden belirlenen özkaynağa dayalı finansal araçlar olarak sınıflandırmayı geri dönülmez şekilde seçebilir. Sınıflandırma, araç bazında belirlenmektedir.

Bu finansal varlıklar üzerindeki kazanç ve kayıplar hiçbir zaman kar veya zarara kayıt edilmemektedir. Temettüleri, finansal varlığın maliyetinin bir kısmının geri kazanımı olarak elde edilen tutar haricinde, ödeme hakkı tesis edildiği zaman kar veya zarar tablosunda diğer gelirler olarak muhasebeleştirilir. Geri kazanım olarak elde edilen tutar diğer kapsamlı gelirden kaydedilir. Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak tanımlanan özkaynak araçları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabi değildir.

Grup, bu kategoride borsaya kote olmayan sermaye yatırımlarını geri alınamaz bir şekilde sınıflandırmayı seçmiştir.

*Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar*

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kar sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklar, bilançoya, ilk kayda alımları ve kayda alınmalarını takip eden dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar finansal tablolarda gerçeğe uygun değeri ile gösterilmiştir. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Bu kategori, Grup'un diğer kapsamlı gelir üzerinden gerçeğe uygun değerden geri dönüşü olmayan bir şekilde sınıflandırmamış olduğu türev araçları ve borsaya kayıtlı yatırımları içermektedir. Ödenmiş sermaye yatırımları üzerinden elde edilen temettüleri, ödeme hakkı tesis edildiği zaman kar veya zarar tablosunda diğer gelirler olarak muhasebeleştirilmektedir.

*İlk muhasebeleştirme ve ölçüm*

Finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, krediler, yükümlülükler veya etkin bir finansal riskten korunma aracı olarak belirlenen türevler olarak sınıflandırılır.

Tüm finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilir ve krediler ve borçlar söz konusu olduğunda doğrudan işlem maliyetlerinden netleştirilir.

Grup'un finansal yükümlülükleri arasında ticari ve diğer borçlar yanı sıra banka kredileri dahil krediler ve borçlanmalar bulunmaktadır.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

*Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.*

**3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**

*Yurtdışındaki net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma işlemleri*

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarında bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç veya kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmı doğrudan özkaynaklarda, etkin olmayan kısmı ise konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

İlgili finansal riskten korunma işleminin etkin olan kısmıyla ilgili olan ve doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan finansal riskten korunma aracına ilişkin kazanç ya da kayıp, yurtdışındaki işletmenin elden çıkarılması sırasında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

**Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayıtlardan çıkartılması**

*Finansal varlıklar*

Finansal varlıklar (ya da geçerli olduğu durumlarda finansal varlığın bir bölümü veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir parçası) aşağıda belirtilen durumlarda kayıtlardan çıkartılır. Bu durumlar:

Finansal varlıktan nakit akımı sağlama hakkının sona ermesi, veya; Grup'un, finansal varlıktan nakit akımı sağlama hakkına sahip olmasına rağmen, elde ettiği meblağın tümünü, ertelemeksizin, üçüncü şahıslara ödeme yükümlülüğü doğuran bir düzenleme yapması; finansal varlıktan nakit akımı sağlama hakkının transfer edilmesi ve varlıktan doğan risk ve getirilerin büyük ölçüde devredilmesi veya nakit akımı sağlama hakkının veya varlıktan doğan risk ve getirilerin büyük ölçüde devredilmemiş olmasına karşın varlığın kontrolünün devredilmesidir.

Grup, finansal varlıktan nakit akımı sağlama hakkını transfer ettiği ancak varlıktan doğan risk ve getirileri büyük ölçüde elinde tuttuğu ve varlığın kontrolünü transfer etmediği durumlarda, söz konusu varlık Grup'un bu varlıkla devam eden ilişkisi ölçüsünde kayıtlarda tutulur. Transfer edilen varlıkla devam eden ilişki varlık için verilmiş teminatlar şeklindeyse, varlık kayıtlı değeri ile Grup'un ödemesi gereken azami bedelden düşük olanı ile ölçülür.

*Finansal yükümlülükler*

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır. Var olan bir borcun aynı borç veren tarafından tümüyle farklı şartlar altında yeni bir yükümlülükle değiştirilmesi ya da süregelen yükümlülüğün şartlarının büyük ölçüde değiştirilmesi durumlarında, ilk yükümlülük kayıtlardan çıkartılır ve yeni yükümlülük kayıtlara alınır. İki yükümlülük arasındaki fark ise kar ya da zarar olarak muhasebeleştirilir.

**Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilmekte ve 31 Aralık 2004 tarihine kadar, satın alma senesine ait uygun enflasyon düzeltme katsayısı ile çevrilmek suretiyle yeniden düzenlenmiş maliyet değerleri üzerinden taşınmaktadır. Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman düşüldükten ve eğer var ise, değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir.

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan duran varlık ve maddi duran varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait****Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

**3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****Maddi duran varlıklar (devamı)**

Amortisman maddi duran varlıkların ekonomik ömürleri dikkate alınarak normal (doğrusal) amortisman yöntemine göre kıst bazında hesaplanmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	<b>Ekonomik ömür</b>
Binalar	10 - 50 yıl
Yer altı - yerüstü düzenleri	6 – 25 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	4 – 25 yıl
Taşıtlar	4 – 25 yıl
Demirbaşlar	5 – 17 yıl
Özel maliyetler	4 – 50 yıl

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak uygulanan amortisman yöntemi ve süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır.

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve maddi duran varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

**Kullanım hakkı varlıkları****Kullanım hakları**

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirilmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Grup tarafından katılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup’a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirilmesine tabidir.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait****Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

**3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****Kira Yükümlülükleri**

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- Grup’un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup’un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise

Grup’un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

**Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar**

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle gider olarak kaydedilir.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

##### Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, gerçeğe uygun değerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlar ile gösterilmektedirler. Kabul gören kriterlere uyması durumunda bilançoda yer alan tutara, var olan yatırım amaçlı gayrimenkulün herhangi bir kısmını değiştirilenin maliyeti dahil edilir. Söz konusu tutara, yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan günlük bakımlar dahil değildir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortismanında doğrusal amortisman yöntemi kullanılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin ortalama amortisman süresi 50 yıldır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağı belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

##### Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleştirilmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

##### Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleştirilmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmesizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

#### 3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)

##### Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar

###### Kıdem tazminatları:

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı (“TMS 19”) uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

##### Tanımlanan katkı planları:

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu’na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup’un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

##### Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

##### Hasılat

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetleri müşterisine devrederek, edim yükümlülüğünü yerine getirdiği muhasebeleştirilir. Mal satışında, varlığın kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde varlık devredilmiş olur ve hasılat muhasebeleştirilir. Bu genellikle, varlık müşteriye teslim edildiğinde gerçekleşir. Ancak, Grup için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturulmadığı ve Grup’un o güne kadar tamamlanan edime karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunduğu durumlarda, Grup malın kontrolünü zamana yayılı olarak devreder ve hasılatı zaman yayılı olarak, üretim gerçekleştiği, kaydeder.

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup, satış yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Grup’un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.



**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait****Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

*Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.*

**3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**

Grup, sözleşmenin başlangıcında, bedel tahsis edilmesi gereken farklı edim yükümlülükleri olup olmadığını değerlendirir. Grup'un müşteri sözleşmelerinde tespit edilen önemli bir hizmet bileşeni bulunmamaktadır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

**Gelir vergisi**

Vergi gideri / (geliri) dönem net kar veya zararının belirlenmesinde kullanılan, cari ve ertelenmiş vergiyi içeren toplam tutardır. Grup Türkiye, Hollanda, Mısır ve Türkmenistan'da vergi mükellefidir. Nihai vergi rakamı ile başlangıçta kaydedilen rakam arasında farklılık olduğu takdirde, bu fark ilgili dönemdeki gelir vergisi ve ertelenmiş vergi karşılığını etkiler.

*Cari yıl vergisi*

Cari ve daha önceki yıllar ile ilgili vergi varlık ya da borçları vergi otoritelerinden ileride geri alınması ya da vergi otoritelerine ödenmesi beklenen tutarlar üzerinden yansıtılır. Hesaplama kullanılan vergi oranları ve vergi kanunları bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi oranları ve vergi kanunlarıdır.

*Ertelenmiş vergi*

Ertelenmiş gelir vergisi, bilanço yükümlülüğü metodu kullanılarak, bilanço tarihinde aktif veya pasiflerin vergi mevzuatına göre hesaplanmış tutarları ile TFRS'ye uygun olarak taşıdıkları değer arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü tüm vergilendirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi alacağı, tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan vergi alacakları ve vergi zararları üzerinden, söz konusu indirilebilir geçici farkların ve taşınan kullanılmayan vergi alacakları ve zararlarının ileride vergilendirilebilir gelirlerden düşülebileceği öngörülyorsa kayıtlara yansıtılır.

Ertelenmiş vergi alacaklarının taşınan değeri her bilanço tarihinde incelenmekte ve yönetimin yorumu doğrultusunda, ileride vergilendirilebilecek gelirlerin oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda karşılık ayrılmaktadır. Finansal tablolara yansıtılmayan ertelenmiş vergi alacakları her bilanço tarihinde incelenmekte ve ileride vergilendirilebilecek gelirlerin oluşmasının mümkün olduğu durumlarda finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi alacağı ve yükümlülüğü ilgili aktifin gerçekleştiği veya yükümlülüğün ifa edileceği zamanlarda geçerli olacağı tahmin edilen etkin vergi oranı üzerinden veya bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları (ve vergi kanunları) baz alınarak hesaplanır.

Ertelenmiş vergi alacağı ya da yükümlülüğü, ancak ve ancak cari yıl vergi varlıklarının cari yıl vergi yükümlülüklerinden netlenmesine dair yasal bir yaptırım olması veya ertelenmiş verginin aynı vergilendirilebilir kurum veya vergi otoritesiyle ilişkili olması durumunda netlenebilir.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait****Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

*Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.*

**3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)****İlişkili Taraflar**

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
- (i) işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
  - (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
  - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
  - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
  - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
  - (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
  - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
  - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

**Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar**

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

**Nakit akım raporlaması**

Konsolide nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine göre sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un mal satışı faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait****Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**3 Önemli muhasebe politikaları (devamı)**

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 10).

**Ticari alacaklar**

Alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura tutarından gösterilmiştir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşım" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir.

Grup, fatura alacaklarının bir kısmını faktoring yoluyla tahsil etmektedir. Faktoring işlemine konu olan alacaklar, Grup'un tahsilat riski devam ettiği için konsolide finansal tablolarda ticari alacaklar hesabında taşınmaya devam etmekte, bu alacaklar karşılığında faktoring şirketinden alınan avans, konsolide finansal tablolarda "Borçlanmalar" hesabı altında faktoring işlemlerinden borçlar olarak gösterilmektedir.

**Satış amaçlı elde tutulan varlıklar ve durdurulan faaliyetler**

Durdurulan faaliyet, bir işletmenin koordine edilmiş bir plan çerçevesinde elden çıkarılması planlanan veya satış amaçlı elde tutulan ana iş kolu / faaliyetlerinin coğrafi bölümünü ifade etmektedir.

Durdurulan faaliyetleri oluşturan varlık veya varlık gruplarının elden çıkarılması sırasında konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi öncesi kar veya zarar ve durdurulan faaliyetlerin vergi sonrası karı veya zararının detayları dipnotlarda açıklanır. Ayrıca, durdurulan faaliyetlerin işletme, yatırım ve finansman faaliyetleriyle ilişkilendirilen net nakit akışları ilgili dipnotta belirtilir.

Duran varlık grupları, kullanılması suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanılacağı durumlarda, satış amaçlı elde tutulan duran varlık grupları olarak sınıflandırılır. Bu varlıklarla doğrudan ilişkilendirilen yükümlülükler ise benzer şekilde gruplanır.

Satış amaçlı olarak sınıflandırma kriterini karşılayan duran varlıklar veya varlık grupları gerçeğe uygun değerinden satış maliyetlerinin düşülmesi ile bulunan değer ile taşınan değer düşük olanı ile ölçülür. Bu varlıklar üzerinden amortisman ayrılmaz.

**4 Üst düzey yöneticilere ödenen menfaatler**

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait genel yönetim giderleri içinde bulunan üst düzey personele sağlanan faydalara ilişkin giderler konsolide bazda 5.100 TL'dir (1 Ocak - 31 Aralık 2019: 7.020 TL).

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait****Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**5 Hasılat ve satışların maliyeti**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda, hasılat ve satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
<b>Hasılat</b>	<b>1.143.021</b>	<b>1.114.323</b>
Yurtiçi hasılat	870.332	831.318
Yurtdışı hasılat	286.044	298.433
Satış indirimleri (-)	(5.019)	(9.275)
Satışlardan iadeler (-)	(9.353)	(7.477)
Diğer gelirler	1.017	1.324
<b>Satışların maliyeti (-)</b>	<b>(831.168)</b>	<b>(842.032)</b>
<b>Brüt kar</b>	<b>311.853</b>	<b>272.291</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda, satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
İlk madde, malzeme ve ticari mal stoklarındaki değişim	523.225	533.319
İşçilik ve personel giderleri	113.875	133.029
Elektrik, yakıt ve su giderleri	79.454	88.848
Amortisman ve itfa payı giderleri (Dipnot 6)	56.654	46.690
Taşeron giderleri	12.556	8.918
Bakım ve onarım giderleri	10.192	6.556
Sigorta giderleri	4.142	3.564
Danışmanlık giderleri	1.361	1.488
Nakliye ve gümrükleme giderleri	1.054	1.206
Diğer	28.655	18.414
<b>Toplam</b>	<b>831.168</b>	<b>842.032</b>

**6 Faaliyet giderleri ve Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler****Faaliyet Giderleri**

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	78.584	75.880
Genel yönetim giderleri	54.326	53.108
Araştırma ve geliştirme giderleri	28.911	31.215
<b>Toplam</b>	<b>161.821</b>	<b>160.203</b>

**Genel yönetim giderleri**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda, genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
<b>Genel yönetim giderleri</b>		
Personel giderleri	21.527	22.668
Çalık Holding A.Ş. giderlerine katılım payı	12.287	9.160
Amortisman ve itfa payı giderleri (Dipnot 6)	3.899	2.716
Taşeron giderleri	2.661	1.770
Danışmanlık giderleri	2.408	3.036
Bilgi teknolojileri giderleri	2.167	2.455
Bakım ve onarım giderleri	1.561	1.284
Sigorta giderleri	1.280	1.347
Temsil ve ağırlama giderleri	1.161	1.553
Diğer	5.375	7.119
<b>Toplam</b>	<b>54.326</b>	<b>53.108</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**6 Faaliyet giderleri ve Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler (devamı)****Faaliyet giderleri (devamı)****Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda, satış, pazarlama ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
<b>Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri</b>		
Personel giderleri	19.152	19.601
Danışmanlık giderleri	13.732	8.910
Komisyona giderleri	13.631	8.311
Numune giderleri	7.904	10.149
Nakliye ve nakil vasıta giderleri	7.605	8.323
Reklam ve promosyon giderleri	4.887	6.476
Amortisman ve itfa payı giderleri (Dipnot 6)	3.945	2.603
Kira giderleri	2.023	1.498
Seyahat ve konaklama giderleri	1.330	4.603
Taşeron giderleri	1.249	1.562
Sigorta giderleri	1.204	1.796
Diğer	1.922	2.048
<b>Toplam</b>	<b>78.584</b>	<b>75.880</b>

**Araştırma ve geliştirme giderleri**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda, araştırma ve geliştirme giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
<b>Araştırma ve geliştirme giderleri</b>		
Amortisman ve itfa payı giderleri (Dipnot 6)	9.435	7.981
Personel giderleri	6.633	7.254
Numune giderleri	3.659	3.461
Danışmanlık giderleri	3.562	2.096
Seyahat ve konaklama giderleri	365	1.519
Temsil ve ağırlama giderleri	245	179
Nakliye ve gümrükleme giderleri	203	-
Sigorta giderleri	110	-
Taşeron giderleri	96	146
Reklam, promosyon ve fuar giderleri	16	-
Diğer	4.587	8.579
<b>Toplam</b>	<b>28.911</b>	<b>31.215</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**6 Faaliyet giderleri ve Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler****Çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda, çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
İlk madde, malzeme ve ticari mal stoklarındaki değişim	523.225	533.319
İşçilik ve personel giderleri	161.187	182.552
Elektrik, yakıt ve su giderleri	79.454	88.848
Amortisman ve itfa payı giderleri	73.933	59.990
Danışmanlık giderleri	21.063	15.530
Taşeron giderleri	16.562	12.397
Komisyona giderleri	13.631	8.311
Çalık Holding A.Ş. giderlerine katılım payı	12.287	9.160
Bakım ve onarım giderleri	11.753	7.901
Numune giderleri	11.563	13.609
Nakliye ve nakil vasıta giderleri	8.862	9.781
Sigorta giderleri	6.736	6.788
Reklam ve promosyon giderleri	4.903	6.476
Seyahat ve konaklama giderleri	1.695	8.823
Kira giderleri	2.023	2.779
Temsil ve ağırlama giderleri	1.406	2.690
Bilgi teknolojileri giderleri	2.167	2.507
Diğer	40.539	30.774
<b>Toplam</b>	<b>992.989</b>	<b>1.002.235</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda, personel giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Ücret ve maaşlar	117.643	130.023
Prim ve ikramiyeler	21.280	21.910
Zorunlu sosyal güvenlik primleri ve yardımlar	14.220	15.751
Kıdem tazminatı gideri	4.577	2.217
İzin karşılıkları	1.823	970
Tanımlanmış katkı payı giderleri	1.017	9.361
Diğer personel giderleri	627	2.320
<b>Toplam</b>	<b>161.187</b>	<b>182.552</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda, amortisman ve itfa payı giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
<b>Amortisman ve itfa payı giderleri</b>		
Satışların maliyeti	56.653	46.690
Araştırma ve geliştirme giderleri	9.435	7.981
Genel yönetim giderleri	3.899	2.716
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	3.945	2.603
<b>Toplam</b>	<b>73.932</b>	<b>59.990</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**6 Faaliyet giderleri ve Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler (devamı)****Esas faaliyetlerden diğer gelirler**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda, esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri, net	51.220	18.960
Turquality gelirleri	3.832	8.360
Kira gelirleri	1.785	1.632
Reklamasyon gelirleri	47	1.882
Reeskont geliri	-	40
Diğer esas faaliyetlerden gelirler	12.700	5.899
<b>Toplam</b>	<b>69.584</b>	<b>36.773</b>

**Esas faaliyetlerden diğer giderler**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda, esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Bağış giderleri	1.260	1.838
Şüpheli ticari alacak karşılığı gideri (Dipnot 16)	981	34
Dava karşılığı gideri (Dipnot 24)	819	1.560
Reeskont gideri	174	174
Komisyon gideri	-	3.598
Diğer esas faaliyetlerden giderler	656	307
<b>Toplam</b>	<b>3.890</b>	<b>7.511</b>

**7 Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda, yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 15)	4.234	618
Sabit kıymet satış karları	2.751	-
Temettü gelirleri	60	37
Diğer	128	-
<b>Toplam</b>	<b>7.173</b>	<b>655</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda, yatırım faaliyetlerinden giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Maddi duran varlık satış zararı	280	1.130
<b>Toplam</b>	<b>280</b>	<b>1.130</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**8 Finansman gelirleri ve giderleri****Finansman gelirleri**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda, finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Kredi ve finansman kur farkı gelirleri	-	252
Faiz ve vade farkı gelirleri	266	680
<b>Toplam</b>	<b>266</b>	<b>932</b>

**Finansman giderleri**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda, finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Borçlanma faiz giderleri	209.166	147.791
Kredi ve finansman kur farkı giderleri	160.785	79.883
İlişkili taraflara vade farkı giderleri	7.874	5.665
Banka komisyon giderleri	5.861	4.865
Teminat mektubu giderleri	5.290	6.264
Diğer finansman giderleri	9.509	3.444
<b>Toplam</b>	<b>398.485</b>	<b>247.912</b>

**9 Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler**

Grup, tekstil sektöründe faaliyetleri sınırlı olarak devam eden Çalık Alexandria ile ilgili varlık ve yükümlülüklerini "Elden çıkarılacak varlıklar grubu" olarak sınıflamıştır ve buradaki üretim ve satış tesislerini satmayı planlamaktadır. Bu şirketlere ait nakit ve nakit benzerleri dışında kalan tüm varlık ve yükümlülükler konsolide finansal tablolarda, sırasıyla, "Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar" ve "Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler" olarak sınıflanmıştır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler sırasıyla 122.296 TL ve 87.323 TL (31 Aralık 2019: sırasıyla, 81.620 TL ve 49.614 TL) tutarında olup detayları aşağıdaki gibidir:

Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Maddi duran varlıklar	70.348	53.813
Stoklar	35.852	24.812
Maddi olmayan duran varlıklar	194	180
Ticari alacaklar	14.393	-
Peşin ödenmiş giderler	-	1.762
Diğer dönen varlıklar	1.454	1.008
Diğer duran varlıklar	55	43
Nakit ve nakit benzerleri	-	2
	<b>122.296</b>	<b>81.620</b>
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ticari ve diğer borçlar	87.323	49.614
	<b>87.323</b>	<b>49.614</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**10 Nakit ve nakit benzerleri**

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kasa	365	180
Bankalar	13.498	8.081
-Vadesiz mevduat	13.498	8.081
<b>Nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>13.863</b>	<b>8.261</b>

Grup'un finansal varlıkları için kredi kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Dipnot 27'de belirtilmiştir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un nakit ve nakit benzerleri üzerinde devam eden faaliyetleri ile ilgili olarak bloke bulunmamaktadır (31 Aralık 2019 – Bulunmamaktadır).

**11 Finansal yatırımlar**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, Grup'un finansal yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

**Gerçeğe uygun değer farkı kar diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar**

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Hisse senetleri		
-Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen	4.492	4.497
	<b>4.492</b>	<b>4.497</b>

Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen hisse senetlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Pay Oranı (%)	Değer	Pay Oranı (%)	Değer
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	0,30	4.203	0,30	4.203
Malatya Teknokent Teknoloji Gelişme Bölgesi A.Ş.	5,00	175	5,00	175
Çalık Enerji Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,20	95	0,20	95
Diğer	--	19	--	24
		<b>4.492</b>		<b>4.497</b>

31 Aralık tarihinde sona eren hesap dönemlerine ait, finansal yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak bakiyesi	4.497	4.472
Sermaye azalışı/artışı	(5)	25
<b>31 Aralık bakiyesi</b>	<b>4.492</b>	<b>4.497</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**12 Stoklar**

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla stokların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlk madde ve malzeme	298.985	221.582
Yarı mamuller	52.006	67.036
Mamuller	149.272	140.254
Ticari mallar	496	196
Diğer stoklar	2.000	527
	<b>502.759</b>	<b>429.595</b>
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(5.506)	(6.032)
<b>Toplam stoklar</b>	<b>497.253</b>	<b>423.563</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla stoklar üzerindeki sigorta tutarı 331.388 TL'dir (31 Aralık 2019: 352.482 TL).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde ipotek/rehin bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

Stok değer düşüklüğü karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Açılış bakiyesi	6.032	6.508
Dönem içinde ayrılan karşılık / (konusu kalmayan karşılıklar)	(526)	(476)
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>5.506</b>	<b>6.032</b>

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yılda, Grup'un stok değer düşüklüğü politikalarına göre hareket görmeyen stoklar ve net gerçekleştirilebilir değer hesaplamalarına göre stoklarla ilgili 5.506 TL (31 Aralık 2019: 6.032 TL) tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**13 Maddi duran varlıklar**

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Arsa, yeraltı ve						Toplam
	Arsa, yeraltı ve düzenler ve binalar	Tesis yerüstü ve makine ve cihazlar	Taşitlar	Mobilya ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	
<b>Maliyet değeri</b>							
1 Ocak 2020 açılış bakiyesi	332.584	604.371	6.402	38.504	219	140.927	3.540
İlaveler	-	748	3.015	4.188	-	61.670	1.126
Transferler	2.883	113.072	-	3.345	-	(119.300)	-
Çıkışlar	-	(895)	(1.737)	(2.867)	-	-	(5.499)
<b>31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi</b>	<b>335.467</b>	<b>717.296</b>	<b>7.680</b>	<b>43.170</b>	<b>219</b>	<b>83.297</b>	<b>4.666</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>							
1 Ocak 2020 açılış bakiyesi	44.423	210.000	3.547	18.552	219	-	2.412
Cari yıl amortismanı	8.653	53.723	1.446	5.603	-	-	1.393
Çıkışlar	-	(430)	(749)	(1.114)	-	-	(2.293)
<b>31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi</b>	<b>53.076</b>	<b>263.293</b>	<b>4.244</b>	<b>23.041</b>	<b>219</b>	<b>-</b>	<b>3.805</b>
<b>Net kayıtlı değerleri</b>							
<b>1 Ocak 2020</b>	<b>288.161</b>	<b>394.371</b>	<b>2.855</b>	<b>19.952</b>	<b>0</b>	<b>140.927</b>	<b>1.128</b>
<b>31 Aralık 2020</b>	<b>282.391</b>	<b>454.003</b>	<b>3.436</b>	<b>20.129</b>	<b>0</b>	<b>83.297</b>	<b>861</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 4.479.431 TL'dir (31 Aralık 2019: 1.256.997 TL).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların üzerinde Anateks Anadolu Tekstil Fabrikaları Anonim Şirketi'nden devir alınan sabit kıymetler nedeniyle 163.696 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 163.696 TL).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal kiralama ile satın alınan makinelerin, tesis makine ve cihazlar içerisindeki net defter değeri 145.549 TL'dir (31 Aralık 2019: 157.256 TL).

Yapılmakta olan yatırımlar, Şirket'in üretim kapasitesini artırma kapsamında yapmakta olduğu ek üretim binası ile tesis, makine ve teçhizat yatırımlarından oluşmaktadır. İfa ve amortisman giderlerinin fonksiyonlara göre dağılımı 6 numaralı dipnotta belirtilmiştir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlık alımı için verilen avanslardaki değişim 5.982 TL'dir. (31 Aralık 2019 30.428 TL'dir.)

31 Aralık tarihi itibarıyla aktifleşen finansman gideri bulunmamaktadır.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli****Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**13 Maddi duran varlıklar (devamı)**

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Arsa, yeraltı ve						Toplam
	Arsa, yeraltı ve düzenler ve binalar	Tesis yerüstü ve makine ve cihazlar	Taşitlar	Mobilya ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	
<b>Maliyet değeri</b>							
1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	305.096	519.686	6.766	34.070	219	94.570	3.242
İlaveler	901	1.986	39	3.064	-	163.534	298
Transferler	26.690	88.581	-	1.906	-	(117.177)	-
Çıkışlar	(103)	(5.882)	(403)	(536)	-	-	(6.924)
<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>332.584</b>	<b>604.371</b>	<b>6.402</b>	<b>38.504</b>	<b>219</b>	<b>140.927</b>	<b>3.540</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>							
1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	36.597	168.016	2.776	14.409	219	-	1.633
Cari yıl amortismanı	7.913	44.427	1.156	4.619	-	-	779
Çıkışlar	(87)	(2.443)	(385)	(476)	-	-	(3.391)
<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>44.423</b>	<b>210.000</b>	<b>3.547</b>	<b>18.552</b>	<b>219</b>	<b>-</b>	<b>2.412</b>
<b>Net kayıtlı değerleri</b>							
<b>1 Ocak 2019</b>	<b>268.499</b>	<b>351.670</b>	<b>3.990</b>	<b>19.661</b>	<b>-</b>	<b>94.570</b>	<b>1.609</b>
<b>31 Aralık 2019</b>	<b>288.161</b>	<b>394.371</b>	<b>2.855</b>	<b>19.952</b>	<b>-</b>	<b>140.927</b>	<b>1.128</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**14 Maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları**

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>			
<b>1 Ocak 2020 açılış bakiyesi</b>	<b>1.975</b>	<b>4.609</b>	<b>6.584</b>
İlaveler	298	193	491
<b>31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi</b>	<b>2.273</b>	<b>4.802</b>	<b>7.075</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>			
<b>1 Ocak 2020 açılış bakiyesi</b>	<b>1.356</b>	<b>4.431</b>	<b>5.787</b>
İlaveler	320	20	340
<b>31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi</b>	<b>1.676</b>	<b>4.451</b>	<b>6.127</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>			
<b>1 Ocak 2020</b>	<b>619</b>	<b>178</b>	<b>797</b>
<b>31 Aralık 2020</b>	<b>597</b>	<b>351</b>	<b>948</b>

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Haklar	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>			
<b>1 Ocak 2019 açılış bakiyesi</b>	<b>1.950</b>	<b>4.321</b>	<b>6.271</b>
İlaveler	25	288	313
<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>1.975</b>	<b>4.609</b>	<b>6.584</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>			
<b>1 Ocak 2019 açılış bakiyesi</b>	<b>1.251</b>	<b>3.967</b>	<b>5.218</b>
İlaveler	105	464	569
<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>1.356</b>	<b>4.431</b>	<b>5.787</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>			
<b>1 Ocak 2019</b>	<b>699</b>	<b>354</b>	<b>1.053</b>
<b>31 Aralık 2019</b>	<b>619</b>	<b>178</b>	<b>797</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, maddi olmayan duran varlıklar üzerinde herhangi bir rehin ve ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla işletme içinde oluşturulan maddi olmayan duran varlık bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

	Kullanım hakkı varlıkları		
	Binalar	Taşıtlar	Toplam
<b>1 Ocak 2019</b>	-	-	-
Muhasebe politikalarındaki değişikliğin etkisi	1.053	4.017	5.070
Dönem amortismanı	(88)	(439)	(527)
<b>31 Aralık 2019</b>	<b>965</b>	<b>3.578</b>	<b>4.543</b>
<b>1 Ocak 2020</b>	<b>965</b>	<b>3.578</b>	<b>4.543</b>
İlaveler	-	1.056	1.056
<b>Dönem amortismanı</b>	<b>(678)</b>	<b>(2.096)</b>	<b>(2.774)</b>
	<b>287</b>	<b>2.538</b>	<b>2.825</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**15 Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (*)	27.138	22.904
<b>Toplam</b>	<b>27.138</b>	<b>22.904</b>

(\*) 31 Aralık 2020 itibarıyla, Anateks Anadolu Tekstil Fabrikası A.Ş.'den alacağı istinaden alınan yatırım amaçlı gayrimenkullerdir. 31 Aralık 2020 itibarıyla, yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 27.138 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 22.904 TL).

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıla ait yatırım amaçlı gayrimenkul hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	22.904	22.286
Gerçeğe uygun değer değişimi (Dipnot 7)	4.234	618
<b>31 Aralık</b>	<b>27.138</b>	<b>22.904</b>

**16 Ticari alacaklar ve borçlar****16.1 Kısa vadeli ticari alacaklar**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	391.162	344.217
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 28)	11.190	927
<b>Toplam</b>	<b>402.352</b>	<b>345.144</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un ortalama ticari alacaklarını tahsil etme süresi 130 gündür (31 Aralık 2019-104 gündür).

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alıcılar	219.181	162.322
Alınan çekler	183.171	181.895
Şüpheli ticari alacaklar	4.121	3.140
<b>Ara toplam</b>	<b>406.473</b>	<b>347.357</b>
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(4.121)	(3.140)
<b>Toplam</b>	<b>402.352</b>	<b>344.217</b>

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
3 aya kadar	21.365	15.258
3 ila 6 ay arası	-	1.923
6 ay ve üzeri	18	908
<b>Toplam</b>	<b>21.383</b>	<b>18.089</b>

Grup'un şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	3.140	3.106
Dönem içinde ayrılan karşılık	981	34
<b>31 Aralık</b>	<b>4.121</b>	<b>3.140</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

**16 Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)****16.2 Kısa vadeli ticari borçlar**

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup’un kısa vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	131.325	134.773
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 28)	4.332	77
	<b>135.657</b>	<b>134.850</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup’un ticari borçlar için ortalama ödeme vadesi 63 gündür (31 Aralık 2019-37 gündür).

Ticari borçlar, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Avro, ABD Doları ve TL için sırasıyla ortalama %0,55, %0,19 ve %17,95 (31 Aralık 2019: ortalama %0,27, %2,00 ve %10,85) oranları kullanılarak iskonto edilmiştir.

31 Aralık tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Satıcılar	135.656	134.947
Borçlar üzerindeki reeskontlar	-	(174)
<b>Toplam</b>	<b>135.656</b>	<b>134.773</b>

Grup’un ticari alacakları için kredi riski, kur riski ve duyarlılık analizleri ile ticari borçları için likidite riski, kur riski ve duyarlılık analizleri Dipnot 27’de belirtilmiştir.

**17 Gelir vergisi***Türkiye*

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %22’dir (2019: %22). 5 Aralık 2018 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun”un 91inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’na eklenen geçici 10uncu madde uyarınca kurumların 2018, 2019 ve 2020 vergilendirme dönemlerine ait kazançları üzerinden ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %22 oranıyla hesaplanması ve sonrasında tekrardan %20 oranı ile vergilendirilmeye devam edilmesi öngörülmektedir. Bu süre zarfında Bakanlar Kurulu’na %22 oranını %20 oranına kadar indirme yetkisi verilmiştir.

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının), kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %50’lik kısmı 31 Aralık 2019 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satış yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple, konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyona tabi olan her bir şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar geriye dönük taşınamazlar.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.

**17 Gelir vergisi (devamı)***Mısır Arap Cumhuriyeti*

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Mısır’da faaliyet gösteren bağlı ortaklığın tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %22,5’tir (31 Aralık 2019: %22,5). Grup’un Mısır’daki üretim tesisleri serbest bölgede kurulu olması sebebiyle kurumlar vergisine tabi değildir.

*Hollanda*

Kurumlar vergisi oranı yıllık vergilendirilebilir gelir 200.000 EUR ve altında olması durumunda %20 üzerinde olması durumunda %25 olarak uygulanmaktadır. 2019 yılı için kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Eğer herhangi bir vergi anlaşması yok ise, çifte vergilendirmeyi önleme ile ilgili yerleşik firmalar için yurtdışındaki kuruluşlardan oluşan yurtdışı işletme gelirleri için Hollanda gelir vergisi için tek taraflı kararname ile istisna sağlanmaktadır. Şirketler karlarını şirket ortaklarına dağıtılabilmektedir ve dağıtılan kar üzerinden %15 oranında vergi uygulanmaktadır.

Hollanda vergi mevzuatına göre, mali zararlar gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere dokuz yıl taşınabilir. Mali zararlar bir yıla kadar geçmiş yıl karları ile mahsuplaştırılabilir. Şirketler vergi beyannamelerini, süre uzatma talebinde bulunmadıkları takdirde ki bu normal koşullarda ilave dokuz aylık süreyi ifade eder, ilgili hesap döneminin kapanışını takip eden altı ay içerisinde vermek zorundadır. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

*Gelir vergisi stopajı*

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye tahsis edilmesi, kar dağıtımını sayılmamaktadır. Dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

*Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri*

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.



**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**17 Gelir vergisi (devamı)***Bölgesel teşvik uygulamaları*

Grup'un 1.Organize Sanayi Bölgesi içerisinde yer alacak yatırım kararı doğrultusunda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapmış olduğu Yatırım Teşvik Belgesi müracaatı onaylanmış ve Büyük Ölçekli Yatırımlar kapsamında başlangıç tarihi 1 Aralık 2011 tarihli 103656 no'lu toplam 73.456 ABD Doları ve 41.810 TL tutarında, 1 Aralık 2011 tarihli 103629 no'lu toplam 19.640 ABD Doları ve 7.270 TL tutarında 24 Ocak 2012 tarihli 103496 no'lu 872 TL ve 193 ABD Doları yatırımları için Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Bu teşvik belgelerine göre, yapılacak bir yatırımda, yatırım tutarının %55'i devlet tarafından karşılanacaktır. Devlet bu tutarı yatırımcıya nakit olarak ödeyerek karşılamayacak, bunun yerine bu yatırımdan elde edilecek kazançları düşük oranda (%20 yerine %2) vergileyerek gerçekleştirecektir. Vergi indirim oranı %90 olduğundan indirimli kurumlar vergisi %20-(%20\*%90)=%2 olacaktır. Buna göre, yapılan yatırımdan elde edilecek kazanç yatırımların %55'ine ulaşmaya kadar indirimli oran uygulanacak, bu yolla devlet yatırımcıya vergi tasarrufu sağlamış olacaktır. Vazgeçilen vergi tutarı devlet katkı payına ulaştığında, standart kurumlar vergisi uygulanmaya başlanacaktır.

Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi uyarınca Hazine Müsteşarlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşmaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulacağı belirtilmiştir. Tebliğin 12. maddesinde ise işletmeye geçiş tarihi diğer yatırımlar için teşvik belgesinin tamamlama vizesinin yapıldığı tarih olarak belirtilmiştir.

22 Kasım 2017 tarihli A 133865 no'lu, 15.813 TL, 15.381 Avro tutarında, 22 Kasım 2017 tarihli A 133866 no'lu, 4.258 TL ve 17.027 Avro tutarında ve 11 Aralık 2017 tarihli A 134280 no'lu, 296.141 TL ve 53.439 Avro, 26 Mart 2019 tarihli 502804 no'lu, 5.691 TL ve 5.583 ABD Doları, 3 Nisan 2019 tarihli 502950 no'lu 40.143 TL ve 45.548 ABD Doları, 26 Nisan 2019 tarihli 503286 no'lu 14.223 TL ve 22.713 ABD Doları, 26 Şubat 2020 tarihli 509061 no'lu 3.904 TL'lik yatırım teşvik belgesi çıkartılmıştır. Söz konusu teşvik belgeleri kapsamında yatırım harcamaları devam etmektedir. Yeni alınan teşvik belgeleri için sağlanan yatırım katkı oranı %50, vergi indirim oranı %90'dır. İmalat sanayine yönelik olarak düzenlenen teşvik belgeleri kapsamında 2018, 2019 ve 2019 yıllarında yapılan harcamalar için vergi indirim oranı %100 olarak uygulanacak olup, bu süreyi 5 yıla kadar uzatma yetkisi cumhurbaşkanına verilmiş bulunmaktadır. Aynı zamanda söz konusu dönemlerde yatırım katkı oranları 15 puan (devam eden yatırım teşvik belgeleri için) artırılmıştır. Örneğin söz konusu teşvik belgesi yatırım katkı oranı %50 iken %70'e yükselmiştir. 31 Aralık 2020 itibarıyla devam eden teşvik belgeleri kapsamında yapılan harcama tutarı 373.553 TL'dir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Malatya Boya, 29 Haziran 2018 tarihli A 138154 no'lu, 2.602 TL, 6.362 ABD Doları ve 25 Ocak 2018 A 135098 no'lu, 17.622 TL ve 6.695 ABD Doları tutarında yatırım teşvik belgeleri çıkartmıştır. Söz konusu teşvik belgeleri kapsamında yatırım harcamaları devam etmektedir. Yeni alınan teşvik belgeleri için sağlanan yatırım katkı oranı %50, vergi indirim oranı %90'dır. İmalat sanayine yönelik olarak düzenlenen teşvik belgeleri kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yıllarında yapılan harcamalar için vergi indirim oranı %100 olarak uygulanacak olup, bu süreyi 5 yıla kadar uzatma yetkisi cumhurbaşkanına verilmiş bulunmaktadır. Aynı zamanda söz konusu dönemlerde yatırım katkı oranları 15 puan (devam eden yatırım teşvik belgeleri için) artırılmıştır. Örneğin söz konusu teşvik belgesi yatırım katkı oranı %55 iken %70'e yükselmiştir. Bu belgeler kapsamında 2020 yılı sonuna kadar 10.436 TL tutarında yatırım harcaması yapılmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup'un öngörülebilir gelecekte elde edeceğini öngördüğü kar projeksiyonlarına dayanarak 169.254 TL ertelenmiş vergi varlığı yaratılmıştır.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**17 Gelir vergisi (devamı)***Arge İndirimi*

5746 sayılı Kanun 3/1 maddesi kapsamında, teknoloji merkezi işletmelerinde, Ar-Ge merkezlerinde, kamu kurum ve kuruluşları ile kanunla kurulan veya teknoloji geliştirme projesi anlaşmaları kapsamında uluslararası kurumlardan ya da kamu kurum ve kuruluşlarından Ar-Ge projelerini desteklemek amacıyla fon veya kredi kullanan vakıflar tarafından veya uluslararası fonlarca desteklenen Ar-Ge ve yenilik projelerinde, rekabet öncesi işbirliği projelerinde ve teknogirişim sermaye desteklerinden yararlananlarca gerçekleştirilen Ar-Ge ve yenilik harcamalarının tamamı ile 500 ve üzerinde tam zaman eşdeğer Ar-Ge personeli istihdam eden Ar-Ge merkezlerinde ayrıca o yıl yapılan Ar-Ge ve yenilik harcamasının bir önceki yıla göre artışının yarısı, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10' uncu maddesine göre kurum kazancının tespitinde indirim konusu yapılır.

31 Aralık 2020 ve 2019 yılları itibarıyla bu indirim kapsamında şirketin daha sonraki yıllarda kurumlar vergisinden indirebileceği tutar bulunmamaktadır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait vergi giderinin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Sürdürülen faaliyetler</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	-	(108)
Ertelenmiş vergi geliri	6.550	35.170
<b>Kar / zararda muhasebeleştirilen vergi (geliri)/gideri</b>	<b>6.550</b>	<b>35.170</b>
Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi geliri	992	1.333
<b>Toplam vergi (geliri)/gideri</b>	<b>7.542</b>	<b>36.503</b>

**Cari dönem vergi varlığı**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	37	241
<b>Cari dönem vergi varlığı</b>	<b>37</b>	<b>241</b>

*Etkin vergi oranının mutabakatı*

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait raporlanan vergi karşılığı, vergi öncesi kar/zarar üzerinden yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan tutardan farklıdır. İlgili mutabakat dökümü aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>		<b>31 Aralık 2019</b>	
	<b>Tutar</b>	<b>%</b>	<b>Tutar</b>	<b>%</b>
<b>Raporlanan dönem zararı</b>	<b>(169.050)</b>		<b>(70.935)</b>	
Vergi geliri	6.550		35.170	
<b>Raporlanan vergi öncesi zarar</b>	<b>(175.600)</b>		<b>(106.105)</b>	
Şirket'in yasal vergi oranına göre vergi öncesi zarardan hesaplanan vergi	38.632	(22)	23.343	(22)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(2.698)		(1.073)	
Ertelenmiş vergi hesaplanmayan cari yıl mali zararlarının etkisi	(27.467)		(28.311)	
Yatırım teşviki ertelenmiş vergi etkisi	--		39.055	
Vergiye tabi olmayan yurtdışı bağlı ortaklıkların etkisi	(861)		(587)	
Diğer	(1.056)		2.743	
<b>Vergi geliri</b>	<b>6.550</b>		<b>35.170</b>	

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, yasal olarak vergi varlıkları ve vergi yükümlülüklerinin mahsuplaştırılmasına ilişkin bir yasal hak olması ve ertelenmiş vergilerin aynı mali otoriteye bağlı olması durumunda mahsuplaştırılabilmektedir.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**17 Gelir vergisi (devamı)**

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla taşınan ve üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmemiş mali zararının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
2023 yılında sona erecek	11.650	11.650
2024 yılında sona erecek	109.888	109.888
2025 yılında sona erecek	124.848	-
	<b>246.386</b>	<b>121.538</b>

**Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü**

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda finansal raporlama amaçlı yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülüklerin ne mali ne de vergilendirilebilir karı etkilemeyen farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

**Kayıtlara alınmayan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup'un kayıtlara alınmayan 49.277 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 24.307 TL). Grup, 246.386 TL tutarındaki cari dönem zararından ilerideki dönemde söz konusu zararın mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edebileceğini gösterebilecek bir projeksiyona sahip değildir. Bu nedenle 31 Aralık 2020 tarihi itibarı ile ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmemiştir.

**Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Varlıklar		Yükümlülükler		Net	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ticari ve diğer alacaklar	312	502	-	-	312	502
Stoklar	1.124	1.163	-	-	1.124	1.163
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	-	-	(8.159)	(6.278)	(8.159)	(6.278)
Kullanım hakkı varlığı	117	-	-	(107)	117	(107)
Kıdem tazminatı karşılığı	7.026	5.754	-	-	7.026	5.754
Karşılıklar	2.336	1.988	-	-	2.336	1.988
Yatırım teşviki belgesi kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlığı	169.254	169.254	-	-	169.254	169.254
Borçlanmalar	4.352	-	-	(3.703)	4.352	(3.703)
Diğer geçici farklar	-	222	(25)	-	(25)	222
<b>Ara toplam</b>	<b>184.521</b>	<b>178.883</b>	<b>(8.184)</b>	<b>(10.088)</b>	<b>176.337</b>	<b>168.795</b>
Mahsuplaşabilen vergi tutarı	(8.184)	(10.088)	8.184	10.088	-	-
<b>Toplam ertelenen vergi varlığı</b>	<b>176.337</b>	<b>168.795</b>	-	-	<b>176.337</b>	<b>168.795</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**17 Gelir vergisi (devamı)****Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü (devamı)****Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü (devamı)**

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait geçici farkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	Kar veya zararda muhasebeleştirilen kısım	Diğer kapsamlı gelirde	
			muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2020
Ticari ve diğer alacaklar	502	(190)	-	312
Stoklar	1.163	(39)	-	1.124
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(6.278)	(1.881)	-	(8.159)
Kıdem tazminatı karşılığı	5.754	280	992	7.026
Kullanım hakkı varlığı	(107)	224	-	117
Yatırım teşviki	169.254	-	-	169.254
Karşılıklar	1.988	348	-	2.336
Borçlanmalar	(3.703)	8.055	-	4.352
Diğer geçici farklar	222	(247)	-	(25)
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı</b>	<b>168.795</b>	<b>6.550</b>	<b>992</b>	<b>176.337</b>

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait geçici farkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	Kar veya zararda muhasebeleştirilen kısım	Diğer kapsamlı gelirde	
			muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2019
Ticari ve diğer alacaklar	367	135	-	502
Stoklar	1.639	(476)	-	1.163
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(5.738)	(540)	-	(6.278)
Kıdem tazminatı karşılığı	3.693	728	1.333	5.754
Kullanım hakkı varlığı	-	(107)	-	(107)
Yatırım teşviki	130.199	39.055	-	169.254
Karşılıklar	1.906	82	-	1.988
Borçlanmalar	(462)	(3.241)	-	(3.703)
Diğer geçici farklar	580	(358)	-	222
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı</b>	<b>132.184</b>	<b>35.278</b>	<b>1.333</b>	<b>168.795</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**18 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar****İştirakler**

İştirakler, Grup'un işletmenin finansal ve faaliyet politikaları üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu işletmelerdir. Önemli etkinin, Grup'un söz konusu işletmenin yönetiminde %20 ile %50 arası oy hakkı bulunması durumunda var olduğu öngörülmektedir. Grup, iştirakler özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmiştir.

Raporlama tarihi itibarıyla Grup'un özkaynak yöntemi ile değerlendirilen ve %34,8 sahiplik oranı bulunan Gap Türkmen-Türkmenbaşı Jeans Kompleksi şirketine ilişkin tüm payı, birikmiş zararlar nedeniyle karşılanamadığı için sıfırlanmıştır. Grup'un bu yatırım adına bir taahhüdü veya adına yapılmış ödemesi olmamasına istinaden, ilave zararların kayıtlara alınması durdurulmuştur.

**19 Peşin ödenmiş giderler****Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler**

31 Aralık tarihi itibarıyla, kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Verilen sipariş avansları (*)	33.915	24.509
Peşin ödenmiş giderler	2.362	2.741
İş avansları	406	2.392
	<b>36.683</b>	<b>29.642</b>

(\*) Grup'un stok alımı için vermiş olduğu avanslardan oluşmaktadır.

**Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler**

31 Aralık tarihi itibarıyla, uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Verilen sipariş avansları (**)	1.705	7.687
Peşin ödenmiş giderler	723	883
	<b>2.428</b>	<b>8.570</b>

(\*\*) Grup'un maddi duran varlık alımı için vermiş olduğu avanslardan oluşmaktadır.

**20 Diğer varlık ve yükümlülükler****Diğer dönen varlıklar**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, diğer dönen varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Devreden Katma Değer Vergisi ("KDV")	73.059	69.475
Diğer	112	-
	<b>73.171</b>	<b>69.475</b>

**Diğer kısa vadeli yükümlülükler**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek vergi ve fonlar	8.098	5.359
Ödenecek diğer yükümlülükler	190	31
	<b>8.288</b>	<b>5.390</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**21 Borçlanmalar**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>		
Kısa vadeli krediler	202.239	313.089
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	672.499	399.701
Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısmı	40.635	51.192
Faktöring borçları	18.581	24.375
	<b>933.954</b>	<b>788.357</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>		
Uzun vadeli krediler	824.930	697.074
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	26.097	42.875
	<b>851.027</b>	<b>739.949</b>

**Şartlar ve geri ödeme planları**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, borçlanmaların itfa planları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020				
	Para birimi	Nominal faiz oranı (%)	Vade tarihi	Nominal Değer	Kayıtlı Değeri
Teminatlı banka kredileri(*)	ABD Doları	%1,05	2021	60.633	60.220
Teminatlı banka kredileri(*)	Avro	%0,60 - 0,80	2021	193.670	192.930
Teminatsız banka kredileri	TL	%7,50 - 28,00	2021-2029	1.235.046	1.299.655
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	%3,36 - 7,75	2021-2022	100.068	100.198
Teminatsız banka kredileri	Avro	%5,75	2021	46.950	46.666
Finansal kiralama borçları	Avro	%4,25 - 8,10	2021 - 2024	63.320	63.320
Faktöring borçları	TL	%14,80	2021	8.000	8.000
Faktöring borçları	Avro	%6,30	2021	10.582	10.582
Kullanım Hakkı Yükümlülüğü -TFRS 16	TL	%21,00	2022	2.959	2.959
Kullanım Hakkı Yükümlülüğü -TFRS 16	EUR	%2,76	2021	69	69
Kullanım Hakkı Yükümlülüğü -TFRS 16	JPY	%2,00	2021	383	383
				<b>1.721.680</b>	<b>1.784.982</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, borçlanmaların itfa planları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019				
	Para birimi	Nominal faiz oranı (%)	Vade tarihi	Nominal Değer	Kayıtlı Değeri
Teminatlı banka kredileri(*)	ABD Doları	%2,64 - %3,89	2020	151.039	150.533
Teminatlı banka kredileri(*)	Avro	%1	2020	175.509	175.160
Teminatsız banka kredileri	TL	%11,55 - 29	2020 - 2029	662.675	652.642
Teminatsız banka kredileri	ABD Doları	%5,16 - 8,25	2020 - 2021	68.884	68.947
Teminatsız banka kredileri	Avro	%1,80 - 7,25	2020 - 2021	363.867	362.582
Finansal kiralama borçları	Avro	%3,00 - 5,00	2020 - 2024	90.008	90.008
Faktöring borçları	TL	%12,7 - 21,29	2020	3.870	3.870
Faktöring borçları	EUR	3,45 - 3,55	2020	20.505	20.505
Kullanım Hakkı Yükümlülüğü -TFRS 16	TRY	%19	2020 - 2021	3.262	3.262
Kullanım Hakkı Yükümlülüğü -TFRS 16	Avro	%3	2020 - 2021	119	119
Kullanım Hakkı Yükümlülüğü -TFRS 16	JPY	%3	2020 - 2021	677	678
				<b>1.540.415</b>	<b>1.528.306</b>

(\*) Alınan Exim Bank kredilerine ilişkin verilen 9.092 ABD Doları ve 23.615 Avro tutarında banka teminat mektupları bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 59.048 ABD Doları ve 17.567 Avro).

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**21 Borçlanmalar (devamı)**

Grup'un, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla borçlanmalarının vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
3 aydan kısa	242.874	106.343
3-12 ay arası	691.081	682.014
1-5 yıl arası	851.027	739.949
<b>Toplam</b>	<b>1.784.982</b>	<b>1.528.306</b>

Grup'un, 31 Aralık 2020 uzun vadeli kredilerinin ödeme planı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2020
Bir ile iki yıl arası	215.388
İki ile üç yıl arası	174.632
Üç ile dört yıl arası	140.774
Dört yıldan fazla	294.136
<b>Toplam</b>	<b>824.930</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait, kısa ve uzun vadeli finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki şekildedir:

	1 Ocak 2020	Anapara giriş ve ödemeleri, net	Faiz gideri	Faiz ödemesi	Gerçekleşmemiş kur farkı	31 Aralık 2020
<b>Banka kredileri</b>	1.409.864	92.984	162.876	(126.057)	160.000	1.699.668
<b>Finansal kiralama yükümlülükleri (*)</b>	94.066	(51.595)	4.554	(4.554)	24.261	66.732
<b>Faktoring borçları</b>	24.376	(3.448)	-	(2.345)	-	18.582
	<b>1.528.306</b>	<b>37.941</b>	<b>167.430</b>	<b>(132.956)</b>	<b>184.261</b>	<b>1.784.982</b>

	1 Ocak 2019	Anapara giriş ve ödemeleri, net	Faiz gideri	Faiz ödemesi	Gerçekleşmemiş kur farkı	31 Aralık 2019
<b>Banka kredileri</b>	965.683	348.074	153.908	(172.222)	114.421	1.409.864
<b>Finansal kiralama yükümlülükleri (*)</b>	106.415	(26.541)	4.182	(4.182)	14.192	94.066
<b>Faktoring borçları</b>	10.648	13.727	3.816	(3.815)	-	24.376
	<b>1.082.746</b>	<b>335.260</b>	<b>161.906</b>	<b>(180.219)</b>	<b>128.613</b>	<b>1.528.306</b>

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un finansal kiralama borçlarının vadesel dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2020			2019		
	Gelecekteki minimum finansal kiralama ödemeleri	Faiz	Minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değeri	Gelecekteki minimum finansal kiralama ödemeleri	Faiz	Minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değeri
1 yıldan az	35.832	2.134	37.966	51.192	1.668	52.860
1 - 5 yıl arası	21.818	1.192	23.010	42.875	2.391	45.266
	<b>57.650</b>	<b>3.326</b>	<b>60.976</b>	<b>94.067</b>	<b>4.059</b>	<b>98.126</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**22 Diğer alacak ve borçlar****Kısa vadeli diğer alacaklar**

Grup'un, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 28)	8.047	63.076
Vergi dairesinden alacaklar	4.645	1.533
Verilen depozito ve teminatlar	2.052	1.710
Personelden alacaklar	849	-
Diğer alacaklar	381	-
	<b>15.974</b>	<b>66.319</b>

**Uzun vadeli diğer alacaklar**

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Verilen depozito ve teminatlar	89	89
	<b>89</b>	<b>89</b>

**Kısa vadeli diğer borçlar**

Grup'un, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alınan depozito ve teminatlar	11.019	8.910
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 28)	-	215
Diğer çeşitli borçlar	-	25
	<b>11.019</b>	<b>9.150</b>

**23 Ertelenmiş gelirler**

Grup'un, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alınan sipariş avansları	1.134	2.381
	<b>1.134</b>	<b>2.381</b>

**24 Karşılıklar, taahhütler, koşullu varlık ve borçlar****Karşılıklar**

Grup'un, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, karşılıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 25)	7.636	5.813
Dava karşılıkları	4.046	3.227
<b>Kısa vadeli karşılıklar</b>	<b>11.682</b>	<b>9.040</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Dipnot 25)	35.130	27.827
<b>Uzun vadeli karşılıklar</b>	<b>35.130</b>	<b>27.827</b>
<b>Toplam karşılıklar</b>	<b>46.812</b>	<b>36.867</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**24 Karşılıklar, taahhütler, koşullu varlık ve borçlar (devamı)**

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait diğer kısa vadeli karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	Dönem içinde ayrılan	31 Aralık 2020
Dava karşılığı	3.227	819	4.046
	<b>3.227</b>	<b>819</b>	<b>4.046</b>

	1 Ocak 2019	Dönem içinde ayrılan	31 Aralık 2019
Dava karşılığı	1.667	1.560	3.227
	<b>1.667</b>	<b>1.560</b>	<b>3.227</b>

**Grup aleyhine davalar**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup aleyhine açılmış ve raporlama sonu itibarıyla sonuçlanmamış olan davalar için ayrılan karşılık toplam tutarı 4.046 TL'dir (31 Aralık 2019: 3.227 TL).

**Taahhütler, koşullu varlık ve borçlar**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un ana ortak ve konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar için teminat, rehin ve ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020			31 Aralık 2019	
	Para Birimi	Yabancı Para Miktarı	TL Karşılığı	Yabancı Para Miktarı	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	ABD Doları	127.378	935.020	62.417	370.770
	Avro	409.186	3.685.903	63.076	419.494
	TL	9.480	9.480	3.872	3.872
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	TL	185.982	185.982	--	185.982
<b>Toplam TRİ</b>			<b>4.816.385</b>		<b>980.118</b>

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Teminat mektubu	4.630.403	794.136
İpotek	185.982	185.982
<b>Toplam</b>	<b>4.816.385</b>	<b>980.118</b>

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2019: %0).

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla üçüncü şahıslara verilen ipotek Grup'un Anateks Anadolu Tekstil Fabrikası A.Ş.'den olan alacağına istinaden aldığı gayrimenkuller üzerinde bankalara verilmiş olan ipotekten oluşmaktadır.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**25 Çalışanlara sağlanan faydalar****Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Personele borçlar	3.387	4.519
Ödenecek SGK primleri	2.327	3.233
<b>Toplam</b>	<b>5.714</b>	<b>7.752</b>

**Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar****Kısa vadeli karşılıklar**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İzin karşılığı	7.636	5.813
<b>Toplam</b>	<b>7.636</b>	<b>5.813</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki kısa vadeli karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>Açılış bakiyesi</b>	<b>5.813</b>	<b>4.844</b>
Dönem içinde ayrılan	1.823	969
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>7.636</b>	<b>5.813</b>

**Uzun vadeli karşılıklar**

	2020	2019
Kıdem tazminatı karşılığı	35.130	27.827
<b>Toplam</b>	<b>35.130</b>	<b>27.827</b>

Türkiye'de mevcut kanunlar çerçevesinde, Şirket ve Türkiye'deki bağlı ortaklıklarında bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ve emeklilik yaşına gelmiş (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) personele kıdem tazminatı ödemesi yapılmak zorundadır. Mevzuatın 8 Eylül 1999 tarihi itibarıyla değişmesinden dolayı emekliliğe bağlı hizmet süresi ile ilgili belirli geçiş yükümlülükleri vardır.

Bu ödemeler 31 Aralık 2020 itibarıyla 30 günlük maaşın üzerinden en fazla 7.11 TL'ye göre (31 Aralık 2019: 6.7 TL) çalışılan yıl başına emeklilik ya da fesih günündeki orana göre hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı cari bazda hesaplanır ve konsolide finansal tablolara yansıtılır. Karşılık Grup'un çalışanlarının emekliliklerinden kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Hesaplama Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğünün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS, Grup'un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

Temel varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda yükümlülükler, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı hesaplamalarını konusunda uzman bağımsız bir aktüer kuruluşuna yaptırmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**25 Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)**

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüer varsayımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Maaş artış oranı	%10,00	%9,20
İskonto oranı	%12,40	%12,10

Grup yönetimi geçmiş deneyimlerinden edindiği bilgilere dayanarak kıdem tazminatı almaya hak kazanacak çalışanların hak kazandıkları menfaatleri, raporlama dönemi sonunda geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak iskonto işlemine tabi tutmuş ve indirgenmiş net değerleri üzerinden konsolide finansal tablolarına yansıtılmıştır. 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesabının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Açılış bakiyesi</b>	<b>27.827</b>	<b>18.466</b>
Faiz maliyeti	3.359	2.678
Hizmet maliyeti	3.164	2.217
Ödenen kıdem tazminatları	(4.181)	(2.200)
Aktüeryal kayıp	4.961	6.666
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>35.130</b>	<b>27.827</b>

Aktüeryal fark, faiz oranı ve beklenen maaş artış oranındaki değişim nedeniyle ortaya çıkmaktadır. Ayrıca emekliliğinde kıdem tazminatı alacak olan çalışanların, emeklilik öncesi kıdem tazminatı olarak işten ayrılması da yüksek aktüeryal farka sebep olmuştur. Aktüeryal fark, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmektedir.

**26 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri****Sermaye**

Çalık Denim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 25 TL kayıtlı nominal bedeldeki 20.400.000 adet (31 Aralık 2019: 20.400.000) hisseden oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	TL	%	TL	%
Hissedarlar				
Çalık Holding A.Ş.	508.584	99	508.584	99
Ahmet Çalık	1.416	1	1.416	1
<b>Toplam</b>	<b>510.000</b>	<b>100</b>	<b>510.000</b>	<b>100</b>

**Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler**

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, kar dağıtımı yapıldığı durumlarda Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kâr payı dağıtımlarının %10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin yüzde 50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in yasal yedekler toplamı 31.776 TL'dir (31 Aralık 2019: 31.776 TL).

**Yabancı para çevrim farkları**

Yabancı para çevrim farkları, Şirket'in yurtdışı bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının TL'ye çevriminden kaynaklanmaktadır.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi****Finansal risk ve yönetimi**

Grup, finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- kredi riski
- likidite riski
- piyasa riski

Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

**Kredi riski**

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir ve alacak sigortası yaptırılmaktadır.

Grup'un konsolide finansal varlıklarının maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir.

31 Aralık 2020	Alacaklar				Bankalardaki mevduat
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>11.190</b>	<b>391.162</b>	<b>8.048</b>	<b>8.015</b>	<b>13.863</b>
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	100.288	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	11.190	365.516	8.048	8.015	13.863
<b>B. Vadesi geçmiş ancak düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	-	25.646	-	-	-
<b>C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri</b>	-	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.121	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	(4.121)	-	-	-
Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
<b>D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)  
Kredi riski (devamı)

31 Aralık 2019	Alacaklar				Bankalardaki mevduat
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>927</b>	<b>344.217</b>	<b>63.076</b>	<b>3.332</b>	<b>8.081</b>
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	76.878	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>927</b>	<b>326.128</b>	<b>63.076</b>	<b>3.332</b>	<b>8.081</b>
<b>B. Vadesi geçmiş ancak düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>-</b>	<b>18.089</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.140	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	(3.140)	-	-	-
Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
<b>D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)  
Likidite riski (devamı)

Sözleşme uyarınca vadeler	31 Aralık 2020					
	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Krediler	1.699.668	2.651.227	212.697	723.202	979.442	735.886
Finansal kiralama yükümlülükleri	66.732	70.999	17.999	25.480	27.521	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	4.332	4.332	4.332	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	131.324	131.324	131.324	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	11.019	11.019	11.019	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalardan kaynaklanan borçlar	5.715	5.715	5.715	-	-	-
	<b>1.918.790</b>	<b>2.874.616</b>	<b>383.086</b>	<b>748.682</b>	<b>1.006.963</b>	<b>735.886</b>
Sözleşme uyarınca vadeler	31 Aralık 2019					
	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Krediler	1.409.864	1.584.860	315.481	428.476	823.664	17.239
Finansal kiralama yükümlülükleri	94.067	100.431	14.017	41.109	45.305	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	77	77	77	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	134.773	134.947	134.947	-	-	-
İlişkili taraflara diğer borçlar	215	215	215	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8.935	8.935	8.935	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalardan kaynaklanan borçlar	7.752	7.752	7.752	--	--	--
	<b>1.655.683</b>	<b>1.837.217</b>	<b>481.424</b>	<b>469.585</b>	<b>868.969</b>	<b>17.239</b>

## Piyasa riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları veya menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Grup'un gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, getiriyi optimize etmeyi amaçlamaktadır.

## (i) Kur riski

Grup, yabancı para cinsinden yaptığı işlemler ve yabancı faaliyetlerdeki yatırımları nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Bu risk, yönetim kurulunca yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir. Grup'un döviz pozisyonu yönetim kurulu tarafından önerilen ve yönetim kurulu tarafından onaylanmış limitler dahilinde pozisyon alınması suretiyle yönetilmektedir.

Grup, konsolide finansal tablolarını TL olarak sunduğu için, konsolide finansal tablolar yabancı para birimlerinin TL karşısındaki kur dalgalanmalarından etkilenmektedir.

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

## 27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

## Piyasa riski (devamı)

## (i) Kur riski (devamı)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülük kalemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	392.580	12.879	33.087	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka, hesapları dahil)	9.687	210	903	8
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	30	4	-	-
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>402.297</b>	<b>13.093</b>	<b>33.990</b>	<b>8</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>402.297</b>	<b>13.093</b>	<b>33.990</b>	<b>8</b>
10. Ticari borçlar	(154.235)	(15.560)	(3.371)	(9.648)
11. Finansal yükümlülükler	(444.696)	(21.303)	(31.965)	(383)
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(11.044)	(1.500)	(4)	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>(609.975)</b>	<b>(38.363)</b>	<b>(35.340)</b>	<b>(10.031)</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	(29.672)	(551)	(2.845)	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>(29.672)</b>	<b>(551)</b>	<b>(2.845)</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>(639.647)</b>	<b>(38.914)</b>	<b>(38.185)</b>	<b>(10.031)</b>
19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev ürünleri tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev ürünleri tutarı	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)</b>	<b>(237.350)</b>	<b>(25.821)</b>	<b>(4.195)</b>	<b>(10.023)</b>
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10+11+12a+14+15+16a)	(237.380)	(25.825)	(4.195)	(10.023)
22. Döviz hedge için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-

## Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

## 27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

## Piyasa riski (devamı)

## (i) Kur riski (devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülük kalemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	272.400	12.157	30.100	4
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka, hesapları dahil)	31.985	4.305	964	3
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	85	4	9	4
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>304.470</b>	<b>16.466</b>	<b>31.073</b>	<b>11</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>304.470</b>	<b>16.466</b>	<b>31.073</b>	<b>11</b>
10. Ticari borçlar	(93.624)	(12.993)	(961)	(10.054)
11. Finansal yükümlülükler	(492.865)	(34.970)	(42.769)	(693)
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(9.127)	(1.536)	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>(595.616)</b>	<b>(49.499)</b>	<b>(43.730)</b>	<b>(10.747)</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	(375.977)	(1.978)	(54.722)	(293)
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>(375.977)</b>	<b>(1.978)</b>	<b>(54.722)</b>	<b>(293)</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>(971.593)</b>	<b>(51.477)</b>	<b>(98.452)</b>	<b>(11.040)</b>
19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev ürünleri tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsi türev ürünleri tutarı	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)</b>	<b>(667.123)</b>	<b>(35.011)</b>	<b>(67.379)</b>	<b>(11.029)</b>
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10+11+12a+14+15+16a)	(667.208)	(35.015)	(67.388)	(11.033)
22. Döviz hedge için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-



**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)****Piyasa riski (devamı)****(i) Kur riski (devamı)**

31 Aralık 2020 tarihinde TL'nin aşağıdaki para birimleri karşısında yüzde 10 değer kazanması/kaybetmesi durumunda, vergi öncesi kar veya zarar ve özkaynak aşağıda gösterilen tutarlarda artacaktır/azalacaktır. Bu analizde diğer değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının, sabit kaldığı varsayılmıştır. Analiz 2019 yılı için de aynı bazda yapılmıştır.

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2020		
	Kar/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(18.954)	(18.954)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(18.954)</b>	<b>(18.954)</b>
Avro'nun TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(3.779)	(3.779)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>(3.779)</b>	<b>(3.779)</b>
Diğer Döviz kurlarının TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
7- Diğer Döviz net varlık/yükümlülüğü	(1.002)	(1.002)
8- Diğer Döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- Diğer döviz net etki (7+8)</b>	<b>(1.002)</b>	<b>(1.002)</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(23.735)</b>	<b>(23.735)</b>

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2019		
	Kar/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(20.797)	(20.797)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(20.797)</b>	<b>(20.797)</b>
Avro'nun TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(44.812)	(44.812)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>(44.812)</b>	<b>(44.812)</b>
Diğer Döviz kurlarının TL karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde		
7- Diğer Döviz net varlık/yükümlülüğü	(1.103)	(1.103)
8- Diğer Döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- Diğer döviz net etki (7+8)</b>	<b>(1.103)</b>	<b>(1.103)</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(66.712)</b>	<b>(66.712)</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)****Piyasa riski (devamı)****(ii) Faiz oranı riski**

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ile yönetmektedir.

Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

Faiz Pozisyonu Tablosu		
	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Sabit Faizli Finansal Araçlar</b>		
Finansal varlıklar	8.048	63.076
Finansal yükümlülükler	1.699.668	1.528.306

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değeri ile ölçülen sabit faizli bir finansal varlığı veya yükümlülüğü bulunmadığından dolayı faiz oranlarında oluşabilecek bir değişim özkaynak ya da kar veya zarara etki etmeyecektir.

**Sermaye riski yönetimi**

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını arttırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı; kredileri de içeren borçlar ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, ödenmiş sermaye, yedekler ile geçmiş yıl karlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Yönetim kurulu, Grup'un net faaliyet gelirinin sermaye getirisini ve de temettü politikalarını takip etmektedir.

Grup, sermayeyi net borç/toplam özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran borçlar toplamının toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla, Grup'un borç/özkaynak oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Borçlar toplamı	2.083.757	1.774.424
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(13.863)	(8.261)
<b>Net borç</b>	<b>2.069.894</b>	<b>1.766.163</b>
Özkaynaklar toplamı	136.250	307.433
<b>Net borç/özkaynaklar oranı</b>	<b>15,19</b>	<b>5,74</b>

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**27 Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)****Gerçeğe uygun değer-kayıtlı değeri**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değeri ile gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Kayıtlı değer	Gerçeğe uygun değer	Kayıtlı değer	Gerçeğe uygun değer
<b>Kredi ve alacaklar kategorisi</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	13.863	13.863	8.261	8.261
Ticari alacaklar	402.352	416.746	345.144	345.144
Diğer alacaklar	16.063	16.063	66.408	66.408
<b>Toplam</b>	<b>432.278</b>	<b>446.672</b>	<b>419.813</b>	<b>419.813</b>
<b>Diğer finansal yükümlülükler kategorisi</b>				
Borçlanmalar	1.784.982	1.784.982	1.528.306	1.528.306
Ticari borçlar	135.656	135.656	134.850	134.850
Diğer borçlar	11.019	31.172	9.150	9.150
<b>Toplam</b>	<b>1.931.657</b>	<b>1.951.810</b>	<b>1.672.306</b>	<b>1.672.306</b>

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri çoğunlukla kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değer olarak kabul edilmiştir.

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**28 İlişkili taraf açıklamaları****İlişkili taraf bakiyeleri**

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflarla olan bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Ticari alacaklar</b>		
Gap Pazarlama A.Ş. (2)	11.171	505
Ontk Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	19	175
Çalık Pamuk Doğal ve Sentetik Elyaf Tic. A.Ş. (2)	-	57
White Construction N.V.	-	84
Amethsy Holding N.V.	-	84
Çalık Enerji San. Tic. A.Ş. (2)	-	22
<b>Toplam</b>	<b>11.190</b>	<b>927</b>
<b>Diğer alacaklar</b>		
Çalık Holding A.Ş. (1)(*)	8.047	63.076
<b>Toplam</b>	<b>8.047</b>	<b>63.076</b>
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Ticari borçlar</b>		
Enrich Teknoloji Yazılım A.Ş.	12	70
Çalık Hava Taşımacılık San ve Tic. A.Ş. (2)	-	7
CLK İpekyolu Lojistik A.Ş.	48	-
Gap İnşaat Yatırım Ve Dış Tic. A.Ş.	48	-
Sigortayeri Sigorta Ve Reasürans	60	-
Çalık Enerji San.Tic.A.Ş.	4.164	-
<b>Toplam</b>	<b>4.332</b>	<b>77</b>
<b>Diğer borçlar</b>		
Çalık Finansal Hizmetler A.Ş. (2)	-	-
Çalık Holding A.Ş. (**)(1)	-	215
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>215</b>
<b>Borçlanmalar</b>		
Aktifbank Yatırım Bankası A.Ş.(***)	899.458	705.468
<b>Toplam</b>	<b>899.458</b>	<b>705.468</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Çalık Holding A.Ş.'den olan alacağın herhangi bir vadesi olmamakla birlikte ilgili alacağa, yıllık ABD Doları üzerinden %6,03 ve Avro üzerinden %5, TRY üzerinden %15,22'lik faiz oranı üzerinden aylık adat uygulanmaktadır (31 Aralık 2019: ABD Doları ve Avro %7 ve TL %21).

(\*\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Çalık Holding A.Ş.'ye borcun herhangi bir vadesi olmamakla birlikte ilgili borca yıllık ABD Doları üzerinden %6,03 ve Avro üzerinden %5, TRY üzerinden %15,22'lik faiz oranı üzerinden aylık adat uygulanmaktadır (31 Aralık 2019: %27).

(\*\*\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Aktifbank Yatırım Bankası A.Ş.'ye olan borcun vadesi 2021 – 2027 yılları arasında olup, borca yıllık faiz oranı ABD Doları için %7,75, Avro üzerinden %5,75 ve TL üzerinden %17,80-%20,15 aralığındadır.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait, Grup'un ilişkili taraflara olan bakiyeleri için değer düşüklüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

(1) Ana ortak

(2) Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler

**Çalık Denim Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları****Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 Tarihli  
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

Para Birimi: Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**28 İlişkili taraf açıklamaları (devamı)****İlişkili taraf işlemleri**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait, Grup'un ilişkili taraflarla yaptığı işlemlerden kaynaklanan gelirler ve giderler aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020		1 Ocak- 31 Aralık 2019	
	Gelir	Gider	Gelir	Gider
Gap Pazarlama A.Ş. (*) (2)	13.543	4.063	1.500	1.862
Çalık Holding A.Ş. (***) (1)	23	20.972	-	10.942
Çalık Pamuk Doğal Sentetik Elyaf San ve Tic. A.Ş. (**) (2)	780	35.477	-	423
Çalık Finansal Hizmetler A.Ş. (2)	16	-	-	4.113
Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş. (2)	60	-	-	-
Çalık Enerji San. Tic. A.Ş. (2)	19	-	-	-
Ontk Tekstil San. ve Tic. Ltd. Şti.	-	-	634	51
Çalık Cotton FZE (2)	-	-	-	38
Gap İnşaat Yatırım ve Dış Tic. A.Ş. (2)	-	33	-	-
Enrich Pamuk Tekstil San ve Tic. A.Ş.	-	-	-	149.722
Aktifbank Yatırım Bankası A.Ş. (****)	16	82.352	-	92.269
Enrich Teknoloji Yazılım A.Ş.	-	-	-	75
Çalık Hava Taşımacılık Turizm San. ve Tic. A.Ş. (2)	-	313	-	209
	<b>14.393</b>	<b>143.194</b>	<b>2.134</b>	<b>259.704</b>

(\*) Gap Pazarlama A.Ş.'ye yapılan envanter satışlarından oluşmaktadır.

(\*\*) Giderlerin içeriği Çalık Pamuk şirketinden satın alınan pamuk tutarlarından oluşmaktadır. Elde edilen gelirlerin içeriği bina ve ortak alan masraf yansıtma gelirlerinden oluşmaktadır.

(\*\*\*) Çalık Holding giderlerine katılım payı ve vade farkı giderleridir.

(\*\*\*\*) Grup'un Aktif Yatırım Bankası'ndan kullandığı kredilere ilişkin faiz giderleridir.

(1) Ana ortak

(2) Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler

**29 Raporlama dönemi sonrasındaki olaylar**

Şirket'in 29 Mart 2021 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurulu'nda Şirket Yönetim Kurulu'na 10 yıla kadar vadeli 500,000,000 TL tutarına kadar borçlanma araçlarının yurtiçinde nitelikli yatırımcılara ve/veya tahsisli olarak satılmak üzere ihraç edilmesi için yetki verilmiş ve Şirket Yönetim Kurulu'nun 8 Nisan 2021 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararı ile ilgili borçlanma araçlarının yurtiçinde nitelikli yatırımcılara ve/veya tahsisli olarak satılmak üzere ihraç edilmesi için oybirliği ile karar verilmiştir.

22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 7316 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun uyarınca kurumlar vergisi oranı 2021 yılı kurum kazançları için %25'e, 2022 yılı kurum kazançları içinse %23'e çıkarılmıştır. Bu oranlar özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemine ait kazançlara uygulanacaktır.



# ÇALIK DENİM

## Genel Merkez

Keresteciler Sitesi, Fatih Cad. Ladin Sok. No: 17  
34169 Merter, İstanbul  
T: (212) 459 26 26 pbx  
F: (212) 677 41 17  
[www.calikdenim.com/tr](http://www.calikdenim.com/tr)

## Fabrika

Çalık Denim San. ve Tic. A.Ş.  
1. Organize Sanayi Bölgesi 2. Cadde No: 6  
44900 Yeşilyurt, Malatya  
T: (422) 237 54 18  
F: (422) 237 54 17

[www.calikdenim.com](http://www.calikdenim.com)